

Osavuosisikatsaus 1–6/2025

Toiminnan ja talouden toteutuminen

Maakuntahallitus 18.8.2025

Strategisten tavoitteiden toteutuminen 1–6/2025

Maakunnan fyysinen ja digitaalinen saavutettavuus

Tavoite 2025

- Pohjoinen porttina länteen.

Toteuma 1–6/2025

- Aktiivinen vaikuttaminen kansallisissa ja kansainvälisissä ryhmissä (CPMR Itämeren komissio) ja eri verkostoissa.
- New North -hankkeen toimeenpano.
- Aktiivinen vaikuttaminen kansallisen Liikenne 12-suunnitelman valmisteluun.

Kannattavan yritystoiminnan ja kilpailukyvyn edellytykset

Tavoitteet 2025

- Osaajien Pohjois-Pohjanmaa
- Innovaatiotoiminnan ja älykkään erikoistumisen kehittäminen erityisesti vihreässä siirtymässä ja vähäpäästöisessä energiassa
- TKI-toiminnan kehittäminen huomioiden kokonaisuusturvallisuus ja kaksikäytön mahdollisuudet

Toteuma 1–6/2025

- Koulutuksen ja tutkimuksen yhteistyöryhmän toiminta.
- Pohjois-Pohjanmaan sivistysjohtajien verkoston toiminta.
- TL 1. erityistavoitteeseen 1.1 TKI-intensiteetin kasvattaminen ja elinkeinoelämälähtöisen innovaatiotoiminnan edistäminen ilmasto- ja kestävän kehityksen tavoitteet huomioiden: kohdennettu rahoituksen määrä 1-6/2025 oli 9 162 887 €, käynnistetty 20 hankekokonaisuutta.
- Pohjois-Pohjanmaan liitto on haki jäsenyyttä kesäkuussa 2025 Euroopan puolijohdealueiden allianssissa, hyväksyttiin heinäkuussa jäseneksi
- OECD TSI -raportti Kaivannaisalan alueprofiili valmistui kesäkuussa 2025.

Euroopan unionin pohjoisten alueiden painoarvo ja siihen kohdistuva säätely

Tavoitteet 2025

- Pohjoisten näkökulmien edistäminen kansainvälisissä verkostoissa ja päätöksenteossa
- Vaikuttaminen 2028 alkavaan rahoituskauteen

Toteuma 1–6/2025

- Ohjausryhmätyöskentely eurooppalaisen raideleveyteen siirtymiseen -selvitystyössä.
- NSPA OECD -tutkimusraportin valmistuminen 2/2025
- Itä- ja Pohjois-Suomen vaikuttavuusraportin julkaisu *Yhdessä kohti kestävä Eurooppa* tuo esiin alueen vahvuudet, kehityshaasteet ja EU:n alue- ja rakennepolitiikan rahoituksen merkityksen alueelle.
- CPMR:n hallinto- ja työryhmissä vaikuttaminen.
- Pohjois-Suomen koordinaatioryhmän puheenjohtajuus 1-6/2025.
- IP-alueen EU-toimiston, EU-toimiston johtoryhmän sekä alue- ja rakennepolitiikan työryhmän työskentely ja edunvalvonta Brysselissä.
- AKKE-hankehakemus (pääsihteerihakemus) jätetty 6/2025.

Kuntien elinvoimaisuus ja uudistuminen

Tavoitteet 2025

- Kuntien tukeminen elinvoiman kehittämisessä ja edunvalvonnassa tunnistuen erilaisten kuntien tarpeet
- Maakunnan elinvoiman kasvattaminen ennakoivalla maankäytön- ja merialuesuunnittelulla

Toteuma 1–6/2025

- OEDC Itärajaselvityksen valmistuminen ja julkistaminen 6/2025 (Taivalkoski, Kuusamo).
- Elinvoimaryhmän kokouksia on 3 kpl.
- Matkailun kehittämistyöryhmän työkokouksia 2 kpl.
- Elintarviketalousryhmän kokouksia oli 1 kpl.
- TKI-Akkerahoitusta on myönnetty kolmelle kunta hankkeelle 103 474€
- Charles-hankkeen käynnistyminen.
- Energia- ja ilmastovaihemaakuntakaava hyväksyttiin maakuntavaltuustossa 5/2025.
- Käynnissä merialuesuunnittelun toinen kierros.
- Kaavalausunnot.

Tulevaisuuden rakentaja ja tiedolla johtaja

Tavoitteet 2025

- Ennakoivan ja tietoperusteisen päätöksenteon tukeminen ja tiedon jakaminen
- Maakunnan kehittämisen strategiset suuntaviivat
- Pohjoisen ohjelman vaikuttava toimeenpano alueellisesti

Toteuma 1–6/2025

- Järjestettiin Pohjois-Pohjanmaan tilannekuvaseminaari 2/2025.
- Suhdanneaineistojen analyysi ja siihen liittyvä viestintä 4/2025.
- Pohjois-Pohjanmaan skenaariotyön valmistuminen 2/2025.
- Maakuntaohjelman 2026-2029 valmistelun eteneminen työsuunnitelman mukaisesti.
- Aluekehityskeskustelut 3/2025. Teemoina luonnon monimuotoisuus, alueellinen resilienssi ja henkinen kriisinkestävyys sekä alueellisten ja kansallisten toimien yhteensovitus talouskasvun vauhdittamiseksi.
- Puoliväliriihestä 5/2025 maan hallitukselta vahva tuki Pohjoisen Suomen ohjelman toimeenpanon käynnistämiseksi

Innostuneiden osaajien yhteisö

Tavoitteet 2025

- Johtamisen ja esihenkilötyön vahvistaminen
- Työhyvinvoinnin ja organisaatiokulttuurin kehittäminen

Toteuma 1–6/2025

- Strategian valmistelutyö: henkilöstötyöpaja 18.3., johtoryhmätyöskentely (8), johtoryhmän pienryhmät (n. 6/ryhmä)
- InnOKE-projekti jatkui; työelämän laatua mittaava indeksi noussut keskimääräistä paremmalle tasolle (QWL-välikysely)
 - QWL-välikyselyn tulosten purku: henkilöstötilaisuus ja vastuualuekohtaiset tilaisuudet
 - Esihenkilökoulutukset (2)
 - Vastuualuekohtaiset henkilöstökoulutukset (4). Teemat: Aivohyvinvointia asiantuntijatyöhön ja aivohyvinvointia tukevien menetelmien teemaviikot (vk 16–24), Osaamisen ja tiedon jakaminen.
- Viestinnän henkilöstötyöpaja.
- Kuukausikuulumiset (5), henkilöstön infotilaisuudet jatkuneet.
- Hybridityömallin käyttöönotto vuoden alussa.
- Vastuualueiden kehittämispäivät, virkistyspäivä Taivalkoskella.
- Syksyllä 2024 aloitettu henkilökohtaisen lisän järjestelmän – palkkausjärjestelmän osan uudistamistyö valmistui 3/2025, henkilöstöinfo 25.4.
- Työterveyshuollon tuki työyhteisölle.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen 1–6/2025

Maakuntajohtajan toimintayksikkö

Luottamushenkilöhallinto

Maakunnan suunnittelu ja osaaminen

Maakunnan kehittäminen ja rahoitus

Hallinto



Maakuntajohtajan toimintayksikkö

- Edunvalvonta
 - Pohjoisen Suomen ohjelman valmisteluryhmä ja neuvottelukunta
 - Oulun vaalipiirin kansanedustajien tapaamiset
 - Itä- ja Pohjois-Suomen Brysselin toimisto
 - Pohjois-Suomen neuvottelukunnan puheenjohtajuus
 - Kannanotot ja lausunnot
- Kuntayhteistyön tiivistäminen
 - Kuntajohtajien kokoukset
 - Alueelliset kuntatapaamiset
- Kansainväliset asiat
 - CPMR
 - MFF ja koheesiopolitiikka (ml. valmistautuminen uuden ohjelmakauden IP-alueen pääsihteerin tehtäviin)
 - Pohjois-Pohjanmaan EU-tietopisteen hankehakemus 06/2025
- Vaikuttajaviestintä
 - Pohjois-Pohjanmaan liiton viestintäsuunnitelman toimenpiteet
- HR- ja lakipalvelut

Luottamushenkilöhallinto

- Maakuntavaltuuston kokous 27.5.2025.
- Maakuntahallitus piti kevätkaudella viisi kokousta.
- Pohjois-Suomen neuvottelukunta, Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnat sekä tarkastuslautakunta, toimikunnat ja työryhmät kokoontuneet suunnitelman mukaisesti.
- Maakunnan yhteistyöryhmä kokoontunut kolme kertaa.
- Hankittu uusi sidonnaisuusrekisteri, otetaan käyttöön 1.9.2025.

Tapahtumat

- Kansainvälisen naistenpäivän vastaanotto 8.3.2025.

Maakunnan suunnittelu ja osaaminen

Tulevaisuus

- Skenaariotyön valmistuminen. Pohjois-Pohjanmaan maakunnalle luotiin vaihtoehtoiset skenaariot ensimmäistä kertaa.
- Maakunnallisen ennakointiverkoston sekä koulutuksen ja tutkimuksen yhteistyöryhmän toiminta suunnitelmien mukaan.
- Määrällisen ja laadullisen tiedon sekä niiden analyysin hyödyntäminen ydintehtävissä ja edunvalvonnassa.
 - Aluekehityskeskustelut, maakuntaohjelma, edunvalvonta

Maakuntaohjelma

- Maakuntaohjelman valmistelu osallistavalla toimintatavalla (nykyisen maakuntaohjelman ulkoinen arviointi valmistui 1/2025, sidosryhmätyöpajat ja sidosryhmien haastattelut, aluekierrokset, sähköinen kysely, valtuustoinfo)
- Kulttuuri: KAIPPO-hanke, Kulttuuripankin käyttöönoton valmistelu, kulttuurin kehittämisohjelman raportti tarinakartan muodossa, maakuntaohjelman sidosryhmätyöpaja
- Lohi Iijokeen II -hanke käynnissä
- Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointisopimuksen toimeenpano. Vaikuttamistyö kansanterveyden neuvottelukunnassa.
- Nuorisovaltuustotoiminta yhteistyösopimuksen puitteissa. Järjestöneuvottelukunnan toiminta.
- Ilmastotyön sidosryhmätyöskentely (maakuntaohjelman työpaja, alueellisen metsäohjelman valmistelu, luonnonvaran vuorovaikutustyöryhmä, CPMR-ryhmien työskentely, hankkeiden ohjausryhmätyöskentely)

Maakunnan suunnittelu ja osaaminen

Maakuntakaava

- Energia- ja ilmastovaihemaakuntakaava hyväksyttiin valtuustossa. Keväällä ehdotus oli uudelleen nähtävillä ja valmisteltiin kaava hyväksymiskäsittelyyn. Lainvoimaisten maakuntakaavojen toimeenpano ja seuranta.
- Aktiivinen toiminta liikenteen kansainvälisissä ja kansallisissa vaikuttajaverkostoissa.
- Väylän selvitys eurooppalaiseen raideleveyteen siirtymisestä (ohjausryhmä työskentely), Nelostie Ry, Päärataryhmä
- Merialuesuunnittelussa valmisteltu luonnosta. Toimialakohtaiset visiot valmistuneet.
- Osallistuminen kulttuuriperintötyöhön.
- Alueidenkäyttölain valmistelun seuranta ja vaikuttaminen

Maakunnan kehittäminen ja rahoitus

Aluekehityskeskustelut käytiin 20.-21.3.2025 VN edustajien kanssa

- Valmisteltiin kevään aikana kolmessa teemakokonaisuudessa: Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen, Alueellinen resilienssi ja henkinen kriisinkestävyys ja Alueelliset ja kansalliset kasvutoimet
- Pohjois-Pohjanmaan vastasi teeman Alueellinen resilienssi ja henkinen kriisinkestävyys kansallisesta koordinaatiosta

Ohjelmakauden 2021-2027 toimeenpano ja kansallisen rahoituksen tilanne

1-6 / 2025 ajanjaksolla rahoitettiin EU-hankkeita 45 kpl, joihin sidottiin tukea n. 9,5 miljoonaa euroa. Näistä kuntien toteuttamia hankkeita oli 6 kpl, joihin sidottiin tukea n. 780 000 euroa.

- Kesäkuun lopussa käynnissä oli yhteensä 306 EU-hanketta ja kansallisen rahoituksen hankkeita oli käynnissä 14 kpl, joista kuntien toteuttamia puolet (7 kpl).
- Tehtiin asiakastytyväisyyskysely (tehdään 2 v välein), hankkeiden aloituspalaverit, valvonta (ohjausryhmätyö) ja hankemuutokset, EURA järjestelmätyö

Kansallinen rahoitus TKI-AKKE:ssa rahoitettu kolme hanketta:

- | | | |
|---|---------------|--------------|
| • Kalajoen strategisten kärkialueiden kehittämissuunnitelma | Kalajoen kpi | 42 000 euroa |
| • Raahen keskustan digitaalisten innovaatioekosysteemin esiselvitys | Raahen kpi | 36 392 euroa |
| • Osaajien Oulainen | Oulaisten kpi | 25 082 |
- €
- **Maakunnan yhteistyöryhmän** kokouksia pidettiin alkuvuonna 2025 yhteensä kolme kappaletta ja **maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön** kokouksia kuusi kappaletta.
 - **Pohjois-Pohjanmaan liiton 9. hankehaku** (EAKR) järjestettiin 17.2. - 11.4.2025, jossa saapui 51 hankehakemusta. Näistä myönteinen kanta otettiin 30 hakemukseen.
 - Kansallisen rahoituksen puolella haku oli auki 3.3.-30.6.2025. TKI-AKKE -hankehakemuksia saapui yhteensä 15 kpl (näistä päätökset elokuussa)

Rahoituksen laaja raportointi maakuntahallitukselle huhtikuu 2025 ja maakuntavaltuustolle toukokuu 2025

Rahoitustoiminnan riskienarviointi päivitetty keväällä ja petoksentorijunta (jatkuva). ALKERARY kokousten vetovastuu

Maakunnan kehittäminen ja rahoitus

- **Koheesiopolitiikka, valmistautuminen tulevaan** ohjelmakauteen kahdella komission rahoittamalla ja OECD:n toteuttamalla hankkeella
- OECD NSPA tutkimushankkeen työstäminen ja sen valmistuminen 18.2.2025 Support to the implementation capacity of sustainable green development in the European Arctic Northern Sparsely Populated Areas (NSPA) 18.2.2025 Brysselissä.
- Organisoitiin alueellisesti OECD-hanke Itäisen Suomen raja-alueille (Transition strategy for Eastern and Southeast Finland's Border Regions and Areas), maakunnasta on mukana Koillismaa (Kuusamo ja Taivalkoski). Strategiatyössä keskitytään kahdeksan itärajan maakunnan muuttuneeseen tilanteeseen Venäjän Ukrainaan kohdistuneen hyökkäyssodan vaikutuksista.
- Lisäksi työstettiin OECD TSI -raportti Kaivannaisalan alueprofiili, joka valmistui kesäkuussa 2025 Enhancing EU mining regional ecosystems to support the green transition and secure mineral raw materials
- Maakuntaohjelman valmistelu- ja kirjoitustyö
- Pohjois-Pohjanmaan liittoon kohdentui HVO ohjaus- ja valvontakäynti 7.-8.5.2025, HVJ-kuvauksen päivittäminen (eriyttäminen)
- Elinvoimaryhmän, Matkailun yhteistyöryhmän ja Elintarviketalouden työryhmän toiminnan koordinointi ja valmistelu
- KV hankkeet **EUSBSR Tourism PAC (Itämeri Interreg hanke)**, **SmartEra** (SMART community-led transition for Europe's Rural Areas) 2024-2027, **RuralCoop** Rural Coop- Rethinking sustainable and integrated development in non-urban areas: COOPERative foresight and anticipation alkoi 1.5.2025, kestää 2028 saakka.
- PPL vastaa hallintoviranomaisena Karelia ENI CBC loppuraporteista sekä ohjelman sulkemisesta
- Vastuualueen henkilöstö asioiden ja töiden uudelleen organisointi ilman resursointia ml viestintä ja sijaisuusjärjestelyt (Karelia CBC, rakennerahoitustoiminnan viestintä, Kehittämispäällikön sijaisuus), kehityskeskustelut pidetty, Työmaakokouksia 4, 1 kehittämispäivä

Hallinto

Sisäisten palvelujen kehittäminen ja yleishallinto

- Hallintosääntö päivitetty.
- Varautuminen poikkeusoloihin ja normaaliolojen häiriötilanteisiin -ohje hyväksytty.
- Tekoälyn etiikka ja turvallisuus -koulutus henkilökunnalle 2.4.

Tiedonhallinta

- Kaksi harjoittelijaa seuloi ja järjesteli arkistoa maalis-kesäkuussa.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

- Sisäisen tarkastuksen raportti vuodelta 2024, mkh merkitsi tiedoksi 10.3.

Tietoturva ja tietosuoja

- ICT-kilpailutus käynnistetty.

Viestintä

- Utiskirjeet 6 kpl, verkkosivujen tiedotteet 12 kpl ja uutisartikkelit 45 kpl.
- Liittyminen Monetra Hankintapalveluiden viestintä- ja markkinointipalveluiden puitesopimukseen 1.1.2025.
- Mediaseuranta- ja uutiskirjepalvelu päättynyt 30.6.2025.

Talouden toteuma

	1 - 6/2025	TA 2025	%	TP 2024
Varsinainen toiminta				
Toimintatuotot	2 546 080	3 818 864	66,7	3 765 864,38
Toimintakulut	-2 047 618	-4 045 840	50,6	-3 811 557,65
EAKR, ENI, hankkeet				
Toimintatuotot	564 032,07	1 653 510	34,1	2 200 366,18
Toimintakulut	-631 308,16	-1 653 510	38,2	-2 200 366,18

Yhteenveto:

Tarkastelujakson aikana liiton toiminta ja talous on toteutunut pääasiassa suunnitellusti, eikä merkittäviä poikkeamia talousarvioon nähden ole.

Tuloslaskelma	1 - 6/2025	TA 2025	%	TP 2024
Henkilöstökulut	-1 747 557,12	-3 498 614	49,9	-3 749 530,53
Palvelujen ostot	-621 763,01	-1 595 149	39,0	-1 658 689,17
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-14 897,21	-46 514	32,0	-90 852,01
Avustukset	-145 443,84	-282 813	51,4	-205 004,75
Vuokrat	-141 167,18	-272 660	51,8	-290 429,36
Muut toimintakulut	-8 097,71	-3 600	51,8	-17 418,01
TOIMINTAKULUT	-2 678 926,01	-5 699 351	47,0	-6 011 923,83
TOIMINTAKATE	431 186,33	-226 977		-45 693,27
Muut rahoitustuotot				142,28
Muut rahoituskulut				-689,04
VUOSIKATE	431 580,77	-226 977		-46 240,03
Poistot		13 881		13 881,55
TILIKAUDEN TULOS	431 580,77	-240 858		-60 121,28
Rahastojen vähennys	122 561,68	240 858		157 769,87
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	554 142,45	0		97 648,29

Kiitos!

