Euroopan unionin osarahoittama

Elinvoimakeskus

Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön käsittelyyn

Hankkeen julkinen nimi	VETO – Vastuullinen, ennakoiva, tiedolla ohjautuva taloushallinto
Hakemusnumero	906567
Valintakokouksen päivämäärä	
Hakijan virallinen nimi	Oulun Ammattikorkeakoulu Oy
Toimintalinja	7 Oikeudenmukaisen siirtymän Suomi
Erityistavoite	7.1. Turpeesta luopumisen alueellisesti oikeudenmukainen siirtymä
Alkamispäivämäärä	1.1.2027
Päättymispäivämäärä	31.3.2029

Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

HANKKEEN TAUSTA/TARVE

Hanke vastaa taloushallinnon alan nopeasti muuttuvaan toimintaympäristöön liittyvään osaamisvajeeseen, joka vaikeuttaa alan henkilöstön kykyä vastata digitalisaation, automaation, data-analytiikan ja vastuullisuusvaatimusten samanaikaiseen murrokseen. Osaamisvajeet uhkaavat työntekijöiden työmarkkina-asemaa sekä hidastavat yritysten kykyä uudistaa toimintaansa kestävämmäksi ja kilpailukykyisemmäksi.

Hanke tuo merkittävän muutoksen taloushallinnon nykytilaan siirtämällä painopistettä perinteisestä, jälkikäteiseen raportointiin perustuvasta työstä kohti analysoivaa, ennakoivaa ja vastuullista taloushallintoa. Nykytilassa taloushallinnon osaaminen painottuu yhä pitkälti lakisääteiseen raportointiin ja rutiiniprosesseihin, vaikka automaatio ja digitalisaatio ovat vapauttaneet työaikaa asiantuntijatyöhön. Hanke vastaa tähän murrokseen uudistamalla työnkuvia ja vahvistamalla osaamista datan hyödyntämisessä, päätöksenteon tukemisessa sekä taloustiedon ja vastuullisuustiedon yhdistämisessä.

TAVOITTEET:

- vahvistaa taloushallinnon henkilöstön analytiikka-, vastuullisuus- ja liiketoimintaosaamista siten, että osallistujat kykenevät hyödyntämään nykyaikaisia BI- ja analytiikkatyökaluja, analysoimaan taloustietoa, yhdistämään talous- ja vastuullisuustietoja sekä tukemaan asiakkaita ja organisaatioita tietoon perustuvassa päätöksenteossa.
- tavoitteena on mahdollistaa siirtymä rutiinipainotteisesta taloushallinnon työstä kohti analysoivaa, neuvovaa ja liiketoimintaa kehittävää roolia.
- opettajien osaaminen tiedolla johtamisessa ja vastuullisuudessa vahvistuu siten, että se siirtyy sekä työelämään että koulutusjärjestelmään
- luoda joustavia ja saavutettavia koulutuksia, jotka soveltuvat sekä työssä oleville että työttömille ja muille työelämän ulkopuolella oleville henkilöille. Hankkeella tuetaan näin sekä välitöntä että

välillistä työllisyyden paranemista ja työmarkkinakelpoisuuden vahvistumista Pohjois-Pohjanmaan alueella

KOHDERYHMÄT

varsinaiset kohderyhmät:

- Pohjois-Pohjanmaan alueella taloushallinnon palveluyrityksissä sekä pk-yrityksissä taloushallinnon ja talouden ohjauksen tehtävissä työskentelevät henkilöt (kirjanpitäjät, reskontranhoitajat, palkanlaskijat, controllerit, taloushallinnon asiantuntijat, taloussuunnittelijat, tilintarkastajat, talousjärjestelmä- ja tiedolla johtamisen (jatkossa BI) asiantuntijat sekä taloushallinnon data-analytiikkaa työssään hyödyntävät asiantuntijat.

- taloushallinnon alan työttömät sekä epätyypillisissä työsuhteissa olevat henkilöt

- taloushallinnon alan opettajat ja kouluttajat, joiden kyettävä päivittämään omaa osaamistaan voidakseen opettaa näitä sisältöjä. Opettajien osallistuminen hankkeen koulutuskokonaisuuteen varmistaa siten, että tiedolla johtamisen ja vastuullisuuden osaaminen juurtuu sekä työelämään että koulutusjärjestelmään.

välillisiä kohderyhmiä:

Pohjois-Pohjanmaan alueen pk-yrittäjät sekä yritysjohto, oppilaitokset, opiskelijat ja jatkuvan oppimisen piirissä olevat henkilöt, jotka hyötyvät hankkeessa syntyvästä ajantasaisesta tiedosta taloushallinnon työn muutoksista ja tulevaisuuden osaamistarpeista. Lisäksi hankkeen vaikutukset ulottuvat vastuullisuusraportoinnin ja päästölaskennan keskeisiin sidosryhmiin, kuten yritysten asiakkaisiin, rahoittajiin ja viranomaisiin.

.

Hankkeen tavoiteltu osallistujamäärä

- 14 yritystä
- 56 osallistujaa; 42 työssä olevaa, 14 työtöntä. Osallistujista 26 kuuluu ikäluokkaan 18-29 V (ohjelman tuotosindikaattori)

Osallistujia koskevat lyhyen aikavälin tavoitteet:

-osallistujat, jotka ovat koulutuksessa päättäessään hankkeen: 5
-osallistujat, jotka ovat saaneet ammattipätevyyden jättäessään hankkeen: 25 (ohjelman tulosindikaattori)
-osallistujat, jotka ovat työelämässä, myös itsenäisinä ammatinharjoittajina, jättäessään hankkeen 3

Maantieteellinen kohdealue: Pohjois-Pohjanmaa: Alavieska, Haapajärvi, Haapavesi, Hailuoto, Ii, Kalajoki, Kempele, Kuusamo, Liminka, Lumijoki, Merijärvi, Muhos, Nivala, Kärsämäki, Oulainen, Oulu, Pudasjärvi, Pyhäjoki, Pyhäjärvi, Pyhäntä, Raahe, Reisjärvi, Sievi, Siikajoki, Siikalatva, Taivalkoski, Tyrnävä, Utajärvi, Vaala, Ylivieska

TOIMENPITEET

Työpaketti 1: Toimintaympäristön ja osaamistarpeiden kartoitukset, BI-ratkaisujen arviointi ja osaamisen kehittämisen suunnittelu (1.1.2027–31.12.2027)

1.1 Pohjois-Pohjanmaan taloushallinnon toimintaympäristön kartoitus (kevätlukukausi 2027) Ensimmäisessä vaiheessa kartoitetaan Pohjois-Pohjanmaan taloushallinnon palveluntarjoajat ja niiden toimintaympäristö. Kartoituksessa tarkastellaan lisäksi pk-yritysten näkökulmasta tunnistettavia tarpeita erityisesti tiedolla johtamisen, analytiikan, automaation ja vastuullisuusraportoinnin osalta. Kartoituksen tuloksia hyödynnetään hankkeen markkinoinnissa ja osallistujien rekrytoinnissa.

1.2 Selvitys Suomessa tarjottavista taloushallinnon koulutuksista (kevätlukukausi 2027) Perehdytään Suomessa tarjottaviin taloushallinnon ja tiedolla johtamisen alan koulutuksiin. Selvityksen tuloksia voidaan

hyödyntää osaamistarvekartoituksen suunnittelussa. Tulos: koonti taloushallinnon analytiikka, BI ja vastuullisuuskoulutuksista

1.3 Taloushallinnon osaajien osaamistarvekartoitus (syyslukukausi 2027). Toteutetaan taloushallinnon osaajille suunnattu osaamistarvekartoitus, jossa selvitetään osallistujien nykyinen osaamistaso, kehittämistarpeet ja näkemykset koulutuksen toteutustavoista sekä kiinnostus osallistua hankkeen koulutuksiin. Tulos: raportti osaamistarpeista

1.4 BI- ja raportointiratkaisujen kartoitus (kevätlukukausi 2027). Tunnistetaan taloushallinnon näkökulmasta keskeiset markkinoilla olevat BI- ja raportointiratkaisut. Tarkastelussa painotetaan pk-yrityksille soveltuvuutta, integraatioita taloushallinnon järjestelmiin sekä kyvykkyyttä talous- ja vastuullisuustiedon käsittelyyn. Tulos: koonti markkinoilla olevista taloushallinnon BI- ja raportointiratkaisuista

1.5 Benchmarking (syyslukukausi 2027) Taloushallinnon tietojärjestelmät ja BI-ratkaisut ovat pääosin kansainvälisten toimittajien tuottamia, ja alueen pk-yritykset toimivat yhä useammin kansainvälisillä markkinoilla viennin tai alihankintaketjujen kautta. Myös CSRD ja siihen liittyvät ESG-standardit ovat rajat ylittäviä ja yhtenäistyvät EU:ssa. Osana benchmarkingia kaksi hanketiimin jäsentä osallistuu kansainväliseen tapahtumaan, esimerkiksi konferensiin, jossa hankitaan ajantasaista tietoa alasta. Tietoa hyödynnetään suoraan työpaketin 2 opintosisältöjen suunnittelussa. Tulos: matkaraportti

1.6 Tulosten kokoaminen ja koulutuskokonaisuuden suunnitelma (syyslukukausi 2027) Kootaan yhteen edellisten toimenpiteiden tulokset ja laaditaan niiden pohjalta toimenpidesuunnitelma hankkeen työpaketteja 2 ja 3 varten.

Työpaketti 2: Taloushallinnon analytiikka-, ohjaus- ja vastuullisuusopinnot 20 op (1.1.2028–31.3.2029) Työpaketti 2 on hankkeen sisällöllinen ydin, jossa kohderyhmän osaamista kehitetään työpaketin 1 tulosten pohjalta

2.1 Oppimisympäristön suunnittelu ja toteutus (kevätlukukausi 2028) :suunnitellaan ja rakennetaan digitaalinen oppimisympäristö. Oppimisympäristöön kootaan opintojaksojen materiaalit, tehtävät ja itsearviointityökalu yhtenäiseksi kokonaisuudeksi, jota osallistuja voi hyödyntää ajasta ja paikasta riippumatta. Ympäristö rakennetaan modulaariseksi siten, että eri osaamisteemat muodostavat itsenäisiä kokonaisuuksia, mikä mahdollistaa opiskelun etenemisen omaan tahtiin työn ohessa. Tulos: digitaalinen oppimisympäristö

2.2 Osaamisen itsearviointityökalu (kevätlukukausi 2028): toteutetaan osaamisen itsearviointityökalu osallistujille osaamisen kehittämisen tueksi. Alkukartoitus auttaa osallistujaa tunnistamaan omat kehittymistarpeensa ja suuntaamaan opiskelunsa oikeisiin osaamisteemoihin, Työkalu mahdollistaa osallistujien oman osaamistason arvioinnin ennen opintoja, niiden aikana ja niiden päätyttyä, jolloin osaamisen kehittyminen tulee näkyväksi. Tulos: osaamisen itsearviointityökalu

2.3. Opintokokonaisuuden suunnittelu ja toteutus (1/2028-03/2029) sisällöt tarkentuvat tp 1:sessa tehtyjen toimien tuloksena, mutta alustavasti sisältöjen pääteemat ovat:

- Taloushallinnon työn murros 2 op
- Tiedolla johtaminen 6 op (Tiedolla johtamisen perusteet 2 op, Taloushallinnon data ja tekoälyn hyödyntäminen 2 op, Tiedolla johtaminen ja asiakasneuvonta taloushallinnossa 2 op)
- Talousohjaus 8 op (Ennustava ja analysoiva talousohjaus 4 op, BI-ratkaisut ja muut taloushallinnon analysointia ja raportointia tukevat työkalut 4 op)
- Vastuullisuus 4 op (Vastuullisuus, ESG ja EU-sääntely taloushallinnon näkökulmasta 2 op, Vastuullisuusdatan keruu ja hyödyntäminen 2 op)
  Tulos: Opintojaksot, opintopisteet ja osaamisperustainen opetussuunnitelma

Työpaketti 3: Hankeviestintä, sidosryhmäyhteistyö ja hallinnointi (1.1.2027–31.3.2029)
Tavoitteena on tavoittaa kiinnostuneet kohderyhmät, lisätä tietoisuutta hankkeen sisällöistä ja edistää tulosten hyödynnettävyyttä.

3.1 Hankeviestintä (koko hankkeen ajan): www-sivut, sähköiset kanavat, viestintä oppimisympäristön kautta sekä sisäisen viestinnän työkalut (kuten email, Teams/Zoom)

3.2 Sidosryhmäyhteistyö ja julkaisut (koko hankkeen ajan): pidetään yhteyttä sidosryhmiin, kuten alueen taloushallinnon yrityksiin, alan verkostoihin ja työllisyyspalveluihin. Näkyvyyttä ja tulosten levittämistä tukevat kaksi julkaisua, jotka suunnataan asiantuntijayleisölle ja laajemmalle kohderyhmälle.

3.3 Hankkeen hallinnointi ja arviointi (koko hankkeen ajan) Hallinnointiin sisältyvät koordinointi, talouden seuranta, raportointi ohjausryhmälle ja rahoittajalle, ohjausryhmätyöskentely, hankinnat ja kilpailutukset, yhteydenpito rahoittajaan, asiakirjahallinta ja työaikakirjanpito. Hanke toteutetaan vastuullisen hanketoiminnan periaatteita noudattaen, ja aineistonhallinta ja tietosuoja huomioidaan alusta alkaen. Sisältöä ja toteutusta arvioidaan jatkuvasti rahoittajan ohjeiden mukaisesti. Arviointiin osallistuvat osallistujat (itsearviointi ja palaute), hanketiimi (jatkuva arviointi, jotta muutostarpeisiin voidaan reagoida nopeasti) ja ohjausryhmä.

Hankkeen konkreettiset tulokset:

1. kartoitus Pohjois-Pohjanmaan taloushallinnon toimintaympäristöstä, joka kokoaa yhteen tiedon alueen taloushallinnon palveluntarjoajista, keskeisistä sidosryhmistä ja osaamistarpeista.
2. Selvitys taloushallinnon ja tiedolla johtamisen osaamisen kehittämisen hyvistä käytännöistä Suomessa, jota hyödynnetään työpajojen ja yhdessä oppimisen mallien suunnittelussa.
3. Taloushallinnon henkilöstölle toteutettu osaamistarvekartoitus, jonka tuloksena tunnistetaan osallistujien lähtötaso, kehittämistarpeet ja kiinnostus osaamisen kehittämiseen. Kartoituksen pohjalta syntyy perusteltu ja kohdennettu osaamisen kehittämisen kokonaisuus.
4. Käyttöön otettava osaamisen itsearviointityökalu, jota hyödynnetään hankkeen alussa, toimenpiteiden aikana ja lopussa. Työkalu mahdollistaa osaamisen kehittymisen laadullisen todentamisen ja muutoksen tarkastelun.
5. 20 opintopisteen laajuinen opintokokonaisuus, joka koostuu useista 1–5 opintopisteen osaamisteemoista. Koulutuksiin osallistuu vähintään 56 henkilöä, joista 25 suorittaa vähintään 15 opintopistettä (saa ammattipätevyyden).
6. Osaamisperustainen opetussuunnitelma, jossa kuvataan taloushallinnon analytiikkaan, vastuullisuuteen ja tiedolla johtamiseen liittyvät osaamistavoitteet teemoittain.
7. Digitaalinen oppimisympäristö, joka tukee joustavaa ja saavutettavaa osallistumista hankkeen jälkeenkin.
8. Hankkeessa tuotetut materiaalit ja kaksi julkaisua, jotka kokoavat hankkeen opit, hyvät käytännöt ja tulokset asiantuntijayleisölle ja laajemmalle kohderyhmälle.
9. Hankkeen verkkosivusto, joka toimii pitkäaikaisena kanavana tulosten, toimintamallien ja materiaalien levittämisessä

Lisätietoja hakemuksesta

Kustannusten ja rahoituksen jakaantuminen:

Kustannukset

1. Palkkakustannukset 160 544 €
2. FR 40% kehittäminen 64 217 €

yhteensä **224 761 €**

Rahoitus:

1. EU- ja valtio 179 808 € (80 %)
2. oma: muu julkinen 44 953 € (20 %)

yhteensä **224 761 €**

Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Hankkeen kustannusarvio yhteensä	224 761 €
Hankkeen rahoitussuunnitelma yhteensä	224 761 €
Hankkeelle esitetty tuen enimmäismäärä	179 808 € (80 %)

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanke on Uudistuva, osaava ja osallistava Suomi 2021–2027-ohjelman mukainen ja toteuttaa sen toimintalinjan 7 erityistavoitetta 7.1. Turpeesta luopumisen alueellisesti oikeudenmukainen siirtymä. Hanke täyttää yleiset valintaperusteet ja erityistavoitekohtaisessa arvioinnissa hanke sai riittävästi pisteitä (12/24) tullakseen rahoitetuksi.

Hanke vastaa taloushallinnon alan nopeasti muuttuvaan toimintaympäristöön liittyvään osaamisvajeeseen, joka vaikeuttaa alalla toimivien tai alan työttömien kykyä vastata digitalisaation, automaation, data- analytiikan ja vastuullisuusvaatimusten samanaikaiseen murrokseen. Hankkeen toimenpiteet mahdollistavat taloushallintoalalla toimivien ihmisten osaamisen lisäämisen sekä tukee alan työttömien työmarkkinoille pääsemistä tarjoamalla mahdollisuuksia uuden osaamisen hankkimiseen. Hankkeen toimenpiteillä pyritään vastaamaan työelämän uusiin osaamistarpeisiin. Hanke toteuttaa kohdemaakunnan alueellista siirtymäsuunnitelmaa ja hanke on Pohjois-Pohjanmaan maakuntaohjelman 2026–2029 mukainen; koulutuksen kehittämistä joka tukee työelämän ja toimintaympäristön muutoksiin vastaamista ja antamalla valmiuksia osaamisen päivittämiseen sekä osaajien saatavuuden parantamiseen. (MAKO 4.1.3).

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Hanke täyttää yleiset valintaperusteet ja erityistavoitekohtaisessa arvioinnissa hanke sai riittävästi pisteitä (12/24) tullakseen rahoitettavaksi. (Laki alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta 757/2021 37 §)

Pohjois-Suomen elinvoimakeskuksen kirjallinen hankekommentointi 05/2026
Pohjois-Suomen elinvoimakeskuksen EURA-rahoituskokous 18.8.2026
Pohjois-Pohjanmaan Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 15.10.2026

Esittelijä vakuuttaa, että ei ole esteellinen käsittelemään hakemusta. Esittelijällä ei ole eturistiriitaa tässä asiassa.

Rahoittaja ~~ei puolla~~/puoltaa hakemuksen rahoittamista