Euroopan unionin osarahoittama

Elinvoimakeskus

Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön käsittelyyn

Hankkeen julkinen nimi	YHES! Yhteisöllisesti vahvemmaksi
Hakemusnumero	R-03260
Valintakokouksen päivämäärä	
Hakijan virallinen nimi	KSAK Oy
Osatoteuttajat	Kuusamo-opiston kannatusyhdistys ry, Kuusamon kaupunki
Toimintalinja	4 Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi
Erityistavoite	4.3 Yhdenvertaiseen osallisuuteen
Alkamispäivämäärä	1.11.2026
Päättymispäivämäärä	28.2.2029

Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

Tiivistelmä

YHES! Yhteisöllisesti vahvemmaksi -ryhmähanke vastaa Kuusamon ja Koillismaan alueella tunnistettuun tarpeeseen vahvistaa nuorten, nuorten aikuisten ja heikosti työelämään kiinnittyneiden työikäisten aikuisten osallisuutta, toimijuutta ja hyvinvointia. Kohderyhmällä esiintyy mielenterveyden haasteita, yksinäisyyttä sekä vaikeuksia kiinnittyä palveluihin, koulutukseen ja työelämään. Palvelujärjestelmässä on samalla haasteita tavoittaa erityisesti palvelujen ulkopuolella olevia tai niihin heikosti kiinnittyneitä henkilöitä.

Hankkeen päätavoitteena on edistää nuorten ja työikäisten aikuisten hyvinvointia ja osallisuutta kehittämällä toimintamalleja yhdenvertaisuuden, resilienssin ja yhteisövaikuttavuuden edistämiseksi. Hanke tukee osallistujien työ- ja toimintakykyä sekä harrastus-, opinto- ja työpolkuja. Ratkaisuja kehitetään yhteisövaikuttavuuden periaatteiden mukaisesti osallistujien, ammattilaisten ja palvelutoimijoiden yhteistyönä. Toiminta perustuu jalkautuvaan työotteeseen, matalan kynnyksen osallistumiseen sekä digitaalisiin ja fyysisiin osallistumiskanaviin.

Ryhmähanke yhdistää KSAK Oy:n, Kuusamo-opiston ja Kuusamon kaupungin nuorisopalvelujen osaamisen ja verkostot. KSAK Oy vastaa kokonaisuuden koordinoinnista, työpaketista 1 sekä toimenpiteistä 2.1, 2.3 ja 3.2. Kuusamon kaupunki vastaa Osallisuuslabrasta (2.2), ja Kuusamo-opisto vastaa TARMO-ryhmätoiminnasta ja ammattilaisten osaamisen kehittämisestä (työpaketit 3 ja 4).

Kohderyhmä

Hankkeen varsinaisia kohderyhmiä ovat syrjäytymisuhan alla olevat nuoret, erityisesti 18-29-vuotiaat toistuvais- ja pitkäaikaistyöttömät, määräaikaisella työkyvyttömyyseläkkeellä olevat sekä palvelujen ulkopuolella tai niihin heikosti kiinnittyvät nuoret; heikosti työelämään kiinnittyneet työikäiset aikuiset, joilla on osallisuuden, toimintakyvyn ja hyvinvoinnin haasteita; sekä kohderyhmien kanssa työskentelevät

ammattilaiset. Erityistä huomiota kiinnitetään nuoriin, joilla on riski kokea yhteiskunnallista osattomuutta tai eriarvoisuutta.

Osallistujat yhteensä 227, työttömät 99, joista pitkäaikaistyöttömiä 42, opiskelijat 42 ja työssä olevat 20.

Siirtymät työnhakuun 54, koulutukseen 50, työhön 12, ammattipät. 12.

Kohdealue

Pohjois-Pohjanmaa, Kuusamo. Hankkeen toiminta kohdistuu Kuusamon ja Koillismaan alueen kohderyhmiin ja palveluverkostoon.

Toimenpiteet

Työpaketti 1: Koordinointi, viestintä ja vaikuttavuus

Toimenpide 1.1 Koordinointi ja viestintä: Koordinoidaan toteuttajien välistä yhteistyötä, tiedonkulkua ja tavoitteiden saavuttamista. Etenemistä seurataan ohjausryhmässä ja hanketiimissä. Laaditaan viestintäsuunnitelma, kehitetään viestintää erityisesti nuoria saavutettavaksi ja osallistetaan kohderyhmiä viestinnän suunnitteluun.

Toimenpide 1.2 Vaikuttavuus, mallintaminen ja juurruttaminen: Kerätään arviointitietoa kaikilta kohderyhmiltä. Hankeasiakkuuden alku- ja loppuvaiheissa tehdään THL:n osallisuuskyselyt. Vuonna 2028 toteutetaan viidelle osallistujalle kokemushaastattelu ja arvioidaan työllisyys- ja osallisuustoimien taloudellisia hyötyjä THL:n arviointityökalulla. Kehitetyt toimintamallit mallinnetaan, dokumentoidaan ja juurrutetaan palveluverkoston perustoimintaan.

Työpaketti 2: Nuorten ja nuorten aikuisten osallisuus ja toimijuus

Toimenpide 2.1 Kehittämistyöpajat: Hanke käynnistyy 2-3 työpajasarjalla, joissa toteutetaan 2-3 kokoontumista sarjaa kohden ja tavoitellaan 30 osallistujaa. Työpajoissa kartoitetaan kohderyhmien arjen toimimattomia kohtia, palveluihin kiinnittymisen haasteita, voimavaroja ja toimivia käytäntöjä. Saatu tieto pohjustaa jatkokehittämistä.

Toimenpide 2.2 Osallisuuslabra: Työpajojen pohjalta muodostetaan alkuvuonna 2027 Osallisuuslabra, jossa tunnistetaan ja puretaan osallisuuden esteitä sekä ideoidaan ja testataan ratkaisuja. Toiminnassa kehitetään digitaalisia ja fyysisiä osallistumisen tapoja, arjen vaikuttamiskokeiluja, Nuorten ääni -keskusteluja, raateja ja pop up -kuulemisia. Osallisuuslabra kokoontuu noin kuusi kertaa vuodessa ja on avoin 100 osallistujalle. Nuorten omaan kehittämisryhmään valitaan viisi nuorta. Labra on tarkoitus juurruttaa pysyväksi rakenteeksi kaupungin nuorisopalveluihin.

Toimenpide 2.3 Yhteiskehittämispajat: Osallistujat, ammattilaiset ja palvelujen edustajat määrittelevät 1-3 yhteistä kehittämiskohdetta, ideoivat ratkaisuja ja seuraavat niiden etenemistä 4-6 tapaamisessa. Toimintaan osallistuu 15 ammattilaista. Vuonna 2028 toteutetaan osallisuuden ja yhdenvertaisuuden esteiden systemaattinen kartoitus haastattelujen, työpajojen ja kokemustiedon avulla.

Työpaketti 3: Matalan kynnyksen ryhmä- ja yksilötoiminta

Toimenpide 3.1 TARMO - oma suunta yhdessä: Alle 29-vuotiaille kehitetään matalan kynnyksen ryhmätoimintamalli vapaaseen sivistystyöhön. Toiminnassa vahvistetaan toimijuutta, aktiivista kansalaisuutta, kuulumisen kokemusta ja tulevaisuususkoa vertaistuen, turvallisen ohjauksen ja kulttuurilähtöisten menetelmien avulla. Toteutetaan kolme ryhmää, yhteensä 12 nuorta ja 63 opetustuntia. Ryhmien teemoja ovat osaaminen, motivaatio, rohkeus ja rajat, arvot sekä tavoitteet.

Toimenpide 3.2 Työikäisten aikuisten polkujen ohjaaminen: Yli 29-vuotiaille toteutetaan yksilöohjausta, jossa vahvistetaan arjenhallintaa, toimijuutta, sosiaalisia taitoja, itsetuntemusta, minäpystyvyyttä sekä valmiuksia kohti harrastuksia, opintoja ja työelämää. Yksilötapaamisissa esiin nousevia teemoja käsitellään 2-4 henkilön pienryhmissä, yhteensä kymmenessä kokoontumisessa. KSAK Oy ohjaa 40 työikäisen polkuja.

Työpaketti 4: Yhteisövaikuttavuutta vahvistava osaamisen kehittäminen

Kehitetään kohderyhmien kanssa työskenteleville ammattilaisille ja alueellisille toimijaverkostoille opintopisteytettyjä ja osaamistavoitteisia täydennyskoulutuksia. Sisällöissä tarkastellaan yhteisövaikuttavuutta, ammatillista empatiaa, dialogisuutta, turvallista kohtaamista, yhdenvertaista toimintakulttuuria, osallisuutta ja matalan kynnyksen yhteisöllisiä toimintamalleja. Toteutetaan kolme koulutuskokonaisuutta koulutusmateriaaleineen 25 ammattilaiselle.

Tulokset

Hankkeen tuloksena on vahvistettu 182 asiakasosallistujan osallisuutta, toimijuutta ja hyvinvointia sekä parannettu palvelujärjestelmän toimivuutta ammattilaisosallistujien myötävaikutuksella. Hankkeessa syntyy osallisuuden ja yhdenvertaisuuden esteiden kartoitus sekä toimintamalli esteiden tunnistamiseen. Lisäksi kehitetään Osallisuuslabra-toimintamalli, joka toimii jatkuvana matalan kynnyksen kehittämisympäristönä, digitaalisen kohtaamisen toimintamalli sekä uusia osallistumisen muotoja, kuten pop up -kuulemisia, digiyhteisöjä ja osallistavia keskustelualustoja. Arjen vaikuttamiskokeiluilla kehitetään nuorten arkiympäristöjä ja palveluja esimerkiksi tilojen käytön, tapahtumien suunnittelun ja toimintatapojen osalta.

Yhteisövaikuttavuutta ja yhteiskehittämisprosesseja edistetään mallintamalla yhteisövaikuttavuuteen perustuva toimintatapa sekä dokumentoimalla kehittämistyöpajojen, Osallisuuslabran ja yhteiskehittämispajojen prosessit. 1–3 käytännössä testattua ja käyttöönotettua ratkaisua palveluihin tai arkiympäristöihin vahvistunut moniammatillinen yhteistyö. Yhteiskehittämisen tulokset näkyvät palveluiden saavutettavuuden paranemisena, uusina osallistumiskanavina sekä toimintatapojen uudistumisena.

Matalan kynnyksen ryhmä- ja yksilötoiminnassa pilotoidaan TARMO – oma suunta yhdessä -toimintamallii, jonka tuloksena syntyy: 3 toteutettua ryhmää (yhteensä 12 nuorta ja 63 opetustuntia), mallinnettu ryhmätoimintakonsepti, valmistunut osallistujamateriaali ja ohjaajan tukimateriaali, ohjattu 40 työikäisen polkuja yksilöllisesti ja pienryhmissä

Yhteisövaikuttavuutta vahvistavaa osaamista edistetään: 3 toteutettua opintopisteytettyä ja osaamistavoitteista koulutusta, 25 koulutukseen osallistunutta ammattilaista on lisännyt osaamistaan, 3 mallinnettua koulutuskokonaisuutta sekä koulutusmateriaalit, vahvistuneet moniammatillinen yhteistyö, dialogisuus, reflektiivinen työote ja yhteisövaikuttava, toimintakulttuuri

Lisätietoja hakemuksesta

Kustannusarvion jakaantuminen:	
1 Palkkakustannukset	311 806 €
Flat rate 40 % kehittäminen	124 720 €
Nettokustannusarvio yhteensä	**436 526 €**

Rahoitussuunnitelman jakaantuminen:	
EU + valtio	348 042 €
Yksityinen rahoitus, oma	5 226 €
Kuntarahoitus	56 002 €
Rahoitus yhteensä	**436 526 €**

Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Hankkeen kustannusarvio yhteensä	436 526 €
Hankkeen rahoitussuunnitelma yhteensä	436 526 €
Hankkeelle esitetty tuen enimmäismäärä	348 042 € (80 %)

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanke on Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027-ohjelman mukainen ja toteuttaa sen toimintalinjan 4 erityistavoitetta 4.3 Yhdenvertaiseen osallisuuteen. Hanke täyttää yleiset valintaperusteet ja erityistavoitekohtaisessa arvioinnissa hanke sai riittävästi pisteitä (22 / 37 p.) tullakseen rahoitetuksi.

Hanke vastaa ajankohtaiseen ja alueella tunnistettuun tarpeeseen vahvistaa nuorten ja heikosti työelämään kiinnittyneiden henkilöiden osallisuutta ja toimijuutta. Hankkeen vahvuutena ovat laaja yhteistyöverkosto, kohderyhmien osallistaminen kehittämistyöhön sekä konkreettiset toimintamallit, joiden tavoitteena on jäädä osaksi toimijoiden pysyvää toimintaa. Erityistä lisäarvoa tuovat Osallisuuslabra-, digitaalisen kohtaamisen- ja TARMO-toimintamallit sekä ammattilaisille suunnatut koulutuskokonaisuudet. Hankkeen arvioidaan parantavan kohderyhmien kiinnittymistä yhteisöihin, palveluihin, opintoihin ja työelämää tukeviin polkuihin sekä vahvistavan alueen palvelujärjestelmän kykyä vastata kohderyhmien tarpeisiin.

Hanke vastaa Pohjois-Pohjanmaan Maakuntaohjelmassa Työelämän kehittäminen ja työkyvyn edistäminen Pohjois-Pohjanmaalla Pohjois-Pohjanmaa MAKO 4.2.2 -kehittämisteemaan.

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Hanke täyttää yleiset valintaperusteet ja erityistavoitekohtaisessa arvioinnissa hanke sai riittävästi pisteitä (21,5/37 p.) tullakseen rahoitetuksi.

Esittelijä vakuuttaa, että ei ole esteellinen käsittelemään hakemusta. Esittelijällä ei ole eturistiriitaa tässä asiassa.

Käsittelyt:
Pohjois-Suomen Elinvoimakeskuksen kommentointi 06/2026
Pohjois-Suomen Elinvoimakeskuksen EURA-ryhmä 21.8.2026
Pohjois-Pohjanmaan Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 15.10.2026

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä.