Elinvoimakeskus

POHJOIS-SUOMEN ELINVOIMAKESKUS

Tulossopimuksen tarkistaminen vuodelle 2027

Tuula Taipaleenmäki

15.10.2026



Taustaa

- Elinvoimakeskukset käynnistivät toimintansa vuoden 2026 alusta, toiminta käynnistyi sujuvasti.
  - Organisaatiorakennetta tarkistettiin syyskuussa 2026.
- Vuoden 2026 tulostavoitteet ovat edenneet pääosin suunnitellusti.
  - Nykyhetkessä korostuu priorisointi, yhteistyö ja tiedolla johtamisen merkitys
- Vuoden 2027 tarkistus on osa tulossopimuskauden 2026 – 2027 toimeenpanoa.

ORGANISAATIO 1.9.2026 ALKAEN

Elinvoimakeskus

KEHA-keskus
Hallintojohtaja Jukka Rusanen

Pohjois-Suomen elinvoimakeskus
Ylijohtaja Jaana Korhonen

Yhteiset palvelut
Strategia ja viestintä, Tuula Taipaleenmäki
Asiakkuus, Outi Pitkänen
Valmius ja varautuminen, Tapani Rossi

Johtoryhmä

Elinkeinot ja osaaminen – osasto
Osastopäällikkö Petri Keränen

- **Elinkeino- ja kotoutumisyksikkö**
  Yksikönpäällikkö Anne Ristioja
- **Rahoitusyksikkö**
  Yksikönpäällikkö Pasi Loukasmäki
- **Maksatusyksikkö**
  Yksikönpäällikkö Olli-Matti Karesvuo

Liikenneosasto
Osastopäällikkö Risto Leppänen

Esikunta

- **Suunnitteluyksikkö**
  Yksikönpäällikkö Heino Heikkinen

Maaseutu- ja ympäristöosasto
Osastopäällikkö Timo Lehtiniemi

- **Maatalous- ja maksatusyksikkö**
  Yksikönpäällikkö Pekka Knuutinen
- **Maaseudun kehittämisyksikkö**
  Yksikönpäällikkö Tiina Suutari
- **Valvontayksikkö**
  Yksikönpäällikkö Anne Koskinen
- **Ympäristöyksikkö**
  Yksikönpäällikkö Jari Pesonen
  - Luonnonsuojeluryhmä, Eero Melantie
  - Alueidenkäyttö- ja vesienhoitoryhmä, Jari Pesonen (oto)

Toiminta-alue Pohjois-Pohjanmaa ja Kainuu, rakennerahastoissa myös Lappi. Vesistötehtävistä toiminta-alueella vastaa Lapin elinvoimakeskus.

Tulossopimusprosessista

- Elinvoimakeskuksen tulossopimus perustuu hallitusohjelmaan, valtion talousarvioon ja julkisen talouden suunnitelmaan, elinvoimakeskusten yhteiseen strategia-asiakirjaan vuosille 2026-2027 sekä eri hallinnonalojen strategioihin.
- Sopimus yhdistää valtakunnalliset tavoitteet (valtioneuvosto, ministeriöt) Pohjois-Suomen alueelliseen toimintaympäristöön sekä Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun kehittämisen painopisteisiin
- Tulossopimuksessa sopimuskumppaneina ovat elinvoimakeskusta ohjaavat tahot sekä elinvoimakeskus.
- Sopimus laaditaan nyt vuodelle 2027 ja on ns. välivuoden tulossopimus.
- Prosessiin kuuluu lakisääteisesti käsittely maakuntien liittojen elimissä:
    - Pohjois-Pohjanmaa MYRS 15.10. ja MYR 29.10.
    - Kainuu MYRS 14.10. ja MYR 28.10.

Tulossopimusten valmistelun aikataulu

Viikko	Toimenpide
27	Ohje tulossopimusten laatimiseksi
36	Puolivuotisraportoinnit ja johdonkatsaukset 31.8.2026
42-44	Evästyskäsittelyt sidosryhmien kanssa maakuntien yhteistyöryhmissä • MYRS-käsittelyt 14.-15.10. • MYR-käsittelyt 28.-29.10.
37-44	Elinvoimakeskusten päivitysehdotukset tulosohjaussovellukseen viimeistään 30.10.2026
45-47	Ohjaavien tahojen kommentit 2.–20.11.2026
1-4/2027	Elinvoimakeskusten ylijohtajien, KEHA-keskuksen johdon ja ohjaavien tahojen yhteinen strateginen neuvottelutilaisuus tammikuussa 2027
4/2027	Tulossopimusten allekirjoittaminen 31.1.2027 mennessä

Elinvoimakeskus

VISIO

Kestävää tulevaisuutta tekemässä – yhdessä ja lähellä

ARVOT

Asiakaslähtöisyys
Asiantuntijuus
Yhteistyö

MISSIO

Edistämme alueiden elinvoimaa monialaisesti ja yhteistyössä

PAINOPISTEET

- Kestävä kasvu
- Varautuminen ja kokonaisturvallisuus
- Puhdas siirtymä
- Hyvinvointi ja yhdenvertaisuus

MAHDOLLISTAJAT

- Kumppanuudet, verkostot ja sidosryhmäyhteistyö
- Henkilöstö, asiakaskokemus ja viestintä
- Digitaaliset ja älykkäät prosessit
- Palvelujen tasapuolinen saatavuus ja toimivuus

TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOSVOIMAT



Tekoäly ja älykkäät teknologiat yleistyvät



Julkisen talouden perusta muutoksessa



Hyvinvointi ja osaaminen polarisoituvat



Globaali sääntöpohjainen järjestelmä ja demokratia haastettuina



Luonnon kantokyky uhattuna

Elinvoimakeskus

Vuoden 2027 tavoiteteemat elinvoimakeskusten tulossopimuksissa

- Kestävä kasvu
- Puhdas siirtymä
- Varautuminen ja kokonaisturvallisuus
- Hyvinvointi ja yhdenvertaisuus
- Elinvoimakeskusten yhteiset tavoitteet ja aluehallinnon mahdollistajat
- Henkilöstövoimavarojen hallinta

Tulossopimuksen teemat 2027

Kestävä kasvu

- A1: Kehitämme elinkeinorakennetta monipuolisemmaksi ja kansainvälisemmäksi tukemalla **uudistuvaa ja kasvavaa yritystoimintaa**
- A2: Tuemme pk-yritysten TKI-panostusten kasvua osana kestävän kasvun vauhdittamista
- A3: Vahvistamme **ruokajärjestelmän kokonaiskestävyyttä**, kilpailukykyä ja häiriönsietokykyä
- A4: Ylläpidämme ja kehitämme **liikennejärjestelmää, joka on toimiva**, turvallinen ja kestävä

Puhdas siirtymä

- B1: Kiihdytämme puhdasta siirtymää, mikä tukee talouden rakennemuutosta, **kestävää luonnonvarojen käyttöä** ja kiertotaloutta
- B2: Varmistamme osaltamme **luonnon monimuotoisuuden** vahvistumisen, luontokadon pysäyttämisen ja hiilinegatiivisuuden saavuttamisen

Tulossopimuksen teemat 2027

Varautuminen ja kokonaisturvallisuus

- C1: Vahvistamme yhteiskunnan toimintavarmuutta ja **kriisinkestävyyttä (huoltovarmuus)**

Hyvinvointi ja yhdenvertaisuus

- D1: Edistämme **laadukasta ja tuottavaa työelämää**, joka vastaa työelämän muutoksiin
- D2: Turvaamme puhtaat **vedet**, elinvoimaisen luonnon ja **kulttuuriympäristöt** sekä rakennetun ympäristön osana **hyvinvointia ja turvallista arkea**

Elinvoimakeskusten yhteiset tavoitteet ja aluehallinnon mahdollistajat

- Digitalisaation edistäminen
- Tietojohtamisen kehittäminen
- Yhdenvertaisuuden, tasa-arvon ja syrjimättömyyden edistäminen
- Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutuminen
- Toiminnallisen tehokkuuden sekä tuotosten ja laadunhallinnan tavoitteet

Henkilöstövoimavarojen hallinta

Elinvoimakeskuksen tilannekuva

- Elinvoimakeskuksen toimeenpanokyky hyvällä tasolla
  - Organisaatiokulttuurin kehittäminen jatkuu, mm. kehittämissalkku tekeillä
  - YT-toimien jälkeinen säästölinja jatkuu
  - Sidosryhmätyön kehittäminen: Sidosryhmätyytyväisyyskysely tulossa 10/2026
  - Asiakaspalvelutyytyväisyys hyvällä tasolla

- Vuonna 2027 uusi hallitusohjelma ja todennäköisesti uusi strategiakausi

Kiitos!

Elinvoimakeskus