

# Skenaarioiden lukuohje

**Skenaariot** ovat kuvauksia Uudenmaan ja Pohjois-Pohjanmaan toimintaympäristön mahdollisista ja vaihtoehtoisista tulevaisuuksista vuoteen 2050 mennessä.

**Skenaarioiden avulla** ei pyritä tulevaisuuden ennustamiseen, vaan ajattelun ja näkemyksen kehittämiseen. Skenaariot voivat tuntua eri henkilöiden mielestä enemmän tai vähemmän todennäköisiltä. Skenaarioiden rakentamisessa on käytetty tulevaisuustaulukkoa sekä Capfulin Scenario Builder™ -sovellusta, jolla on tunnistettu tuhansia mahdollisia skenaariokombinaatioita. Näiden skenaariokombinaatioiden joukosta on tunnistettu neljä loogista, riittävän erilaista, kiinnostavaa ja maakunnille hyödyllistä skenaariota.

Tässä materiaalissa esitellyt skenaariot ovat edelleen luonnoksia. Skenaariot viimeistellään ja julkistetaan helmi-maaliskuun 2025 vaihteessa.



# Skenaarioiden rakenteet – muutostekijät

## Uudenmaan ja Pohjois-Pohjanmaan skenaarioluonnokset

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Geopolitiikka ja turvallisuus-ympäristö</b>	<b>Ilmastonmuutos ja ekologinen kestävyyskriisi</b>	<b>Euroopan kehitys ja asema</b>	<b>Työelämän murros ja työmarkkinat</b>	<b>Alueellinen kehitys ja elinvoima</b>	<b>Maahanmuuton kehitys</b>	<b>Kulttuurin ja arvojen muutokset</b>	<b>Energiamurros / energiantuotanto ja luonnonvarat</b>	<b>Terveysten ja hyvinvoinnin tulevaisuus</b>	<b>Suomen elinkeinorakenne</b>
Moninapainen sopiminen	Tavoitteiden ja toteutuksen alueellinen pirstaloituminen ja yritysten roolin korostuminen	Konfliktien vahvistama dynaaminen, nyky-muotoinen EU	Työmarkkinoiden polarisoituminen	Kasvukolmio vetää	Ikääntyvä ja vähenevä väestö	Vastakkainasettelu ja luottamuksen rapautuminen	Ydinvoimaa ja uusiutuvia tasaisesti	Epätasa-arvoinen terveysjärjestelmä	Paikallista tuotantoa, energiaa ja raaka-aineita
Blokkien maailma	Maailman-laajuinen yhteistyö	Jakautunut ja monitahtinen Eurooppa	Moni-muotoistuva työelämä + jatkuva oppiminen	Tasapainoinen aluerakenne (Maakuntakeskukset pärjäävät)	Ilmasto- ja muu pakolaisuus muovaa väestöä	Yhteiskunnan monimuotoistuminen (sulassa sovussa)	Uusiutuvien tuotanto-muotojen korostuminen ja vetytalouden läpimurto	Teknologia-vetoinen ja yksilöllinen terveydenhuolto	Huippuosajat ja palvelullistuminen digitaloudessa
Globaali epävakaus	Vajavaiset toimet ja rajut vaikutukset	EU laajana liittovaltiona sääntelee ja ohjaa	Automaatio ja ihmistyön uudelleenmäärittely	Hajautettu elinvoima	Kansainvälisten osaajien Suomi	Yksilökeskeisyys	Energia-tuotteiden monipuolistuminen ja fossiilisten säilyminen	Yhteisöllinen ennaltaehkäisevä terveystalli	Energia-intensiivisen vihreän teollisuuden keskittymä

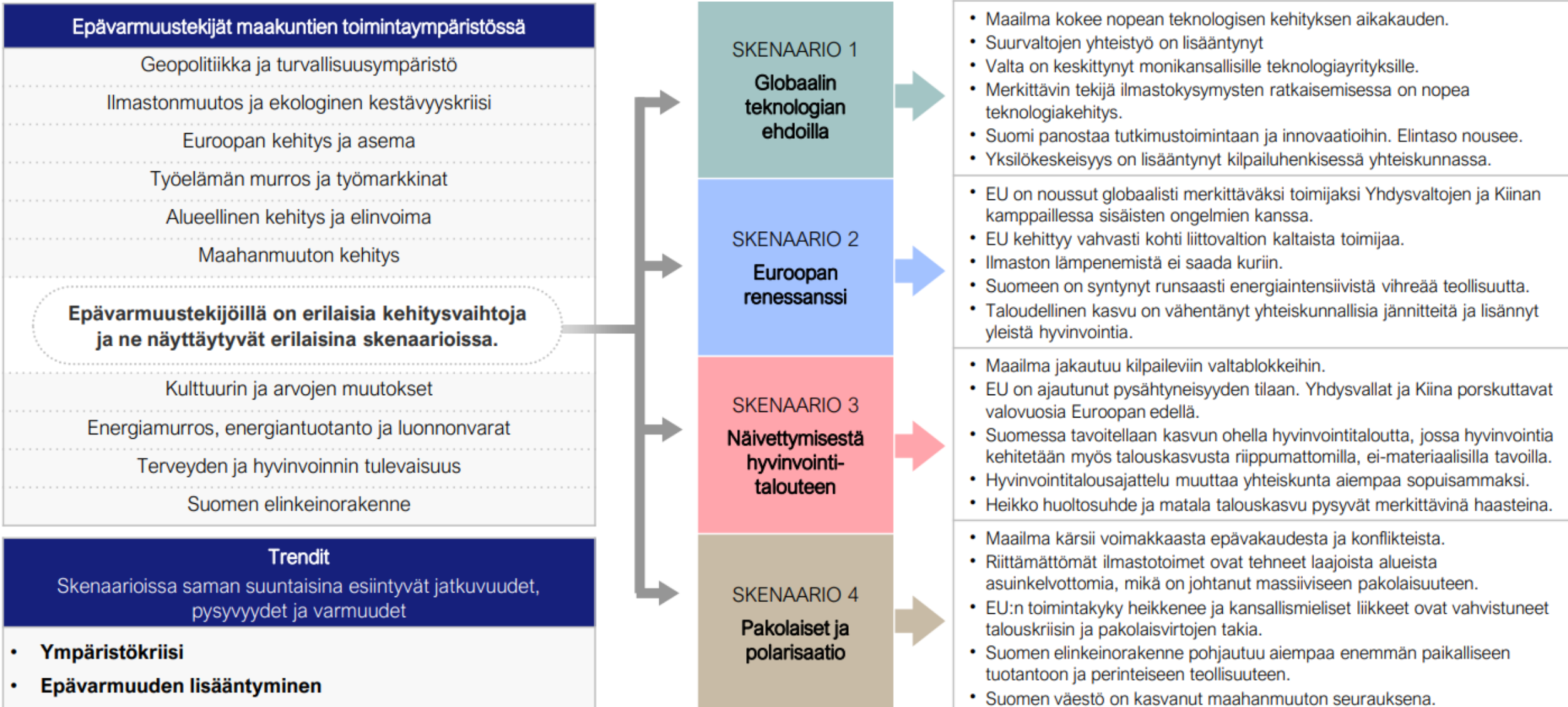
Skenaario 1

Skenaario 2

Skenaario 3

Skenaario 4

# Trendit, epävarmuustekijät ja skenaariot





# Skenaarioiden kokonaisuus

## Uudenmaan ja Pohjois-Pohjanmaan skenaariot 2050

### Skenaario 1 Globaalin teknologian ehdoilla

Maailma kokee nopean teknologisen kehityksen aikakauden.

Suurvaltojen yhteistyö lisääntyy ja maailma on avoin.

Suuryritysten valta kasvaa ja yritysten sääntelyä on kevennetty merkittävästi.

Merkittävin tekijä ilmastokysymysten ratkaisemisessa on nopea teknologiakehitys.

Tekoäly ja automaatio mullistavat työelämän ja iso osa ihmistyöstä on automatisoitu.

Suomi panostaa tutkimustoimintaan ja innovaatioihin, ja yleinen elintaso nousee.

Yhteiskunnalliset rakenteet, kuten työ- ja toimeentulo, kokevat suuria muutoksia, ja yksilökeskeisyys lisääntyy voimakkaasti kilpailuhenkisessä yhteiskunnassa.

### Skenaario 2 Euroopan renessanssi

EU on globaalisti merkittävä toimija. Yhdysvallat ja Kiina kamppailevat sisäisten ongelmien kanssa.

EU kehittyy vahvasti kohti liittovaltion kaltaista toimijaa, joka ohjaa tehokkaasti investointeja kiertotalouteen, tutkimukseen ja hyvinvointiin.

Ilmaston lämpenemistä ei saada kuriin, ja Euroopassa ja Suomessa kärsitään vakavista vaikutuksista.

Suomi löytää oman paikkansa EU:n arvoketjuissa. Maahan syntyy runsaasti energiaintensiivistä vihreää teollisuutta eurooppalaisten ja kansainvälisten investointien myötä.

Taloudellinen kasvu vähentää yhteiskunnallisia jännitteitä ja lisännyt yleistä hyvinvointia.

Eri väestöryhmät ja kulttuurit kunnioittavat toisiaan ja ihmiset osallistuvat rakentavasti yhteiskunnan kehittämiseen.

### Skenaario 3 Näivettymisestä hyvinvointitalouteen

Maailma jakautuu kilpaileviin valtablokkeihin, mutta Yhdysvallat ja Kiina porskuttavat valovuosia Euroopan edellä.

EU on ajautunut pysähtyneisyyden tilaan. Isoilta kriiseiltä on vältytty, mutta merkittävää kehitystä ei ole tapahtunut ja dynaaminen kasvu on jäänyt toteutumatta.

Suomessa aletaan tavoitella talouskasvun ohella hyvinvointitaloutta, jossa ihmisten ja yhteiskunnan hyvinvointia kehitetään myös kasvusta riippumattomilla, ei-materiaalisilla tavoilla.

Hyvinvointitalousajattelu muuttaa yhteiskunta aiempaa sopuisammaksi ja polarisaatio vähenee.

Väestön ikääntyminen, heikko huoltosuhde ja matala talouskasvu pysyvät kuitenkin merkittävinä haasteina.

### Skenaario 4 Pakolaiset ja polarisaatio

Maailma kärsii voimakkaasta epävakauudesta ja konflikteista.

Riittämättömät ilmastotoimet ovat tehneet laajoista alueista asuinkelvottomia, mikä on johtanut massiiviseen pakolaisuuteen.

EU:n toimintakyky heikkenee ja populistiset ja kansallismieliset liikkeet ovat vahvistuneet talouskriisin ja pakolaisvirtojen takia.

Myrskyisässä maailmassa Suomen elinkeinorakenne pohjautuu aiempaa enemmän paikalliseen tuotantoon ja perinteiseen teollisuuteen.

Suomen väestö on kasvanut maahanmuuton seurauksena ja väestöä riittää koko maahan.

Yhteiskunnan polarisaatio on lisääntynyt, ja jännitteitä esiintyy väestöryhmien, koulutustasojen ja sukupuolten välillä.