



Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön käsittelyyn

Hankkeen julkinen nimi	SporttiJohtaminen – Liikunta ja urheilujohtamisen osaamisen ja verkostoitumisen vahvistaminen Pohjois-Pohjanmaalla
Hakemusnumero	207530
Valintakokouksen päivämäärä	25.2.2025
Hakijan virallinen nimi	Oulun Ammattikorkeakoulu Oy
Osatoteuttajat	-
Toimintalinja	4 Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi
Erityistavoite	4.2 Uutta osaamista työelämään
Alkamispäivämäärä	1.5.2025
Päätymispäivämäärä	31.7.2027
Käsittelijä	Taina Viitasalo

Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä:

TAVOITTEET:

- Kehittää liikunta- ja urheilupalvelujen parissa työskentelevien ja alasta kiinnostuneiden liiketoiminta-osaamista suunnittelemalla ja järjestämällä liikunta- ja urheilualan liiketoimintaosaamisen opintokokonaisuus.
- Tarjota kohderyhmälle mahdollisuus verkostoitua ja tehdä yhteistyötä alueellisesti.

Opetus toteutetaan monimuotototeutuksena, jossa on sekä verkko-opetusta että lähiopetusta. Verkko-toteutus helpottaa työssä olevien osallistumista ja toisaalta lähitapaamiset tarjoavat osallistujille verkostoitumisen ja osaamisen jakamisen mahdollisuuksia sekä toisilta oppimista. Suoritettuaan riittävästi opintoja (20 op) osallistuja saa ammattipätevyyden, mikä on osoitus alan liiketoimintaosaamisesta. Tällainen mahdollisuus edistää henkilön urakehitystä ja tarjoaa alan ammattilaisille urapolkuja.

Hankkeen tavoitteita voidaan mitata sekä määrällisesti että laadullisesti. Määrällisesti tavoitteiden saavuttamista voidaan mitata muun muassa: suoritettujen opintopisteiden ja osallistujien määrällä sekä koulutusten ja tilaisuuksien määrällä. Laadullisten tavoitteiden saavuttamista mitataan ennen kaikkea osaamisen kehittymisen itsearvioinnilla ja osallistujien palautteilla. Osaamisen kehittymisen arvioinnissa keskeinen työkalu on osaamisen itsearviointi. Osallistujat arvioivat osaamistaan ennen opintojaksoja sekä asettavat itselleen osaamistavoitteita. Opintojaksojen jälkeen he arvioivat osaamisen kehittymistä. Lisäksi he arvioivat osaamisen kehittymistä hankkeen lopussa. Kohderyhmälle laaditaan osaamisen itsearvioinnin työkalu. Verkostoitumisen toteutumista voidaan mitata erityisesti lähitapaamisiin osallistuneiden ja varsinaisten verkostoitumistilaisuuksien määrällä sekä ulkomaan opintomatkalle osallistuneiden ja matkaan sisältyvien tilaisuuksien määrällä.

Kohderyhmällä ei ole mahdollista osallistua pitkäkestoiseen tutkintoon johtavaan koulutukseen tai resursseja osallistua maksullisiin täydennyskoulutuksiin. Tämä hanke tarjoaa maksutonta koulutusta, johon on mahdollista osallistua työn ohessa.

KOHDERYHMÄ:

- Liikunta- ja urheilupalvelujen parissa työskentelevät ja alasta kiinnostuneet toimijat Pohjois-Pohjanmaalla. Heitä työskentelee liikuntakeskuksissa, yksityisinä elinkeinonharjoittajina, kuntien vapaa-ajan palveluissa, liikuntajärjestöissä ja urheiluseuroissa.
- Liikunta- ja urheiluinfrastruktuurin tarjoajat, kuten myös välineiden ja varusteiden vuokrauspalveluja tarjoavat. Kohderyhmään kuuluvat henkilöt työskentelevät pääosin urheilu-, huvi- ja virkistystoiminnassa.
- Liikunta- ja urheilualan työttömät, joille hanke tarjoaa mahdollisuuden kehittää ja monipuolistaa osaamistaan.
- Maahanmuuttajataustaiset liikunta-alan osaajat

Kohdealue: Pohjois-Pohjanmaa.

Osallistujat: 50 (5 työtöntä ja 45 työssä olevaa) ja 10 yritystä

TOIMENPITEET:**Työpaketti 1: Liikunta- ja urheiluala Pohjois-Pohjanmaalla ja alan toimijoiden osaamistarvekartoitus (1.5.2025 - 31.1.2026)**

Tuotetaan tietoa liikunta- ja urheilujohtamisen alasta, toimijoista ja heidän osaamistarpeistaan Pohjois-Pohjanmaalla hankkeen perustaksi sekä laaditaan toimenpidesuunnitelma. Toteuttamiseen tarvitaan palkkakustannusten lisäksi flatratea hankehenkilöstön benchmarking-matkoihin arviolta 8 000 euroa, esim. ulkomaan konferenssi- tai benchmarking-matka, johon osallistuu kaksi henkilöä. Lisäksi flatratea käytetään tarvittaessa kotimaan matkoihin arviolta 2 000 euroa, esim. muihin hankkeisiin ja koulutuksiin tutustuminen ja alan messut.

1.1 Pohjois-Pohjanmaan liikunta- ja urheilupalvelutarjoajien kartoitus

Kartoitetaan Pohjois-Pohjanmaan liikunta- ja urheilupalvelujen tarjoajat hyödyntäen tilastokeskuksen aineistoja, rekistereitä ja tietokantoja, alan kattojärjestöjä ja muita julkisesti saatavilla olevia tietoja. Kartoituksen tuloksia voidaan hyödyntää hankkeen markkinoinnissa ja osallistujien rekrytoinnissa. Tämä myös lisää tietämystä toimialasta Pohjois-Pohjanmaalla. Tulos: koonti kartoituksen tuloksista

1.2 Selvitys Suomessa tarjottavista liikunta- ja urheilujohtamisen koulutuksista

Perehdytään Suomessa tarjottaviin alan koulutuksiin ja tarvittaessa kontaktoidaan koulutusten järjestäjiä. Lisäksi tutustutaan muutamiin eurooppalaisiin alan koulutuksiin ja mahdollisesti kontaktoidaan niiden järjestäjiä. Selvityksen tuloksia voidaan hyödyntää osaamistarvekartoituksen suunnittelussa. Tulos: koonti Suomessa tarjottavista liikunta- ja urheilujohtamisen koulutuksista

1.3 Pohjois-Pohjanmaan urheilutoimijoiden osaamistarvekartoitus

Aiempien toimenpiteiden tuloksia ja vastaavien hankkeiden tuloksia sekä koulutusten sisältöjä hyödyntäen laaditaan kohderyhmälle osaamistarvekartoitus, kysytään heidän näkemyksiään koulutuksen toteuttamisesta ja tiedustellaan mielenkiintoa olla mukana hankkeen koulutuksissa. Kysely toteutetaan Webropolia käyttäen. Tulos: raportti

1.4 Benchmarking

Koska liikunta- ja urheilujohtamisen ala on Suomessa pieni, on tarpeen tutustua alan eurooppalaisiin palveluntarjoajiin, koulutuksiin ja/tai tapahtumiin, esim. konferenssi. Näiden avulla verkostoidutaan, saadaan tietoa alan uusista trendeistä, suuntauksista ja tutkimustiedosta. Benchmarking-matkaa voidaan hyödyntää myös opintoihin sisältyvän opintomatkan suunnittelussa. Tulos: Matkaraportti

1.5 Tulosten kokoaminen ja toimenpidesuunnitelma

Kootaan yhteen toimenpiteet ja laaditaan toimenpidesuunnitelma hankkeen työpaketteja 2, 3, 4 varten. Tulos: toimenpidesuunnitelma työpakettien 2, 3 ja 4 toteuttamiseksi

Työpaketti 2: Liikunta- ja urheilualan liiketoimintaosaamisen opinnot (1.2.2026 - 31.3.2027)

Toteutetaan kohderyhmän opinnot työpaketin 1 osaamistarvekartoitusta hyödyntäen. Kouluttajina toimivat Oamkin yliopettajat, lehtorit ja mahdollisesti muita asiantuntijoita sekä ostopalveluina hankittavia asiantuntijoita, joista osa kansainvälisiä asiantuntijoita, esim. urheilutapahtuma-järjestelyiden ja urheilusponsoroinnin alalta. Opinnot järjestetään sekä verkko- että lähiopetuksena ja opinnoissa hyödynnetään tiimityöskentelyä. Kukin tarjottava opintojakso on 3–5 op laajuinen. Kokonaislaajuus on 35 op.

Opintokokonaisuus muodostuu seuraavista opintojaksoista:

Liikunta- ja urheilupalvelujen asiakkuudet ja markkinointi 5 op (Digitaalinen markkinointi, Asiakkuuksien johtaminen) Johtaminen 5 op (Henkilöstöjohtaminen, Liikunta- ja urheilupalvelujen vastuullisuus, Vapaaehtoisten johtaminen, Työelämän vaikeat tilanteet), Liikunta- ja urheilupalvelujen talous 4 op (Budjetointi, Talousseuranta, Eriyiskysymykset), Liikunta- ja urheilupalvelujen kehittäminen 3 op (Palvelumuotoilu, Asiakaskokemus), Digitaalisuus ja teknologiat 3 op (Tietoturva, Tekoäly, Data-analytiikka), Liikunta- ja urheilupalvelujen erikoiskysymykset (1 op kukin) 5 op. Esimerkkejä mahdollista erikoiskysymyksistä: Juridiikka, ennen kaikkea sopimusasiat, Urheilutapahtumamarkkinointi, Tiedolla johtaminen, Kehittämistehtävä 5 op (Osallistuja tekee pienimuotoisen kehittämistehtävän, jonka lopputuloksen hän esittelee loppuseminaarissa. Osaamisen jakaminen ja toisilta oppiminen on keskeistä) Tulos: Opintojaksot, joilla on Moodlen työtila, suoritettut opintopisteet

Yhden opintojakson laajuus on 3–5 opintopistettä ja sen suorittamiseen menee 6–8 viikkoa. Opinnot eivät edellytä päätoimista opiskelua, vaan ne on suunniteltu tehtäväksi sivutoimisesti ja töiden ohessa. Opintokokonaisuutta varten tehdään osallistujille oppimisympäristö Moodleen, jota käytetään opinnoissa. Työpaketin kustannukset muodostuvat hankehenkilöstön palkkakustannuksista ja ulkopuolelta hankittavista asiantuntijoiden ostopalveluista. Ulkopuolisten asiantuntijoiden ostopalvelujen kustannukset ovat arviolta 30 000 euroa. Flatratea varataan myös tilavuokriin 2 000 euroa, kun koulutuksen yhteinen aloitus- ja lopetustilaisuus pidetään kampuksen ulkopuolisissa tiloissa.

Työpaketti 3: Opintomatka 5 op (huhti-toukokuu 2027)

Opintojen lopuksi järjestetään osallistujille omakustanteinen opintomatka Eurooppaan. Opintomatkkaan sisältyy vierailuja (esim. alan yritykset, organisaatiot, järjestöt, alan koulutusorganisaatio) ja osallistuminen alan tapahtumaan. Opintomatkalla tutustutaan, miten eri organisaatiot toimivat, saadaan näkemystä liikunta- ja urheilualan johtamisesta, rakennetaan suhteita alan ammattilaisten kanssa ja saadaan ymmärrystä erilaisista kulttuurisista lähestymistavoista liittyen urheilujohtamiseen. Opiskelijat saavat kansainvälistä kokemusta, mikä voi olla heille merkittävää urakehityksen näkökulmasta. Opintomatka tukee ja vahvistaa verkostoitumista. Eurooppaan suuntautuvaan opintomatkkaan käytetään flatratea 20 000 euroa. Koulutuksen järjestäjä maksaa ohjelmasta aiheutuneet kulut, esim. asiantuntijaluennot, tilavuokrat, mahdolliset osallistumismaksut ja kuljetukset paikan päällä. Opintomatkalle osallistuvat hankkeen asiantuntijat ja heidän matkakulunsa vaativat flatraten käyttöä. Osallistujat maksavat matka-, majoitus- ja ruokakulut sekä urheilutapahtumien pääsyliput itse. Tulos: matkaraportti ja blogikirjoitus

Työpaketti 4: Hankeviestintä (koko hankkeen ajan)

Viestintää toteutetaan hankkeen alkuvaiheessa laaditun yksityiskohtaisen viestintäsuunnitelman mukaisesti, joka laaditaan hankkeen alkuvaiheessa ja sitä päivitetään tarvittaessa. Viestintäsuunnitelma sisältää hankkeen yleisesittelyn, viestinnän tavoitteet ja kohderyhmät, ydinviestit, viestintäkanavat, aikataulun ja budjetin. Hankkeelle perustetaan omat www-sivut, jotka toimivat koko hankkeen ajan ulkoisen viestinnän pääkanavana. Lisäksi viestinnässä hyödynnetään sähköisiä kanavia, joista ostetaan näkyvyyttä viestinnän tehostamiseksi. Hankkeessa hyödynnetään myös omia ja muiden toimijoiden some-kanavia ajankohtaisen tiedon jakamiseen ja tulosten esittämiseen osallistaen myös kohderyhmät tiedottamiseen. Näiden lisäksi viestintää tukemaan hankitaan promootiomateriaalia mainostoimistolta kuten kuva- ja esitemateriaalia. Viestintätyöpakettiin sisältyy myös yhteydenpito sidosryhmiin, esimerkiksi alan alueellisiin järjestöihin ja työllisyyspalveluihin. Hankkeessa tehdään kolme julkaisua (esimerkiksi Oamk Journal sekä toinen suuremman yleisön tavoittama julkaisu ja opintomatkan matkablogi yhdessä opis-

kelijoiden kanssa). Palkkakustannusten lisäksi työpaketin toteuttaminen edellyttää flatraten käyttöä viestintäpalveluihin arvioilta noin 8000 euroa.

Työpaketti 5: hankehallinnointi

Hankehallinnointiin liittyvät toimenpiteet rahoittajan vaatimusten ja Oamkin ohjeiden mukaan.

TULOKSET:

Hankkeen konkreettiset tulokset sisältävät Pohjois-Pohjanmaan liikunta- ja urheilupalvelutarjoajien kartoituksen, selvityksen Suomessa tarjottavista alan koulutuksista, osaamistarvekartoituksen, osaamisen itsearvioinnin työkalun, seitsemästä opintojaksosta ja opintomatkasta koostuvan opintokokonaisuuden (35 op), Moodlen oppimisympäristön, julkaisuja ja verkkosivut. Suoritettuaan riittävästi opintoja (20 op) osallistuja saa ammattipätevyyden, mikä osoittaa alan liiketoimintaosaamista. Pitkällä aikavälillä hankkeen tulokset näkyvät osallistujien osaamisen kehittymisenä, mikä hyödyttää liikunta- ja urheilualan palvelutarjoajia. Tämä edistää alan palvelutarjoajien toiminnan suunnitelmallisuutta, prosessien kehittymistä, palvelujen kehittämistä sekä digitaalisuutta. Hanke edistää myös alan työttömien henkilöiden työllistymistä ja tukee alan toimijoiden verkostoitumista ja yhteistyötä.

Lisätietoja hakemuksesta

Kustannusarvion jakaantuminen:

Palkkakustannukset	247 073 €	EU- ja valtion rahoitus	276 721 €
Flat rate 40 % kehittäminen	98 829 €	Omarahoitus (Muu julkinen)	69 181 €

Nettokustannusarvio yhteensä 345 902 €

Rahoitussuunnitelma yhteensä 345 902 €

Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Hankkeen kustannusarvio yhteensä	345 902 €
Hankkeen rahoitussuunnitelma yhteensä	345 902 €
Hankkeelle esitetty tuen enimmäismäärä	276 721 €, 80 %

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanke on uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 -ohjelman mukainen ja toteuttaa sen toimintalinjan 4 erityistavoitetta 4.2 Uutta osaamista työelämään. Hanke täyttää yleiset valintaperusteet ja erityistavoitekohtaisessa arvioinnissa hanke sai riittävästi pisteitä (22/42) tullakseen rahoitetuksi.

Hanke tukee Pohjois-Pohjanmaan maakuntaohjelmaa 2022-2025 (MAKO KT 2B: Koulutuksen, palvelujen ja harrastusten saavutettavuus). Hankkeella kehitetään Pohjois-Pohjanmaalla liikunta- ja urheilupalvelujen parissa työskentelevien liiketoimintaosaamista suunnittelemalla ja toteuttamalla liikunta- ja urheilualan liiketoimintaosaamisen 35 op opintokokonaisuus.

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Eriyisten valintaperusteiden pisteytyksessä hanke sai yhteensä 22/42.

Käsittelyt:

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen Elinkeino ja luonnonvara -teemaryhmän kommentointi 18.-29.11.2024

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen EURA-rahoituskokous 17.12.2024

Pohjois-Pohjanmaan maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 25.2.2025

Rahoittaja **puoltaa** hankkeen rahoittamista.