Aika

7.12.2026 klo 10:00 -

Paikka

ODL:n hyvinvointikeskus, Wegelius-Sali, Albertinkatu 16, Oulu

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
10	Kokouksen avaus	6
11	Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen	7
12	Pöytäkirjan laatiminen ja tarkastaminen	9
13	Asioiden käsittelyjärjestyksen hyväksyminen	10
14	Pohjois-Pohjanmaan liiton talousarvio 2027 ja taloussuunnitelma 2028–2029	11
15	Vuoden 2025 arviointikertomuksen johdosta tehtävät toimenpiteet	18
16	Eroanomus maakuntahallituksen jäsenyydestä / Antti Kangas	24
17	Vaalikelpoisuuden menettäminen ja uuden jäsenen valitseminen tarkastuslautakuntaan	26
18	Uuden EU-ohjelmakauden 2028–2034 Kansallisen ja alueellisen kumppanuussuunnitelman valmistelun tilannekatsaus	28

Osallistujat

Läsnä

Nimi	Tehtävä	Klo
Kovaniemi Senja	puheenjohtaja	10:00 -
Laine Sanna	1. varapuheenjohtaja	10:00 -
Jussinniemi Jouni	2. varapuheenjohtaja	10:00 -
Koskela Juha	3. varapuheenjohtaja	10:00 -
Aittakumpu Pekka	jäsen	10:00 -
Ala-Aho Tuula	jäsen	10:00 -
Andersson Anne	jäsen	10:00 -
Bäckman Tarja	jäsen	10:00 -
Flink Eija	jäsen	10:00 -
Flöjt Mika	jäsen	10:00 -
Haipus Hanna	jäsen	10:00 -
Hallapuro Elisa	jäsen	10:00 -
Heikkilä Matti	jäsen	10:00 -
Heinonen Paavo J.	jäsen	10:00 -
Heiskanen Miina-Anniina	jäsen	10:00 -
Helanen Suvi	jäsen	10:00 -
Hiitola Mikko	jäsen	10:00 -
Hiltunen Pia	jäsen	10:00 -
Huuskonen Sari	jäsen	10:00 -
Hänninen Sami	jäsen	10:00 -
Immonen Miia	jäsen	10:00 -
Jakkula Eino	jäsen	10:00 -

Jakola Mimmi	jäsen	10:00 -
Joensuu Anja	jäsen	10:00 -
Jokela Jari-Jukka	jäsen	10:00 -
Jurvanen Eija	jäsen	10:00 -
Järvitalo Veera	jäsen	10:00 -
Kandelberg Mariam	jäsen	10:00 -
Karjula Johanna	jäsen	10:00 -
Kemppainen Marja-Leena	jäsen	10:00 -
Keskitalo Joonas	jäsen	10:00 -
Kisner Susanna	jäsen	10:00 -
Koski Juha	jäsen	10:00 -
Koutonen Anniina	jäsen	10:00 -
Leiviskä Matti	jäsen	10:00 -
Louet Kaisa	jäsen	10:00 -
Lukka Matti	jäsen	10:00 -
Luoma-Aho Leena	jäsen	10:00 -
Mainio Antti	jäsen	10:00 -
Malinen Heikki	jäsen	10:00 -
Merihaara Mikko	jäsen	10:00 -
Meriläinen Joni	jäsen	10:00 -
Minkkinen Harri	jäsen	10:00 -
Mustonen Atte	jäsen	10:00 -
Mustonen Tuula	jäsen	10:00 -
Mäkinen Janne	jäsen	10:00 -
Mäkisalo Aila	jäsen	10:00 -
Määttä Henna	jäsen	10:00 -

Nissilä Teuvo	jäsen	10:00 -
Ohukainen Johanna	jäsen	10:00 -
Oinas-Panuma Olga	jäsen	10:00 -
Oja Tommi	jäsen	10:00 -
Ollanketo Tarja	jäsen	10:00 -
Pankinaho Sirkka	jäsen	10:00 -
Parkkinen Eeva-Maria	jäsen	10:00 -
Pohjola Veli-Pekka	jäsen	10:00 -
Pulkkanen Nina	jäsen	10:00 -
Rajala Lyly	jäsen	10:00 -
Rasinkangas Merja	jäsen	10:00 -
Rauhala Rami	jäsen	10:00 -
Ruotsalainen Kristian	jäsen	10:00 -
Saari Hanna	jäsen	10:00 -
Salmela Marko	jäsen	10:00 -
Sirviö Pirjo	jäsen	10:00 -
Sorvari Seppo	jäsen	10:00 -
Stenfors Sebastian	jäsen	10:00 -
Suvanto Tuomas	jäsen	10:00 -
Tervaniemi Sauli	jäsen	10:00 -
Tervonen Petri	jäsen	10:00 -
Tikkala Sirpa	jäsen	10:00 -
Tuppurainen Tytti	jäsen	10:00 -
Viirimaa Ismo	jäsen	10:00 -
Viitanen Mikko	jäsen	10:00 -
Vuoti Irene	jäsen	10:00 -

Vähäkangas Tomi	jäsen	10:00 -

Muu läsnäolo

Rämet Jussi	maakuntajohtaja	10:00 -
Saranpää Toni	hallintojohtaja	10:00 -

10
Kokouksen avaus

Maakuntavaltuusto 7.12.2026

Asian esittely

Maakuntavaltuuston puheenjohtaja avaa kokouksen.

Maakuntavaltuuston kokousten pöytäkirjanpitäjänä toimii ja sen muista sihteerintehtävistä vastaa maakuntavaltuuston määräämä viranhaltija.

Puheenjohtajan esitys

Maakuntavaltuuston puheenjohtaja avaa kokouksen ja maakuntavaltuuston kokouksen pöytäkirjanpitäjäksi ja sihteeriksi määrätään Pohjois-Pohjanmaan liiton hallintojohtaja.

Käsittelytiedot

Päätös

11

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Maakuntavaltuusto 7.12.2026

Asian esittely

Pohjois-Pohjanmaan liiton hallintosäännön 84 §:n 1 momentin mukaan maakuntavaltuuston kokouskutsun antaa maakuntavaltuuston puheenjohtaja tai puheenjohtajan ollessa estyneenä varapuheenjohtaja. Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Hallintosäännön 86 §:n mukaan kokouskutsu, esityslista, liitteet ja oheismateriaali voidaan lähettää sähköisesti.

Kokouskutsussa on hallintosäännön 84 §:n 2 momentin mukaan mainittava, jos kyseessä on sähköinen kokous ja ilmoitettava verkko-osoite tai tila, jossa yleisö voi seurata kokousta. Kokouskutsussa on mainittava, jos osa kokousasioista käsitellään suljetussa kokouksessa.

Hallintosäännön 84 §:n 3 momentin mukaan kokouskutsu on lähetettävä vähintään 14 päivää ennen maakuntavaltuuston kokousta kullekin valtuutetulle, sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus. Samassa ajassa on kokouksesta tiedotettava kuntayhtymän verkkosivuilla.

Hallintosäännön 85 §:n mukaan esityslista, joka sisältää selostuksen käsiteltävistä asioista ja ehdotukset maakuntavaltuuston päätöksiksi, lähetetään kokouskutsun yhteydessä, elleivät erityiset syyt ole esteenä. Jos esityslistalla, liitteissä tai oheismateriaaleissa on salassa pidettäviä tietoja, asiakirjaan tehdään merkintä salassapidosta.

Hallintosäännön 91 §:n 1 momentin mukaan läsnä olevat valtuutetut ja varavaltuutetut todetaan sähköisesti tai nimenhuudolla, joka toimitetaan jäsenkunnittain aakkosjärjestyksessä. Maakuntavaltuuston kokous on päätösvaltainen, jos vähintään kaksi kolmasosaa (50) valtuutetuista (75) on läsnä.

Maakuntavaltuuston kokouksen 7.12.2026 kokouskutsu ja esityslista on lähetetty hallintosäännössä määrätyille henkilöille ja asetettu nähtäville kuntayhtymän verkkosivuille 20.11.2026.

Puheenjohtajan esitys

1. Pidetään nimenhuuto ja todetaan läsnä olevat valtuutetut ja varavaltuutetut;
2. Todetaan kokous laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi;

Käsittelytiedot

Päätös

12

Pöytäkirjan laatiminen ja tarkastaminen

Maakuntavaltuusto 7.12.2026

Asian esittely

Pohjois-Pohjanmaan liiton hallintosäännön 104 §:n 1 momentin mukaan maakuntavaltuuston pöytäkirjasta noudatetaan soveltuvilta osin, mitä pöytäkirjasta hallintosäännössä toisaalla määrätään. Täten maakuntavaltuuston pöytäkirja laaditaan kuten hallintosäännön 143 §:ssä määrätään.

Hallintosäännön 104 §:n 2 momentin mukaan maakuntavaltuusto valitsee jokaisessa kokouksessa kaksi valtuutettua tarkastamaan kokouksesta laaditun pöytäkirjan siltä osin kuin pöytäkirjaa ei tarkasteta kokouksessa.

Maakuntavaltuuston pöytäkirjan pitämisestä ja sisällöstä vastaa maakuntavaltuuston määräämä pöytäkirjanpitäjä maakuntavaltuuston puheenjohtajan johdolla. Jos puheenjohtaja ja pöytäkirjanpitäjä ovat eri mieltä kokouksen kulusta, pöytäkirja laaditaan puheenjohtajan näkemyksen mukaan.

Maakuntavaltuuston pöytäkirjan allekirjoittaa maakuntavaltuuston puheenjohtaja ja varmentaa pöytäkirjanpitäjä.

Puheenjohtajan esitys

Maakuntavaltuusto valitsee kaksi pöytäkirjantarkastajaa, jotka toimivat myös kokouksen ääntenlaskijoina.

Käsittelytiedot

Päätös

13
Asioiden käsittelyjärjestyksen hyväksyminen

Maakuntavaltuusto 7.12.2026

Asian esittely

Pohjois-Pohjanmaan liiton hallintosäännön 94 §:n 1 momentin mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, ellei maakuntavaltuusto toisin päätä.

Puheenjohtajan esitys

Maakuntavaltuusto hyväksyy kokouksen esityslistan mukaisen asioiden käsittelyjärjestyksen.

Käsittelytiedot

Päätös

14

Pohjois-Pohjanmaan liiton talousarvio 2027 ja taloussuunnitelma 2028–2029

Mkh 08.06.2026 § 81

Selostus asiasta

Kuntalain 110 §:n mukaisesti valtuuston tulee hyväksyä talousarvion yhteydessä vähintään kolmivuotinen taloussuunnitelma, jossa talousarvio toimii taloussuunnitelman ensimmäisenä vuotena. Pohjois-Pohjanmaan liiton hallintosäännön 60 §:n mukaan maakuntahallitus hyväksyy talousarvion suunnittelukehykset ja talousarvion laadintaohjeet.

Liiton johtoryhmä on käynnistänyt vuoden 2027 talousarvion ja taloussuunnitelman 2028–2029 laadinnan sekä tuo maakuntahallituksen evästyskeskusteluun talousarvion rahoituskehyksen sekä vuoden 2027 strategisten päämäärien painotukset osana talousarvion laadintaa.

Maakuntahallituksen elokuun kokoukseen tuodaan ehdotus Pohjois-Pohjanmaan liiton strategisten päämäärien avaintulosten pohjalta toiminnalliset tavoitteet ja mittarit vuodelle 2027 sekä talousarvion rahoituskehys suunnittelun pohjaksi kuntalaskutuksen osalta.

Ehdotus talousarvioksi 2027 ja taloussuunnitelmaksi 2028–2029 käsitellään maakuntahallituksessa 21.9.2026.

Pohjois-Pohjanmaan liiton perussopimuksen 25 §:n mukaisesti taloussuunnitelmaa valmisteltaessa jäsenkunnille varataan mahdollisuus tehdä esityksiä kuntayhtymän toiminnan kehittämiseksi. Talousarvio- ja taloussuunnitelmaehdotus toimitetaan jäsenkunnille lausuttavaksi ajalla 15.9.–13.10.2026.

Pohjois-Pohjanmaan liiton talousarvio 2027 ja taloussuunnitelma 2028–2029 käsitellään ja hyväksytään maakuntahallituksen kokouksessa 17.11.2026 sekä maakuntavaltuuston kokouksessa 7.12.2026.

Esityslistan liitteenä on talousarvion sisältöehdotus sekä evästyskeskustelun pohjaksi Pohjois-Pohjanmaan liiton strategiset päämäärät ja avaintulokset.

Valmistelija

Viestintä- ja hallintopäällikkö Arja Hankivaara, p. 050 322 5797

Maakuntajohtajan esitys

Maakuntahallitus päättää, että vuoden 2027 talousarvion ja taloussuunnitelman 2028–2029 valmistelua jatketaan edellä olevin periaattein käyty evästyskeskustelu huomioiden.

Käsittelytiedot

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Mkh 17.8.2026 § 95

Selostus asiasta

Maakuntahallitus käsittelee ehdotuksen Pohjois-Pohjanmaan liiton strategisten päämäärien avaintulosten pohjalta valmistelluista tavoitteista ja mittareista vuodelle 2027 sekä talousarvion rahoituskehyksen suunnittelun pohjaksi kuntalaskutuksen osalta.

Luonnos talousarvioksi 2027 ja taloussuunnitelmaksi 2028–2029 käsitellään maakuntahallituksessa 21.9.2026.

Esityslistan liitteenä on ehdotus strategisista tavoitteista ja mittareista vuodelle 2027. Maakuntahallituksen 8.6.2026 kokouksessa käymän evästyskeskustelun mukaisesti vuoden 2027 talousarviossa esitetään yhden prosentin korotusta jäsenkuntien maksuosuuksiin. Taloussuunnitelmaan ei vuoden 2027 jälkeen esitetä jäsenkuntien maksuosuuksien korotuksia vuosille 2028–2029. Talousarvion rahoituskehysehdotus kuntalaskutuksen osalta esitellään kokouksessa.

Valmistelija

Viestintä- ja hallintopäällikkö Arja Hankivaara, p. 050 322 5797

Maakuntajohtajan esitys

Maakuntahallitus hyväksyy strategiset tavoitteet ja mittarit vuodelle 2027 sekä päättää talousarvion rahoituskehyksestä kuntalaskutuksen osalta.

Käsittelytiedot

Päätös

Maakuntahallitus

1. hyväksyi strategiset tavoitteet ja mittarit vuodelle 2027 ja
2. päätti korottaa talousarvion rahoituskehyksen kuntamaksuosuuksia yhdellä prosenttiyksiköllä.

Mkh 21.9.2026 § 113

Selostus asiasta

Toimistossa on valmisteltu ehdotus Pohjois-Pohjanmaan liiton talousarvioksi 2027 ja taloussuunnitelmaksi vuosille 2028–2029.

Vuoden 2027 talousarvion loppusumma toimintatuottojen osalta on 5 196 694 euroa, joka on vähentynyt vuoden 2026 talousarvioon verrattuna 3,22 prosenttia. Toimintatuotot koostuvat pääosin kuntien maksuosuuksista sekä tuista ja avustuksista, joihin kirjataan tekninen tuki ja projektitoiminnan tuotot. Lisäksi toimintatuottoihin sisältyy työterveyshuollon kuluista Kelalta saatavat palautukset.

Toimintakulut ovat 5 447 492 euroa, joka on vähentynyt edellisen vuoden talousarvioon verrattuna 2,31 prosenttia. Oman tuotannon hankkeiden määrän pieneneminen näkyy toimintatuottojen ja -kulujen vähentymisenä.

Jäsenkuntien maksuosuuksia on korotettu yhdellä prosentilla vuoden 2026 maksuosuuksiin nähden.

Tilikauden tulos on talousarviovuonna tehtävien poistojen jälkeen -257 600 euroa. Kehittämisrahastosta tuloutetaan 270 800 euroa. Tilikauden yli-/alijäämäksi muodostuu 13 200 euroa.

Talousarvioehdotus 2027 ja taloussuunnitelma vuosille 2028–2029 on esityslistan liitteenä.

Valmistelija

Viestintä- ja hallintopäällikkö Arja Hankivaara, p. 050 322 5797

Maakuntajohtajan esitys

Maakuntahallitus hyväksyy talousarvioehdotuksen 2027 sekä taloussuunnitelman vuosille 2028–2029 jatkovalmistelun pohjaksi ja päättää pyytää ehdotuksesta kuntien lausunnot 20.10.2026 mennessä.

Käsittelytiedot

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Mkh 17.11.2026 § 147

Selostus asiasta

Toimistossa on valmisteltu ehdotus Pohjois-Pohjanmaan liiton talousarvioksi 2027 ja taloussuunnitelmaksi vuosille 2028–2029.

Pohjois-Pohjanmaan liitto pyysi perussopimuksen mukaisesti jäsenkunnilta ja seutukunnilta lausuntoja ehdotuksesta. Määräaikaan 20.10.2026 mennessä lausunnon antoivat Kempele, Kuusamo, Pyhäjärvi, Reisjärvi, Siikajoki, Taivalkoski ja Ylivieska. Oulun seudun kunnat (Hailuoto, Ii, Kempele, Lumijoki, Liminka, Muhos, Oulu, Tyrnävä) sekä Raahen kaupunki ja Raahen seudun kehitys antoivat yhteislausunnon. Oulaisten kaupungin lausunto saapui määräajan jälkeen.

Useimmissa lausunnoissa todettiin talousarvion tukevan Pohjois-Pohjanmaan pitkäjänteistä kehittämistä, kuntien elinvoiman vahvistamista sekä maakunnan kilpailukyvyn, saavutettavuuden, turvallisuuden ja kestävän kasvun edellytysten parantamista. Pohjois-Pohjanmaan liiton tehtävää kuntien yhteistyön kokoajana ja yhteisen edunvalvonnan veturina pidetään yleisesti tärkeänä. Lisäksi

lausunnoissa nousi esiin vaikuttaminen tulevaan hallitusohjelmaan ja EU:n seuraavaan ohjelmakauteen.

Lausunnonantajien ja Pohjois-Pohjanmaan liiton tavoitteet ovat yhdensuuntaisia. Useimmat lausunnoissa esille nostetut asiat on huomioitu talousarvion ohella Pohjois-Pohjanmaan liikennejärjestelmäsuunnitelmassa ja hallitusohjelmatavoitteissa. Tavoitteena on, että Pohjois-Pohjanmaan liiton toiminta kokonaisuudessaan palvelee vahvemmin tehtävää edunvalvontatyötä. Talousarviossa on huomioitu EU-ohjelmakauden ohjelma-asiakirjan toimintalinjat, painopisteet sekä älykkään erikoistumisen strategia ja vähähiilisyystavoitteet. Talousarvioluonnokseen lisättiin maininta kantatie 86:sta sekä Viitostie ry:stä.

Talousarvio perustuu maakuntahallituksen asettamaan talousarvion raamiin, jonka mukaan Jäsenkuntien maksuosuuksia on korotettu yhdellä prosentilla (38 000 euroa) vuoden 2026 maksuosuuksiin nähden. Merkittävin taloudellinen paine Pohjois-Pohjanmaan liiton toimintaan aiheutuu kunta-alan palkankorotuksista. Kunta-alan yleinen virka- ja työehtosopimus sisältää 2,0 prosentin yleiskorotuksen sekä yhteensä 0,8 prosentin järjestelyerät huhtikuussa 2027. Liitto pyrkii kompensoimaan palkankorotusten menolisäysvaikutusta ensisijaisesti menoja supistamalla.

Vuoden 2027 talousarvion loppusumma toimintatuottojen osalta on 5 196 694 euroa, joka on vähentynyt vuoden 2026 talousarvioon verrattuna 3,22 prosenttia. Toimintatuotot koostuvat pääosin kuntien maksuosuuksista sekä tuista ja avustuksista, joihin kirjataan tekninen tuki ja projektitoiminnan tuotot. Lisäksi toimintatuottoihin sisältyy työterveyshuollon kuluista Kelalta saatavat palautukset.

Toimintakulut ovat 5 447 492 euroa, joka on vähentynyt edellisen vuoden talousarvioon verrattuna 2,31 prosenttia. Oman tuotannon hankkeiden määrän pieneneminen näkyy toimintatuottojen ja -kulujen vähentymisenä.

Tilikauden tulos on talousarviovuonna tehtävien poistojen jälkeen -257 600 euroa. Kehittämisrahastosta tuloutetaan 270 800 euroa. Tilikauden ylijäämäksi muodostuu 13 200 euroa.

Valmistelija

Viestintä- ja hallintopäällikkö Arja Hankivaara, p. 050 322 5797

Maakuntajohtajan esitys

Maakuntahallitus päättää esittää maakuntavaltuustolle, että se hyväksyy Pohjois-Pohjanmaan liiton talousarvion 2027 ja taloussuunnitelman 2028–2029.

Käsittelytiedot

Esa Aalto teki keskustelun aikana esityksen, että sivun 34 viimeisen kappaleen ensimmäinen lause "Pohjois-Pohjanmaan liitto varautuu käynnistämään uuden vaelluskalahankkeen Iijoella tai jossain muussa Pohjois-Pohjanmaan jokikohteessa" muutetaan muotoon "Pohjois-Pohjanmaan liitto varautuu käynnistämään uuden vaelluskalahankkeen jossain Pohjois-Pohjanmaan jokikohteessa."

Keskustelun jälkeen puheenjohtaja totesi, että muutosesitystä ei ole kannatettu, joten se raukeaa.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Maakuntavaltuusto 7.12.2026

PPL/269/02.00.00/2026

Päätösesitys

Maakuntavaltuusto hyväksyy Pohjois-Pohjanmaan liiton talousarvion 2027 ja taloussuunnitelman 2028–2029.

Käsittelytiedot

Päätös

Liitteet

Liite 1 Talousarvio 2027 Taloussuunnitelma 2028-2029

Liite 2 Lausuntoyhteenveto Pohjois-Pohjanmaan liiton talousarvio 2027 taloussuunnitelma 2028-2029

Liite 3 Pohjois-Pohjanmaan liiton talousarviosta 2027 ja taloussuunnitelmasta 2028-2029 annetut lausunnot

15

Vuoden 2025 arviointikertomuksen johdosta tehtävät toimenpiteet

Mkh 26.10.2026 § 132

Selostus asiasta

Tarkastuslautakunta on nostanut vuotta 2025 koskevassa arviointikertomuksessaan esiin huomioita sekä tehnyt suosituksia ja kehotuksia, joihin on pyydetty maakuntahallitukselta vastausta lokakuun 2026 loppuun mennessä. Osa kehotuksista ja suosituksista koskee toimintayksikköä, joka on ollut vuoden 2025 tarkastuksen painopisteenä tarkastuslautakunnassa, ja osin ne koskevat liiton toimintaa yleisemmin.

Saavutettavuus ja liikenne

Tarkastuslautakunta toteaa arviointikertomuksessaan, että saavutettavuus on keskeinen osa maakunnan elinvoimaa ja aluekehitystä, ja pitää tärkeänä, että liitto jatkaa johdonmukaista ja pitkäjänteistä vaikuttamista liikenneinfrastruktuurin ja yhteyksien kehittämiseksi. Vuoden 2026 talousarviossa saavutettavuus ja liikenneyhteyksien edistäminen on huomioitu ja liiton aluekehitystyö liikenneyhteyksien ja saavutettavuuden tukemiseksi jatkuu vahvana edelleen lähitulevaisuudessa.

Henkilöstö

Tarkastuslautakunta huomauttaa arviointikertomuksessa, että virkojen ja toimien lakkauttaminen tai täyttämättä jättäminen ei ole asiantuntijaorganisaatiossa kestävä toimintatapa tehtävien pysyessä nykyisellä tasolla tai niiden lisääntyessä. On totta, että työmäärän pysyessä muuttumattomana ei palvelussuhteiden lakkauttaminen ole perusteltua, sillä lisärasitus tekemättä jäävästä työstä kohdistuu muuhun henkilöstöön. Lakkautettuissa palvelussuhteissa on kuitenkin ollut pääosin kyse siitä, että tehtävänkuvat ovat olleet osin vanhentuneita eikä niitä ole ollut välttämätöntä täyttää. Kun samanaikaisesti liiton omistajakunnissa on talousvaikeuksia, on myös liitto pyrkinyt säästämään omasta toiminnastaan.

Tarkastuslautakunta suosittelee, että liiton toimistossa seurattaisiin etätyöpäivien määrää ja siitä raportoitaisiin henkilöstötilinpäätöksessä. Etätyön seurantaa ja vaikutuksia on tarkoitus seurata säännöllisesti. Seurantasuunnitelma on kirjattu liiton hybridityöohjeeseen. Seuranta toteutetaan

loppuvuosittain tai seuraavan kalenterivuoden alussa, sillä etätyön seurantaa on mielekkäintä tehdä kalenterivuosikohtaisesti.

Viestintä ja vaikuttaminen

Tarkastuslautakunta suosittelee, että tapaamisten ja vierailujen määrää seurataan sekä niiden vaikuttavuutta arvioidaan esimerkiksi tekoälyä hyödyntäen. Suositus on hyvä ja kannatettava, mutta sen toteuttaminen ei ole yksinkertaista. Tapaamisten ja vierailujen määrää täytyisi tarkastella koko liiton osalta, ja seurannassa olevien tapaamisten ja vierailujen luonne pitäisi rajata ja määritellä. Toisaalta vaikka määrä olisikin selvitettävissä, se ei itsessään vielä välittömästi osoittaisi juuri tapaamisten ja vierailujen vaikuttavuutta, jota on käytännön tasolla hankalaa osoittaa. Vuoden 2027 talousarvioesitys sisältää vaikuttajaviestinnän mittariston, jolla edunvalvonnan vaikuttavuutta pyritään osoittamaan. Mikäli mittariston avulla voidaan seurata myös tapaamisten ja vierailujen vaikuttavuutta, niin niiden vaikuttavuuden raportoinnille ei ole estettä.

Tapaamisia ja edunvalvontaa palvelevia tapahtumia koordinoidaan vuosikellolla (toteutus Oulun kaupungin, Oulun yliopiston ja Pohjois-Pohjanmaan liiton edunvalvonnan työnyrkki).

Tarkastuslautakunta suosittelee, että maakunnan liiton tekemän työn näkyvyyteen panostetaan. Liitto on hiljattain uusinut viestintäsuunnitelmansa ja sitä toteutetaan pitkäjänteisesti. Kokonaan uusia viestintätoimenpiteitä, kuten videotervehdyksiä, on otettu käyttöön viestintäsuunnitelman mukaisesti ja liiton näkyvyyttä mediassa pyritään lisäämään hallitusti. Myös uuden strategian mukainen, aiempaa korostuneempi sidosryhmäyhteistyö lisännee liiton työn näkyvyyttä tulevaisuudessa.

Toimintayksikön toiminta

Jatkossa toimintayksikön tavoitteet olisi syytä asettaa hieman konkreettisemmalle tasolle, jolloin ne ovat paitsi helpommin mitattavia, myös helpommin saavutettavia ja todennettavia. Toimintayksikön tavoitteet ovat vuonna 2025 perustuneet aiemmin voimassa olevaan liiton strategiaan, jossa mittaristot ovat olleet hankalasti seurattavia. Uuden strategian 2025-2029 mukaiset mittaristot helpottavat vuosittaista tavoiteasetantaa.

Tarkastuslautakunta suosittelee, että toimintayksikkö laatii vuosittain vaikuttajaviestinnälle tavoitteet, jotka antavat toiminnalle selkeän suunnan. Vaikuttajaviestinnän tavoitteet sisältyvät vuoden 2027 talousarvioon, joten asiaan on kiinnitetty huomiota.

Hallinto ja talous

Tarkastuslautakunnan mukaan liiton talousarvio tulee laatia todellisen tarpeen mukaan ja mahdolliset talousarvion korotukset tulee perustella paremmin ja tuoda esille kokonaisuus, varsinkin maakunnan liiton rooli edunvalvonnassa ja kuntien saama vastine jäsenmaksulle. Liiton talousarvio

laaditaan lakisääteisten tehtävien mukaan ja niistä johtuvien tarpeiden mukaan. Liitto on joutunut korottamaan jäsenmaksuosuuksia lähinnä kasvavien henkilöstömenojen vuoksi. Kunta-alan yleiseen virka- ja työehtosopimukseen sisältyvät vuosien 2025-2027 palkankorotukset ovat mittavia ja säästöistä huolimatta ne ovat aiheuttaneet tarpeen korottaa jäsenmaksuosuuksia. Muihin kuin palkankorotuksiin kohdistuviin menolisäyksiin ei ole ollut perustetta.

Tarkastuslautakunta korostaa, että sopimushallintaan ja päätöksentekoon liittyvä riskienhallinta tulee olla tietoon pohjautuvaa jatkuvaa toimintaa eikä vain osa sisäistä valvontaa. Sopimushallinta ja riskienhallinta on otettu osaksi johtoryhmän vuosikelloa ja ne ovat jäsentyneet osaksi normaalia toimintaa. Sopimustilannetta tarkastellaan kahdesti vuodessa ja riskienhallintaa käsitellään kolme kertaa vuodessa.

Hankkeet

Tarkastuslautakunta pyytää selvittämään, mikä osuus hankkeista on kohdistunut maakuntaohjelman 2022–2025 painopisteisiin. Hankkeiden sijoittuminen maakuntaohjelman 2022-2025 kärkiteemoihin on esitetty alla olevassa taulukossa.

Maakuntaohjelman kärkiteema	**Hankkeet**
POHJOIS-POHJALAINEN AKTIIVINEN, HYVÄ JA TOIMIVA ARKI	-
SAAVUTETTAVA, ALUEIDEN VAHVUUKSIEN JA MAHDOLLISUUKSIEN POHJOIS-POHJANMAA	**New North** -hankkeessa kehitetään pohjoisten alueiden liikenneyhteyksiä, kuljetuksia ja huoltovarmuutta. Hankkeessa vahvistetaan pohjoisen alueen toimijoiden välistä yhteistyötä ja parannetaan liikenneyhteyksiä ja selvitetään tulevaisuuden teknologian hyödyntämistä pohjoisen Suomen, Ruotsin ja Norjan alueilla. **CHARLES** -hankkeessa kehitetään erityisesti Oulun ja Kuusamon lentoyhteyksiä ja kansainvälistä saavutettavuutta. Lisäksi hankkeen avulla vahvistetaan matkailualueiden yhteistyötä, lisätään alueen vetovoimaa ja tuetaan matkailuelinkeinoa.
YRITTÄVÄ JA UUDISTUVA POHJOIS-POHJANMAA	**SMART ERA** -hankkeessa parannetaan maaseudun palveluiden saatavuutta ja elinvoimaa kehittämällä digitaalisia ratkaisuja, jotka helpottavat asukkaiden arkea ja tukevat

	paikallisia yrityksiä. Pohjois-Pohjanmaalla ratkaisuja kokeillaan Alavieskassa, Kalajoella ja Nivalassa. Hanketta Pohjois-Pohjanmaalla toteutetaan yhteistyössä Oulun yliopiston Kerttu Saalasti Instituutin kanssa.
KANSAINVÄLISESTI HOUKUTTELEVA JA MENESTYVÄ POHJOIS-POHJANMAA	**EUSBSR PAC Tourism** -hankkeen avulla Pohjois-Pohjanmaan liitto koordinoi yhdessä Puolan Pomorskin alueen kanssa Itämeri-strategian (EUSBSR) matkailun politiikka-aluetta. Matkailun politiikka-alueen tavoitteena on vahvistaa vastuullisen matkailun kehittymistä Itämeren alueella, luoda verkostoja ja vahvistaa matkailutoimialan sidosryhmien välistä keskustelua. Hankkeen kautta järjestetään esim. vuosittainen Baltic Sea Tourism Forum. Lisäksi hanke tekee yhteistyötä maakunnassa paikallisten matkailutoimijoiden ja kuntien kanssa.
KESTÄVÄSTI KASVAVA POHJOIS-POHJANMAA	**Rural COOP** -hankkeessa edistetään etenkin maaseutumaisten alueiden elinvoimaa ja kestävää kehitystä. Hankkeessa etsitään yhdessä kansainvälisten hankekumppanien sekä paikallisten kuntien kanssa uusia keinoja vähentää päästöjä ja säästää energiaa. Hankkeessa jaetaan parhaita käytänteitä euroopanlaajuisesti. Lisäksi hankkeessa vahvistetaan liiton ennakointiosaamista sekä kehitetään liiton rahoitusprosessia ja -käytänteitä.

Itä- ja Pohjois-Suomen alueellinen valmistelu 2028+ -hanke liittyy EU:n tulevan rahastokauden valmisteluun. Hankkeen merkitys on kuitenkin uuden maakuntaohjelman ja koko aluekehitysjärjestelmän kannalta kriittinen, sillä EU:n rakennerahastot ovat yksi tärkeimmistä maakuntaohjelman toimeenpanovälineistä.

Pohjois-Pohjanmaan palvelu- ja toimitilaverkkohanke ei suoraan toteuta maakuntaohjelmaa. Hankkeeseen on myönnetty täysi rahoitus eikä siihen kohdistu lainkaan liiton omarahoitusta. Hanke perustuu liiton lakisääteiseen rooliin yhteispalvelupisteiden koordinaattorina, joten hanke on enemmänkin lakisääteisestä toiminnasta johtuva kuin maakuntaohjelmaan perustuva.

Vuoden 2026 aikana on päivitetty Pohjois-Pohjanmaan liiton omien hankkeiden menettelytavat ja valmisteltu hanketoimintaa ohjaava hankesalkku. Hankesalkun tarkoitus on, että käynnistettävät kehittämishankkeet toteuttavat paremmin Pohjois-Pohjanmaan liiton strategian tavoitteita. Työkalu on otettu johtoryhmän käyttöön kesällä 2026.

Valmistelija

hallintojohtaja Toni Saranpää, p. 040 685 4052

Maakuntajohtajan esitys

Maakuntahallitus päättää antaa maakuntavaltuustolle selostusosan mukaisen lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomuksessa eritellyt huomiot antavat aihetta.

Käsittelytiedot

Pirkko Mattila ilmoitti olevansa esteellinen (arviointikertomuksen laatineen tarkastuslautakunnan jäsenyys, hallintolaki 28 § 1 mom. 7 kohta) ja poistui kokouksesta asian käsittelyn ajaksi.

Maakuntahallitus muutti Henkilöstö-osion ensimmäisen kappaleen viimeisen virkkeen muotoon "Kun samanaikaisesti liiton omistajakunnissa on talousvaikeuksia, on myös liitto pyrkinyt säästämään omasta toiminnastaan."

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Maakuntavaltuusto 7.12.2026

PPL/490/00.04.01/2026

Päätösesitys

Maakuntavaltuusto merkitsee tiedoksi maakuntahallituksen lausunnon arviointikertomuksen johdosta tehdyistä toimenpiteistä.

Käsittelytiedot

Päätös

Oheismateriaali

Tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodelta 2025

16

Eroanomus maakuntahallituksen jäsenyydestä / Antti Kangas

Mkh 08.06.2026 § 83

Selostus asiasta

Maakuntahallituksen jäsen Antti Kangas on toimittanut 13.5.2026 Pohjois-Pohjanmaan liiton kirjaamoon sähköpostiviestin, jossa hän pyytää eroa maakuntahallituksen jäsenen tehtävästä. Eropyynnön taustalla ovat henkilökohtaiset syyt.

Kuntalain 70 §:n 3 momentin mukaan luottamustoimesta voi erota pätevästä syystä. Eron myöntämisestä päättää luottamushenkilön valinnut toimielin.

Valmistelija

hallintojohtaja Toni Saranpää, p. 040 685 4052

Maakuntajohtajan esitys

Maakuntahallitus esittää maakuntavaltuustolle, että se
1) myöntää Antti Kankaalle eron maakuntahallituksen jäsenen tehtävästä ja
2) valitsee uuden jäsenen maakuntahallitukseen.

Käsittelytiedot

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

PPL/278/00.00.05/2026

Päätösesitys

Maakuntavaltuusto

1) päättää myöntää Antti Kankaalle eron maakuntahallituksen jäsenen tehtävästä ja

2) valitsee uuden jäsenen maakuntahallitukseen.

Käsittelytiedot

Päätös

17

Vaalikelpoisuuden menettäminen ja uuden jäsenen valitseminen tarkastuslautakuntaan

Mkh 17.11.2026 § 148

Selostus asiasta

Siikalatvan kunnanvaltuusto on myöntänyt Ira Toppiselle eron maakuntavaltuuston jäsenyydestä päätöksellään 21.9.2026 § 67. Toppinen on ollut maakuntavaltuutettu ja Pohjois-Pohjanmaan liiton tarkastuslautakunnan jäsen.

Pohjois-Pohjanmaan liiton perussopimuksen 16 §:n 2 momentin 4 kohdan mukaan tarkastuslautakunnan jäsenten ja varajäsenten tulee olla maakuntavaltuuston jäseniä. Koska Toppiselle on myönnetty ero maakuntavaltuutetun tehtävästä, Toppinen on menettänyt vaalikelpoisuutensa Pohjois-Pohjanmaan liiton tarkastuslautakuntaan. Tarkastuslautakuntaan on valittava uusi jäsen.

Naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta annetun lain (609/1986) 4 a §:n 1 momentin mukaan valtion komiteoissa, neuvottelukunnissa ja muissa vastaavissa toimielimissä, hyvinvointialueen, hyvinvointiyhtymän ja hyvinvointialueiden välisen yhteistoiminnan toimielimissä sekä kunnallisissa ja kuntien välisen yhteistoiminnan toimielimissä, lukuun ottamatta aluevaltuustoja ja kunnanvaltuustoja, tulee olla sekä naisia että miehiä kumpiakin vähintään 40 prosenttia, jollei erityisestä syystä muuta johdu.

Tarkastuslautakunnassa on yhteensä seitsemän jäsentä, joista tällä hetkellä miehiä on neljä ja naisia kolme. Edellä mainitun säännöksen vuoksi uuden tarkastuslautakunnan jäsenen on oltava nainen.

Valmistelija

hallintojohtaja Toni Saranpää, p. 040 685 4052

Maakuntajohtajan esitys

Maakuntahallitus esittää maakuntavaltuustolle, että se

1) toteaa Ira Toppisen menettäneen vaalikelpoisuutensa tarkastuslautakuntaan, koska hän ei ole enää maakuntavaltuuston jäsen, ja

2) valitsee uuden jäsenen tarkastuslautakuntaan.

Käsittelytiedot

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Maakuntavaltuusto 7.12.2026

PPL/387/00.00.06/2026

Päätösesitys

Maakuntavaltuusto

1) toteaa Ira Toppisen menettäneen vaalikelpoisuutensa tarkastuslautakuntaan, koska hän ei ole enää maakuntavaltuuston jäsen, ja

2) valitsee uuden jäsenen tarkastuslautakuntaan.

Käsittelytiedot

Päätös

18

Uuden EU-ohjelmakauden 2028–2034 Kansallisen ja alueellisen kumppanuussuunnitelman valmistelun tilannekatsaus

Mkh 17.11.2026 § 145

Selostus asiasta

Euroopan komissio antoi heinäkuussa 2025 esityksensä EU:n seuraavasta monivuotisesta rahoituskehyksestä. Esitykseen sisältyy merkittäviä uudistuksia, joista keskeisin on useiden nykyisten rahastojen kokoaminen yhdeksi Kansalliseksi ja alueelliseksi kumppanuusrahastoksi. Rahoitus kohdennetaan jatkossa Kansallisen ja alueellisen kumppanuussuunnitelman mukaisiin uudistuksiin ja investointeihin sekä niiden tulokselliseen toteutukseen.

Valmistelu on edennyt sekä kansallisella että EU:n tasolla. Pääsihteeri Hanna Honkamäkilä antaa selostuksen asiasta.

Valmistelija

Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien 2028+ valmistelun pääsihteeri Hanna Honkamäkilä,
p. 0406854040

Maakuntajohtajan esitys

Maakuntahallitus merkitsee asian tiedoksi ja esittää valtuustolle, että se merkitsee asian tiedoksi.

Käsittelytiedot

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Maakuntavaltuusto 7.12.2026

PPL/199/00.02.01/2026

Päätösesitys

Maakuntavaltuusto merkitsee asian tiedoksi.

Käsittelytiedot

Päätös