

Mkh 15.04.2024 § 65

### Asian esittely

Maakuntavaltuuston hyväksymän Pohjois-Pohjanmaan liiton strategian 2020–2024 toteutusaika päättyy kuluvan vuoden loppuun. Strategian uudistaminen on tarpeellista toimintaympäristössä tapahtuneiden merkittävien muutosten vuoksi. Maakunnat ja kunnat ovat historiallisen suuren muutoksen edessä hallinnon uudistusten vuoksi. Tulevat vuodet edellyttävät muutoksen hallintaa ja strategista asemointia. Pohjois-Pohjanmaan liitossa johto on vaihtunut. Vastaavasti kuntajohtajien osalta on ollut vaihtuvuutta. Strategian uudistamisen pohjana toimii nykyisen strategian seuranta- ja vaikuttavuustutkimus ja sen suositukset.

Strategian uudistamista johtaa maakuntajohtaja ja johtoryhmä. Asiantuntijana toimii strategiapäällikkö. Uuden strategian valmisteluprosessin tueksi hankitaan ulkopuolinen asiantuntija. Asiantuntijapalveluun on varauduttu Pohjois-Pohjanmaan liiton vuoden 2024 talous- ja toimintasuunnitelmassa. Tavoiteaikataulun mukaisesti uusi strategia valmistuu vuoden 2024 lopussa.

(Valmistelija: strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen, p. 050 301 7546)

### Maakuntajohtajan esitys

Maakuntahallitus päättää käynnistää Pohjois-Pohjanmaan liiton strategian 2025+ valmistelun.

### Päätös

Hyväksyttiin maakuntajohtajan esityksen mukaisesti.

Mkh 19.08.2024 § 129

### Asian esittely

Pohjois-Pohjanmaan liiton maakuntahallitus käynnisti Pohjois-Pohjanmaan liiton strategian 2025+ valmistelun kokouksessaan 15.4.2024 (§ 65). Tulevat vuodet edellyttävät muutoksen hallintaa ja strategista asemointia uudessa toimintaympäristössä. Strategiatyön lähtökohtana on yhteensovittaa jäsenkuntien ja sidosryhmien näkemykset Pohjois-Pohjanmaan liiton roolista aluekehittäjänä ja edunvalvojana. Strategia laaditaan osallistavilla työmenetelmillä yhteistyössä Pohjois-Pohjanmaan liiton luottamushenkilöiden, kuntien ja keskeisten sidosryhmien sekä henkilöstön kanssa. Liiton henkilöstö osallistuu prosessin alusta saakka strategian valmisteluun. Sen sijaan luottamushenkilöt ja sidosryhmät tulevat vahvemmin mukaan valmisteluprosessiin seuraavissa vaiheissa.

Uuden strategian valmisteluprosessin tueksi on hankittu asiantuntijaksi Priole palvelut Oy. Tavoiteaikataulun mukaisesti uusi strategia valmistuisi vuoden 2024 lopussa.

Pohjois-Pohjanmaan liiton viestintäsuunnitelma uudistetaan osana strategiaprocessia. Viestintäsuunnitelma tehdään omana työnä.

Pohjois-Pohjanmaan liiton nykyisen strategian seuranta- ja vaikuttavuustutkimuksen mukaan Innostuneiden osaajien yhteisö -painopiste on kokonaisuudessaan strategian heikoiden toteutunut painopiste. Liiton toiminnassa onkin tarkoitus panostaa erityisesti henkilöstön työhyvinvoinnin ja osaamisen kehittämiseen sekä työyhteisön hengen luomiseen nykyistä vahvemmin. Tämän toteuttamiseksi Pohjois-Pohjanmaan liitto on saanut Kevalta rahoituksen InnOKE-työelämän kehittämishankkeeseen. Työelämän kehittämishankkeen toteutusaika on 5/2024–12/2025. Hankkeen ensisijainen tavoite on ottaa käyttöön valmentavan johtamisen johtamiskulttuuri, joka tukee työntekijöiden osallistumista, edistää innovaatioita ja lisää työhyvinvointia. Hankkeessa tehtävä kehittämistyö liittyy keskeiseksi osaksi laadittavaa Pohjois-Pohjanmaan liiton strategiaa 2025+.

Strategia voi vaikuttaa esimerkiksi Pohjois-Pohjanmaan liiton perussopimukseen ja hallintosääntöön, jotka voidaan uudistaa yhtäaikaisesti strategian laatimisen kanssa ja viedään päätöksentekoon erikseen maakuntavaltuustossa.

Työsuunnitelman mukaisesti strategiatyö käynnistyy elokuussa kuntajohdolle ja sidosryhmille (14.8.) sekä henkilöstölle (15.8.) kohdennetuilla Tulevaisuus -työpajoilla. Tämän jälkeen muodostetaan yhteinen näkemys organisaation menestyksen kannalta merkittävimmistä ominaisuuksista Mahdollisuus -työpajoissa (5.9.). PRIOLE priorisointi -työpaja pidetään syyskuun lopussa. Priorisointivaiheessa tunnistetaan tärkeimmät kehityskohteet, joihin tullaan panostamaan. Prosessin viimeisessä vaiheessa muodostetaan yhteinen ymmärrys muutoksesta ja laaditaan suunnitelma sen viemisestä käytäntöön.

(Valmistelija: strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen, p. 050 301 7546)

## **Maakuntajohtajan esitys**

Maakuntahallitus merkitsee tiedoksi Pohjois-Pohjanmaan liiton strategian 2025+ tilannekatsauksen.

## **Päätös**

Merkittiin tiedoksi.

Mkh 19.11.2024 § 182

## **Selostus asiasta**

Pohjois-Pohjanmaan liiton maakuntahallitus käynnisti Pohjois-Pohjanmaan liiton strategian 2025+ valmistelun kokouksessaan 15.4.2024 (§ 65). Tulevat vuodet edellyttävät muutoksen hallintaa ja strategista asemointia uudessa toimintaympäristössä. Strategiatyön lähtökohtana on ollut yhteensovittaa jäsenkuntien ja sidosryhmien näkemykset Pohjois-Pohjanmaan liiton roolista

aluekehittäjänä ja edunvalvojana. Pohjois-Pohjanmaan liiton strategia vuosille 2025–2028 on laadittu osallistavilla työmenetelmillä yhteistyössä Pohjois-Pohjanmaan liiton luottamushenkilöiden, kuntien ja keskeisten sidosryhmien sekä henkilöstön kanssa. Valmistelussa on otettu huomioon keväällä valmistunut Pohjois-Pohjanmaan liiton strategian 2020–2024 seuranta- ja vaikuttavuustutkimus ja sen suositukset (maakuntahallitus 15.4.2024 § 64).

Uuden strategian valmisteluprosessin tukena on ollut Priole palvelut Oy. Pohjois-Pohjanmaan liiton viestintäsuunnitelma uudistetaan osana strategiaprosessia. Lisäksi Pohjois-Pohjanmaan liiton toimintakulttuuria uudistetaan kehittämällä erityisesti johtamista ja esihenkilötyötä sekä henkilöstön työhyvinvointia ja osaamista. Tämän toteuttamiseksi Pohjois-Pohjanmaan liitossa on käynnissä Kevan rahoittama InnOKE-työelämän valmennus- ja kehittämishanke. Hankkeen valmennukset ovat keskeinen osa laadittavaa Pohjois-Pohjanmaan liiton strategiaa.

Prosessin seuraavassa vaiheessa keväällä 2025 konkretisoidaan strategiakehitys konkreettisiksi toimenpiteiksi ja niiden mittareiksi. Nämä valmistellaan maakuntavaltuuston vuoden 2025 kevätkokouksen hyväksymiskäsittelyyn. Strategiset päämäärät ja niitä toteuttavat konkreettiset toimenpiteet viedään käytäntöön liiton toiminta- ja taloussuunnittelun kautta.

### **Valmistelijat**

Maakuntajohtaja Jussi Rämetsä, p. 040 586 3877 ja strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen, p. 050 301 7546

### **Maakuntajohtajan esitys**

Maakuntahallitus esittää maakuntavaltuustolle, että se hyväksyy Pohjois-Pohjanmaan liiton strategian 2025–2028 arvot, mission, vision ja strategiset päämäärät.

### **Päätös**

Keskustelun aikana maakuntahallitus päätti yksimielisesti, että Pohjois-Pohjanmaan liiton strategian 2025–2028 arvojen "reiluus"-kohdan jälkimmäinen lause muutetaan muotoon "toimimme yhdenvertaisesti ja tasa-arvoisesti koko maakunnassa sekä kaikkia maakunnan asukkaita kohtaan" ja että "visio"-kohdan viimeinen lause muutetaan muotoon "Hyvinvoivana ja osaavana asiantuntijayhteisönä rakennamme kestävä ja elinvoimaista maakuntaa."

Päätösesitys hyväksyttiin.

Merkittiin, että kokouksessa pidettiin tauko asian käsittelyn jälkeen klo 12:20-13:00.

Maakuntavaltuusto 09.12.2024

PPL/185/00.01.03/2024

### **Asian esittely**

<kirjoita tähän asian esittelyteksti>

## **Maakuntahallituksen esitys**

Maakuntavaltuusto hyväksyy Pohjois-Pohjanmaan liiton strategian 2025–2028 arvot, mission, vision ja strategiset päämäärät.

## **Päätös**