

## STRATEGISET TAVOITTEET 2027(–2029)

### Strateginen päämäärä 2027: Vaikuttaja

*Teemme vastuullista ja vaikuttavaa edunvalvontaa Pohjois-Pohjanmaan maakunnan puolesta kansallisesti ja kansainvälisesti. Yhdessä kehitämme ja vahvistamme maakunnan kilpailukykyä ja elinvoimaa.*

| Avaintulos 2026                                                                                                                                                                                                      | Toimenpide                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                    | Vastuutahot                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Pohjois-Pohjanmaan liiton toiminta palvelee maakunnan yhteistä edunvalvontaa oikea-aikaisesti ja vaikuttavasti.</b>                                                                                               | <p>Kuntien tukeminen elinvoiman kehittämisessä maakunnallisen edunvalvonnan avulla.</p> <p>Tulevaan hallitusohjelmaan, maakunnan liittojen tehtäviin ja aluekehityslainsäädäntöön sekä ohjelmakauteen 2028–2034 vaikuttaminen.</p> <p>CPMR:n ja muissa kansainvälisissä verkostoissa vaikuttaminen.</p>                   | <p>Sidosryhmäkysely.</p> <p>Aktiivinen, viestinnällisesti näkyvä ja systeemaattinen maakunnan vaikuttamistyön seuranta.</p>                                                                                                                                                | Maakuntahallitus, maakuntajohtaja, maakunnan suunnittelu ja osaaminen, maakunnan kehittäminen ja rahoitus.                     |
| <b>Pohjois-Pohjanmaan liitolla on vakiintuneet ja toimivat vaikuttamisen foorumit sekä kanavat kansallisella tasolla.</b>                                                                                            | <p>Pohjoisen Suomen ohjelman toteuttaminen (ohjelman toimet ja Forum North) sekä sisältyminen uuteen hallitusohjelmaan.</p> <p>Hallitusohjelmaan ja lainsäädäntötyöhön vaikuttaminen.</p>                                                                                                                                 | <p>Pohjoisen Suomen ohjelman toimenpide-esitysten toteutuminen ja maakuntaan kohdistunut kansallinen rahoitus.</p> <p>Vaikuttamistoimet ja seuranta kansalliseen valmisteluun ja politiikkalinjauksiin.</p> <p>Toteutuneet Oulun vaalipiirin kansanedustajatapaamiset.</p> | Maakuntahallitus, maakuntajohtaja, suunnittelujohtaja, maakunnan suunnittelu ja osaaminen, maakunnan kehittäminen ja rahoitus. |
| <b>EU:n alue- ja rakennepolitiikka ja kansainvälinen ohjelmärahoitus mahdollistaa maakunnan tavoitteellisen kehittämisen. Pohjois-Suomen merkitys tunnistetaan eurooppalaisissa ja rajat ylittävissä ohjelmissa.</b> | <p>Vaikuttaminen 2028–2034 EU-rahoituskauteen sekä nykyisen rahoituskauden muutosten toimeenpanoon. Alue- ja rakennerahasto-ohjelman 2021–2027 vaikuttavuusarvioinnin käynnistäminen.</p> <p>Vaikuttamis- ja valmistelutyö eurooppalaiseen liikennepolitiikkaan ja pohjoisen alueellisiin rajat ylittäviin ohjelmiin.</p> | <p>Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston, EU-toimiston johtoryhmän sekä alue- ja rakennepolitiikan (ARP) ryhmän työskentely.</p> <p>TEN-T-liikenneverkkojen painotus kansallisissa ohjelmissa. Alueellisten rajat ylittävien ohjelmien valmistelutyö.</p>                    | Maakuntahallitus, maakuntajohtaja, kehitysjohtaja, suunnittelujohtaja, pääsihteeri.                                            |

**Strateginen päämäärä 2027: Yhdistäjä**

Olemme verkostojen rakentaja ja toimimme tiiviissä vuorovaikutuksessa kuntien ja muiden toimijoiden kesken. Kokoamme alueelliset vahvuudet yhteisen identiteetin ja pohjoisen äänen esiin tuomiseksi.

| Avaintulos 2026                                                                                                                                                          | Toimenpide                                                                                                                                                                                                                                      | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Vastuutahot                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Pohjois-Pohjanmaan liitto on tuloksellisesti palveleva, aktiivinen ja johtava pohjoisen yhdistävä toimija kansainvälisissä ja kansallisissa verkostoissa.</b>         | Pohjoisen harvaan asuttujen alueiden (NSPA) yhteistyö.<br><br>CPMR:n Itämeren työryhmissä vaikuttaminen.<br><br>Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien yhteistyö.<br>Pohjois-Pohjanmaan liitto on Itä- ja Pohjois-Suomen puheenjohtajamaakunta 2027. | Vaikuttamistyö tulevaan EU-ohjelmakauteen.<br><br>Vaikuttamistoimet EU-tason politiikkalinjauksiin.<br><br>Vastuu Itä- ja Pohjois-Suomen 2028–2034 ohjelman valmistelusta.<br>Yhteisen älykkään erikoistumisen strategian toimeenpano.                                                                                                                       | Maakuntahallitus, maakuntajohtaja, kehitysjohtaja, suunnittelujohtaja, pääsihteeri.      |
| <b>Pohjois-Pohjanmaan maakunnalla ja sen kunnilla on yhteinen maakunnan kehittämisen tahtotila.</b>                                                                      | Uuden maakuntaohjelman toteuttaminen sekä ennakoiva maankäytön- ja merialuesuunnittelu.<br><br>Älykkään erikoistumisen strategian päivitys maakunnan vahvuudet huomioiden.<br><br>Aluekehityskeskusteluprosessin valmistelu ja toimeenpano.     | 1. Maakuntaohjelman 2026–2029 toimeenpano.<br>2. Maakuntakaavan edistäminen. Annettujen lausuntojen lukumäärä.<br>3. Merialuesuunnitelman 2.0 valmistuminen.<br><br>Älykkään erikoistumisen strategia on päivitetty maakunnan eri toimijoita osallistaen.<br><br>Vaikuttaminen ALKE-keskusteluiden sisältöihin, organisointiin sekä vaikuttavuusarviointiin. | Maakunnan kehittäminen ja rahoitus, maakunnan suunnittelu ja osaaminen.                  |
| <b>Pohjois-Pohjanmaan liitto on mahdollistanut alueellisten toimijoiden yhteistyön, joka on tuonut hyvinvointia, kilpailukykyä ja lisäarvoa maakunnan kehittämiseen.</b> | Strategisen yhteistyösopimuksen toimeenpano.<br><br>Uuteen maakuntaohjelmaan sisältyvän kuntalähtöisen kumppanuuslupauksen (sisältäen mm. elinvoimailupaus ja liikkumislupaus) toimeenpano.                                                     | Strategisen yhteistyösopimuksen seuranta ja yhteistyöstä viestiminen.<br><br>Uuden maakuntaohjelman toimeenpanoon liittyvät asiantuntijalähtöiset kuntavierailut jatkuvat.                                                                                                                                                                                   | Maakuntajohtaja, maakunnan kehittäminen ja rahoitus, maakunnan suunnittelu ja osaaminen. |
| <b>Pohjoispohjalaisten yhteisöllisyys ja maakunnan identiteetti on vahvistunut.</b>                                                                                      | Pohjois-Pohjanmaan liiton vahva ja aktiivinen yhdyspinta- ja osallisuustyö.<br><br>Tuetaan vakiinnuttamistoimenpiteitä Euroopan kulttuuripääkaupunki Oulu2026 toiminnoille.                                                                     | Maakunnallisen nuorisovaltuuston, elinvoimaryhmän ja Pohjois-Pohjanmaan järjestöneuvottelukunnan toiminta.<br><br>Kulttuuripääkaupunkivuoden hyödyntäminen alustana Pohjois-Pohjanmaan identiteetti- ja kulttuuriryössä nyt ja tulevaisuudessa.                                                                                                              | Maakunnan suunnittelu- ja osaaminen, maakunnan kehittäminen ja rahoitus.                 |

**Strateginen päämäärä 2027: Innostaja**

Toimimme avoimesti ja kannustamme vuorovaikutukseen. Luomme tilannekuvia ja ennakoimme toimintaympäristön muutoksia, joiden avulla mahdollistamme vaikuttavat valinnat.

| Avaintulos 2026                                                                                                   | Toimenpide                                                                                                                                                                     | Mittari                                                                 | Vastuutahot                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Toimintakulttuuri koetaan avoimeksi ja arvostavaksi.</b>                                                       | Johtamisen ja esihenkilötyön kehittäminen valmennuksien avulla sekä työyhteisötaitojen kehittäminen koko organisaatiossa.                                                      | Työhyvinvointikyselyn tulokset. Sidosryhmäkyselyn tulokset ja analyysi. | Maakuntahallitus, hallinto, toimintayksikkö, maakunnan kehittäminen ja rahoitus, maakunnan suunnittelu ja osaaminen. |
| <b>Vuorovaikutus on lisääntynyt ja liiton toiminta perustuu toimivaan vuorovaikutukseen.</b>                      | Sisäisen vuorovaikutuksen edistäminen työhyvinvoinnin ja yhteisöllisyyden vahvistamiseksi sekä työn laadun ja tuloksellisuuden lisäämiseksi myös kunta- ja asiakaslähtöisesti. | Työhyvinvointikyselyn tulokset. Sidosryhmäkyselyt.                      | Johtoryhmä, maakunnan kehittäminen ja rahoitus, maakunnan suunnittelu ja osaaminen, hallinto, toimintayksikkö        |
| <b>Sidosryhmät hyödyntävät tilannekuvia ja suhdannetietoja tehokkaasti.</b>                                       | Suhdannetietojen ja tilannekuvien sidosryhmäyhteistyö perustuen liiton ennakointityöhön ja tietotuotantoon sekä siihen liittyvä vaikuttava viestintä.                          | Data-aineistojen käyttö verkkosivuilla.                                 | Maakunnan suunnittelu- ja osaaminen, koko organisaatio                                                               |
| <b>Toiminta perustuu tiedollajohtamiseen ja toimintaympäristön muutosten ennakointiin. Tieto ohjaa toimintaa.</b> | Strategisen analyysin kyvykkyyden kehittäminen. Tekoälylisenssien hankinta.                                                                                                    | Henkilöstön koulutusmäärä.                                              | Maakuntajohtaja, maakunnan kehittäminen ja rahoitus, maakunnan suunnittelu ja osaaminen, hallinto, toimintayksikkö   |