

Pohjois-Pohjanmaan liiton strategia 2025+

Mkh 15.04.2024 § 65

Asian esittely

Maakuntavaltuuston hyväksymän Pohjois-Pohjanmaan liiton strategian 2020–2024 toteutusaika päättyy kuluvan vuoden loppuun. Strategian uudistaminen on tarpeellista toimintaympäristössä tapahtuneiden merkittävien muutosten vuoksi. Maakunnat ja kunnat ovat historiallisen suuren muutoksen edessä hallinnon uudistusten vuoksi. Tulevat vuodet edellyttävät muutoksen hallintaa ja strategista asemointia. Pohjois-Pohjanmaan liitossa johto on vaihtunut. Vastaavasti kuntajohtajien osalta on ollut vaihtuvuutta. Strategian uudistamisen pohjana toimii nykyisen strategian seuranta- ja vaikuttavuustutkimus ja sen suositukset.

Strategian uudistamista johtaa maakuntajohtaja ja johtoryhmä. Asiantuntijana toimii strategiapäällikkö. Uuden strategian valmisteluprosessin tueksi hankitaan ulkopuolinen asiantuntija. Asiantuntijapalveluun on varauduttu Pohjois-Pohjanmaan liiton vuoden 2024 talous- ja toimintasuunnitelmassa. Tavoiteaikataulun mukaisesti uusi strategia valmistuu vuoden 2024 lopussa.

(Valmistelija: strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen, p. 050 301 7546)

Maakuntajohtajan esitys

Maakuntahallitus päättää käynnistää Pohjois-Pohjanmaan liiton strategian 2025+ valmistelun.

Päätös

Hyväksyttiin maakuntajohtajan esityksen mukaisesti.

Mkh 19.08.2024 § 129

185/00.01.03/2024

Asian esittely

Pohjois-Pohjanmaan liiton maakuntahallitus käynnisti Pohjois-Pohjanmaan liiton strategian 2025+ valmistelun kokouksessaan 15.4.2024 (§ 65). Tulevat vuodet edellyttävät muutoksen hallintaa ja strategista asemointia uudessa toimintaympäristössä. Strategiatyön lähtökohtana on yhteensovittaa jäsenkuntien ja sidosryhmien näkemykset Pohjois-Pohjanmaan liiton roolista aluekehittäjänä ja edunvalvojana. Strategia laaditaan osallistavilla työmenetelmillä yhteistyössä Pohjois-Pohjanmaan liiton luottamushenkilöiden, kuntien ja keskeisten sidosryhmien sekä henkilöstön kanssa. Liiton henkilöstö osallistuu prosessin alusta saakka strategian valmisteluun. Sen sijaan luottamushenkilöt ja sidosryhmät tulevat vahvemmin mukaan valmisteluprosessiin seuraavissa vaiheissa.

Uuden strategian valmisteluprosessin tueksi on hankittu asiantuntijaksi Priole palvelut Oy. Tavoiteaikataulun mukaisesti uusi strategia valmistuisi vuoden 2024 lopussa.

Pohjois-Pohjanmaan liiton viestintäsuunnitelma uudistetaan osana strategiaprosessia. Viestintäsuunnitelma tehdään omana työnä.

Pohjois-Pohjanmaan liiton nykyisen strategian seuranta- ja vaikuttavuustutkimuksen mukaan Innostuneiden osajien yhteisö -painopiste on kokonaisuudessaan strategian heikoiden toteutunut painopiste. Liiton toiminnassa onkin tarkoitus panostaa erityisesti henkilöstön työhyvinvoinnin ja osaamisen kehittämiseen sekä työyhteisön hengen luomiseen nykyistä vahvemmin. Tämän toteuttamiseksi Pohjois-Pohjanmaan liitto on saanut Kevalta rahoituksen InnOKE-työelämän kehittämishankkeeseen. Työelämän kehittämishankkeen toteutusaika on 5/2024–12/2025. Hankkeen ensisijainen tavoite on ottaa käyttöön valmentavan johtamisen johtamiskulttuuri, joka tukee työntekijöiden osallistumista, edistää innovaatioita ja lisää työhyvinvointia. Hankkeessa tehtävä kehittämistyö liittyy keskeiseksi osaksi laadittavaa Pohjois-Pohjanmaan liiton strategiaa 2025+.

Strategia voi vaikuttaa esimerkiksi Pohjois-Pohjanmaan liiton perussopimukseen ja hallintosääntöön, jotka voidaan uudistaa yhtäaikaisesti strategian laatimisen kanssa ja viedään päätöksentekoon erikseen maakuntavaltuustossa.

Työsuunnitelman mukaisesti strategiatyö käynnistyy elokuussa kuntajohdolle ja sidosryhmille (14.8.) sekä henkilöstölle (15.8.) kohdennetuilla Tulevaisuus -työpajoilla. Tämän jälkeen muodostetaan yhteinen näkemys organisaation menestyksen kannalta merkittävimmistä ominaisuuksista Mahdollisuus -työpajoissa (5.9.). PRIOLE priorisointi -työpaja pidetään syyskuun lopussa. Priorisointivaiheessa tunnistetaan tärkeimmät kehityskohteet, joihin tullaan panostamaan. Prosessin viimeisessä vaiheessa muodostetaan yhteinen ymmärrys muutoksesta ja laaditaan suunnitelma sen viemisestä käytäntöön.

(Valmistelija: strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen, p. 050 301 7546)

Maakuntajohtajan esitys

Maakuntahallitus merkitsee tiedoksi Pohjois-Pohjanmaan liiton strategian 2025+ tilannekatsauksen.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.