



## Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön käsittelyyn

Hankkeen julkinen nimi	Kahvila Yhdessä
Hakemusnumero	208302
Valintakokouksen päivämäärä	
Hakijan virallinen nimi	Tamora Oy
Toteuttaja	
Toimintalinja	TL4
Erityistavoite	Et 4.3 Yhdenvertaiseen osallisuuteen
Alkamispäivämäärä	1.2.2025
Päätymispäivämäärä	31.7.2027

### Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

#### **Tiivistelmä**

Kahvila Yhdessä on kolmen kunnan alueella toteutettava yhteisöllinen kohtaamispaikkahanke, joka tarjoaa kaikenlaisille perheille turvallisen ja avoimen tilan kohtaamisille, osallisuudelle ja vertaistuelle. Kuhmon, Taivalkosken ja Posion kaltaisilla pienillä paikkakunnilla monimuotoisten perheiden osuus on kasvussa, mutta palvelut ovat keskittyneet suurille alueille, ja erityisesti maahanmuuttajataustaiset perheet jäävät helposti palveluiden ulkopuolelle. Hankkeessa kehitetään kansalaistoimijälähtöinen toimintamalli, joka tuo olemassa olevat palvelut kaikkien saavutettaviksi, ja mahdollistaa eri taustojen ja ikäryhmien kohtaamisen yhdenvertaisesti.

Kohtaamiset perustuvat 12 kerran ryhmiin, joissa jokainen osallistuja voi tuoda omaa osaamistaan, oppia yhdessä muiden kanssa ja vahvistaa paikallista yhteisöä aktiivisena toimijana. Hanke luo vahvan yhteistyöverkoston yritysten ja kuntien eri palveluiden kanssa ja auttaa lisäämään palvelujen saavutettavuutta erityisesti niille ryhmille, joiden sosiaalinen osallisuus on uhatuin. Monialaisten palvelujen koordinoitulla hyödyntämisellä ja aktiivisella yhteistyöllä hanke edistää sekä syrjimättömyyttä että kuntien vetovoimaa.

Vaikuttavuuden arviointiin käytetään Social Return on Investment (SROI) -mallia, jonka avulla arvioidaan hankkeen tuottamia sosiaalisia ja taloudellisia hyötyjä niin osallistujille kuin kunnille. Hankkeen päätyttyä luodaan kolmessa kunnassa pilotoitu, tutkittu ja skaalattava toimintamalli, jonka muut pienet kunnat ja alueelliset työllisyysalueet voivat ottaa käyttöönsä.

Hanke tukee alueiden älykkään erikoistumisen strategioita lisäämällä asukkaiden osallisuutta ja osaamista erityisesti oikeudenmukaisen ja ympäristön kannalta kestäväsiirtymän tukemisessa. Hankkeen kautta kehitetään osaamista, joka hyödyttää muun muassa vihreän siirtymän taitoja sekä luonnonvara- ja matkailualoja, joiden palvelut pohjautuvat kestäväsiirtymään ja paikallisiin vahvuuksiin. Hanke tukee myös digitaalisten palvelujen kehittämistä ja lisää alueellista vetovoimaisuutta, mikä houkuttelee uusia osaajia ja vahvistaa paikallisia elinkeinoja Kainuun, Pohjois-Pohjanmaan ja Lapin maakunnissa.

## Maakunnat

Lappi, Kainuu, Pohjois-Pohjanmaa

## Kunnat

Kuhmo, Taivalkoski, Posio

### Mitkä ovat hankkeen varsinaiset kohderyhmät?

1) Paikkakunnallemuuttajaäidit ja heidän perheensä sekä muut perheet erilaisissa elämäntilanteissa: Tavoitteena on luoda aitoja kohtaamisia ja vuorovaikutusta eri taustoista tulevien perheiden välille. Monissa pienissä kunnissa maahanmuuttaja- tai paikkakunnallemuuttajaäiti on perheensä ainoa eri kulttuurista tuleva jäsen, ja näin ollen hänelle ja hänen perheelleen Perhekahvila tarjoaa tärkeän mahdollisuuden päästä osaksi yhteisöä ja suomalaisia palveluja. Samalla myös paikalliset vanhempainvapaalla olevat tai työttömät perheet saavat tilaisuuden rakentaa uusia suhteita ja löytää yhteisöllistä tukea arkeensa

2) Nuoret aikuiset, mukaan lukien maahanmuuttajataustaiset ja muualta Suomesta muuttaneet: Nuoret aikuiset – erityisesti ne, jotka ovat vasta muuttaneet paikkakunnalle koulutuksen tai muun syyn vuoksi – kohtaavat pienissä kunnissa haasteita sosiaalisten verkostojen luomisessa ja oman paikkansa löytämisessä. Hanke tarjoaa heille turvallisen tilan, jossa he voivat verkostoitua ja saada vertaistukea eri taustoista tulevien ikätovereiden kanssa. Näin nuoret voivat kiinnittyä osaksi yhteisöä ja kehittää työelämävalmiuksiaan, mikä tukee heidän hyvinvointiaan ja auttaa ehkäisemään syrjäytymistä.

3) Erilaiset perheet, erityisesti ne, jotka ovat osittain tai kokonaan työelämän ulkopuolella: Hanke tarjoaa kohtaamispaikan myös esimerkiksi yksinhuoltajille, perheille, joiden lapset ovat jo muuttaneet pois kotoa, sekä muille syrjemmässä oleville perheille, joiden polku takaisin työelämään tai koulutukseen voi löytyä yhteisöllisen toiminnan ja vertaistuen kautta. Perhekahvila antaa näille perheille mahdollisuuden saada uusia kontakteja ja löytää reittejä osa- tai kokoaikatyöhön tai koulutukseen, mikä vahvistaa heidän osallisuuttaan ja aktiivista rooliaan paikallisyhteisössä

**Hankkeeseen osallistuvia:** 195, joista työtön 40, koulutuksessa 55, työmarkkinoiden ulkop. 90, työssä 10

### Miten hanke on valmisteltu:

Hanketta valmisteltaessa on tehty analyysi Kuhmon, Taivalkosken ja Posion kuntien väestörakenteesta sekä erityisryhmien, kuten maahanmuuttajataustaisten, nuorten ja työelämän ulkopuolella olevien tilanteesta. Työllisyyden kehitystä on tarkasteltu kuntakohtaisesti. Tämän pohjalta on varmistettu, että hanke vastaa pienten kuntien haasteisiin, joissa väestömäärät ovat pieniä ja palvelut rajallisia.

Hankkeen sisältöjen keräämisessä olemme myös hyödyntäneet maahanmuuttaja sosionomiopiskelijoiden kokemuksia työnhausta, kulttuurisesta sopeutumisesta ja toimimisesta viranomaisten kanssa (esim. [backend.jotpa.fi/sites/default/files/documents/Jotpa\\_Korkeasti\\_koulutetut\\_koulutustaan\\_vastaamattomissa\\_tehavissa\\_15092023.pdf](https://backend.jotpa.fi/sites/default/files/documents/Jotpa_Korkeasti_koulutetut_koulutustaan_vastaamattomissa_tehavissa_15092023.pdf) ja Metropolian Osmos- projekti sekä muu tukeva haastattelumateriaali.

Hankkeen suunnittelussa on hyödynnetty tiivistä yhteistyötä Kuhmon, Taivalkosken ja Posion kuntien kanssa tekemästämme strategisen tason yhteistyöstä. Hankkeeseen on sitoutettu myös paikallisia kokeneita kehittäjiä erityisesti Kuhmosta, ja työtä tehdään yhdessä kahden paikallisen asiantuntijan kanssa: toinen toimii varhaiskasvatuksen pedagogina, ja toisella on vankkaa kokemusta alueen kehittämisestä luokanopettajan

ja työkykyjohtamisen roolissa. Pitkäaikainen sitoutuminen alueelle on mahdollistanut toimivan verkoston rakentamisen ja hankkeen tarkkaan kohdistetun suunnittelun.

Hanke on suunniteltu kokeilumalliksi, jota testataan kolmessa kunnassa. Näiden kokeilujen kautta kerättävä tutkimustieto mahdollistaa vaikuttavuuden arvioinnin, ja tulosten perusteella luodaan skaalattava ja levitettävä toimintamalli, jota voivat hyödyntää muut pienet kunnat Suomessa. Laajan kehittämiskokemuksemme ansiosta olemme aiemmin toteuttaneet useita kolmen kokeilun ja skaalattavien mallien ratkaisuja, ja olemassa oleva tutkimustieto tukee uuden toimintamallin kehittämistä tämän hankkeen puitteissa.

### **Mitkä ovat hankkeen tavoitteet?**

Tavoite 1. **Yhdenvertaisuuden ja osallisuuden vahvistaminen erilaisille perheille:**

Perhekahvila tarjoaa turvallisen ja avoimen tilan, jossa eri taustoista tulevat perheet, nuoret, työttömät, työssäkäyvät sekä iäkkäät kohtaavat ilman erottelua. Tavoitteena on yhdistää eri kulttuurien, ikäryhmien ja taustojen perheet, mikä parantaa osallisuutta ja vahvistaa yhteisöllisyyttä. Hanke siis kehittää ihmisten osallisuutta ja hyvinvointia kansalaistoimijalähtöisellä toiminnalla ja yhteisöllisillä palveluilla sekä edistää syrjimättömyyttä ja palvelujen saavutettavuutta.

Tavoite 2. **Nuorten yhteisöllisyyden ja vertaistuen vahvistaminen pienessä väestöpohjassa:**

Hankkeen tavoitteena on tarjota nuorille, joilla ei välttämättä ole monipuolista sosiaalista verkostoa pienissä kunnissa, mahdollisuus kohdata samanikäisiä ja erilaisia taustoja edustavia ihmisiä turvallisessa ympäristössä. Tavoitteena on luoda vertaistukea, joka auttaa nuoria kiinnittymään yhteisöön ja kehittämään hyvinvointia ja työelämätaitojaan. Hanke siis tukee haastavassa asemassa olevien nuorten aktiivista osallistumista, hyvinvointia ja työelämätaitojen kehittymistä.

Tavoite 3. **Kulttuurisen ja ikärajat ylittävän yhteisöllisyyden mallin luominen:**

Hanke yhdistää alueen pienet väestöryhmät yhdeksi yhteisöksi, jossa kaikki saavat tilaa ja tukea kulttuuritaustasta tai sosiaalisesta tilanteesta riippumatta. Tavoitteena on rohkaista ihmisiä aktiiviseen osallistumiseen paikallisyhteisössä ja tehdä palveluista saavutettavia. Hanke siis edistää maahanmuuttajajäitien ja -perheiden osallistumista, vahvistaa kansalaistoimijalähtöisiä toimintatapoja ja auttaa torjumaan eriarvoisuutta ja syrjäytymistä.

Tavoite 4. **Palvelujen saavutettavuuden parantaminen yhteisöperusteisesti:**

Perhekahvila tarjoaa palveluita ja tukiverkosta, jotka lisäävät osallistujien kykyä hyödyntää paikallisia palveluita ja mahdollistavat siirtymän kohti koulutusta ja työelämää. Hanke siis edistää osallistujien pärjäävyyttä etenemistä kohti koulutusta ja työelämää sekä palvelujen saavutettavuutta.

Tavoite 5. **Yhteisön sosiaalisen pääoman kasvattaminen ja rajat ylittävä verkostoituminen:**

Hankkeen tavoitteena on luoda yhteys yritysten, kunnan ja eri väestöryhmien välille siten, että osallistujat voivat löytää uusia kontakteja ja saada tukea työllistymisessä ja osallisuuden vahvistamisessa. Hanke siis kohdistuu erityisesti ryhmiin, joiden sosiaalinen osallisuus on uhatuin ja edistää toimijoiden yhteistyötä ja monialaisten palvelujen hyödyntämistä koordinoitusti.

### **Millä konkreettisilla toimenpiteillä hanke saavuttaa kuvatut tavoitteet?**

1) Verkoston rakentaminen ja teematyöpajojen suunnittelu:

Hankkeen aluksi kartoitetaan paikallisia toimijoita ja rakennetaan laaja yhteistyöverkosto Kuhmon, Taivalkosken ja Posion kuntien sekä paikallisten yritysten, hyvinvointialueen ja työllisyysalueen kanssa. Näin varmistetaan, että hankkeessa on mukana eri tahoja tukemassa

toimintaa, ja palvelujen saavutettavuus paranee. Ennen kuhunkin perhekahvilatoimintaan siirtymistä järjestetään suunnittelutyöpaja, jossa määritetään paikallisten toimijoiden ja yritysten roolit sekä paikallisiin vahvuuksiin perustuvat teemat.

## 2) 12 kohtaamiskerran perhekahvilatoiminta:

Jokaisessa kunnassa järjestetään 12 kohtaamiskertaa, jotka toteutetaan perhekahvilan muodossa paikallisten vahvuuksia ja tarpeita hyödyntäen. Kohtaamiskerroissa on yhtenäinen rakenne, jossa:

Valmistetaan yhdessä tarjoilut ja kahvit. Tämä osuus mahdollistaa sen, että jokainen voi tuoda omaa osaamistaan yhteiseen tekemiseen ja että yhteisöllisyys syntyy luonnollisesti tekemisen kautta.

Toiminnallinen osuus ja oppimisen hetki. Toiminnallisessa osuudessa tehdään teemakohtainen aktiviteetti, kuten voimaannuttava valokuvaus, tutustuminen kansalaisopiston mahdollisuuksiin, musiikkitoimintaa tai paikalliseen kulttuuriin liittyviä toimintoja, jotka edistävät osallistujien hyvinvointia ja sosiaalista yhteenkuuluvuutta. Oppimisen hetken aikana vahvistetaan osallistujien valmiuksia ja osallisuustaitoja, kuten digitaalisten työkalujen käyttöä ja yhteiskunnallista osallistumista.

Teemojen paikallinen ankkurointi. Kuhmon kohtaamisissa painottuvat paikalliset vahvuudet kuten metsä, karhut ja kamarimusiikki, Taivalkoskella Kalle Pääatalo ja Iijoki-teemat, ja Posiolla Pentik ja keramiikkaperinne. Näin varmistetaan, että toiminta heijastaa kunkin alueen erityispiirteitä ja vahvistaa kansalaislähtöistä toimintaa.

## 3) Yhteistyö yritysten ja julkisten palveluntarjoajien kanssa:

Jokaisessa kunnassa etsitään yhteistyöhön viisi yritystä, jotka sitoutuvat osallistumaan hankkeen toimintaan esimerkiksi järjestämällä tilaisuuksia tai tarjoamalla toimintamahdollisuuksia kohtaamiskerroissa. Kuntien palvelut, hyvinvointialue ja työllisyysalue toimivat yhteistyössä paikallisten perhekahvilan osallistujien kanssa, ja näin osallistujat saavat tietoa ja kontakteja, jotka tukevat heidän kiinnittymistään paikalliseen yhteisöön ja työelämään.

## 4) Vaikuttavuuden arviointi sosiaalisen investoinnin mallilla:

Kuhmossa aloitetaan hankkeen vaikutusten arviointi sosiaalisen investoinnin mallilla, jossa mitataan toiminnan vaikutuksia osallistujien hyvinvointiin, osallisuuteen ja työllistymiseen. Tätä mallia sovelletaan myös Taivalkoskella ja Posiolla, ja sen avulla kerätään kattava aineisto siitä, miten hanke tukee eri väestöryhmien sosiaalista osallisuutta.

## 5) Välimallien ja reseptien luominen perhekahvilan jatkamiseen:

Jokaisessa kunnassa perhekahvilatoiminnan päättyessä laaditaan selkeä "resepti" tai toimintamalli, jonka avulla paikallinen ryhmä voi jatkaa toimintaansa osana kunnan vakiintuneita palveluita. Näissä malleissa hyödynnetään kunkin kunnan vahvuuksia, kuten Kuhmossa metsään ja luontoon liittyvää toimintaa tai Taivalkoskella ja Posiolla paikallista kulttuuriperintöä.

## 6) Vaikuttavuustutkimus ja toimintamallin levittäminen:

Hankkeen päätyttyä kootaan kaikkien kolmen kunnan kokeilujen tulokset ja analysoidaan ne vaikuttavuustutkimuksen keinoin. Tämä tutkimustieto toimii pohjana toimintamallille, joka julkaistaan ja jota levitetään skaalattavana mallina muihin Suomen kuntiin. Mallista laaditaan myös materiaalit, kuten sivusto, pienet podcastit tai videot, joissa jokaisen perhekahvilan toiminnasta ja vaikutuksista kerrotaan.

## **Mitkä ovat hankkeen konkreettiset tulokset?**

### 1) Paikallisten verkostojen vahvistuminen ja yritysten osallistuminen:

Hankkeessa luodaan vahva yhteistyöverkosto, johon osallistuu yhteensä 15 yritystä (9 mikroyritystä, 3 pientä yritystä, 2 keskisuurta yritystä ja 1 suuri yritys). Näiden yritysten osallistuminen paikallisyhteisön toimintaan tukee kunnan elinvoimaisuutta ja yhteisöllisyyttä. Määrällisesti tulos voidaan todeta sitoutuneiden yritysten lukumäärän perusteella, ja laadullisesti se näkyy yritysten ja kunnan välisenä yhteistyönä sekä uusina työllistymismahdollisuuksina.

### 2) Osallistujien määrä ja monipuolinen osallistuminen:

Hankkeen toimintaan osallistuu 195 eri ikäistä ja eri koulutustaustoista tulevaa henkilöä, joista 112 on naisia. Määrällinen mittari on osallistujien lukumäärä, ja lisäksi seurantaa tehdään osallistujien osalta, jotka hankkeen aikana hakeutuvat koulutukseen tai työelämään. Hankesuunnitelman mukaan hankkeen toimenpiteiden jälkeen 100 asiakasta on aloittanut kulutuksen tai työnhaun. Laadullisesti tuloksia arvioidaan osallistujien kokemusten ja heidän yhteisöllisyyden tunteensa vahvistumisen kautta. Tähän sisältyy osallistujien kokemus osallisuuden ja vuorovaikutuksen lisääntymisestä, jotka arvioidaan palautekyselyillä ja haastattelulla.

### 3) Kansalaisyhteiskunnan toiminnan ja osallisuuden vahvistaminen:

Hankkeessa syntyy kullekin kunnalle paikalliseen kulttuuriin pohjautuva perhekahvilatoimintamalli, joka edistää eri taustoista tulevien ihmisten osallisuutta ja vahvistaa heidän osallistumistaan yhteisölliseen toimintaan. Tämä tulos voidaan laadullisesti todeta osallistujien kokemusten kautta, joita mitataan kyselyillä. Määrällisesti tulos näkyy jatkavien perhekahvilatoimintojen ja mukana pysyvien osallistujien määränä sekä syntyneinä paikallisina toimintaryhminä, jotka jäävät elämään hankkeen päätyttyä.

### 4) Paikallisten ja kansallisten toimijoiden käyttöön skaalattava ja tutkittu toimintamalli:

Hankkeen lopuksi kehitetään tutkittuun tietoon perustuva skaalattava toimintamalli, joka levitetään valtakunnallisesti kaikkien kuntien käyttöön. Tulos näkyy määrällisesti kolmessa kunnassa pilotoidun toimintamallin dokumentointina ja levittämisenä, ja laadullisesti tuloksena on kunnille kestävä ja käyttökelpoinen malli, jota voidaan soveltaa muissakin pienissä kunnissa vastaavien haasteiden ratkaisemiseksi.

### 5) Vaikuttavuuden arviointi sosiaalisen investoinnin mallin avulla (SROI):

Hankkeen vaikuttavuus arvioidaan sosiaalisen investoinnin mallilla (Social Return on Investment), joka mittaa sen sosiaalisia ja taloudellisia vaikutuksia. Tulos näkyy määrällisesti vaikuttavuustutkimuksen kautta saadun tiedon muodossa ja laadullisesti osoittamalla, miten hankkeen toiminnot ovat parantaneet osallistujien osallisuutta ja hyvinvointia. Tämä analyysi toimii myös perustana mallin jatkokehitykselle ja sen valtakunnalliselle levietykselle.

Näiden tulosten kautta hanke jättää pysyvän vaikutuksen Kuhmon, Taivalkosken ja Posion kuntiin ja tarjoaa samalla skaalattavan toimintamallin, joka hyödyttää pieniä kuntia koko Suomessa.

## **Hankkeen yleisesti hyödynnettävät tulokset ja missä ne tulevat olemaan julkisesti saatavilla.**

Hanke tuottaa kolme eri vaiheeseen jaettavaa tulokokonaisuutta, jotka ovat laajasti hyödynnettävissä myös hankkeen päättymisen jälkeen:

1) Kohtaamiskohtaisten materiaalien **julkaisut**: Jokaisesta kohtaamisesta tuotetaan pienimuotoisia julkaisuja, kuten videoita, valokuvia ja tiivistelmiä, jotka tarjoavat helposti omaksuttavan katsauksen tapaamisten sisällöstä. Nämä materiaalit tulevat julkisiksi ja jaettaviksi hankkeen

verkkosivuille sekä kunnallisiin kanaviin, jotta ne tavoittavat laajan yleisön. Siis jokaisesta kunnasta 12 kohtaamisen kokonaisuus, joka syntyy askel askeleelta.

2) **Paikalliset toimintamallit** jokaiselle kunnalle: Kuhmon, Taivalkosken ja Posion 12 kohtaamisen jälkeen kunnissa julkaistaan paikallinen toimintamalli, joka sisältää ohjeistukset ja esimerkkejä toimintojen jatkamiseksi alueella. Tämä vaiheellinen tulos mahdollistaa toiminnan juurruttamisen ja kehittämisen paikallisessa kontekstissa jo heti oman kokeilun jälkeenkin. tiedon keruuta jatketaan. Tämä tieto on myös julkista.

3) **Lopullinen tutkimustiedon pohjalta rakennettu konsepti**: Hankkeen loppuvaiheessa tulokset, tutkimustieto ja kokemukset analysoidaan ja paketoidaan skaalattavaksi ja levitettäväksi konseptiksi, joka sisältää yksityiskohtaiset ohjeet ja mallin toteuttamiseen eri kunnissa. Tämä lopullinen tuotteistettu malli julkaistaan hankkeen verkkosivuilla ladattavana versiona sekä muissa keskeisissä kanavissa.

#### Lisätietoja hakemuksesta

Kustannusarvion jakaantuminen:

Palkat	244 900 e	EU+valtio	274 290 e (80%)
FR 40 %	97 960 e	Yksityinen (oma)	34 285 e (10%)
		Yksityinen (ulkop.)	34 285 e (10%)
Yht.	342 860 e		342 860 e

Hankkeeseen palkataan neljä työntekijää: projektipäällikkö (80%), muotoilija/fasilitaattori (50%), tutkija (20%) ja visualisoija/viestijä (25%).

Ulkopuolinen yksityinen rahoitus: Hyvinvointiyhteiskunnan pelastamisen edistämisen säätiö on sitoutunut rahoittamaan hanketta 10 %:n rahoitusosuudella.

#### Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Hankkeen kustannusarvio yhteensä	342 860 €
Hankkeen rahoitussuunnitelma yhteensä	342 869 €
Hankkeelle esitetty tuen enimmäismäärä	274 290 €, 80 %

#### Rahoittajan arvio hankkeesta

Hakemus ei täytä yleisiä valintaperusteita seuraavilta osin:

3. Hankkeella on konkreettinen hankesuunnitelma, joka pohjautuu tunnistettuun tarpeeseen ja joka edistää Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan ohjelman erityistavoitteen tavoitteiden tuloksellista toteutumista. Hankkeen eteneminen on seurattavissa ja todennettavissa hankesuunnitelman perusteella.

Hankkeen toimenpiteet eivät edistä erityistavoitteen tuloksellista toteuttamista. Tuen saajalla ei ole edellytyksiä jatkaa hankkeen toimintaa hankkeen päättymisen jälkeen. Hankkeen rahoitus on epäselvä.

#### Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Hanke ei täytä kaikkia yleisiä valintaperusteita. Hankkeelle ei myönnetä tukea, jos hanke tai tuen saaja ei täytä yleisiä valintaperusteita (Laki alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta 757/2021 37 §).

Pohjois-Pohjanmaan ELYn Elinkeinot- ja luonnonvara teemaryhmän kirjallinen menettely 18.-29.11.2024  
Pohjois-Pohjanmaan ELYn Eura-rahoituskokous 21.1.2025  
Lapin sihteeristön hanketyöryhmä 18.2.2025  
Lapin maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 27.2.2025  
Kainuun maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 23.2.2025  
Pohjois-Pohjanmaan maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 26.3.2025

Rahoittaja ei puolla hakemuksen hyväksymistä