

Pohjois-Pohjanmaan liiton toimintakertomus ja tilinpäätös 2023



Julkaisija:

Pohjois-Pohjanmaan liitto

Poratie 5 A, 90140 Oulu

puhelin 040 685 4000

kirjaamo@pohjois-pohjanmaa.fi

www.pohjois-pohjanmaa.fi

Oulu 2024

Julkaisu B114: Pohjois-Pohjanmaan liiton toimintakertomus ja tilinpäätös 2023

ISBN 978-952-7502-00-6 (verkkojulkaisu)

ISSN 2814-8177 (verkkojulkaisu)

Etu- ja takakannen kuvat Pohjois-Pohjanmaan liitto

Taitto Pohjois-Pohjanmaan liitto / AV

Sisältö

1 Maakuntajohtajan katsaus.....	4
2 Toimintakertomus.....	5
2.1 Kehitys Pohjois-Pohjanmaalla.....	5
2.2 Toiminnan keskeiset tulokset.....	10
2.3 Luottamushenkilöhallinto.....	13
2.4 Henkilöstötilinpäätös.....	14
2.5 Sisäinen valvonta ja riskienhallinta.....	19
2.6 Tilikauden tulos.....	21
3 Toteutumisvertailu.....	25
3.1 Maakunnan suunnittelu ja osaaminen.....	25
3.2 Maakunnan kehittäminen ja rahoitus.....	39
3.3 Hallinto.....	48
4 Tilinpäätöslaskelmat.....	53
Tilinpäätöksen liitetiedot.....	56
Allekirjoitukset ja merkinnät.....	62
Luettelot ja selvitykset.....	63
Liitteet	
Liite 1 Hallinto ja henkilöstö.....	64
Liite 2 Pohjois-Pohjanmaan liiton edustajat yhteisöissä.....	73

1

Maakuntajohtajan katsaus

Pohjois-Pohjanmaan toimintaympäristöä haastavat uudenlaiset ja poikkeukselliset tekijät. Koronasulkujen jälkeen olemme siirtyneet Venäjän hyökkäyssodan vuoksi geoblokkien maailmaan. Maailmantilanne uhkaa jatkua pitkään epävakaina. Uhkat ja yhteiskunnan varautuminen heijastuvat myös alueellisesti itärajan sulkeutumisen vaikutuksina sekä monitasoisina valmius- ja varautumisasioina. Tilanne on vauhdittanut kansallista omavaraisuutta uusiutuvan energiatuotannon ja vihreän siirtymän avulla sekä NATO-jäsenyys on tuonut uusia mahdollisuuksia yrityksille erityisesti kyberturvallisuuden ja puolustusteknologian aloilla. Tässä kehityksessä Pohjois-Pohjanmaan toimijat ovat kyvykkyyksiensä vuoksi voineet toimia edelläkävijöinä.

Manner-Suomen kunnissa on vuosi historiallista sote-hallintomuutosta takana. Kulunut vuosi ei ole ollut vakaa, vaan suuret muutokset vaativat aikansa. Pohjois-Pohjanmaan kunnat, hyvinvointialue Pohde ja Pohjois-Pohjanmaan liitto ovat rakentaneet yhdyspintoja valmistelemalla strategisen yhteistyösopimuksen. Vuonna 2023 kuntatalouden tilanne oli poikkeuksellisen hyvä ns. verohäntien vuoksi, mutta sote-siirtymän muutuskustannukset näkyvät varjona kuntien tulevien vuosien talousennusteissa. Kuntien peruspalveluiden järjestämisen äkilliset rahoitusmuutokset eivät ainakaan helpota tulevaisuuden suunnittelua. Myös TE-palvelut ovat siirtymässä vuoden 2025 alussa kuntien vastuulle. Pohjois-Pohjanmaan liitto on tukenut kuntia tuottamalla asiantuntijatietoa muodostettavien työllisyysalueiden tueksi.

Pitkään maakuntajohtajana toiminut Pauli Harju irtisanoutui maaliskuussa 2023. Maakuntajohtajan virkatehtäviä hoiti Markus Erkkilä elokuun 2023 loppuun saakka. Maakuntavaltuuston toimintavuodelle

asettamat strategiset tavoitteet on onnistuttu pääosin täyttämään henkilövaihdoista riippumatta. Pohjois-Pohjanmaan liiton edunvalvonnan tavoitteissa painottui hallitusohjelmaan vaikuttaminen. Strategisista tavoitteista onnistuttiin saavuttamaan kirjaukset Pohjoisen ohjelman valmistelusta, kaksoisraide Limingan ja Oulun välille, panostaminen koulutukseen ja osaamiseen sekä Euroopan komissio antoi päätöksen Oulun sataman nousemisesta ydinverkolle. Pohjois-Pohjanmaan liitto on vahvistanut kansallista edunvalvontaa käynnistämällä säännölliset tapaamiset Oulun vaalipiirin kansanedustajien kanssa. Lisäksi on toimittu aktiivisesti Pohjois-Suomen sekä Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnissa.

Kansainvälistä vaikuttavuutta on haettu Itä- ja Pohjois-Suomen Brysselin toimiston ja CPMR-järjestön toiminnalla. Kuntayhteistyötä tiivistetään vuosittaisilla kuntatapaamisilla sekä uudistamalla maakunnan kuntajohtajien kokouskäytänteitä. Pohjois-Pohjanmaan liiton sisäistä toimintaa on kehitetty uudistamalla johtamisjärjestelmä ja henkilöstöorganisaatiota sekä valmistautumalla vuonna 2024 käynnistettävän organisaation strategian uudistamiseen.

Pohjois-Pohjanmaan liiton tilinpäätös oli hieman yli 45 000 euroa ylijäämäinen vuonna 2024. Maakuntaliiton kehittämisrahastosta tuloutettiin noin 185 000 euroa Pohjois-Pohjanmaan liiton hankkeiden omarahoitusosuuksiin.

Jussi Rämetsä
Maakuntajohtaja



2 Toimintakertomus

2.1 Kehitys Pohjois-Pohjanmaalla

Pohjois-Pohjanmaan väestönkasvu maahanmuuton varassa

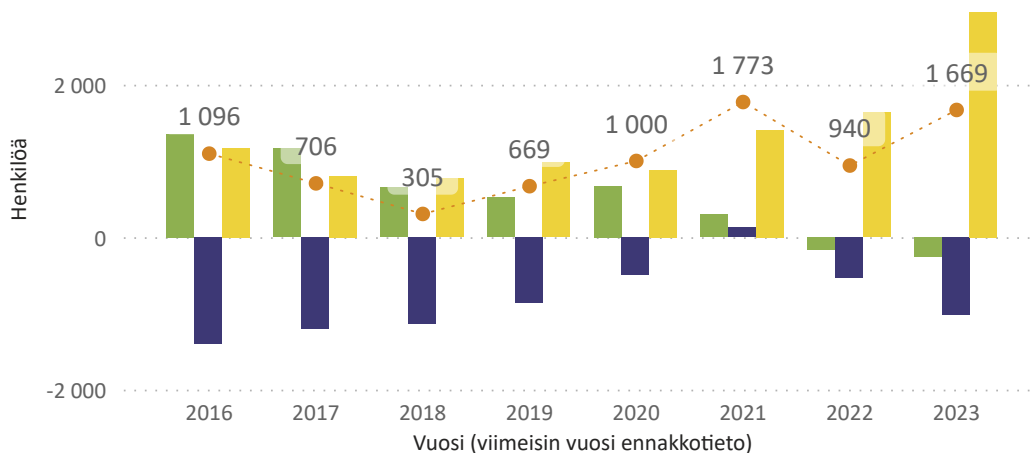
Tilastokeskuksen ennakkotilaston mukaan Pohjois-Pohjanmaan väkiluku kasvoi vuoden 2023 aikana noin 1 700 asukkaalla ollen 418 212 vuoden lopussa. Maakunnan väestönkasvu lähes tuplaantui edellisvuodesta. Koko maan väestömäärä kasvoi 40 000 asukkaalla, kun edellisvuonna kasvua oli vajaa 16 000 asukasta.

Vuonna 2023 syntyneiden määrä laski Suomessa edellisvuodesta ja oli mittaushistorian alhaisin toista vuotta peräkkäin. Kuolleiden määrä oli toiseksi suurin sitten sotavuosien.

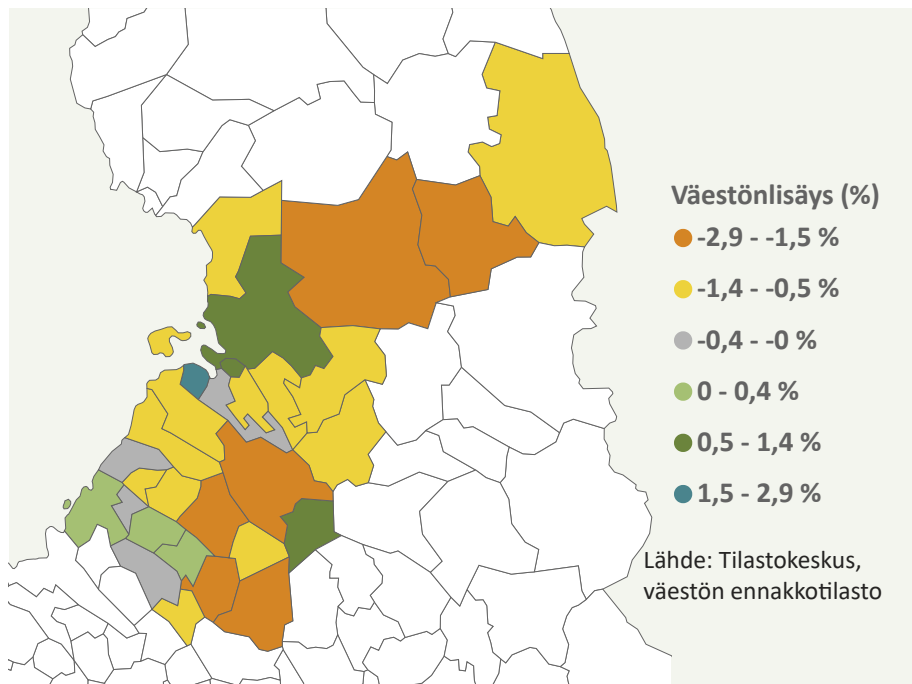
Pohjois-Pohjanmaalla syntyneiden määrä laski ennätyksellisen alas. Ennakkotietojen mukaan vuonna 2023 Pohjois-Pohjanmaalla elävänä syntyi 3 668 lasta, lähes 200 vähemmän kuin vuotta aiemmin. 4 000 syntyneen lapsen raja on nyt alittunut Pohjois-Pohjanmaalla kahtena vuonna peräkkäin. Kuolleiden määrä aleni edellisvuodesta noin sadalla ollen 3 921 henkilöä. Kuolleiden määrän ylittäessä syntyneiden määrän luonnolliseksi väestönlisäykseksi muodostui Pohjois-Pohjanmaalla nyt toisena vuonna peräkkäin negatiivinen luku, -253 (-170 vuonna 2022).

Pohjois-Pohjanmaa - väestökehityksen osatekijöiden muutokset

● Luonnollinen väestönlisäys ● Kuntien välinen nettomuutto ● Nettomaahanmuutto ● Kokonaismuutos



Lähde: Tilastokeskus, väestön ennakkotilasto (viimeisin vuosi) ja väestörakenne (muut vuodet)



Pohjois-Pohjanmaan väestönkasvu muodostui edellisvuoden tapaan yksinomaan nettomaahanmuutosta, joka lähes kaksinkertaistui vuonna 2023, muuttovoittoa muodostui 2 955 henkilöä (1 638 henkilöä vuonna 2022). Maakuntien välisen nettomuuton trendi näyttää nyt Pohjois-Pohjanmaan osalta negatiiviselta.

Pohjois-Pohjanmaa menetti väestöä maan sisäisessä muutossa 1 022 henkilöä, maakunnan muuttotappio oli vuotta aiemmin 533 henkilöä. Kokonaisnettomuutto (nettomaahanmuutto ja maakuntien välinen nettomuutto yhteensä) kasvatti maakunnan väkilukua 1 933 asukkaan verran (1 105 asukasta vuonna 2022).

Pohjois-Pohjanmaan kunnista väestö kasvoi ennakkotietojen mukaan Lumijoella (+2,26 prosenttia, +45 asukasta), Oulussa (+1,33 prosenttia, +2 809 asukasta), Kempeleessä (+1,16 prosenttia, +224 asukasta), Pyhännällä (+0,61 prosenttia, +10 asukasta), Ylivieskassa (+0,47 prosenttia, +72 asukasta), Nivalassa (+0,31 prosenttia, +32 asukasta) ja Kalajoella (+0,28

prosenttia, +34 asukasta). Muissa maakunnan 23 kunnassa väestön määrä väheni. Eniten väkiluku aleni Taivalkoskella (-1,86 prosenttia, -71 asukasta), Haapajärvellä (-1,62 prosenttia, -108 asukasta), Reisjärvellä (-1,52 prosenttia, -40 asukasta), Utajärvellä (-1,47 prosenttia, -37 asukasta) ja Haapavedellä (-1,41 prosenttia, -93 asukasta).

Työmarkkinatilanne heikkeni Pohjois-Pohjanmaalla

Tilastokeskuksen työvoimatutkimuksen mukaan Pohjois-Pohjanmaan työllisyysaste oli 71,9 prosenttia vuonna 2023. Työllisyysaste laski edellisvuodesta 0,1 prosenttiyksikköä. Pohjois-Pohjanmaan työllisyysaste oli 1,7 prosenttiyksikköä alle maan keskimääräisen työllisyysasteen vuonna 2023.

Työttömien, mukaan lukien lomautetut, osuus työvoimasta oli Pohjois-Pohjanmaalla vuoden 2023 lopussa 12,6 prosenttia, mikä on 1,7 prosenttiyksikköä korkeampi kuin vuotta aiemmin. Koko maassa työttömien osuus työvoimasta nousi samassa ajassa 1,3 prosenttiyksikköä ollen 11,2 prosenttia vuoden 2023 lopussa.

Pohjois-Pohjanmaalla työttömien määrä oli vuoden 2023 kaikkina kuukausina suurempi kuin edellisellä vuonna. Syyskuussa työttömien määrä ylitti jo kahden vuoden takaisen työttömien työnhakijoiden määrän.

Vuonna 2023 työttömien määrä oli korkeimmillaan joulukuun lopussa, mikä on poikkeuksellista, sillä yleensä työttömien määrä on korkeimmillaan kesäkuukausina. Tämä viittaa työttömyyden yhä pahenevan tulevan vuoden aikana. Työttömiä työnhakijoita oli joulukuussa 2023 yhteensä 24 037 eli noin 3 360 enemmän kuin edellisen vuoden lopussa. Vuoden 2023 tammikuun lopussa ero edelliseen vuoteen oli noin 1 140 työnhakijaa.

Työttömien osuus työvoimasta vuoden 2023 joulukuussa aleni -0,2 prosenttiyksikköä edellisvuodesta Pohjois-Pohjanmaan kunnista vain Reisjärvellä, jossa työttömien osuus oli maakunnan alhaisin (6,4 prosenttia). Eniten työttömyys kasvoi vuoden aikana Pyhännällä (+7,3 prosenttiyksikköä), Sievissä (+4 prosenttiyksikköä), Merijärvellä (+3,7 prosenttiyksikköä), Siikalatvalla (+3,4 prosenttiyksikköä) ja Kalajoella (+3,2 prosenttiyksikköä). Vuoden 2023 lopussa maakunnan alhaisimmat työttömien osuudet työvoimasta, alle 10 prosenttia, olivat Reisjärvellä, Limingassa, Tyrnävällä, Kempeleessä, Haapajärvellä sekä Hailuodossa. Maakunnan korkeimmat työttömyysasteet olivat vuoden lopussa Pudasjärvellä (17,6 prosenttia), Vaalassa (14,8 prosenttia), Pyhännällä (14,5 prosenttia) sekä Iissä, Taivalkoskella ja Oulussa (13,7 prosenttia). Maakunnan kunnista työttömien työnhakijoiden määrä kasvoi vuoden aikana eniten Oulussa (+1 591 henkilöä), Kempeleessä (+191 henkilöä), Ylivieskassa (+189 henkilöä) ja Raahessa (+185 henkilöä). Oulussa oli vuoden lopussa 14 124 työtöntä työnhakijaa, mikä oli 58,6 prosenttia koko maakunnan työttömistä (60,6 prosenttia vuotta aiemmin).

Vuoden 2023 lopussa Pohjois-Pohjanmaalla oli työttömiä miehiä 14 979 ja työttömiä naisia 9 058. Työttömien miesten määrä kasvoi vuoden aikana 21,6 prosenttia ja työttömien naisten määrä 8,3 prosenttia. Miesten työttömyys oli vuoden 2023 lopussa lähes yhtä korkealla tasolla kuin vuoden 2020 lopussa.

Työttömistä työnhakijoista vuoden 2023 lopussa oli yli 50-vuotiaita 7 414, missä on kasvua 916 henkilöä verran vuotta aiempaan verrattuna. Alle 25-vuotiaiden työttömien määrä kasvoi samalla ajanjaksolla 406 työnhakijalla. Vuoden 2023 lopussa alle 25-vuotiaita työttömiä oli yhteensä 3 569. Pitkäaikaistyöttömyys, yli vuoden työttömyys, lisääntyi vuoden aikana 25 prosentilla. Vuoden 2023 lopussa pitkäaikaistyöttömiä oli 7 490 henkilöä.

Pohjois-Pohjanmaan kunnat maksoivat Kelalle työmarkkinatuen kuntaosuutta 34,5 miljoonaa euroa vuonna 2023. Kuntaosuus kasvoi edellisvuodesta 2,7 miljoonaa euroa. Kuusi Pohjois-Pohjanmaan kuntaa kykeni alentamaan työmarkkinatuen kunnan rahoitusosuutta. Eniten maksuosuus aleni Utajärvellä, -22 prosenttia. Rahoitusosuus aleni Kalajoella (-8 prosenttia), Ylivieskassa (-6 prosenttia), Lumijoella (-4 prosenttia), Oulaisissa (-3 prosenttia) ja Tyrnävällä (-1 prosentti). Rahoitusosuus kasvoi eniten Merijärvellä (+94 prosenttia) ja Pyhännällä (+61 prosenttia). Pohjois-Pohjanmaan TE-toimistossa vuoden 2023 lopussa yhteensä 2 902 avointa työpaikkaa, mikä merkitsi 54 prosentin laskua verrattuna edellisvuoteen. Avoimien työpaikkojen määrä oli kääntynyt kasvuun vuoden 2022 lopussa, mutta vuoden 2023 helmikuun jälkeen avoimien työpaikkojen määrä väheni voimakkaasti.

Kertaluonteiset poikkeuserät vauhdittivat Pohjois-Pohjanmaan kuntien taloustilannetta

Vuoden 2023 alusta sosiaali- ja terveyspalvelut poistuivat kuntien taloudesta, järjestäminen ja kustannukset siirtyivät hyvinvointialueille. Samalla kuntien rahoitusjärjestelmä uudistui. Toimintatuottojen merkitys kasvoi selvästi, kun kuntien tulojen leikkaukset kohdistuivat valtionosuuksiin ja verotuloihin. Kuntien osuutta yhteisöveron tuotosta alennettiin kolmanneksella vuodelle 2023. Kuntien taloutta tuki vuonna 2023 kertaluonteiset poikkeuserät, erityisesti huomattava määrä kunnallis- ja yhteisöverotuloja aiemmilta verovuosilta, jotka oli peritty korkeammilla tuloveroprosenteilla ja yhteisöveron jako-osuuksilla.

Kuntien vuoden 2023 tuloveroprosentiksi määräytyi vuoden 2022 tuloveroprosentti vähennettynä 12,64 prosenttiyksiköllä. Vuonna 2023 Pohjois-Pohjanmaan kunnista alhaisin tuloveroprosentti oli Pyhännällä, 7,11, ja korkein Ylivieskassa, 10,36. Pohjois-Pohjanmaan kuntien keskimääräinen tuloverotus (8,27) oli vuonna 2023 Manner-Suomen maakunnista yhdeksänneksi korkein. Manner-Suomen keskimääräinen kunnallisveroprosentti oli 7,38. Kiinteistöveroprosentteja kunnat saattoivat muuttaa vapaasti vuonna 2023, tätä mahdollisuutta käytti kuitenkin vain kolme pohjois-Pohjanmaan kuntaa ja muutokset olivat pääsääntöisesti hyvin pieniä. Pohjois-Pohjanmaan kunnille tilitettiin tilinpäätösarvioiden mukaan verotuloja yhteensä noin miljardi euroa vuonna 2023, kun vuotta aiemmin summa oli noin 1,78 miljardia euroa. Valtionosuuksia Pohjois-Pohjanmaan kunnille maksettiin 408 miljoonaa euroa vuonna 2023, edellisenä vuonna yli miljardi euroa. Pohjois-Pohjanmaan kuntien yhteenlasketusta verorahoituksesta yli 53 prosenttia kertyi kuntien tuloveroista, lähes 11 prosenttia kiinteistöveroista, yli seitsemän prosenttia yhteisöveron tuotosta ja 30 prosenttia valtionosuuksista vuonna 2023. Pohjois-Pohjanmaan kuntien tilinpäätösarvioiden mukaan verotulojen osuus verorahoituksesta oli korkein Pyhäjärvellä (84 prosenttia), Oulussa

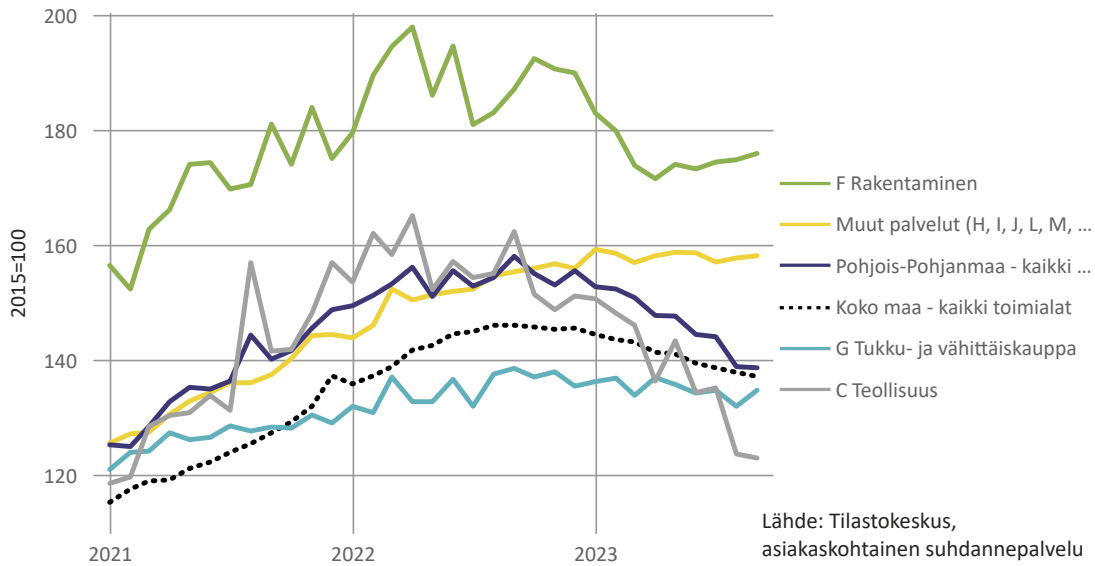
(81 prosenttia) ja Raahessa (73 prosenttia), vastavasti valtionosuuksien osuus verorahoituksesta oli korkein Lumijoella (56 prosenttia), Taivalkoskella (55 prosenttia), Kärsämäellä (54 prosenttia) ja Merijärvellä (53 prosenttia).

Tarkasteltaessa tarkemmin eri verolajien merkitystä kunnittain vuonna 2023 havaitaan, että tilinpäätösarvioiden mukaan Pohjois-Pohjanmaan kunnista tuloverojen osuus verorahoituksesta oli korkein Oulussa (63 prosenttia) ja Pyhäjärvellä (60 prosenttia). Tuloverot muodostivat yli puolet verorahoituksesta myös Kempeleen, Raahen, Oulaisen ja Ylivieskan kohdalla. Kiinteistöverotulojen osuus verorahoituksesta nousi merkittävästi maakunnan keskiarvoa korkeammalle Pyhäjoella (37 prosenttia), Vaalassa (29 prosenttia), Utajärvellä (25 prosenttia) ja Pyhännällä (21 prosenttia). Yhteisöveron osuus verorahoituksesta oli Pohjois-Pohjanmaan kuntien keskuudessa merkittävin Sievissä (15 prosenttia), Pyhäjärvellä (13 prosenttia) ja Raahessa (11 prosenttia).

Vuoden 2023 tilinpäätösarvioiden mukaan 24 Pohjois-Pohjanmaan kuntaa teki positiivisen tuloksen, kun vuotta aiemmin positiivisen tuloksen saavutti 20 kuntaa. Kuuden kunnan vuosikate ei riittänyt kattamaan poistoja, edellisenä vuonna näitä kuntia oli yhdeksän. 18 Pohjois-Pohjanmaan kunnan kohdalla lainamäärää kasvoi vuoden 2023 aikana. Maakunnan korkein lainakanta on tilinpäätösarvioiden mukaan Reisjärvellä (10 985 euroa asukasta kohti) ja Haapajärvellä (8 496 euroa asukasta kohti). Lainamäärä asukasta kohti oli yli 5 000 euroa kymmenellä pohjoispohjalaisella kunnalla. Pohjois-Pohjanmaan kuntien yhteenlaskettu lainakanta kasvoi tilinpäätösarvioiden mukaan noin 300 eurolla per asukas 4 021 euroon per asukas. Manner-Suomen kuntien asukaskohtainen lainakanta oli 3 323 euroa per asukas vuonna 2023, lainakanta aleni noin 50 euroa per asukas edellisvuodesta.

Tilinpäätösarvioiden mukaan viidelle Pohjois-Pohjanmaan kunnalle kertyi tilikaudella 2023 alijäämää. Tilikaudella ylijäämää kerryttäneistä kunnista peräti 14 kunnalla ylijäämää kertyi satoja euroa asukasta kohti.

Päätoimialojen liikevaihdon kausitasoitettut sarjat



Eniten ylijäämää kertyi tilinpäätösarvioiden mukaan Pyhäjoelle, lähes 1 000 euroa asukasta kohti. Vuoden 2023 tilikauden jälkeen kumulatiivista alijäämää on Haapajärvellä (-1 050 euroa asukasta kohti), Pudasjärvellä (-150 euroa asukasta kohti) ja Pyhäjärvellä (-30 euroa asukasta kohti).

Pohjois-Pohjanmaan yritysten talous suhdannekuopassa

Yksityisen sektorin kaikkien toimialojen yhteenlaskettu liikevaihto kasvoi vuoden 2023 ensimmäisellä kvartaalilla lähes kaikkien maakuntien kohdalla verrattuna edellisen vuoden tilanteeseen. Pohjois-Pohjanmaalla kasvua oli 1,2 prosenttia ja koko maassa keskimäärin 5,2 prosenttia. Toisella kvartaalilla yhteenlaskettu liikevaihto laski jo lähes kaikissa maakunnissa. Pohjois-Pohjanmaalla laskua oli 5,2 prosenttia ja koko maassa 3,6 prosenttia.

Vuoden 2023 kolmannella kvartaalilla liikevaihto laski kaikissa maakunnissa. Pohjois-Pohjanmaalla 10,2 prosenttia ja koko maassa 7,1 prosenttia. Vuoden 2023 kolmen kvartaalin keskimääräinen liikevaihdon muutos vuodentakaiseen verrattuna oli koko maassa -1,8 prosenttia. Pohjois-Pohjanmaan yksityisen sek-

torin liikevaihto pieneni maakunnista kolmanneksi eniten, -4,9 prosenttia.

Pohjois-Pohjanmaan päätoimialojen liikevaihdon kehitys oli vuonna 2023 pääosin heikkoa. Myönteisintä liikevaihdon kehitys oli muissa palveluissa, joiden liikevaihto kasvoi kaikilla kolmella kvartaalilla edellisvuodesta. Tosin kasvu hidastui ensimmäisen kvartaalin 8,3 prosentista kolmannen kvartaalin 0,9 prosenttiin. Tukku- ja vähittäiskaupan liikevaihdon vuosimuutos oli vuoden 2023 ensimmäisellä neljänneksellä 2,3 prosenttia ja toisella neljänneksellä 0,6 prosenttia, mutta kolmannella neljänneksellä toimialan liikevaihdon vuosimuutos kääntyi jo negatiiviseksi 2,5 prosentin verran. Liikevaihdon vuosimuutos teollisuuden ja rakentamisen toimialoilla oli vuoden 2023 kaikkina ensimmäisenä kvartaalina negatiivinen.

Rakentamisen osalta liikevaihto aleni eniten toisella neljänneksellä. Rakentamisen liikevaihdon kehitystä kuvaava trendi kääntyi vuoden kolmannella neljänneksellä hienoiseen nousuun. Huolestuttavaa on, että yksityisen sektorin suurimmalla toimialalla, teollisuudessa, liikevaihdon vuosimuutos oli negatiivinen jokaisella vuoden 2023 kvartaalilla, ja trendi oli laskeva.

2.2 Toiminnan keskeiset tulokset

STRATEGISET TAVOITTEET 2023 - 2025			
Strateginen linjaus 2024: Maakunnan fyysinen ja digitaalinen saavutettavuus			
Tavoite 2023	Toimenpide	Toteutuminen	Vastuutahot
Maakunnan aseman parantaminen eurooppalaisessa ja kansallisessa liikennepolitiikassa	1) TEN-T-kärkihankkeiden suunnitelmavalmiuden parantaminen	1) Pohjoinen ohjelma sekä Liminka–Oulukaksoisraide kirjattiin hallitusohjelmaan. Hanke etenee. Maakuntaliiton vahva ennakkovaikuttaminen: jäsenmaat, parlamentti ja komissio pääsivät loppuvuodesta sopuun TEN-T-asetuksesta. Oulun satama on jatkossa ydinverkolla. Pohjois-Suomen liikennestrategian valmistelu aloitettiin. Pohjois-Suomen kehittyvä lentoliikenne -hankkeen toimeenpano. New North -hankkeen (Interreg Aurora) toimeenpanon aloittaminen. Lausunto Väylän investointiohjelmasta ja siihen liittyvät vaikuttamistoimet.	1) Maakunnan suunnittelu ja osaaminen, maakuntajohtaja.
	2) Maakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman ja edunvalvonnan uudistaminen	2) Käynnistettiin maakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnitelmatyö ja kilpailutettiin asiantuntijakonsultti yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa. Maakunnan liikennejärjestelmäfoorumi ja Pohjois-Pohjanmaan Liikennejärjestelmä -työryhmä tukevat suunnittelutyön aloittamista ja voimassa olevan maakunnan liikennejärjestelmäsuunnitelman seurantaa. Kansanedustajatapaamiset, Parlamentaarisen Liikenne12 -työryhmän tapaamiset.	2) Maakuntahallitus, maakuntajohtaja.
Strateginen linjaus 2024: Kannattavan yritystoiminnan ja kilpailukyvn edellytykset			
Tavoite 2023	Toimenpide	Toteutuminen	Vastuutahot
Innovaatiotoiminnan ja älykkään erikoistumisen kehittäminen erityisesti vihreässä siirtymässä sekä yhteistyön lisääminen EU-toimijoiden kanssa	1) PRI (Partnerships for Regional Innovation) pilotin toteuttaminen yhdessä IP-alueen kanssa. 2) Oikeudenmukaisen siirtymäsuunnitelman toimeenpanon käynnistäminen	1) PRI-pilotin eteneminen on viivästynyt johtuen muista aloitteista esim. TSI ja Innovation Valley. 2) Toteutettu kaksi JTF-hakua: 213 hakemusta, joista hyväksytty 104 kpl. Rahoituksen määrä 38,5 M€. Käynnistettiin ylimaakunnallinen haku, joka päättyi 31.12.2023. Hakemuksia tuli kuusi.	Maakunnan kehittäminen ja rahoitus.
Kilpailukykyä ja huoltovarmuutta energiasta	1) Pohjois-Pohjanmaan tuulivoimaosaamisen kehittäminen -hankkeen toimeenpano 2) Vaihemaakuntakaavaprosessin eteneminen ehdotusvaiheeseen 3) JTF-rahoituksen kohdentaminen uusiutuvan energian kehittämiseen	1) Pohjois-Pohjanmaan tuulivoimaosaamisen kehittäminen -selvitys valmistui; julkaistiin tulokset tuulivoiman aluetalous- ja työllisyysvaikutuksista. 2) Mkh hyväksyi joulukuussa vaihemaakuntakaavan viranomaislausuntokierroksen ehdotusaineiston. 3) Hyväksytyjä hankkeita 68 kpl. Kohdennettu rahoitus 25,5 M€.	Maakunnan suunnittelu ja osaaminen, Maakunnan kehittäminen ja rahoitus.
Osaavan työvoiman saatavuus	1) Pohjois-Pohjanmaan TE2024 -hankkeen toimeenpano 2) Koulutustarpeen ennakkointiprosessin kehittäminen	1) Hankkeessa korostui verkostoituneen palvelutuotannon merkitys osaavan työvoiman saannissa. Eri koulutusasteiden osaamispalveluiden esittelemiseksi järjestettiin info- ja esittelytilaisuuksia, mm. TE2024 -seminaari Rukalla ja kuntaklinikat. Jatkuva oppiminen -teemaan liittyviä toteutusmahdollisuuksia esiteltiin kunnille. 2) Toteutettiin Pohjois-Pohjanmaan osaamistarvekysely JOTPA-yhteistyössä. Koulutuksen ja tutkimuksen yhteistyöryhmän toiminta. Aloitettiin ylimaakunnallisen MAKEATA-ennakkointihankkeen valmistelu.	Maakunnan kehittäminen ja rahoitus, Maakunnan suunnittelu ja osaaminen.

Strateginen linjaus 2024: Euroopan unionin pohjoisten alueiden painoarvo ja siihen kohdistuva sääätely.

Tavoite 2023	Toimenpide	Toteutuminen	Vastuutahot
Pohjoisten liikenneyhteyksien painoarvon vahvistaminen ohjelmissa ja päätöksenteossa	CPMR:n liikennetyöryhmissä sekä Perämerenkaaren vyöhykehankkeessa vaikuttaminen.	Vaikuttamistyö CPMR:n työryhmissä (arktisuus, liikenne, meri sekä energia ja ympäristö). Perämerenkaaren kehittämisvyöhykkeen rajaton ja kestävä tulevaisuus -hankkeessa koottiin relevantit sidosryhmät rajat ylittävästi ja Perämerenkaaren liikennevisio valmistui. Hankkeen loppuseminaari European North Logistics Forum pidettiin syyskuussa.	Maakunnan suunnittelu ja osaaminen, maakunnan kehittäminen ja rahoitus.
Maakunnan profiloituminen pohjoisuudella kansainvälisissä verkostoissa	1) OECD:n pohjoisia harvaan asuttuja alueita koskevan tutkimuksen alueellinen organisointi 2) Itämeren matkailustrategian koordinaatio sekä toimeenpano	1) Pohjois-Pohjanmaan liitto koordinoi alueellisen TSI -tutkimuksen sisällön tuottamisen sekä OECD-tutkijoiden vierailun 27.-28.11.2023. 2) PAC-hankkeessa rakennettiin ja aktivoitiin Itämeren matkailutoimijoiden verkostoa. Projektityöryhmän toimintamallia kehitettiin ja hakijoita tuettiin hakuprosesseissa. Hakijoille järjestettiin yhteisiä tapaamisia. BalticSea tourism -forum järjestettiin lokakuussa 2023 Tallinnassa, yli 100 osallistujaa. Hankkeen osapuolet ja komission sekä UM:n edustajat pitivät kokouksen Oulussa.	Maakunnan kehittäminen ja rahoitus.
Huoltovarmuuden ja kriisinhallinnan tukeminen maakunnassa	1) Huoltovarmuuden tarpeiden huomioiminen aluekehityksen resursseja ohjaavissa strategisissa asiakirjoissa 2) Maakunnan ennakoiva aluerakenne- ja liikennejärjestelmätyö	1) Huoltovarmuus- ja kokonaisturvallisuus toimeenpanosuunnitelma valmisteltiin luonnosvaiheeseen. 2) Teemat sisällytettiin valmistelussa olleisiin suunnitelmiin: Pohjois-Pohjanmaan tavoitteellinen aluerakenne 2050 -työ, Pohjois-Suomen liikennestrategiatyö sekä loppuvuonna käynnistynyt Pohjois-Pohjanmaan liikennejärjestelmäsuunnittelutyö.	Maakunnan suunnittelu ja osaaminen, Maakunnan kehittäminen ja rahoitus.

Strateginen linjaus 2024: Kuntien elinvoimaisuus ja uudistuminen

Tavoite 2023	Toimenpide	Toteutuminen	Vastuutahot
Kuntien tukeminen TE-palvelut 2024 -uudistuksessa.	1) Pohjois-Pohjanmaan TE2024-hankkeen toimeenpano. 2) Selvitys TE2024-uudistuksen järjestämisvaihtoehdoista PohjoisPohjanmaalla	1) Pohjois-Pohjanmaan TE2024 -hanke on tukenut kuntia uudistuksessa ja tiedon tuottamisessa. Hanketta on käsitelty kuntajohtajaverkostossa, elivoimatyöryhmässä ja maakuntahallituksessa. Pohjois-Pohjanmaan liitolla on edustajat työllisyyden kuntakokeilujen ohjausryhmissä. Tuotettiin tietopohjaa kuntien valmistelun tueksi liittyen järjestämisvaihtoehtoihin ja työllisyysalueiden sopimuksiin. Kunnille järjestettiin 2o info- ja esittelytilaisuutta TE-palveluiden ja muiden organisaatioiden palveluista. 2) Järjestämisvaihtoehtoselvitys valmistui huhtikuussa 2023, se esiteltiin kunnille ennen kuntien järjestämissopimuksia. Kunnat tekivät päätökset esityksiksi työllisyysalueista TEM:lle lokakuun loppuun mennessä	Maakunnan kehittäminen ja rahoitus
Maakunnan markkinointi kuntien ja muiden kehittäjätahojen kanssa	Maakunnan tunnettavuus -kärkihankkeen käynnistäminen yhdessä kuntien kanssa.	Hanketta ei käynnistetty johtuen henkilöstöresurssien kohdentamisesta.	Maakunnan kehittäminen ja rahoitus.
Tuulivoimarakentamisen edellytysten luominen	Energia- ja ilmastovaiheamaakuntaavaprosessin eteneminen aikataulussa.	Energia- ja ilmastovaiheamaakuntaava eteni aikataulussa. Mkh hyväksyi joulukuussa vaiheamaakuntaavaan viranomaislausuntokierroksen ehdotusaineiston.	Maakunnan suunnittelu ja osaaminen.
Edunvalvonnan toimintamallin vahvistaminen ja kehittäminen.	1) Kansanedustajayhteistyö on vakiintunut 2) Maakunnan toimijoiden rooli ja yhteistoiminta on selkiintynyt edunvalvonnessa	1) Edunvalvontaryhmän toiminnan jäsenyminen ja edunvalvontayhteistyö Oulun kaupungin ja Oulun yliopiston kanssa. Uudistettiin kansanedustajayhteistyömalli. 2) Maakunnan liitolla on koordinoiva rooli maakunnan edunvalvontakonseptin uudistamisessa.	Maakunnan kehittäminen ja rahoitus, maakunnan suunnittelu ja osaaminen.

Strateginen linjaus 2024: Tulevaisuuden rakentaja ja tiedolla johtaja			
Tavoite 2023	Toimenpide	Toteutuminen	Vastuutahot
Muutosten tunnistaminen ja vaikuttava tulevaisuustyö.	Säännöllisesti päivitettävä tilanne- ja tulevaisuuskuva sekä alueellisten asiantuntijaverkostojen hyödyntäminen.	Päivitettyä tilanne- ja tulevaisuuskuva hyödynnettiin liiton ydintehtävissä. Aloitettiin maakuntien ennakoitiverkoston toiminta. Pohjois-Pohjanmaan ennakoitiverkoston ja -ryhmän toiminta on vakiinnutettu.	Maakunnan suunnittelu ja osaaminen.
Maakuntaohjelman toteuttaminen 2022-2025.	Maakuntaohjelman kärkihankkeiden asteittainen käynnistäminen	Vuoden 2023 aikana tehtiin päätökset kahdeksasta uudesta kärkihankerahoituksesta. Yhteensä käynnistetty 26/35 kärkihanketta.	Maakunnan kehittäminen ja rahoitus.
Aluekehityskeskustelujen vaikuttavuus	Aluekehityskeskusteluprosessin valmistelu ja toimeenpano.	Maakuntaliitto koordinoi keskustelujen alueellista valmistelua. Temaattiset maakuntien yhteiset keskustelut käytiin ministeriöiden kanssa 2/2023. 10/2023 alueiden elinkeinoministeritapaaminen. Keskustelut olivat valmistautumista hallitusohjelman jälkeen laadittavaan aluekehittämispäätökseen. Keskustelujen teemat: 1) vihreä ja digisiiirtymä, 2) osaavan työvoiman saatavuus ja työvoiman liikkuminen, 3) huoltovarmuus ja kokonaisturvallisuus. Kaikissa teemoissa mukana TKI-näkökulma. Vuoden 2024 Aluekehityskeskustelujen valmistelu käynnistyi aluekehityksen tilannekuvan valmistelutyöllä 10/2023. Aluekehityspäätösvalmistelun kommentointi joulukuussa 2023.	Maakuntajohtaja, maakunnan kehittäminen ja rahoitus, maakunnan suunnittelu ja osaaminen.
Strateginen linjaus 2024: Innostuneiden osaajien yhteisö			
Tavoite 2023	Toimenpide	Toteutuminen	Vastuutahot
Henkilöstön työhyvinvointi	1) Kehitetään työhyvinvoinnin johtamista 2) Panostetaan yhteisöllisyyden lisäämiseen ja hyvän työilmapiirin kehittämiseen	1) Kysely henkilöstölle etätyökäytännöistä 6/2023. Etätyöohjetta valmisteltu yhteistyöryhmässä. Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskysely 8/2023. Tulokset käsitelty yhteistyöryhmässä ja henkilöstön kanssa. Mkh hyväksyi joulukuussa tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman. Työterveyshuollon palveluinfo henkilöstölle 5/2023. Työsuhdpepyöraetu käyttöön huhtikuussa. Lähtökysely otettu käyttöön elokuussa. 2) Virkistyspäivä Iso-Syöte keväällä. Tyhy-päivä marraskuussa Haukiputaalla, teemana Arvostava työyhteisö. Virtuaali-iltapäiväkahvit käyttöön kerran viikossa. Henkilöstöpäällikön ja työntekijöiden väliset kahdenkeskiset keskustelut.	Hallinto, maakunnan kehittäminen ja rahoitus, maakunnan suunnittelu ja osaaminen.
Tulevaisuuden asiantuntijuutta tukevat työ ja toimintatavat.	1) Yhteistyön kehittäminen strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi 2) Asiantuntijuuden ja asiantuntijuutta hyödyntävien toimintatapojen kehittäminen	1) Mkh perusti henkilöstöpäällikön viran tammikuussa. Henkilöstöpäällikkö virkaan 1.5. 2) Säännölliset henkilöstöinfot ajankohtaisista asioista sekä hanke-esittelyt henkilöstölle. Panostaminen yhteistyön kehittämiseen ja työskentelytapojen yhtenäistämiseen, mm. Maakuntaliitot yhdessä oppien -hanke (päättynyt lokakuussa). Osallistuttiin aktiivisesti hankkeen toimenpiteisiin: asiantuntijavierailut eri liitoissa, asiantuntijaverkostojen kehittäminen ja niihin osallistuminen.	Hallinto, maakunnan kehittäminen ja rahoitus, maakunnan suunnittelu ja osaaminen.

2.3 Luottamushenkilöhallinto

Maakuntavaltuusto

Maakuntavaltuusto kokoontui vuonna 2023 kolme kertaa Oulussa. Maaliskuussa maakuntavaltuusto valitsi maakuntajohtajan virkaan Jussi Rämetin sekä käsitteli Pohjois-Pohjanmaan liiton hallitusohjelmataavoitteiden vaikuttamistoimien tilannekatsauksen. Toukokuussa maakuntavaltuusto hyväksyi vuoden 2022 tilinpäätöksen. Kokouksen jälkeen valtuuteuille järjestettiin infotilaisuus Pohjois-Pohjanmaan energiamurroksesta ja maankäytön suunnittelusta. Joulukuun kokouksessa maakuntavaltuusto hyväksyi talous- ja toimintasuunnitelman 2024–2026. Sekä touko- että joulukuun kokouksissa hyväksyttiin hallintosääntöön muutoksia.

Maakuntahallitus

Maakuntahallitus kokoontui 12 kertaa. Maakuntahallitus käsitteli toimintavuoden alussa maakuntajohtajan virkaa koskevia asioita sekä perusti henkilöstöpäällikön viran. Kesäkuussa hyväksyttiin maakuntajohtajan johtajasopimus. Pohjoisen ohjelman ja Pohjois-Pohjanmaan liiton hallitusohjelmataavoitteiden vaikuttamistoimia käsiteltiin kevätkaudella. Kesäkuun maakuntahallituksen kokous pidettiin Maikkulan Kartanossa. Kokouksen jälkeen syvennettiin maakuntahallituksen työskentelyn tarkasteluun ja itsearviointiin.

Syyskaudella maakuntahallitus hyväksyi omalta osaltaan 1.1.2024 voimaan tulleen maakunnan liittojen ja Suomen Kuntaliiton palvelusopimuksen sekä sopimuksen Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaliittojen yhteistyöstä sekä käsitteli Pohjois-Pohjanmaan kuntien, Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen ja Pohjois-Pohjanmaan liiton strategista yhteistyösopimusta.

Pohjois-Pohjanmaan energia- ja ilmastovaihemaa-kuntakaavaa ja siihen liittyviä hankkeita käsiteltiin useissa kokouksissa koko toimintavuoden aikana.

Maakuntahallitus ja tarkastuslautakunta tekivät vierailun Luulajaan 14.–15. joulukuuta. Vierailun teemana oli vihreä siirtymä ja rajat ylittävä yhteistyö. Vierailulla tavattiin sekä Luulajan kunnan että Norrbottenin maakunnan edustajia. Ohjelmaan vierailukohteena oli Luulajan teollisuuspuisto sekä akkuanodi- ja edistyksellisiä materiaaleja valmistava yritys Talga Ab.



Norrbottenin maakunnan vieraana oli maakuntahallituksen ja tarkastuslautakunnan jäsenten lisäksi maakuntavaltuuston ja maakunnan yhteistyöryhmän puheenjohtajistoa sekä liiton virkahenkilöitä.

Maakuntahallituksen nimeämät Pohjois-Pohjanmaan maakunnallinen nuorisovaltuusto, Pohjois-Pohjanmaan ilmastotyön neuvottelukunta, Pohjois-Pohjanmaan järjestöneuvottelukunta sekä Pohjois-Pohjanmaan koulutuksen ja tutkimuksen yhteistyöryhmä työskentelivät saamansa toimeksiannon mukaisesti.

Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunta kokoontui viisi kertaa ja työskenteli laatimansa työohjelman mukaisesti. Vuoden 2023 tarkastettavaksi hankekokonaisuudeksi valittiin Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 rakennerahasto-ohjelman Euroopan aluekehitysrahastosta rahoitettu hanke Pohjois-Suomen arktisten olosuhteiden hyödyntäminen kuljetuskapasiteetin nostamiseen raskaankaluston kuljetuksissa (Winter Premium). Jäsenet osallistuivat maaliskuussa webinaarimuotoiseen tarkastuslautakuntien koulutuspäivään. Tarkastuslautakunta valvoi kuntalain 84 §:n mukaisesti sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattoi sidonnaisuusilmoitukset tiedoksi maakuntavaltuustolle kesäkuussa. Joulukuussa tarkastuslautakunnan jäseniä osallistui Luulajan vierailuun.

Pohjois-Suomen neuvottelukunta

Kainuun liitto toimi Pohjois-Suomen neuvottelukunnan puheenjohtajamaakuntana vuonna 2023. Neuvottelukunta kokoontui kolme kertaa. Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunta piti kaksi yhteiskousta sekä järjesti helmikuussa tilaisuuden europarlamentaarikoille ja kansanedustajille.

Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR)

Voimassa olevan aluekehityslain perusteella Pohjois-Pohjanmaan liitto on vastuussa Maakunnanyhteistyöryhmän toiminnasta. Yhteistyöryhmä kokoontui yhdeksän kertaa ja käsitteli 165 asiakohtaa. Puheenjohtajana toimi Matti Heikkilä.

2.4 Henkilöstötilinpäätös

Henkilöstörakenne

Vuoden 2023 lopussa Pohjois-Pohjanmaan liitossa työskenteli 48 henkilöä. Maakunnan kehittäminen ja rahoitus -vastuualueelle sijoittui 16, maakunnan suunnittelu ja osaaminen -vastuualueelle 15 ja hallinnon vastuualueelle 16 henkilöä. Lakimies on suoraan maakuntajohtajan ja maakuntajohtaja maakuntahallituksen alaisuudessa. Henkilöstömäärä oli edellisvuoden tasolla. Vakansseista täyttämättä olivat lakimiehen virka ja hallinnon kehittämispäällikön toimi. Vuoden 2023 budjettiin kirjatun, uuden kansainvälisten asioiden asiantuntijan toimen rekrytointiprosessi käynnistettiin loppuvuonna.

Henkilöstöstä 83 prosenttia (40 henkilöä) oli vakinaisia viranhaltijoita ja työntekijöitä. 17 prosenttia työsuhteista oli määräaikaisia. Näissä perusteena olivat määräaikaiset projektit ja viransijaisuudet. Naisten osuus henkilöstöstä oli 67 prosenttia. Henkilöstön keski-ikä oli toimintavuoden lopussa 51,2 vuotta. Henkilöstön keski-ikä on noussut edellisestä vuodesta, jolloin se oli 50,6 vuotta. Kuntasektorin keskiarvo oli 45,5 vuotta vuonna 2021. Vuoden 2023 aikana ei tapahtunut eläköitymisiä.

Henkilöstörakenteessa ja henkilöstön työtehtävissä tapahtui muutoksia vuoden aikana. Maakuntajohtaja Pauli Harju erosi tehtävästään siten, että hänen viimeinen työpäivänsä oli 31.3.2023. Uusi maakuntajohtaja Jussi Rämetsä aloitti virassaan 1.9.2023. Siihen saakka maakuntajohtajan virkaa hoiti 1.2.2023 alkaen suunnittelujohtaja Markus Erkkilä, ja suunnittelujohtajan virkaa strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen. Strategiapäällikön tehtävistä osa siirrettiin muille henkilöille, ja osa hoidettiin suunnittelujohtajan viransijaisuuden ohessa.

CBC-ohjelmassa tapahtui useita henkilöstömuutoksia sekä muutoksia tehtäväkuviissa. Työnantaja on valmistautunut Karelia CBC -ohjelman päättymiseen syksyllä 2024, ja yhteistoiminta ohjelmassa työskentelevän henkilöstön kanssa on aloitettu alkusyksyllä 2023 kartoittamalla henkilöiden kiinnostusta ja soveltuvuutta vapautuviin tai uusiin tehtäviin ennen rekrytointien avaamista julkiseen hakuun. Karelia CBC -ohjelman päättymisen vuoksi kevään 2024 aikana käynnistetään työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnissa ja hyvinvointialueilla annetun lain mukainen yhteistoimintamenettely. CBC-ohjelmasta yksi ohjelmakoordinaattori siirtyi Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 -ohjelman aluekehitysasiantuntijan tehtäviin, ja toinen ohjelmakoordinaattori vuoden 2024 alusta Interreg Aurora -ohjelmaan ohjelmarahoituksen varmistus- ja joulukuussa 2023.

Liiton tiedottaja irtisanoutui 30.11.2022. Tiedottajan nimike muutettiin viestintäasiantuntijan nimikkeeksi ja uusi viestintäasiantuntija aloitti tehtävässään 16.1.2023. Tammikuussa 2023 perustettiin uusi henkilöstöpäällikön virka ja henkilöstöpäällikkö aloitti virassaan 1.5.2023. Henkilöstösuunnitelmaan sisältyvä paikkatietoasiantuntijan uusi toimi täytettiin 1.8.2023 alkaen. Hallinnon kehittämispäällikkö irtisanoutui tehtävästään 13.8.2023 ja rekrytointiprosessi käynnistettiin marraskuussa 2023. Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 -ohjelman, 13 maakunnan yhteinen lakimies irtisanoutui tehtävästään 16.10.2023 ja rekrytointiprosessi käynnistettiin loppuvuodesta 2023. Kehittämispäällikkö jäi työväpaalle 8.11.2023.

Muutamalla henkilöllä päättyi määräaikainen työsuhde liiton toteuttamissa projekteissa, mutta toisaalta uusia määräaikaisia henkilöitä rekrytoitiin liiton toteuttamiin hankkeisiin.

Nimikemuutoksia tehtiin kolme: erityisasiantuntijan (hallinto) toimi muutettiin hallinnon kehittämispäälliköksi (1.1.2023), kolme rahoitustarkastajan toimea muutettiin maksatusasiantuntijan toimiksi (1.10.2023) ja asiantuntijan (taloushallinto) virka muutettiin talouspäällikön viraksi (1.11.2023).

Sairauspoissaolot

Sairauspoissaolojen keskiarvo vuonna 2023 oli 10,4 päivää henkilöä kohden. Keskiarvo on noussut edellisestä vuodesta, jolloin se oli 6,9 päivää henkilöä kohden. Keskiarvo on matala verrattuna siihen, että vuonna 2022 kuntatyöntekijät olivat poissa työstä oman sairauden takia keskimäärin 20,7 päivää. Yhdeksällä henkilöllä ei ollut lainkaan sairauspoissaoloja. Suurin osa sairauspoissaoloista oli 1–29 päivän pituisia. Yli 30 vuorokautta kestävien sairauslomien osuus kasvoi, mikä näkyy sairauspoissaolojen määrän kokonaiskasvuna. Yli 30 vuorokautta kestävien sairauslomien osuus oli 35,2 prosenttia. Omailmoitusjärjestelmän mukaisten sairauspoissaolojen osuus oli 24,8 prosenttia. Tämä poikkeaa oleellisesti vuoden 2022 tilanteesta, jolloin sairauspoissaoloista 62,3 prosenttia oli omailmoitussairauspoissaoloja. Sairauspoissaoloista 75,2 prosenttia oli lääkärin määräämiä. Yleisimpänä sairauspoissaolon syynä ovat edelleen infektioaudit, jotka ovat edellisen vuoden tasolla. Suurimmat anatomiarhytmät poissaoloissa olivat infektioiden lisäksi vammat, ahdistuneisuus- ja stressihäiriöt sekä muut diagnoosit. Pohjois-Pohjanmaan liitossa on käytössä omailmoitusjärjestelmä (enintään kolme päivää sekä hengitystieinfektioiden osalta enintään 5 päivää).

Hyvinvoinnin edistämiseksi henkilöstöllä on ollut mahdollisuus hyödyntää kulttuuri- ja liikuntaseteleitä sekä aikaisempien vuosien tapaan työnantajan kustantamaa liiton tiloissa tapahtuvaa hierontaa. Huhtikuussa otettiin käyttöön työsuhdepolkupyöräetä.

Työterveyshuolto

Pohjois-Pohjanmaan liiton työterveyshuollon on tuottanut vuodesta 2020 lähtien Pihlajalinna Työterveys Oy. Työterveyshuollon palvelujen laatuun, hintaan ja yhteistyöhön on oltu tyytyväisiä ja sopimus on voimassa vuoden 2025 loppuun.

Vuonna 2023 työterveyshuollon kustannukset olivat 52 003 euroa sisältäen erityistyölasikustannukset 675 euroa. Kustannukset ovat nousseet 45 prosenttia edellisen vuoden 35 856 eurosta. Nousua oli erityisesti korvausluokassa II, sairaanhoito, 72 prosenttia. Työterveyshuollon lääkäri- ja työfysioterapeutin sekä työpsykologin käynnit ovat lisääntyneet edelliseen vuoteen verrattuna. Hoitajakäynnit ovat pysyneet ennallaan. Työterveyshuollon käynnit kasvoivat erityisesti sairaanhoidon, mutta myös ennaltaehkäisevän työkyvyn tuen osalta verrattuna edelliseen vuoteen.

Työterveyshoitaja kertoi työterveyshuollon sopimuksesta ja työterveyshuollon palveluista henkilöstöinfossa toukokuussa 2023.

Henkilöstön työhyvinvointi

Liitossa toimiva yhteistyötoimikunta on työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnissa annetun lain mukainen yhteistoimintaelin. Se toimii työsuojelulain mukaisena työsuojelutoimikuntana ja Työterveyslaitoksen suosittamana varautumisryhmänä. Yhteistyötoimikunta kokoontui toimintavuonna viisi kertaa. Kokouksissa käsiteltiin työhyvinvointiin ja henkilöstötyöhön liittyviä asioita sekä otettiin kantaa Pohjois-Pohjanmaan liiton toimintasuunnitelmassa sisältyviin henkilöstöä koskeviin kehittämistavoitteisiin ja -suunnitelmiin. Erityisenä painopisteenä yhteistyötoimikunnan työskentelyssä on ollut työhyvinvoinnin johtaminen.

Etätöohjeen toimivuutta selvitettiin kesäkuussa henkilöstökyselyllä. Kyselyn perusteella henkilöstö on pääosin tyytyväinen etä- ja läsnätyömalliin, mutta vastauksissa esitettiin toiveita suunniteltujen, yhteisten läsnä tapaamisten järjestämisestä. Etätöohjetta on käsitelty yhteistyötoimikunnassa, ja tarkoituksena on, että etätöohjetta uudistetaan enemmän työn tekemisen kannalta tarkoituksenmukaisempaan suuntaan. Vuonna 2023 etätöitä tehtiin 3281 päivää.

Vuonna 2023 laadittiin tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma vuosille 2024–2025 yhteistoiminnassa yhteistyötoimikunnan ja henkilöstön kanssa. Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman pohjaksi toteutettiin henkilöstökysely, jonka tuloksia käsiteltiin yhteistyöryhmässä ja henkilöstön kanssa työhyvinvointipäivän yhteydessä, jolloin tulosten pohjalta asetettiin yhteiset teemat ja tavoitteet sekä toimenpidesuunnitelma tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi. Valmis suunnitelma hyväksyttiin maakuntahallituksen kokouksessa joulukuussa.

Varhaisen tuen malliin päivitettiin sairauspoissaoloa prosessia ja tarkennettiin tilapäisen hoitovapaan kirjauksia sekä tietosuoja- ja tietoturvakäytänteitä sairauspoissaolojen käsittelyssä. Työsuojelun toimintaohjelmaa vuosille 2022–2025 päivitettiin työturvallisuuslakiin tulleiden tarkennusten mukaisesti. Maakuntahallitus hyväksyi päivitetyn työsuojelun toimintaohjelman lokakuussa. Päivitetyt työsuojelun toimintaohjelma 2022–2025 sekä varhaisen tuen malli on käsitelty henkilöstön kanssa henkilöstöinfossa.

Toukokuussa uudessa virassa aloittaneen henkilöstöpäällikön tehtävä painottui vuoden 2023 talous- ja toimintasuunnitelman mukaisesti henkilöstöjohtamiseen ja henkilöstön työhyvinvoinnin sekä yhteisöllisen toimintakulttuurin kehittämiseen.

Henkilöstön virkistyspäivä järjestettiin maaliskuussa. Marraskuussa pidetyn tyhy-päivän aiheena oli arvostava työyhteisö sekä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaan kirjattavat tavoitteet ja toimenpiteet vuosille 2024–2025. Liiton perinteiset pikkujoulut pidettiin henkilöstölle joulukuussa. Etätyöskentelijoille tarkoitetut virtuaali-iltapäiväkahvit keskiviikkoisin otettiin käyttöön kesäkuusta 2023 alkaen, mikä on koettu hyväksi toimintatavaksi työyhteisön tukemisessa.

Tulevaisuuden asiantuntijuutta tukevat työ- ja toimintatavat

Vastuualueet ovat järjestäneet henkilöstölleen substanssiin liittyvää tai ammatillista erityis- tai täydennyskoulutusta asiantuntijuuden tukemiseksi. Osaamisen kehittämisen tarpeita on arvioitu kehityskeskusteluissa. Työnantaja on tukenut omaehtoiseen, tutkintohakuiseen koulutukseen osallistumista. Sisäisen ja ulkopuolelta ostetun koulutuksen lisäksi henkilöstö on hyödyntänyt sidosryhmien ja ministeriöiden tarjoamaa koulutusta. Toimintavuonna koko päivän kestäviä koulutuspäiviä toteutui 81 ja näihin osallistui 19 henkilöä. Sisäistä koulutusta on järjestetty henkilötietojen käsittelystä, hyvän hallinnon perusteista, päivitetystä hankintaohjeesta, ilmoittajansuojelulainsäädännöstä ja ilmoituskannasta.

Henkilöstön osaamiskartoitus toteutettiin loppuvuonna organisaation omana toimintana. Koko organisaatiota tai tulevaisuuden osaamistarpeita koskevaa osaamiskartoitusta ei katsottu tarpeelliseksi tässä vaiheessa, vaan niitä kartoitetaan toimintaympäristön vaatimusten ja osaamisvaatimusten mukaisesti, kun tehtäviä vapautuu tai uusia tehtäviä avautuu. Osaamiskartoituksessa kerättiin henkilöstön työkokemus- ja tutkintotiedot, kielitaitotiedot sekä vapaa-ajalla tai harrastusten myötä kertynyt osaaminen. Osaamiskartoituksen tarkoituksena on hyödyntää henkilöstön osaamista aiempaa laajemmin.

Henkilöstön tiedonsaantia on vahvistettu ja luotu mahdollisuuksia käydä keskustelua ajankohtaisista työhön liittyvistä asioista henkilöstötilaisuuksissa, joita järjestettiin keväällä 11 ja syksyllä kuusi.

Pohjois-Pohjanmaan liitto on osallistunut yhdessä muiden maakuntaliittojen kanssa Maakuntien liitot Yhdessä oppien -kehittämishankkeeseen, joka päättyi marraskuussa 2023. Hankkeessa rakennettiin toimintamalli maakuntien liittojen asiantuntijoiden osaamisen ja työkyvyn lisäämiseksi huomioiden tulevaisuuden asiantuntijatyössä tarvittava osaaminen. Pohjois-Pohjanmaan liiton henkilöstöstä 15 on osallistunut hankkeen toimenpiteisiin muun muassa Digiguru-verkoston ja vierailuihin muissa liitoissa ja 25 henkilöä osallistui yhteistilaisuuksiin. Myös Pohjois-Pohjanmaan liitossa on vierailut muiden liittojen työntekijöitä. Uusia asiantuntijaverkostoja on syntynyt eri toimialoille. Maakuntaliitot Meets Together Tour järjestettiin neljällä paikkakunnalla. Samansisältöisissä verkostotapaamisissa kuultiin huippuasiantuntijoita sekä tutustuttiin kollegoihin eri liitoissa. Oulussa tilaisuus järjestettiin tammi-kuussa. Hankkeen Future is Made Together -kierueen tulokset esiteltiin toukokuussa. Julkistamistilaisuudessa esiteltiin ideoita ja toimintamalleja, joilla voidaan jatkossa tukea maakuntien liittojen toimintaa ja yhteistyötä. Tekoäly & Maakuntien liitot -webinaarissa marraskuussa kuultiin asiantuntijapuheenvuoroja tekoälyn mahdollisuuksista ja hyödyistä, sekä niihin liittyvistä haasteista.

HENKILÖSTÖTULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	Muutos%	Osuus toimintaku- luista %
TOIMINTAKULUT				
HENKILÖSTÖKULUT				
Varsinaisen työajan kulut				
Palkat	3 036 876	2 849 378		
Palkkiot	185 706	155 796		
Yhteensä	3 222 582	3 005 174	7,23	51,36
Henkilöstön uusiutumiskulut				
Vuosilomapalkat ja -korvaukset	466 181	387 045		
Lomarahat	177 558	176 934		
Lomapalkkavelan muutos	11 589	28 424		
Muut sosiaalipalkat/vapaaeht.	0	0		
Yhteensä	655 328	592 403	10,62	10,44
Henkilöstön kehittämiskulut				
Työpaikkakoulutus	15 822	8 983		
Koulutusajan palkat	15 100	18 738		
Työterveyshuolto	52 003	35 856		
Muut sosiaalitoiminnan kulut	46 197	34 684		
Yhteensä	129 122	98 262	31,41	2,06
Henkilöstön rasituskulut				
Tapaturmavakuutuskorvaukset	-558	-7 769		
Sairauslomapalkat	109 693	52 013		
Kela-korvaukset	-21 665	-3 059		
Yhteensä	87 471	41 185	112,39	1,39
Henkilöstökulut yhteensä	4 094 504	3 737 024	9,57	65,26

2.5 Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Pohjois-Pohjanmaan liiton sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje on hyväksytty ja otettu käyttöön vuonna 2022. Ohjeessa on painotettu riskienhallintasuunnitelmien sekä riskien seurannan ja raportoinnin vaikuttavuutta. Riskienhallintasuunnitelmat on laadittu vuonna 2023 seitsemästä riskialueesta: edunvalvonta, hankinnat ja sopimustenhallinta, kansainvälisyys, maakuntakaava, maakuntaohjelma, maakuntaliiton itse toteuttamat hankkeet ja päätöksenteko.

Tarkastuksessa havaittiin, että riskienhallinnan ohjeen noudattamisen täytäntöönpano on kesken ja sitä jatketaan vuoden 2024 aikana.

Tietosuoja- ja tietoturva on kehitetty jo aiemmin siirtämällä palvelimiin ja työasemiin liittyviä ICT-palvelutuotantoa ulkoiselle palvelun tuottajalle Tieralle. Vuoden 2023 aikana on edelleen jatkettu ICT-palveluiden ulkoistamismahdollisuuksien selvittämistä muun muassa mobiililaitteiden hallinnan osalta. ICT-kokonaisuuden hallinta on vielä tällä hetkellä hajanainen, koska palveluiden ulkoistaminen on tehty vain osittain. Tietoturva- ja tietosuojasäännön tarkentavat ohjeistukset ovat hajallaan ja ne puuttuvat tietyiltä osin.

Hankinnoissa on edelleen vastaavanlaisia puutteita kuin vertailuvuotena 2022. Puutteita on havaittu hankinnan eri vaiheiden rekisteröinnissä, hankintamenettelyn valinnassa sekä hankintapäätösten sisällössä. Puutteet hankintaprosessissa eivät ole tarkastuksen mukaan aiheuttaneet Pohjois-Pohjanmaan liitolle sellaisia riskejä, joista olisi aiheutunut vähäistä suurempaa taloudellista tai toiminnallista haittaa. Puutteet olisivat kuitenkin pääsääntöisesti olleet vältettävissä perehtymällä hankintaohjeeseen ja hankintoja ohjaavaan lainsäädäntöön. Hankintaohjeistusta täydennetään tarkastuksen havaintojen perusteella sekä järjestetään henkilöstölle koulutusta päivitetystä hankintaohjeesta.

Karelia ENI CBC -ohjelman toteuttaminen ja ohjelman sulkemiseen tähtäävät toimenpiteet

Pohjois-Pohjanmaan liitto toimii Karelia ENI CBC -ohjelman hallintoviranomaisena. Euroopan komissio ilmoitti keväällä 2022 keskeyttävänsä yhteistyön Venäjän federaation kanssa ENI CBC -ohjelmissa Venäjän hyökättyä Ukrainaan. Uuden Interreg NEXT -ohjelman valmistelu keskeytettiin. Karelia ENI CBC -ohjelman sulkemiseen tähtäävät toimenpiteet aloitettiin vuonna 2022 ja niitä jatkettiin edelleen vuonna 2023 samalla, kun tehtiin toimenpiteitä, jotka olivat seurausta yhteistyön keskeyttämisestä Venäjän federaation kanssa.

Hankkeissa tapahtuvat toiminnot Venäjän puolella ovat olleet tukikelvottomia 11.3.2022 alkaen rahoitussopimuksen keskeytymisen vuoksi. Venäläisille toimijoille kesäkuun 2021 jälkeen maksettu rahoitus perittiin takaisin vuonna 2023, koska tarkastusviranomaisen ei voinut varmentaa kyseisen tilikauden kustannuksia. Hallintoviranomainen laati kaikkiaan 68 takaisinperintäpäätöstä, jotka toimitettiin venäläisille toimijoille Suomen Pietarin-pääkonsulaatin avulla. Takaisinperintäprosessin käynnistyessä riskinä pidettiin venäläisten toimijoiden mahdollisuutta muutoksenhakuun, joka olisi voinut pitkittää ohjelman sulkemista. Tämä riski ei realisoitunut. Takaisinperintäprosessi saatiin päätökseen joulukuussa 2023, jolloin ohjelman seurantakomitea hyväksyi Euroopan unionin rahoituksen kuittaamisen Venäjän federaation kansallisesta rahoituksesta ja luopumisen Suomen valtion vastinrahan takaisinperinnästä.

Suomalaisten toimijoiden kanssa hankkeiden toimeenpanoa jatkettiin keskeytyksettä vuonna 2023. Kaikki ohjelmasta rahoitetut hankkeet päättyivät aikataulussa vuoden 2023 loppuun mennessä ja ne käsitellään loppuun vuonna 2024. Suomalaisten toimijoiden osalta on edelleen olemassa riski, että mahdolliset keskeneräiset takaisinperinnät viivästyttävät ohjelman sulkemista.

Ohjelman sulkemisen osalta on olemassa sekä aikataulu- että taloudellinen riski. Ohjelmien loppuraportit tulee toimittaa Euroopan komissioon 15.2.2025 mennessä ((EU) 2020/879, artikla 77). Loppuraportin valmistumiseen suunnitellussa aikataulussa vaikuttaa liiton oman toiminnan lisäksi valvontaviranomaisen (valtiovarainministeriö) suorittaman valvonnan toteutuminen aikataulussa. Taloudellisesti sulkemiseen liittyviä haasteita on edelleen muun muassa ratkaisut siitä, miten toimitaan liiton tilillä olevien Venäjän kansallisten varojen suhteen.

Pohjois-Pohjanmaan liiton toimiessa hallintoviranomaisena suurin riski on liittynyt osaavan henkilöstön pysyvyyteen tilanteessa, jossa ohjelma on loppumassa ja sijoittuminen ohjelman loputtua Pohjois-Pohjanmaan liiton mahdollisesti vapautuviin tehtäviin on epävarma. Riski siitä, että henkilöstö olisi hakeutunut ja tulee hakeutumaan toisen työnantajan tehtäviin, on merkittävä. Vuoden 2023 alussa ohjelmassa työskenteli kuusi henkilöä, joista kaksi on vuoden aikana sijoittunut liitossa avautuneisiin uusiin tehtäviin. Neljän Karelia ENI CBC -ohjelmassa työskentelevän henkilön osalta ollaan ohjelman päättymisen vuoksi käynnistämässä alkuvuodesta 2024 työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnassa ja hyvinvointialueella annetun lain (449/2007) 4 §:n 1 momentin 4 kohdan taloudellisista tai tuotannollisista syistä toimeenpantavaa osa-aikaistamista tai irtisanomista.

Ohjelmassa työskentelevien henkilöiden palkkaukseen käytettävä teknisen tuen rahoitus päättyy 30.9.2024 ((EU) 2020/879, artikla 19.1). Teknisen tuen rahoituksen päättymisen jälkeen ohjelmien sulkemistoimenpiteiden loppuunsaattamiseen tulee hallintoviranomaisina toimivilla maakuntien liitoilla olla riittävä määrä henkilöstöä. Ohjelmien loppuraportit tulee toimittaa Euroopan komissioon 15.2.2025 mennessä, mutta ohjelmaan liittyviä liiton hallintotehtäviä saattaa edelleen olla tehtävänä helmikuun 2025 jälkeen saman vuoden kesäkuun loppuun saakka. Pohjois-Pohjanmaan liitolla on käytävissään aikaisemmista rajaohjelmista jääneitä korkotuloja, joita työ- ja elinkeinoministeriön ohjeen mukaisesti tulee käyttää tämän ohjelman sulkemiseen. Näiden rahavarojen arvioidaan riittävän ohjelman sulkemiseen ja sen jälkeisten hallinnollisten toimenpiteiden toteuttamiseen liitossa.

Kaiken kaikkiaan Pohjois-Pohjanmaan liitossa ohjelmaan liittyviä riskejä on pyritty minimoimaan kohdentamalla riittävästi resursseja hallintoviranomaisen talousyksikköön ja luomalla yhdenmukaiset menettelytavat Suomen ENI CBC -ohjelmien kesken.

2.6 Tilikauden tulos

Maakuntahallitus esittää tilikauden -139 592,46 euron tuloksen käsittelystä seuraavaa:

Tuloutetaan kehittämisrahastosta hankkeiden oma-vastuuosuuksien suuruisesti 184 837,56 euroa.

Kirjataan 45 245,10 euroa taseen yli-/alijäämättilille.

Pohjois-Pohjanmaan liitto

TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2023	2022
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	6 156	5 804
Toimintakulut	-6 275	-5 805
Toimintakate	-119	-1
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot		
Muut rahoitustuotot	0	0
Korkokulut	-1	0
Vuosikate	-120	-1
Poistot ja arvonalentumiset	-20	-14
Tilikauden tulos	-140	-15
Rahastojen lisäys (-)		
Rahastojen vähennys (+)	185	99
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	45	84

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/Toimintakulut, %	98,10	99,98
Vuosikate/Poistot, %	-603,92	-7,74

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2023	2022
	1 000 €	1 000 €
Varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta		
Tulorahoitus		
Vuosikate	-120	-1
Tulorahoituksen korjauserät	0	-3
Investoinnit		
Investointimenot	-34	-32
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	10
Toiminnan ja investointien rahavirta	-154	-26
Rahoitustoiminnan kassavirta		
Lainakannan muutokset		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-302	62
Rahoituksen rahavirta	-302	62
Rahavarojen muutos	-456	36
Rahavarat 31.12.	2 042	2 498
Rahavarat 1.1.	2 498	2 502
	-456	-4

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Kassan riittävyys, pv	118	157
------------------------------	------------	------------

Virhe vuoden 2022 rahoituslaskelmassa johtuu teknisestä virheestä

TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

VASTAAVAA	2023	2022	VASTATTAVAA	2023	2022
	1 000 €	1 000 €		1 000 €	1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	53	39	OMA PÄÄOMA	1 826	1 965
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet					
Aineelliset hyödykkeet	46	32	Peruspääoma	436	436
Koneet ja kalusto	46	32	Muut omat rahastot	1 079	964
Sijoitukset	7	7	Edell.tilikausien yli-/alijäämä	266	481
Osakkeet ja osuud.	7	7	Tilikauden yli-/alijäämä	45	84
			TOIMEKSIANT.PÄÄOMAT	23 316	16 726
TOIMEKSIANT. VARAT	23 316	16 726	Valtion toimeksiannot	14 976	6 378
Valtion toimeksiannot	14 976	6 378	Muut toim.ant.pääomat	8 340	10 348
Muut toimeksiant.varat	8 340	10 348	VIERAS PÄÄOMA	958	1 314
VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 731	3 240	Lyhytaikainen	958	1 314
Saamiset			Saadut ennakot		2
Lyhytaikaiset saamiset	689	742	Ostovelat	154	333
Myyntisaamiset	1	7	Muut velat	83	80
Muut saamiset	688	733	Siirtovelat	721	899
Siirtosaamiset		2	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	26 100	20 005
Rahat ja pankkisaamiset	2 042	2 498			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	26 100	20 005			
TASEEN TUNNUSLUVUT:					
Omavaraisuusaste,%	7,00	9,82			
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	15,57	22,59			
Lainakanta 31.12., €	0	0			

POHJOIS-POHJANMAAN LIITON KOKONAISTULOT JA -MENOT

TULOT	1 000 €	MENOT	1 000 €
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	6 155	Toimintakulut	6 274
Korkotuotot	0	Korkokulut	
Muut rahoitustuotot	0	Muut rahoituskulut	1
Tulorahoituksen korjauserät:		Tulorahoituksen korjauserät:	
- pakollisten varausten muutos	0	+/- pakollisten varausten muutos	0
- käyttöomaisuuden myyntitulot	0	Investoinnit	34
- Muut tulorah.korjauserät	0		
Investoinnit		Käyttöomaisuusinvestoinnit	
Rahoitusosuudet investointeihin		Rahoitustoiminta	
Käyttöomaisuuden myyntitulot	0	Antolainasaamisten lisäykset	
Rahoitustoiminta		Pitkäaikaisten lainojen vähennys	
Antolainasaamisten vähennykset		Lyhytaikaisten lainojen vähennys	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		Oman pääoman vähennykset	
Lyhytaikaisten lainojen lisäys			
Oman pääoman lisäykset			
Kokonaistulot yhteensä	6 155	Kokonaismenot yhteensä	6 309
Täsmäytys:			
Kokonaistulot - Kokonaismenot			-154
Muut maksuvalmiuden muutokset - rahavarojen muutos= 301,5-455,6			154

3

Toteutumisvertailu

3.1 Maakunnan suunnittelu ja osaaminen

Maakunnan suunnittelu ja osaaminen -vastualueen tehtävät jakautuvat toiminnallisesti kolmeen kokonaisuuteen: tulevaisuus, maakuntaohjelma ja maakuntakaava. Organisoituminen perustuu maakunnan suunnittelujärjestelmään ja kokonaisuudet täydentävät toisiaan. Tulevaisuus tuottaa laaja-alaista tietoa maakunnan toimintaympäristöstä sekä ennakoi siinä tapahtuvia äkillisiä ja jatkuvia muutoksia. Tietoja hyödynnetään erityisesti maakuntaohjelman, maakuntakaavan ja liikennejärjestelmätyn laadinnassa ja toimeenpanossa sekä alueelliset erityispiirteet ja elinkeinoelämän tarpeet huomioivassa koulutuksen määrällisessä ja laadullisessa ennakkoinnissa.

Globaalit kriisit ja geopolitiikassa tapahtuneet muutokset ovat vaikuttaneet Pohjois-Pohjanmaan asemoitumiseen logistisesti ja painoarvoon huoltovarmuuden ja kriisinkestävyuden näkökulmista. Toimintaympäristössä tapahtuvat nopeat muutokset ovat korostaneet tulevaisuuteen katsovaa ja ennakoivaa työskentelyotetta ja verkostoitumisen merkitystä. Toimintavuonna on korostunut edunvalvontaan liittyvät toimet erityisesti hallitusohjelmavaikuttamisessa. Pohjois-Pohjanmaan liitto kävi hallitusohjelmaneuvotteluissa kuultavana kahdessa neuvottelupöydässä: Puhtaan energian Suomi sekä Valtioneuvoston johtaminen. Kuultavat teemat liittyivät tuulivoimarakentamista ohjaavaan suunnittelujärjestelmään ja sen toimivuuteen sekä Pohjoisen ohjelmaan.

Toimintavuoden keskeiset prosessit ovat edellyttäneet tiivistä vuoropuhelua Pohjois-Pohjanmaan liiton sisällä, luottamuselimien välillä sekä maakun-

nan sidosryhmien kanssa. Edunvalvontaa on tehty tiiviissä vuorovaikutuksessa maakuntahallituksen, maakunnan kansanedustajien ja muiden pohjoisen toimijoiden kanssa. Erityisesti saavutettavuuteen, energiantuotantoon, energiaintensiivisen teollisuuden sijoittumiseen ja osaavan työvoiman tarpeeseen on vaikutettu käynnissä olevilla suunnitteluprosesseilla sekä aktiivisella edunajamisella ja viestinnällä

Maakuntakaava

Maakuntakaavojen toimeenpano ja seuranta sekä varautuminen tulevaisuuden alueiden käyttöön maakuntakaavoituksella

Pohjois-Pohjanmaalla on voimassa neljä lainvoimaista maakuntakaavaa: 1.–3. vaihemaakuntakaavat ja Hankikiven ydinvoimamaakuntakaava. Pohjois-Pohjanmaan maakuntakaava on kumoutunut 3. vaihemaakuntakaavan saatua lainvoiman KHO:n päätöksellä vuonna 2022. Kaavakokonaisuuden tulkinnan helpottamiseksi voimassa olevista maakuntakaavoista on laadittu ajantasainen yhdistelmäkartta sekä tiivistelmä kaavamerkinnoista ja -määräyksistä, jotka löytyvät toimijoiden käyttöön Pohjois-Pohjanmaan liiton verkkosivuilta.

Pohjois-Pohjanmaan liitto kutsui jäsenkuntien maankäytön asiantuntijoista koostuvan maakuntakaavoituksen neuvottelukunnan koolle kolme kertaa. Kokoontumisissa jatkettiin pohdintaa maakuntakaavan sisältötarpeista suhteessa jäsenkuntien maankäytön suunnitteluun, jaettiin tietoa ajankohtaisista teemoista ja jäsenkuntien kaavoitustilanteista sekä käytiin läpi maakuntakaavoituksen ja uudistamisen alla olevan maankäyttö- ja rakennuslain suhdetta kuntakaavoitukseen.

Suunnittelun ja osaamisen vastuualue osallistui aktiivisesti maakuntakaavan toteuttamisen ja maakunnan kannalta merkittävien yleis- ja asemakaavojen työ- ja viranomaisneuvotteluihin sekä YVA-hankkeiden ohjaus- ja seurantaryhmiin. Kuntakaavoituksen ohjaukseen ja seurantaan liitto osallistui yleiskaavojen ja muiden merkittävimpien, pääosin energia-hankkeiden osalta myös lausuntomenettelyn kautta. Vastuualue antoi toimintavuonna 127 lausuntoa.

Oulun seudun maankäytön ja liikenteen suunnitteluyhteistyöhön osallistuttiin seururakennetiimissä, liikenteen johtoryhmässä ja muissa seudullisissa työryhmissä. Toimintavuonna jatkettiin valtion ja suurten kaupunkiseutujen välisen MAL 2020–2023-sopimuksen toimeenpanoa ja valmisteltiin uutta sopimuskautta 2024–2027. Sopimuksessa kaupunkiseudun kunnat, maakunnan liitto ja valtio-osapuoli määrittävät yhteisen tahtotilan seudun kehittämisestä. Tavoitteiden toteuttamiseksi määritellään hallituskausittain päivitettävät toimenpiteet 12-vuotiselle MAL-sopimuskaudelle. Osana sopimuksen toteuttamista Oulun seudulle valmisteltiin Oulun seudun kehityskuva 2030+ kokonaissuunnitelmaa, joka saatiin hyväksytyksi kaikissa seudun kunnissa vuona 2022. Kehityskuva on visiotason tavoitesuunnitelma, jossa luodaan tulevaisuuden kuva Oulun seudusta. Keskeisiä teemoja ovat maankäyttö ja asuminen, logistiikka ja liikenne, palvelut ja elinkeinot sekä matkailu ja virkistys seudullisesta näkökulmasta. Kehityskuva 2030+ jatkotyönä on vuoden 2023 aikana valmistunut Oulun Seudun Matkailun Masterplan.

Vireillä olevan Pohjois-Pohjanmaan energia- ja ilmastovaihe- ja maankäytön työstämistä jatkettiin. Vaihemaakuntakaavan kuulemisaineisto (kaavaluonnos) oli nähtävillä. Maakuntahallitus hyväksyi kesäkuussa vastineet kuulemisvaiheen palautteeseen. Palautekohtaisen vastineen lisäksi laadittiin yhdeksän teemakohtaista yleisvastinetta, joihin viitataan yksittäisten palautteiden vastineissa. Yleisvastineiden aihealueet ovat tuulivoima, sähköverkko, viherympäristö ja luonto, kulttuuriympäristö, liikenne, energia, muut käsitellyt teemat,

maankäytön suunnittelun periaatteita, tuulivoiman terveysvaikutukset. Ehdotusvaiheen maankäyttö- ja rakennusasetuksen mukainen viranomaiskuuleminen järjestetään 10.1.–23.2.2024. Tämän jälkeen edetään julkiseen kuulemiseen syksyllä 2024. Energia- ja ilmastovaihe- ja maankäytön hyväksymiskäytännön tavoiteaika on loppuvuodesta 2024.

Vaihemaakuntakaavan merkittävimpiä taustaselvityksiä on esitelty maakuntahallitukselle valmistelun edetessä. TUULI-hankkeen (Kestävä tuulivoimarakentaminen Pohjois-Pohjanmaalla) sijainninhajausmalli ja pääosa muista selvityksistä valmistuivat vaihemaakuntakaavan valmisteluvaiheen taustaselvitykseksi. EMMI-hanke (Energiamurros ja maankäytön ilmastovaikutusten arviointi Pohjois-Pohjanmaalla) käynnistettiin. Molemmissa hankkeissa käytiin laajaa vuoropuhelua viranomaisten, muiden sidosryhmien ja jäsenkuntien kanssa.

EMMI-hankkeen ensimmäinen työpaketti, Uusiutuvan energiantuotannon ja siihen kytkeytyvän vihreän vetytalouden mahdollisuudet ja maankäytön reunaehdot Pohjois-Pohjanmaalla -selvitysraportti, esiteltiin maakuntahallitukselle huhtikuussa 2023, ja sen tulokset saatiin mukaan viranomaislausuntokierroksen kaava-aineistoon. EMMI-hankkeen selvitykseen sisältyvät toimintaympäristön nykytila, potentiaali ja kehittämisen mahdollisuudet alueella. Ajanmukaiset EU:n ja Suomen kansalliset tavoitteet vihreän vetytalouden edistämiseksi tuodaan maakunnan tasolle. Selvityksessä kootaan uusinta tietoa ja kuullaan toimijoiden näkemyksiä. Vetytalouden arvoketjuun tässä yhteydessä kuuluvat uusiutuvan energian tuotanto, sähköntuotanto, vedyntuotanto, vedyn varastointi ja siirto, sekä vedyn ja prosessin sivutuotteiden mahdolliset jatkojalostuskohteet. Vihreän vedyn teknillistaloudellisten seikkojen lisäksi selvitettiin tuotantoon liittyviä reunaehdoja Pohjois-Pohjanmaalla. Lisäksi selvityksessä käydään läpi aurinkoenergian sijoittumisen reunaehdoja maankäytön suunnittelussa. EMMI-hankkeen jälkimmäinen työpaketti, maankäytön ilmastovaikutusten arviointi Pohjois-Pohjanmaan energia- ja ilmastovaihe- ja maankäytön työstämistä jatkettiin. Vaihemaakuntakaavan kuulemisaineisto (kaavaluonnos) oli nähtävillä. Maakuntahallitus hyväksyi kesäkuussa vastineet kuulemisvaiheen palautteeseen. Palautekohtaisen vastineen lisäksi laadittiin yhdeksän teemakohtaista yleisvastinetta, joihin viitataan yksittäisten palautteiden vastineissa. Yleisvastineiden aihealueet ovat tuulivoima, sähköverkko, viherympäristö ja luonto, kulttuuriympäristö, liikenne, energia, muut käsitellyt teemat,

Tarkastelun kohteena ilmastovaikutusten arvioinnissa ovat tuulivoimahankkeet ja sähkönsiirto Pohjois-Pohjanmaan energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavan merkinnöistä. Tarkastelun keskiössä ovat muutokset metsiin ja hiilinieluihin. Ilmastovaikutukset arvioidaan koko elinkaaren ajalta huomioiden myönteiset ja kielteiset ilmastovaikutukset.

Maakunnallinen aluerakennetyö käynnistettiin toimintavuonna. Maakunnan tulevaisuuden aluerakennetarkastelu tehdään uuden maakuntakaavaan valmistelun yhteydessä kansallisen alueidenkäytön kehityskuvatyön kanssa. Ympäristöministeriön vetämä alueidenkäytön kehityskuva on työkalu, joka tuottaa tietoa Suomen alue- ja yhdyskuntarakenteen nykytilasta ja tulevaisuudesta. Jatkuvasti ylläpidettävän tilanne- ja tulevaisuuskuva lisäksi hallituskauden viimeisenä vuotena julkaistaan kehittämissä, johon kootaan kehitysehdotukset seuraavaa hallitusohjelmaa varten. Pohjois-Pohjanmaan liitto antoi kommentit kehityskuvatyöluonnoksesta kesäkuussa. Alueidenkäytön kehityskuvatyössä on olennaista ottaa alueelliset erityispiirteet huomioon. Pohjoisessa erityisesti matkailualueet, kausiväestö ja vapaa-ajan asutuksen rooli alue- ja yhdyskuntarakenteessa on merkittävä energian ja luonnonvarojen lisäksi. Pohjois-Pohjanmaan liitto on osallistunut aktiivisesti työpajoihin ja tuottanut lähtötietoa maakunnasta. Vaihemaakuntakaavatyön ohella käynnissä on Pohjois-Pohjanmaan aluerakenne 2050 valmistelutyö rinnan ympäristöministeriön vetämän kansallisen alueidenkäytön kehityskuvatyön ja yhdessä sidosryhmien kanssa. Tavoiteaikataulun mukaan työ valmistuu vuoden 2024 alkupuolella. Tarkasteltavat teemat ovat väestön kehitys ja keskukset, saavutettavuus, palvelurakenne, elinkeinorakenne ja investoinnit, energia, kehityskäytävät ja -vyöhykkeet sekä luonnon monimuotoisuus ja hyvinvoinnin aluerakenne (ihmisen elinympäristö). Maakunnallisen aluerakennetyön tulokset saadaan mukaan Pohjois-Pohjanmaan energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavan julkiseen ehdotusvaiheeseen.

Paikkatietojen hyödyntämisen keskiössä oli vaihemaakuntakaavan valmistelu ja siihen liittyvät selvitykset. Pohjois-Pohjanmaan maakuntakaavojen siirtäminen HAME-tietomalliin on kesken ja sitä jatketaan vuonna 2024. Keskeisimpiä paikkatietoa koskevia webinaareja ja työpajoja, joihin osallistuttiin, olivat maakuntakaavamerkintöjen kehittämistä koskeva HAME-tietomalli sekä Ryhti-hanke, jossa uudistetaan maakuntakaavan kaavamääräyskokoelmaa vastaamaan osaltaan valtakunnallista rakennetun ympäristön tietojärjestelmää. Lisäksi maakuntaliittojen paikkatietoasiantuntijat kokoontuivat lähes kuukausittain tiedonvaihtoon virtuaalisen Paikkatietokahvit-palaverin ääreen sekä osallistuivat ArcGIS-paikkatietoalustan ylläpitäjän (Esri Finland) järjestämiin ajankohtaisiin tiedotustilaisuuksiin. Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui aktiivisesti maankäyttö- ja rakennuslain uudistuksen valmisteluun. Hallituksen vuoden 2022 linjauksen mukaan eduskuntaan viedään ainoastaan hallituksen esitys uudeksi rakentamislaki sekä maankäyttö- ja rakennuslain muutos, jolla nykyiset rakentamisen pykälät kumotaan ja lakiin lisätään säännökset alueidenkäytön digitaalisuudesta. Nykyinen maankäytön suunnittelujärjestelmä ja maakuntakaavan ohjausvaikutus säilyi lausuntokierroksen jälkeen toistaiseksi ennallaan. Ensimmäisenä uusista laeista tuli 1.1.2024 voimaan laki rakennetun ympäristön tietojärjestelmästä. Siirtymäsäännöksen mukaan kunnan ja maakunnan liiton on toimitettava kaava-aineistot rakennetun ympäristön tietojärjestelmään (RYHTI) valtakunnallisesti yhteen toimivassa ja koneluettavassa muodossa kuitenkin vasta 1.1.2029 alkaen. Rakentamislaki tulee voimaan 1.1.2025, ja ympäristöministeriössä on edelleen käynnissä samaan aikaan voimaan tulevan Alueidenkäyttölain valmistelu. Näiden lisäksi maankäytön suunnittelua ja toteuttamista ohjaavat tulevaisuudessa Yhdyskuntakehittämissä ja Yhdyskuntarakentamislaki, joiden valmistelu on kesken.

Vaikuttava ja edunvalvontaa palveleva liikennejärjestelmätyö

Toimintavuonna käydyt eduskuntavaalit vaikuttivat liikennejärjestelmätyössä edunvalvonnallisten kärkeiden edistämiseksi. Euroopan laajuiseen TEN-T-ydinverkkoon kuuluvien pääradan ja nelostien edunvalvontaa toteutettiin koordinoitusti päärataryhmän ja Nelostie E75 ry:n toiminnan kautta. Pohjois-Pohjanmaan liitto toimi ylimaakunnallisen Kasitieverkoston puheenjohtajana. Liiton puheenjohtajuuskaudella vaikutettiin valtatie 8 edistämisen puolesta alueen kansanedustajiin järjestämällä kutsutilaisuuksia ja päivittämällä valtatie 8 edunvalvontamateriaalia. Pohjois-Pohjanmaan liikennejärjestelmäsuunnitelman tavoitteita toimeenpantiin ja edistettiin yhteistyössä maakunnan kuntien, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen sekä muiden toimijoiden kanssa. Toimenpiteitä on yhteensovitettu Oulun seudun liikenteen johtoryhmän ja maakuntien välistä yhteistyötä toteuttavien tavoitteiden kanssa. Maakunnan liikennejärjestelmäsuunnitelman toteutumista ohjaava ja seuraava Pohjois-Pohjanmaan liikennejärjestelmäryhmä kokoontui toimintavuonna kahdesti ajankohtaisten liikenteen kehittämissasioiden parissa. Marraskuussa järjestettiin videoyhteydellä avoin maakunnan liikennefoorumi, johon osallistui yli sata ihmistä. Pohjois-Pohjanmaan liikennejärjestelmäsuunnitelman päivitys käynnistettiin loppuvuonna 2023 yhdessä Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen kanssa.

Pohjois-Pohjanmaan liitto on tiiviisti mukana Tervantie ry:n toiminnassa. Alueellista tukea annettiin muille kehitysvyöhykkeille, kuten kt 86/63 ja Viitostie ry:lle. Liitto osallistui Oulun seudun liikenteen johtoryhmään sekä Oulun seudun kävelyn ja pyöräilyn KÄPY-ryhmään. Loppuvuonna valmistui Oulun seudun liikennejärjestelmäsuunnitelma 2040, joka tähtää kestäväan ja saavutettavaan liikennejärjestelmään. Oulun seudun liikennejärjestelmäsuunnitelman laatimisessa hyödynnettiin Oulun seudun liikennemallia, jota ylläpitävän ryhmän toimintaan Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui aktiivisesti.

Alkuvuonna julkaistiin Oulun seudun henkilöliikenne tutkimus, jossa käsiteltiin eri liikkumismuotojen osuutta Oulun seudun liikenteessä.

Toimintavuonna käynnistyi Pohjois-Suomen liikenne- ja logistiikkastrategian uudistaminen, jota ohjaa Pohjois-Suomen liikenne- ja logistiikkatyöryhmä. Strategia kokoaa yhteen pohjoisen yhteisen vision ja toimenpiteet saavutettavuuden edistämiseksi muutuneessa maailmantilanteessa. Pohjoisen liikennestrategiaksi prosessin aikana nimetty kokonaisuus valmistuu alkuvuodesta 2024.

Rajat ylittävän liikenteen kehittäminen oli muuttuneen geopoliittisen tilanteen takia vahvasti esillä. Toimintavuonna valmistui Perämerenkaaren rajaton ja kestävä kasvu -hanke, jossa Pohjois-Pohjanmaan liitto oli kumppanina. Hanke kokosi yhteen Pohjois-Suomen ja Pohjois-Ruotsin liikenteen sidosryhmät yhteisen, Perämerenkaaren liikennevision luomiseksi. Hankkeessa järjestettiin syksyllä Oulussa seminaari, jossa oli puhujana muun muassa Euroopan komission North Sea Baltic -ydinverkkokäytävän koordinaattori Catherine Trautmann. Hankkeen jatkona perustetaan rajat ylittävä liikennefoorumi, joka keskittyy sidosryhmien yhteistyön vahvistamiseen. Kansainvälisessä yhteistyössä Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui aktiivisesti CPMR:n (Conference on Peripheral Maritime Regions) toimintaan sekä Euroopan laajuisen liikenneverkko TEN-T-ydinverkkokäytävän foorumin tapaamisiin. Loppuvuodesta perustettiin CPMR:n yhteinen lentoliikenteen kysymyksiin keskittynyt edunvalvontaryhmä. Toimintavuonna edistyi Perämerenkaaren rajaton ja kestävä tulevaisuus -hanke, jonka tarkoituksena on kehittää Perämerenkaaren matkaketjuja ja luoda yhteinen visio Perämerenkaaren liikenteen kehittämiseen. Hankkeessa on koottu alueella vaikuttavat viranomaiset Suomen ja Ruotsin puolelta ja analysoitu matkaketjujen kehittämistä ja tulevaisuuden liikenneyhteistyön kehittämistä Perämerenkaaren alueella.

Läntisen Barentsin alueiden yhteinen liikennehanke New North – Transport, Logistics and Security of Supply sai myönteisen rahoituspäätöksen Euroopan Unionin Interreg Aurora -ohjelmasta. Hanke sisältää neljä erilaista työpakettia eri liikennemuodoista ja sen tavoitteena on kehittää kestävää liikennejärjestelmää pohjoisella alueella ja ottaa huomioon tulevaisuuden liikenteen mahdollisuudet. Kolmivuotinen hanke käynnistyi syksyllä 2023.

Lentoliikenteen tulevaisuus Pohjois-Suomessa -hankkeessa (1.11.2022–31.12.2023) laadittiin tilannekuva lentoliikenteen kehittymisestä ja palautumisesta kotimaan ja kansainvälisessä liikenteessä. Hankkeessa hankittiin tietoja ja analyysejä lentoliikenteen kehittymisestä, sekä laadittiin selvitys lentoliikenteen taloudellisista vaikutuksista Oulun, Kajaanin ja Kuusamon vaikutusalueille.

Yhdyskuntatekniikan kehittäminen ja tulvariskien hallinta

Maa- ja metsätalousministeriö on nimennyt Pohjois-Pohjanmaalle kolme merkittävää tulvariski-alueita: Iijoen, Pyhäjoen ja Kalajoen vesistöalue. Pohjois-Pohjanmaan liitto toimii puheenjohtajana vuonna 2018 asetettujen tulvariskialueiden tulvaryhmissä. Merkittäville tulvariskialueille on laadittava tulvariskien hallintasuunnitelmat, joiden toimenpiteitä Pohjois-Pohjanmaan liitto toteuttaa osaltaan erityisesti maankäytön suunnittelulla. Toimintavuonna kevään tulvatilanne oli Pohjois-Pohjanmaan tulvariskialueilla maltillinen ja ryhmillä ei ollut aktiivista kokoontumistarvetta.

Pohjois-Pohjanmaalla on panostettu voimakkaasti uusiutuvan energian tuotantoon, mikä heijastuu sähkönsiirron ratkaisujen kehittämisvaatimuksiin. Maakuntaliitto on osaltaan edistänyt valtakunnallisen sähkön kantaverkon, alueverkkojen ja energiantuotantoalueiden siirtoverkkojen kestävää toteuttamista ja kehittämistä maakuntakaavoituksen kautta sekä osallistamalla eri hankkeiden suunnitteluun ohjausryhmätyöskentelyn, neuvottelujen ja lausun- tomenettelyjen kautta.

Koillismaan suunnan valtakunnallisen runkoverkon kehittäminen yhdessä alueen muiden maakuntaliit- tojen ja sidosryhmien kanssa on ollut yksi sähkönsiir- toverkon kehittämisen painopistealue.

Maakuntaliitto on mukana vuoden 2023 aikana käynnistyneessä Pohjoisen Suomen vesihuoltostra- tegian laatimisessa. Hankkeessa laaditaan alueen yhteinen vesihuoltostrategia mahdollisimman laadukkaasti vesihuollon saavuttamiseksi. Liitto on osallistunut Pohjois-Pohjanmaan jätealan yhteistyö- ryhmän toimintaan.

Merialueen suunnitelmallisen ja kestävästi käytön edistäminen

Yhteistyö rannikon maakuntaliittojen kesken on jat- kunut toimintavuoden aikana merialuesuunnittelun toisen kierroksen virallisen käynnistämisen valmis- telulla. Merkittävästi muuttuneessa toimintaympä- ristössä etenkin kestävästi energiantuotannon tarve ja huoltovarmuuden merkitys ovat korostuneet, ja haasteisiin pitää pystyä vastaamaan myös me- rialuesuunnittelulla. Taustatyössä on hyödynnetty rannikkomaakuntien yhteistä merialuesuunnitte- lun koordinaatiota sekä osallistuttu useisiin toisen suunnittelukierroksen suunnittelutyötä pohjustaviin EU-rahoitteisiin hankkeisiin.

Käynnissä olevista hankkeista keskeisin on MSP EGD -hanke (Merialuesuunnittelu – Euroopan vihreän ke- hityksen ohjelma), jonka tavoitteena merialuesuun- nittelun tietovarannon sekä adaptiivisen yhteistoi- minnallisen suunnittelun vahvistaminen Euroopan vihreän kehityksen ohjelman mahdollistamiseksi. Toimintavuonna on osallistuttu kansainvälisiin eMSP NBSR, MSP-Green ja Baltic Sea2Land hankkeisiin, jotka tukevat merialuesuunnittelutyön tietotarpei- ta ja palvelevat osaltaan muuta alueidenkäytön suunnittelua. Oulussa järjestetyssä Baltic Sea2Land -hankkeen alueellisessa työpajassa keskityttiin meri- tuulivoiman ja kalastukseen yhteensovittamiseen. Maakuntaliittojen rooli on ollut merkittävä ympäris- töministeriön vetämän Suomen rannikkostrategia 2030 laatimisessa.

Rannikkostrategian lausuntokierros järjestettiin syksyllä 2023, ja sen julkistaminen tapahtuu vuonna 2024. Lisäksi liitto on osallistunut Metsähallituksen Merialueen luonnonvarasuunnitelma 2024–2028 laatimiseen.

Ympäristöministeriö sai vuodelle 2023 erillisrahoituksen merituulivoiman kehittämisedellytysten ja kokonaisvaikutusten selvittämiseksi. Tavoitteena on hallitun merituulivoiman kehityskuvan laatiminen. Rannikon maakuntaliitot ovat olleet mukana hankkeeseen liittyvissä osatehtävissä sekä osaltaan edistämässä sidosryhmäyhteistyötä ja vuorovaikutusta.

Kestävän tuulivoimarakentamisen kehittäminen Pohjois-Pohjanmaalla

Pohjois-Pohjanmaan liitossa toteutettiin 1.6.2020–30.4.2023 TUULI-hanke (Kestävä tuulivoimarakentaminen Pohjois-Pohjanmaalla), jonka tavoitteena on ollut edistää kestävää tuulivoimarakentamista Pohjois-Pohjanmaalla ja tuottaa uutta tietoa Pohjois-Pohjanmaan alueen soveltuvuudesta tuulivoimatuotantoon. Hankkeessa valmistui useita tuulivoimatuotantoa ja sijoittamista koskevia taustaselvityksiä kuten vuosina 2021 ja 2022 viher rakenne- ja ekosysteemipalveluselvitys, linnuston päämuuttoreitin päivitysselvitys, susireviiriselvitys, sähkönsiirtoselvitys ja visiotyöraportti, sekä maakotkaselvitys ja maisemaselvitys vuonna 2023. TUULI-hankkeen sijainninhjausmalli valmistui kesäkuussa 2022. Hankkeen tuloksena voidaan esittää Pohjois-Pohjanmaan teoreettinen tuulivoimapotentiaali, ja se toimii vireillä olevan Pohjois-Pohjanmaan energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavan tärkeänä taustaselvityksenä maakunnallisen tuulivoimakokonaisisuuden ohjaamisessa.

Vireillä olevia tuulivoimahankkeita sijoittuu eri puolille maakuntaa, mutta hankkeet painottuvat vahvemmin maakunnan etelä- ja keskiosaan. Koillismaahan alueella vireillä olevia hankkeita on toistaiseksi ollut vähemmän. Tietyillä alueilla tuulivoimatuotannon kehittämisen hidasteena on muun muassa sähkönsiirtokapasiteetin puute. Pohjois-Pohjanmaan

alueella on vireillä useita merituulivoimahankkeita Pyhäjoen, Raahen, Siikajoen, Hailuodon ja lin alueilla. Lisäksi talousvesivyoehykeelle on suunnitteilla merituulivoima-alueita.

Energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavan luonnoksessa osoitetut tuulivoima-alueet perustuivat TUULI-hankkeen sijainninhjausmallin tuloksena syntyneisiin teoreettisiin tuulivoima-alueisiin (kyllä- ja ehkä-alueet). Energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavan luonnoksessa tv-1-alueiksi osoitettiin sijainninhjausmallin kyllä-alueita, tv-2-alueiksi sijainninhjausmallin merelle sijoituvia ehkä-alueita ja tv-3-alueiksi sijainninhjausmallin ehkä-alueita. Energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavan ehdotusvaiheessa tuulivoimaloiden alueita on tarkasteltu uudelleen luonnoksesta saadun palautteen, uusien kansallisten ja maakunnallisten sekä hankkeissa laadittujen selvitystietojen ja yhteisvaikutustarkastelun pohjalta. Tuulivoimaloiden alueet ovat täsmentyneet kaavaluonnoksesta esitetystä ratkaisusta viranomaisehdotukseen, jonka aineiston maakuntahallitus käsitteli joulukuussa. Energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavan viranomaisehdotuksessa osoitetaan 61 seudullisesti merkittävää tuulivoimaloiden aluetta, joista 56 tv-1 -aluetta maalle ja viisi tv-2-aluetta merelle.

Pohjois-Pohjanmaa on Suomen merkittävin tuulivoiman tuotantoalue. Vuoden 2023 lopussa Suomen kumulatiivisesta tuulivoiman tuotantokapasiteetista (MW) 39 prosenttia tuotettiin Pohjois-Pohjanmaalla. Maakunnassa oli toiminnassa vuoden 2023 lopussa yhteensä 609 voimalaa, joiden yhteenlaskettu nimellisteho oli noin 2 680 MW. Rakennusluvitettua tuulivoimaa on maakunnassa noin 300 MW. Kunnissa vireillä olevissa tuulivoimakaavoissa on suunnitteilla yli 10 000 MW lisää kapasiteettia.

Pohjois-Pohjanmaan liitto on osallistunut aktiivisesti ohjausryhmän jäsenenä kansallisiin tuulivoimapotentiaalia ja vaikutuksia koskeviin selvityksiin sekä jatkanut yhteistyötä muiden maakuntaliittojen kanssa.

Pohjois-Pohjanmaan viherrakenne ja ekosysteemi-palvelut

TUULI-hankkeessa laadittiin koko maakunnan kattava viherrakenne- ja ekosysteemipalveluselvitys, joka sisältää arvion luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemipalvelujen kannalta tärkeitä aluekokonaisuuksista Pohjois-Pohjanmaalla. Pohjois-Pohjanmaan liiton elokuussa 2023 käynnistämässä koko maakunnan kattavassa Natura-alueita koskevassa selvityksessä tarkastellaan sekä Pohjois-Pohjanmaan Natura-alueille tuulivoimarakentamisesta kohdistuvia vaikutuksia ja tarkennetaan TUULI-hankkeen viherrakenne- ja ekosysteemipalveluselvityksessä määriteltyjä ekologisia yhteyksiä. Selvityksessä huomioidaan Natura-verkoston tyyppilliset painopisteet maakunnassa, kuvaillaan kattavasti suojeluperusteet ja todetaan tuulivoimarakentamisesta aiheutuvat vaikutustyytit. Tarkastelu kohdennetaan Pohjois-Pohjanmaan Natura-alueiden suojeluperusteina oleviin lajeihin, jotka ovat erityisen herkkiä tuulivoimarakentamisen vaikutuksiin. Näitä lajeja ovat muun muassa maakotka, metsähanhi ja metsäpeura. Selvitys valmistuu huhtikuussa 2024 ja sen tulokset ovat käytettävissä maakuntakaavan julkisessa ehdotuksessa syksyllä 2024.

Pohjois-Pohjanmaan maakunta on luonnonolosuhteidensa puolesta poikkeuksellisen monipuolinen ja maakunnan eri osat eroavat toisistaan huomattavan paljon. Koillismaa on muusta alueesta poikkeavaa ylänköaluetta, jonka luonnonolosuhteet poikkeavat muusta maakunnasta huomattavan paljon ja jossa on valtakunnan mittakaavassa merkittäviä luonnonsojelualueita. Maakunnan eri alueiden ekosysteemien ihmisille tarjoamat aineelliset ja aineettomat hyödyt ja eläinten liikkumista rajoittavat tekijät ovat erilaiset maakunnan eri osissa, mikä tuo oman haasteensa näiden yhteyksien määrittämiselle ja ekosysteemipalveluiden rahallisen arvon määrittämiselle. Oman leimansa alueelle antavat sijoittuminen poronhoitoalueen eteläreunalle ja Pohjanlahden rannikolle.

Pohjois-Pohjanmaan energia- ja ilmastovaihemaa-kuntakaavan viranomais ehdotuksen selostuksen liitteen teemakartalla on esitetty maakunnan tuulivoiman ja sähkönsiirron kokonaisuuden kanssa samalla kartalla maakuntakaavataso ekologiset yhteystarpeet. Nämä yhteydet eivät ole kartalle piirrettyyn viivaan sidottuja, vaan ne osoittavat siirtymistarpeen kahden pisteen välillä. Yhteydet yhdistävät maakunnan merkittävimmät luonnonsuojelualueet toisiinsa verkostoksi. Lisäksi ne sitovat suojelualueiden väliin jäävät yhtenäiset metsä- ja suoalueet toisiinsa ja turvaavat eläinten liikkumisen maakuntarajojen yli. Pohjois-Pohjanmaan maakunnan kannalta tärkeintä on säilyttää nykyiset toimivat yhteydet sekä vahvistaa heikkoja yhteyksiä maakuntakaavoitusta yksityiskohtaisemman maankäytön suunnittelun keinoin etenkin rannikolla ja kaupunkiseuduilla.

Ympäristöministeriön Helmi-elin ympäristöohjelma 2021–2030 vahvistaa Suomen luonnon monimuotoisuutta ja turvaa luonnon tarjoamia elintärkeitä ekosysteemipalveluja. Samalla hillitään ilmastonmuutosta ja edistetään siihen sopeutumista. Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui vuonna 2023 HELMI-yhteistyöryhmään. Ryhmän tarkoitus oli tunnistaa Pohjois-Pohjanmaalta luonnon monimuotoisuuden kannalta yksi tai useampi tärkeä luontotyyppien ja lajien elinympäristöjen keskittymä, johon kohdentamalla kunnostus- ja hoitotoimenpiteitä saadaan aikaiseksi yksittäisiä toimenpiteitä vaikuttavampi kokonaisuus. Yhteistyöryhmä päätyi esittämään Pudasjärven pohjoisosaa maakunnan Helmi-keskittymäksi. Joulukuussa 2023 valtakunnallinen seurantaryhmä hyväksyi keskittymän Suomen seitsemänneksi ja Pohjois-Pohjanmaan ensimmäiseksi Helmi-keskittymäksi. Pudasjärven pohjoisosan Helmi-keskittymä on monipuolinen kokonaisuus, joka tarjoaa erinomaisen mahdollisuuden maa- ja vesiluonnon hoitoon alueella. Helmi-ohjelmassa toteutettavat toimenpiteet parantavat suojelullisesti merkittävien soiden, lehtojen ja vesistöjen laatua ja edelleen harvinaisten lajien elinolosuhteita. Alueelta löytyy myös perinnebiotooppeja, arvokkaita lintuvesiä.

Pudasjärven pohjoisosan alue on edustava otos suo- ja metsäluontoa keski- ja pohjoisborealisen metsäkasvillisuusvyöhykkeen rajalla.

Vetovoiman lisääminen kulttuuriympäristötyön avulla

Maakuntaohjelman ja -kaavan tavoitteita edistettiin maakunnallisessa kulttuuriympäristöyhteistyössä, viranomaisneuvotteluissa ja Euroopan kulttuuriympäristöpäivien tapahtumissa. Oulujoen vesistön kulttuuriperinnön tunnettuutta parannettiin kansallisen vesimaisemaverkoston webinaarissa, Pohjoismaisen kulttuurimaisemaliitto NFK:n seminaarissa Jyllannissa, arkkitehtuuriekskursiolla Oulujärvelle ja Kajaaniin sekä valokuvanäyttelyssä Oulussa.

Maakunnallista rakennusperinnön paikkatiedon tallentamiseen tarkoitettua KIOSKI 3.0 -sovellusta päivitettiin, ja sitä käytettiin entistä enemmän. Sovellus on suunniteltu kulttuuriympäristöalan toimijoiden kuten museoiden, kuntien ja maakuntaliittojen käyttöön, ja se on työkalu rakennetusta ympäristöstä kerätyn inventointitiedon hallintaan. Pohjois-Pohjanmaalla Kioskia on käytetty yli kymmenen vuotta. Maakunnallisessa inventoinnissa on voitu hyödyntää sovellukseen aikaisemmin eri hankkeissa tallennettua tietoa. Sovelluksesta voi tulostaa sivuja minkä tahansa kuntakaavan selostuksen osaksi.

Maakuntaohjelma

Maakuntaohjelman toimeenpanon edistäminen ja seuranta

Toimintavuoden aikana aktivoitiin maakuntaohjelman toimeenpanoa ja tehtiin päätökset kahdeksasta uudesta maakuntaohjelman kärkihankerahoituksesta. Liiton vastuualueiden yhteiskehittämistä edistettiin esimerkiksi aluekehityskeskustelun tilannekuvatyön puitteissa. Maakuntaohjelman toimeenpanoa jäsentävää vuosikelloa ei laadittu. Syksyn aikana valmisteltiin maakuntaohjelman huoltovarmuus- ja kokonaisturvallisuustoimeenpanosuunnitelma

luonnosvaiheeseen. Järjestettiin maakuntaohjelman toimeenpanoa edistävä teemaseminaari energiataloudesta. Maakuntaohjelman indikaattoriseurantaa kehitettiin ottamalla käyttöön uusi tilastotiedon raportointijärjestelmä. Kehitystyötä jatketaan. Maakuntaohjelman sisältöjä yhteensovitettiin ELY-keskuksen strategiseen tulossopimukseen sekä hyvinvointialueen strategiaan muun muassa kommentoimalla valmisteilla ollutta AVI-ELY strategiaa, vaikuttamalla hyvinvointialueen, kuntien ja maakuntaliiton strategisen yhteistyösopimuksen sisältöön sekä hyvinvointialueen ja liiton HYTE-neuvottelun kautta.

Kulttuurista virtaa Pohjois-Pohjanmaalle

Pohjois-Pohjanmaan kulttuurin kehittämisohjelma 2030 linjaa toimialansa kehittämisen suuntaa. Pohjois-Pohjanmaan liiton toteuttamassa Kulttuurikeno-hankkeessa tuettiin alueen kuntia kulttuuripalveluiden tuottamisessa vahvistamalla siihen liittyvää osaamista, tiivistämällä yhteistyötä ja lisäämällä resurssitehokkuutta. Keväällä järjestettiin Kulttuuri-foorumi kulttuurinen kestävyys -teemalla. Kuudella osallistavan taiteen pilotilla kokeiltiin eri teemojen ja toteutustapojen soveltuvuutta kulttuurin ja taiteen saatavuuden ja kuntalaisten osallisuuden vahvistamisessa. Kunnat olivat pilottien sisältöjen luomisessa keskeisessä roolissa. Taitelijat pilotteihin valittiin avoimella hankintaprosessilla. Konkreettisia tuloksina jokaiseen kuntaan syntyi oma taideteos tai tapahtuma, joita voidaan hyödyntää myös hankkeen jälkeen.

Kulttuurin alueellinen kehittämistehtävä jatkuu. KAIPPO – Kulttuurin vahvistuvat verkostot Kainuussa ja Pohjois-Pohjanmaalla -hanke valmisteltiin yhteistyössä Kainuun liiton ja Pohjois-Pohjanmaan liiton kesken. Hanke sai joulukuussa myönteisen rahoituspäätöksen vuosille 2024–2025. Kainuun liitto toimii hankkeen vastuullisena toteuttajana Pohjois-Pohjanmaan liiton ollessa aktiivinen kumppani.

Toimintavuonna valmistui Barentsin euroarktisen neuvoston tilaama Barents Culture Report. Se on analyysi kulttuurielämästä Barentsin alueella (Norja, Ruotsi, Pohjois- ja Itä-Suomi) tilanteessa, jossa pandemia ja Venäjän hyökkäyssota ovat vaikuttaneet alueen sisäiseen yhteistyöhön. Raportti sisältää ehdotuksia toimenpiteistä, joilla kansainvälistä yhteistyötä voidaan lisätä. Pohjois-Pohjanmaan liiton edustaja toimi raporttia valmisteleavan työryhmän kansallisena asiantuntijana.

Pohjois-Pohjanmaan ilmastotiekartan toimeenpano ja seuranta

Maakunnan ilmastotyötä ohjaava Pohjois-Pohjanmaan ilmasto-työn neuvottelukunta kokoontui kolme kertaa. Työtä tehtiin yhteistyössä Kohti hiilineut-raaleja kuntia ja maakuntia – Canemure-hankkeen kanssa. Tavoitteiden seurannassa hyödynnettiin uusinta tietoa kuntien toiminnan tueksi. Kunnille järjestettiin neljä Kuntien ilmastosuunnitelmat -tilaisuutta huhti-toukokuussa Kuusamossa, Ylivieskassa, Sievissä ja Kempeleessä. Tilaisuudet aktivoivat kuntien rahoitushakuja ja yhteistyötä suunnitelmien laadintaan.

Ilmastotiekartan päivitystyö käynnistyi ja työn teemoihin nostettiin kulttuuri sekä nuoret. Maaliskuussa järjestetyn kulttuuriforumin yhtenä aiheena oli Kulttuuri ilmastotyössä. Konkreettisia ilmastotoimia käytiin läpi nuorisovaltuuston kokouksessa joulukuussa. Työpajojen tulokset kootaan ilmastotiekartan päivitykseen. Ilmastotyön neuvottelukunnassa on Pohjois-Pohjanmaan nuorisovaltuuston edustus. Maakunnan ilmastotavoitteista ja toimenpiteistä viestittiin maakuntaliiton kansainvälisen yhteistyön sidosryhmille, kuten Perifeeristen merellisten alueiden liitolle, ja tavoitteita saatiin kirjattua verkostojen tavoitteisiin, kuten Baltic Sea Commission (BSC) Energy and Climate -työryhmän toimintasuunnitelma vuosille 2023–2024.

Ilmastotavoitteet ja niiden seuranta vietiin osaksi energia- ja ilmastovaihejakuntaa. EM-MI-hankkeessa tuotettiin selvitystietoa energia- ja ilmastovaihejakuntaan uusiutuvan energian ja siihen kytkeytyvän vetytalouden mahdollisuuksista ja maankäytön reunaehdoista, sekä vaihejakunta- ja maankäytön reunaehdoista, sekä vaihejakunta- ja maankäytön reunaehdoista. Hankkeessa selvitettiin lisäksi maakunnan aurinkovoimantuotannon potentiaalia ja maankäytön ilmastovaikutuksia. Hankkeessa toteutettiin kuntakysely, jossa kartoitettiin Pohjois-Pohjanmaan kuntien suunnitelmia uusiutuvan energian suhteen. Kuntien kanssa oli tarkempia kuntakohtaisia tarkasteluja vetytalouden sijoittumisen mahdollisuuksista ja maankäytön reunaehdoista.

Ilmastotyö on kytkeyty osaksi maakunnan strategia- ja edunvalvontaa. Ilmastotiekartan linjauksiin pohjautuen tuotettiin sisältöjä näitä tarpeita varten.

Bio- ja kiertotalouden edistäminen maakunnassa

Bio- ja kiertotalouteen perustuva uudistuminen ja innovaatiotoiminta, ilmastotavoitteet huomioiva maankäyttö ja vähäpäästöinen liikkuminen, kestävä energian tuotanto sekä maatalouden uudistuminen luovat edellytykset kestäväan kasvuun. Pohjois-Pohjanmaalla älykäs bio- ja kiertotalous toimii ilmasto-työn perustana. Luonnonvaratoimialan hankkeiden vaikuttavuutta sekä maakunnallisen yhteistyön kehittämistä kansallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa edistettiin ilmastotiekartan toimeenpanon kokonaisuudessa yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa. Pohjois-Pohjanmaan liitolle on edustus alueellisessa metsätyöryhmässä, Oulun Ammattikorkeakoulun perustamassa luonnonvara-alan toimijoiden vuoro-vaikutustyöryhmässä sekä useissa luonnonvara-alan hankkeiden ohjausryhmissä.

Iijoen vesistöalueen kehittäminen

Iijoen vesistöaluetta kehitettiin Lohi Iijokeen -hankkeen avulla. Hanketta hallinnoivat Pohjois-Pohjanmaan liitto ja Luonnonvarakeskus. Hankkeen toimenpiteitä vuonna 2023 olivat smolttien seuranta Haapakoskella ja Pahkakoskella (Luke), smolttien vedenalainen kameraseuranta Haapakoskella, smolttien alasvaellusväylän koekäyttö ja kehittäminen, smolttien ja nousukalojen ylisiirrot, pienpoikasistutukset ja Iijoki-aiheisen videon tuottaminen. Video valmistuu alkuvuodesta 2024. Iijoki-aiheisen verkkosivuston perustamisesta luovuttiin ohjausryhmän päätöksellä. Hankekokonaisuuteen kuuluu myös Raasakan voimalaitospadon kalatien rakentamisen edistäminen. Lohi Iijokeen -hanke jatkuu 31.10.2024 asti.

Pohjois-Pohjanmaan liitto valmisteli Lohi Iijokeen 2 -hanketta syksyn 2023 aikana. Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui Iijoki -sopimuksen mukaisten toimenpidekokonaisuuksien toimeenpanoon sidosryhmäroolissa.

Muutos kalatalousvelvoitteisiin etenee omana prosessinaan. Asiasta ei tullut aluehallintoviraston päätöstä vuoden 2023 aikana.

Pohjois-Pohjanmaan liitto aloitti syksyllä 2023 selvityksen laatimisen vaelluskalojen luontaisen elinkierron palauttamismahdollisuuksista maakunnan vesistöissä. Selvitys valmistuu kevään 2024 aikana.

Hyvinvointia asukkaille ja kunnille

Jäsenkuntien laajaa ja monialaista hyvinvointityötä sekä hyvinvointijohtamista vahvistettiin eri hallinnonalojen yhteistyöllä. Vaikuttamistyötä kansanterveyden neuvottelukunnassa tehtiin heinäkuussa päättyneen toimikauden loppuun asti. Kehitettiin liiton koordinoiman sivistysjohtajaverkoston toimintaa ja verkoston yhdyspintatyötä Pohteen kanssa. Liitto järjesti helmikuussa kuntien talous- ja toimintasuunnittelua tukevan tilannekuvaseminaarin yhteistyössä verkostojen ja yhteistyökumppaneiden kanssa sekä marraskuussa Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointifoorumin Kempeleessä. HYTE-neuvottelut Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue Pohteen kanssa käytiin kesäkuussa.



Iijoen taimensmoltti



Hyvinvointifoorumissa jaetun Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointiteko -tunnustuksen vastaanottivat Vaalan vs. hyvinvointijohtaja Anne Huotari, kunnanhallituksen puheenjohtaja Esa Karjalainen, kunnanjohtaja Minna Kärkkäinen ja hyvinvointikoordinaattori Jenna Leinonen.

Alueen hyvinvointisuunnitelmaa valmisteltiin Pohjois-Pohjanmaan hyvinvoinnin yhteistyöverkostossa. Pohjois-Pohjanmaan liiton koordinoima POPkulta kulttuurihyvinvoinnin verkosto osallistui suunnitelman laadintaan aktiivisesti. Verkosto kokoontui vuoden aikana neljä kertaa.

Nuoret ja järjestöt synnyttämässä osallisuutta ja yhteisöllisyyttä

Pohjois-Pohjanmaan nuorisovaltuusto on toiminut hyvinvointialueen lakisääteisenä vaikuttamistoimielimenä vuodesta 2023 alkaen. Pohjois-Pohjanmaan liiton ja Pohteen yhteistyösopimuksella varmistettiin maakuntaliiton toimialaan kuuluvien laaja-alaisten

kokonaisuuksien pysyvyys nuorisovaltuuston asialistalla. Sopimuksen mukaisesti Pohjois-Pohjanmaan liitto vastasi raportointivuonna kahden nuorisovaltuuston kokouksen valmistelusta ja järjestämisestä. Pohjois-Pohjanmaan liitto oli partneri Interreg Aurora -rahoitteisessa Bridging Youth and Regional Development Through Dialogue -hankkeessa. Hanke mahdollisti nuorten ja kahden liiton viranhaltijan osallistumisen High North Dialogue 2023 konferenssiin ja Generation Barents -nuorisotapahtumaan Norjan Bodössä huhtikuussa. Liitto osallistui EU-ARCYD nuorisoprojektin valmisteluun yhdessä Pohjois-Norjan ja Pohjois-Ruotsin kumppaneiden kanssa. Hanke ei saanut rahoitusta. Nuorisovaltuuston edustajat osallistuivat Barentsin alueneuvoston kokoukseen ja Generation Barents nuorisotapahtumaan lokakuussa Joensuussa.

Pohjois-Pohjanmaan toiminta Barentsin alueen nuorisoneuvostossa (BRYC) on ollut aktiivista. Nuorisovaltuuston puheenjohtajisto osallistui maakuntavaltuuston kokouksiin ja maakuntapäiville. Pohjois-Pohjanmaan nuorisovaltuuston edustaja käytti nuorten puheenvuoron Puolustusvoimien ja Oulun kaupungin järjestämässä kutsuvierastilaisuudessa Oulussa 5.12.2023.

Pohjois-Pohjanmaan järjestöneuvottelukunnan kautta järjestöt osallistuivat maakunnallisten kehittämissuunnitelmien valmisteluun, tekivät järjestötoimintaa tunnetuksi, edistivät järjestöjen ja kansalaisten osallistumismahdollisuuksia sekä järjestöjen ja eri toimijoiden välistä yhteistyötä.

Neuvottelukunnan toiminnassa korostui järjestöjen ja kuntien sekä hyvinvointialueen yhdyspintatyö. Lapin järjestöneuvottelukunta vieraili Pohjois-Pohjanmaalla maaliskuussa. Neuvottelukunta teki opintomatkan Kuusamoon huhtikuussa. Järjestöneuvottelukunnalla oli aktiivinen rooli lokakuussa

Oulussa järjestetyssä alueellisessa kansalaisjärjestöakatemiassa. Toimintavuonna jatkettiin yhdistyksille ja niiden toiminnasta kiinnostuneille toteutettavia keskustelu- ja infotilaisuuksia, järjestötuokioita. Tuokioita toteutettiin kaksi, joiden teemoina olivat Tehoa vaikuttamistyöhön sekä Kulttuuria yllättävissä yhteyksissä. Järjestöneuvottelukunta kokoontui toimintavuonna viisi kertaa.

Pohjois-Pohjanmaan digihyvinvoinnin ja osallisuuden edistäminen

Heinäkuussa päättyneessä Pohjois-Pohjanmaan liiton hallinnoimassa Pohjois-Pohjanmaan digihyvinvoinnin ja -osallisuuden kehittämishankkeessa toteutettiin keväällä 2023 kuntien digihyvinvointia koskeva kysely, jonka avulla kartoitettiin kuntien digihyvinvoinnin liittyviä asioita ja tarpeita. Hankkeen tuloksena syntyi Pohjois-Pohjanmaan digihyvinvoinnin ja -osallisuuden tilannekuva, jota voidaan hyödyntää maakuntaohjelman toimeenpanossa ja maakunnallisessa osallisuuden kehittämistyössä.



Generation Barents tilaisuus Joensuussa 23.10.2023.

Kuva: Janne Käyhkö.



Oulun Rantasaunaseura ry sai vuoden 2023 Pohjois-Pohjanmaan järjestötekopalkinnon.

Hankkeessa tehtiin yhteistyötä pilottikunnan, Oulun kaupungin, toimijoiden kanssa, ja tuettiin kaupungin toimijoita digihyvinvoinnin kehittämisessä. Oulun kaupungin digituen toimintamalli toimii hyvänä esimerkkinä ja sitä voivat hyödyntää muutkin kunnat kehittäessään omia digitaalisia palveluitaan ja ympäristöjään kunnan asukkaiden hyvinvoinnin ja osallisuuden edistämiseksi. Hanketoiminnan tuloksena maakunnassa toimii aktiivinen digihyvinvoinnin verkosto, joka edistää koko maakunnan digihyvinvoinnin ja -osallisuuden kehittämistyötä. Verkosto kokoontui hankkeen aikana yhdeksän kertaa virtuaalisten digihyvinvointikahvien merkeissä. Hankkeen päätyttyä verkoston koordinaatiosta ja kehittämisestä vastaavat Pohjois-Pohjanmaan liitto ja Pohde kumppanuusperiaatteella.

Tulevaisuus

Ennakoinnin merkitys on kasvanut

Viime vuosien globaalit murrokset ovat saaneet organisaatiot katsomaan omaa toimintaympäristöään uudella tavalla. Tämän vuoksi Pohjois-Pohjanmaan liitto on mukana useassa verkostossa, jossa luodaan mahdollisimman realistista tilannekuvaa ja ennakoidaan tulevaa. Pohjois-Pohjanmaan liitto koordinoi maakunnallista ennakointia koulutuksen ja tutkimuksen yhteistyöryhmää, joka linjaa keskeisistä toimenpiteistä.

Ennakointiryhmä jatkoi toimintaansa aikaisempaa laajemmalla kokoonpanolla. Kevään keskeinen teema oli valtakunnallisen osaamiskartoituksen maakunnallinen toteuttaminen.

Opetushallituksen alaisen Jatkuvan oppimisen ja työllisyyden palvelukeskus sopi maakuntien liittojen kanssa osaamisen ennakoitinfoorumin aineistojen pohjalta, että liitot toteuttava kyselyn ammattialojen tulevaisuuden osaamistarpeista. Kysely tehtiin toimintavuonna ensimmäistä kertaa ja se on mahdollista toteuttaa uudestaan.

Maakuntien liitot ovat valmistelleet Maakuntien yhteisen osaamis- ja koulutustarpeen MAKEATA-ennakoitihanketta. Ennakoitihankkeen valmistelu lähti liikkeelle, kun Pohjois-Pohjanmaan ja Varsinais-Suomen liiton ennakoitivastaavat osallistivat Maakuntaliitot yhdessä oppien -hankkeeseen. MAKEATA-hankkeessa on oppilaitoksia ja ennakoitiorganisaatioita käytännössä kaikista maakunnista. Suuren osallistujamäärän vuoksi prosessia viedään eteenpäin valmisteluhankkeella, jossa määritellään tavoitteet ja vastuut.

Tilannekuvan rakentaminen

Pohjois-Pohjanmaan verkkosivujen ennakoiti- ja tilasto-osion uudistaminen jatkui. Osa tilastoista päivittyi jatkossa automaattisesti. Tarkoituksena on, että toimiston asiantuntijat ja maakunnan muut käyttäjät käyttävät aineistoja ja analysoivat sitä omia tarpeita varten. Pohjois-Pohjanmaan liiton ulkopuolelta tuleviin tietopyyntöihin pyyntöihin vastataan jatkossakin, mutta käyttäjiä pyritään ohjamaan entistä enemmän sivustolla hakemaan tietoa itsenäisesti. Tilastosivuja uudistetaan tietopyyntöjen mukaisesti.

Tilannekuvan keskeinen tietolähde on kaksi kertaa vuodessa ilmestyvä suhdanneaineisto, jossa seurataan keskeisten toimialojen ja klustereiden henkilöstömäärän ja liikevaihdon kehitystä. Suhdanneilanteesta kirjoitetaan säännöllisesti uutiskirjeen talouspulsiosioon. Suhdanneaineiston tilaukseen otettiin mukaan tukku- ja vähittäiskauppa sekä sähkö- ja energiateknologiaklusteri. Seurannasta poistettiin luovien alojen klusteri ja vientiliikevaihto. Uudistetut suhdannetiedot saadaan keväällä.

ELY-keskuksen kanssa toteutettiin ensimmäinen työvoimabarometri, jossa ennakoitiin metalli- ja konepajateollisuuden, rakentamisen sekä sosiaali- ja terveysalan tulevaisuuden näkymiä. Työvoimabarometri korvaa aikaisemman ammattibarometrin.

Viimeisintä tilastotietoa hyödynnettiin OECD:n alue-raporteissa sekä aluekehityskeskustelujen tilannekuvatyössä. Molemmista prosesseista on käytetty hyväksi eri aineistojen ristiin tarkastelua aikaisempaa enemmän. Näin on päästy syvemmälle maakunnan tilanteen kuvaamisessa ja analyysissä.

Digitalisaation edistäminen

Laajakaistan rakentamisen voimakkain vaihe on Pohjois-Pohjanmaalla ohi. Viimeisimmät kuntakohdattaiset rakennushankkeet ovat olleet Haapavedellä ja Kempeleessä. Uusi markkina-analyysi mahdollisti Kempeleen laajakaistan hankealueiden kilpailutuksen ja toteuttajan valinnan. Yhteyksien rakentaminen alkaa vuonna 2024. Kolmen viimeisen vuoden tuetun laajakaistan rakentaminen on saanut rahoitusta EU:n elvytysvaroista.

EU:n Horizon Europe-ohjelmaan valmisteltiin PREPARE-hanke yhdessä espanjalaisten, ruotsalaisten ja romanialaisten partnereiden kanssa. Hanke hyväksyttiin rahoitettavaksi marraskuussa. Tavoitteena on sujuvoittaa innovaatioiden hankintaprosessia pilotoimalla hankintoja terveydenhuollossa. Saatua mallia voidaan hyödyntää tulevaisuudessa myös muilla aloilla. PREPAREssa valmistellaan jatkossa toteutettavaa suurempaa hankekokonaisuutta.

3.2 Maakunnan kehittäminen ja rahoitus

Maakunnan kehittäminen ja rahoitus -vastuualue vastaa alueiden kehittämislain mukaisesti maakunnan yleisestä kehittämisestä, valmistelee ja vastaa aluekehitysrahoituksen välineiden hyödyntämisestä ja päätöksenteosta, johtaa aluekehityskeskusteluprosessia sekä toimeenpanee ja aktivoi maakuntaohjelmaa. Vastuualue koordinoi maakuntaliiton kansainvälistä toimintaa sekä hoitaa Karelia CBC -ohjelman hallintoviranomaisen tehtävät. Vuoden 2023 aikana vastuualueella on korostunut yhteistyö maakunnan toimijoiden kanssa, aluekehitysvälineiden suunnittelu, toimeenpano ja seuranta sekä tiedottaminen ja päätöksenteko.

Maakuntaliiton ja valtioneuvoston aluekehittämisen keskustelu ja seuranta

Aluekehittämisen keskustelut tulivat lakisääteisiksi vuonna 2021 voimaan tulleen alueiden kehittämisen toimeenpanoa koskevan lain myötä. Aluekehittämisen keskustelut käytiin helmikuussa 2023. Keskustelujen lähtökohtina olivat aluekehittämissäätöjen painopisteet ja toimeenpano, maakuntaohjelmatyö sekä aluekehityksen ajantasainen tilannekuva, jota kehitettiin tilanne- ja kehityskuvan suuntaiseksi. Keskusteluihin nostettiin esille alueiden kehityksen kannalta ajankohtaisia, eri hallinnonaloja koskevia horisontaalisia teemoja ja ilmiöitä. Maakuntaliitto vastasi keskusteluiden valmistelusta ja johtamisesta maakunnassa. Alueiden uudistumisen neuvottelukunta (AUNE) linjasi yhteiset 2023 teemat: kriisinhallinnan viranomaisyhteistyön kehittäminen, kokonaisturvallisuuden klusterityön kehittäminen, keskustelu kriittisistä liikenneväylistä ja logistiikasta, kyberturvallisuuden huippuosaamisen ja yhteistyörakenteiden vahvistaminen sekä henkisen kriisinkeskeytyksen toimenpiteet.

Maakuntaliitto valmisteli ALKE-keskustelun 2023 sisältöä yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa laatimalla yhteisen tilannekuvan. Pohjois-Pohjanmaan liitto

esitti keskustelussa seuraavat teemakokonaisuudet: lentokenttien perusrahoituksen turvaaminen pitkällä aikavälillä huomioiden infran ja sen jatkuvan ylläpidon ja tukitoiminnot; aluekehittämisen näkökulma lentoliikenteen ja sitä tukevan logistiikan ja teknologian tuomat mahdollisuudet; TKI-toiminta, esimerkiksi etälennonjohto, dronekehitystyö sekä NATO-yhteistyön edistäminen ja pohjoisen asemointi geopoliittiseen saavutettavuuteen kokonaisuuteen huomioiden yhteydet Pohjois-Ruotsiin ja Norjaan. Vuoden 2022 toteutuma raportoitiin työ- ja elinkeinoministeriöön kahdesti vuoden 2023 aikana. Vuonna 2023 prosessissa ei jaettu erillistä keskusteluihin perustuvaa rahoitusta maakunnille ja ALKE-keskustelut toteutettiin teemoittain, ei maakunnittain. Pohjois-Pohjanmaan liitolle osoitettu TE2024-hankkeen sopimuksellinen rahoitus on budjetoitu vuosille 2022–2024.

Vuoden 2024 aluekehityskeskusteluiden sisällöllinen valmistelu alkoi syksyllä 2023, eikä valtioneuvoston ALKE-päätös valmistunut vuoden loppuun mennessä. Alueiden neuvottelukunta valmisteli teemat vuodelle 2024. Maakunnan tilannekuva valmisteltiin ja päivitettiin marras-joulukuun aikana. Tilannekuva toimitettiin vuoden 2024 tammikuussa ja se esiteltiin 1.2.2024 eri ministeriöille.

Maakunnan muutoskyky eli resilienssiselvitystä hyödynnettiin toimintavuoden aikana. Selvitys on antanut alueen toimijoille ja päätöksentekijöille lisätietoa sekä tehnyt ehdotuksia kuntien elinvoiman ja uudistamisen tarpeisiin erityisesti työvoiman saatavuuden ja alueellisen liikkuvuuden näkökulmasta. Vuonna 2022 käynnistyneessä TE2024-hankkeessa tuotetaan kunnille tietovarantoa asian valmisteluun sekä kunnallisen päätöksenteon ja johtamisen tueksi.

Vuoden 2023 syksyllä valmisteltiin yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa maakunnan toimeenpanosuunnitelma, jossa on linjattu Pohjois-Pohjanmaan maakunnan kokonaisturvallisuuden ja huoltovarmuuden toimia vuosille 2024–2025.

Toimeenpanosuunnitelman kolme kärkikokonaisuutta ovat TKI-toiminnan kehittäminen ja uudet mahdollisuudet, elinkeinoelämän ja toimialojen kehittäminen sekä ihmisten elämisen ja arjen välttämättömyystarpeiden jatkuvuuden varmistaminen. Toimeenpanosuunnitelman ohessa tehtiin selvitys Ukrainan jälleenrakentamiseen liittyvien vienti- ja liiketoimintamahdollisuuksista sekä rahoituskanavista. Selvitys on osa Pohjois-Pohjanmaan huoltovarmuuden ja kokonaisturvallisuuden toimeenpanosuunnitelmaa. Owal Group Oy:n laatimassa selvityksessä käydään läpi Ukrainalle annetun tuen taustaa, jälleenrakentamisen tuomia mahdollisuuksia yrityksille sekä erilaisia verkostoja ja rahoituskanavia.

TE2024-hanke

TE2024-hanke tukee maakunnan kuntia työ- ja elinkeinopalveluiden siirtoon valmistautumisessa työ- ja elinkeinopalveluiden siirtyessä hyväksytyin lain mukaisesti kuntien vastuulle vuoden 2025 alusta lukien. Alueen kunnille on hankittu asiantuntijapalveluna kuntatalous-, kustannus- ja palvelutuotantoanalyysijä uudistuksen vaikutuksista. Lisäksi laadittiin seitsemän erilaista skenaariota työllisyysalueiden muodostamiseksi mukaan lukien kotoutumispalvelut.

TE2024-uudistuksen tueksi toteutettiin noin 20 esittely- ja keskustelutilaisuutta yhdessä eri palveluorganisaatioiden, TE-palveluiden ja ELY-keskusten kanssa niiden palveluista ja palveluiden järjestämisestä. Koko maakuntaa koskeva TE2024-ajankoh-taisseminaari järjestettiin lokakuussa Kuusamossa. Tilaisuudessa oli lähes sata osallistujaa. TE2024-uudistuksesta on informoitu maakuntahallitusta, kuntajohtajia sekä kuntapäättäjiä eri kanavissa ja liiton verkkosivuilla. Henkilökunnalle hanketta on esitelty henkilöstöinfoissa.

Kestävää kasvua ja työtä 2021–2027 rakennerahasto-ohjelma

EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmakauden 2021–2027 toimeenpano Pohjois-Pohjanmaan liiton

osalta käynnistyi keväällä 2022. Vuonna 2023 toteutettiin kaksi EAKR-hakukierrosta, joista toinen jaksotettiin kahteen koontikertaan. Hankkeita käynnistyi 49 kpl ja niihin kohdennettiin rahoitusta 14 330 639 euroa (EU+valtio).

Oikeudenmukaisen siirtymän rahaston, JTF-rahaston, toimeenpano käynnistyi vuoden 2023 aikana. Vuonna 2023 toteutettiin yksi hakukierros, joka jaksotettiin kolmeen koontipäivään. Lisäksi toteutettiin yksi ylimaakunnallinen hakukierros, johon tuli kuusi hakemusta, joilla haettiin EU-rahoitusta yhteensä 1 352 728 euroa. JTF-hankkeita käynnistettiin 26 kappaletta. Rahoitusta ohjattiin hankkeille 10 546 841 euroa.

Oulun innovaatiokeskittymän kehittämiseen suunnattuihin Kestävän kaupunkikehityksen 21 hankkeeseen kohdennettiin rahoitusta 1 996 286 euroa. Kestävän kaupunkikehityksen -osiossa järjestettiin kaksi hakua, joista toinen jatkuu vuoden 2024 puolelle. Toimintavuonna ohjelman toteutumisesta informoitiin maakuntahallitusta kaksi kertaa. Ohjelma-asiakirja, maakuntaohjelma ja sen toimeenpanosuunnitelma, älykkään erikoistumisen strategia, oikeudenmukaisen siirtymän suunnitelma sekä erillisstrategiat ohjaavat hankkeiden rahoitusta.

Kansallinen aluekehitysrahoitus

Kansallisen rahoituksen hakemuksia otettiin vuonna 2023 käsittelyyn yhden kerran. Helmikuussa päättyneeseen Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (AKKE) -rahoitushakuun jätettiin käsitte-lyyn 15 hakemusta. Myönteisen rahoituspäätöksen sai kuusi hakemusta, joille myönnettiin AKKE-määrärahaa yhteensä 335 200 euroa.

Työ- ja elinkeinoministeriö jakoi 416 000 euroa Pohjois-Pohjanmaan liitolle myönnettäväksi Pyhäjoen talousalueen puhtaan ja vakaan energiatuotannon toimintasuunnitelman luomiseen. Päätös Puhtaan ja vakaan energiatuotannon kehittäminen Pyhäjoen talousalueella (PPE) -hankkeelle tehtiin helmikuussa 2023.

Haku päättynyt	Hakemukset yht.	Myönteiset	Kielteiset/Perutut	Haettu EU-rahoitus milj. €	Sidottu EU-rahoitus milj. €
08/2022	53 kpl	32 kpl	21 kpl	13,2	8,4
02/2023	35 kpl	27 kpl	8 kpl	11,2	7,9
5/2023 (JTF)	149 kpl	86 kpl	63 kpl	58,3	3,3
8/2023 (JTF)	64 kpl	18 kpl	46 kpl	18,7	6,1
10/2023	30 kpl	14 kpl	16 kpl	7,1	3,4
11/2023 (JTF)	23 kpl			5,2	
12/2023 (JTF ylim.)	6 kpl			1,35	
Yht.	360 kpl	177 kpl	154 kpl	115,05	29,10

Kesäkuussa 2023 Pohjois-Pohjanmaa liitto sai työ- ja elinkeinoministeriöltä kuuden miljoonan euron erityisavustuksen myönnettäväksi investointiavustuksena Kalajoen kaupungille. Avustus myönnettiin käytettäväksi Kalajoen Marinan vierasvenesataman aluerakentamiseen vuosille 2023–2025.

Kestävä kaupunki kehittäminen

Kestävää kaupunkikehittämistä toteutetaan osana Uudistuva ja osaava Suomi -ohjelmaa Oulun kaupungin ja valtion välisen innovaatioekosysteemisopimuksen mukaisesti. Ekosysteemisopimuksella vahvistetaan vetovoimaisten osaamiskeskittymien ja innovaatioympäristöjen rakentumista sekä toimijoiden kytkeytymistä kansainvälisiin verkostoihin ja arvoketjuihin. Innovaatioekosysteemisopimuksen tavoitteet ja toimenpiteet rakentuvat Oulun Innovaatioallianssin (OIA) puitesopimuksessa todettujen sisältöjen kautta.

Kaupunkikehittämisen hankkeet valitaan avoimien hakujen kautta käyttäen EURA 2021 -järjestelmää hakukierrosten ilmoittamisessa ja hakemusten käsittelyssä. Oulun kaupungin perustaman rahoituksen johtoryhmän keskeisenä tehtävänä on seurantakomitean määrittelemien valintaperusteiden perusteella priorisoida ja valita rahoitettavaksi ekosysteemisopimuksen rahoituskehiksestä rahoitettavat EAKR-hankkeet. Pohjois-Pohjanmaan liitto tekee rahoituspäätökset sekä laillisuus- ja ohjelmanmukaisuusharkinnan.

Vuonna 2023 järjestettiin kaksi hakukierrosta. Hakukierroksien yhteydessä jätettiin käsittelyyn kahdeksan hakemusta, joista rahoitettavaksi valittiin viisi. Yksi jätettiin rahoittamatta ja kahden hankkeen arviointi on vielä kesken. Rahoituksen johtoryhmä kokoontuu helmikuussa 2024 valitsemaan rahoitettavat hankkeet tammikuussa 2024 päättyneen hakukierroksen osalta. Rahoituspäätökset näille hankkeille tehdään alkuvuonna 2024.

Vuonna 2022 saapuneille ja käsitellyille hankkeille tehtiin myönteiset päätökset vuoden 2023 aikana, koska EURA 2021 -järjestelmä ei mahdollistanut päätösten tekemistä aikaisemmin. Vuonna 2023 tehtiin 21 myönteistä päätöstä ja rahoitusta hankkeisiin sidottiin 1 996 286 euroa. Käytettävissä oli myöntämisvaltuutta vuosilta 2021–2022 yhteensä 2 000 000 euroa. 14 myönteistä päätöstä kohdentui Oulun yliopiston, Oulun ammattikorkeakoulun ja VTT:n hankkeisiin, joilla on parhaimmat edellytykset toteuttaa ekosysteemisopimuksen mukaisia hankkeita.

Älykäs erikoistuminen (ÄES)

Pohjois-Pohjanmaan alueen jäsenyys älykkään erikoistumisen temaattisissa kumppanuuksissa luo matalan kynnyksen osallistua kansainväliseen ja kansalliseen yhteistyöhön. Pohjois-Pohjanmaa on osallistunut kumppanuuksien myötä useisiin hankevalmisteluihin, joissa tavoitellaan hankekonsortioiden avulla Horisontti Eurooppa -ohjelman rahoitusta maakuntaan.

Vuoden 2023 aikana langaton ICT-kumppanuus jatkoi toimintansa vetovastuussa olevien Pohjois-Pohjanmaan ja Norrbottenin alueiden sekä Oulun yliopiston ja Luulajan teknillinen yliopiston johdolla. Pohjois-Pohjanmaa liittyi Mining Industry -kumppanuuteen ja luopui Medical Technology ja Geothermal Energy -kumppanuuksista.

Aluekehitystoimintaan ja rahoitukseen liittyy vahvasti Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistyö. Toimintavuonna jatkettiin Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistyötä ylimaakunnallisena hankkeella Älykäs erikoistuminen Itä- ja Pohjois-Suomessa 2022–2027 (ELMO II). Hanke mahdollisti alueen toimijoiden osallistumisen Vanguard- verkostoon sekä järjestettyihin eurooppalaisen klusteritoiminnan tilaisuuksiin. Itä- ja Pohjois-Suomen yhteinen älykkään erikoistumisen strategian päivitys valmistui vuoden 2023 lopussa. ELMO II-hanke päättyi vuoden 2023 lopussa ja tämän jälkeen maakuntaliitot jatkavat toimintaa. Pohjois-Pohjanmaan älykkään erikoistumisen painopisteet ovat uudistuva ja hyvinvoiva, ilmastoviisas sekä kansainvälinen, verkostoitunut ja vetovoimainen.

Kansainvälinen toiminta

Kansainvälinen verkostoituminen on vaikuttamisen ja kansainvälisen rahoituksen mahdollistaja. Liitto jatkoi työtä kv-verkostojen aktivoinnissa, ylläpidossa ja hyödyntämisessä. Alueiden välinen rajat ylittävä yhteistyö pohjoisessa jouduttiin arvioimaan uudelleen johtuen Venäjän hyökkäyksestä Ukrainaan. Arktisuutta on vahvistettu Euroopan unionin asialistalla pitämällä yhteyttä EU:n arktiseen lähettilääseen. Suhteita on tiivistetty pohjoisiin naapureihin Venäjän aiheuttaman geopolitiikan muutoksen vuoksi ja jotta avain EU:n vihreään siirtymään voidaan toteuttaa pohjoisten maiden yhteistyönä. EU:n vihreä siirtymä on kasvustrategia, joka tarvitsee puhdasta hiilivapaata energiaa ja luonnonvaroja, metsiä ja metalleja. Niitä löytyy alueeltamme, kuten myös energiamurroksen läpivientiin tarvittavia akkuteknologioita, energian varastointiratkaisuja ja vetytalouden t&k-panostuksia.



Hallitusohjelmaan saatiin kirjaus Pohjoisesta ohjelmasta. Pohjoinen ohjelma edellyttää strategista yhteistyötä Pohjois-Ruotsin ja Pohjois-Norjan kanssa. Pohjois-Norjan Tromssan maakunnan ja kaupungin edustajat vierailivat Pohjois-Pohjanmaalla syyskuussa.

Venäjän hyökkäys Ukrainaan on luonut uuden turvallisuustilanteen Suomeen, Ruotsiin ja Norjaan. Suomen huhtikuussa alkanut Nato-jäsenyys muutti pohjoisten alueiden geopolitiikkaa ja edellyttää uutta lähestymistapaa aluepolitiikkaan. Pohjois-Pohjanmaan delegaatio vieraili kesäkuussa tutustumassa Brysselissä Naton DIANA-ohjelmaan Naton päämajassa.



Norjan Tromssan fylken ja Tromssan kaupunki Pohjois-Pohjanmaan liiton ja Oulun kaupungin vieraana syyskuussa 2023.

Pohjois-Pohjanmaan liitto järjesti yhdessä Oulun kaupungin kanssa elokuussa Pohjoisen turvallisuus ja talous -seminaarin, jossa puhujina olivat muun muassa kansanedustaja Mari-Leena Talvitie, Suomen ja Yhdysvaltain välistä puolustussopimusta DCA:ta neuvotellut ulkoministeriön apulaisosastopäällikkö Mikael Antell, Lapin lennoston komentaja Tuukka Karjalainen sekä arktinen suurlähettiläs Petteri Vuorinen.

Venäjä ilmoitti eroavansa Barentsin yhteistyöstä 18.9.2023. Barentsin alueneuvoston työ jatkuu suomalaisten, norjalaisten ja ruotsalaisten alueiden kesken. Lisäksi Barentsin euroarktisen neuvoston työhön osallistuvat Tanska, Islanti ja EU. Venäjän hyökkäys Ukrainaan loi painetta tarkastella nykyisiä arktisen ja Barentsin alueen yhteistyörakenteita. Pohjois-Pohjanmaan liitto ilmoitti ulkoministeriölle halukkuudestaan jatkaa Barentsin yhteistyötä. Venäjän hyökkäys Ukrainaan keskeytti Euregio Karelian yhteistyön Karjalan tasavallan kanssa ja Euroopan unionin Karelia CBC 2021–2027-ohjelman valmistelu pysähtyi. Euregio Karelian Suomen puolen maakunnat ovat valmistelleet eri malleja, joilla itäisen Suomen maakunnat sopeutuvat kansain-

välisen toimintaympäristön muutokseen. Euregio Karelia -alueen yhteistyösuhteita on lisätty Interreg Aurora -ohjelma-alueeseen korvaamaan poistunutta ulkorajayhteistyötä.

Liitto osallistui Interreg Aurora -ohjelman toteuttamiseen tiedottamalla ohjelmasta sekä osallistumalla hallinto- ja ohjelmakomiteoihin. Interreg Auroran vuositapahtuma pidettiin Oulussa marraskuussa. Interreg Aurora -ohjelmaan siirtyi rahoitusta merkittävä määrä Interreg NEXT-ulkorajaohjelmasta, jonka toteutus jouduttiin keskeyttämään Venäjän Ukrainaan tekemän hyökkäyksen vuoksi. Pohjois-Pohjanmaan liitossa aloitti vuoden 2024 alusta Interreg AURORA 2021–2027 ohjelmasihteeristöön kuuluva ohjelmakoordinaattori. Liitto osallistui Itämeren Interreg -ohjelmasta tiedottamiseen sekä Pohjoisen periferia ja Arktinen -ohjelman toteuttamiseen sekä sen hallintokomitean työhön.

Liitto osallistui Perämerenkaaren kehittämisvyöhyke-hankeeseen, jonka painopisteinä oli liikennejärjestelmän ja matkailun kehittäminen. Pohjois-Pohjanmaan liitto, Perämerenkaari ry ja Oulun kaupunki järjestivät syyskuussa Oulussa European North Transport Forumin, jonka pääpuheenvuoron piti TEN-T-koordinaattori Catherine Trautmann.

Perämerenkaari on kansainvälisesti merkittävä logistinen keskus, jossa EU:n TEN-T-ydinverkkokäytävän laajennukset kohtaavat sekä merellinen ja pohjoinen matkailualue, jonka rannikko ja saaret tarjoavat kestävä kehityksen mukaisen lähimatkailukohteen. Hankkeen tuloksena päätettiin aloittaa yhteinen Perämerenkaaren liikennefoorumi.

EU-tason yhteistyötä ja edunvalvontaa tehtiin kansainvälisten järjestöjen kautta. Pohjois-Pohjanmaan liitto toimi Perifeeristen merellisten alueiden liiton (CPMR) Itämeren komission pääsihteerin isäntämaakuntana. Pohjois-Pohjanmaalla on luottamushenkilöjäsen kaikissa Itämeren komission työryhmissä. Pohjois-Pohjanmaan liiton maakuntahallituksen jäsen Sari Nurro johti Meri-työryhmää. Nurro puhui CPMR:n 50-vuotisjuhlakokouksessa St'Malossa meritulivoimasta käsittelevässä seminaarissa.

Maakuntahallituksen jäsen Jari Nahkanen johti arktista stakeholder-ryhmää ja maakuntavaltuuston varapuheenjohtaja Jouni Jussinniemi oli liikennetyöryhmän jäsen. Liikennetyöryhmällä oli keskeinen rooli Oulun sataman ja lentoaseman nostamisessa osaksi TEN-T-ydinverkkoa. Asiasta saatiin EU-päätös joulukuussa 2023.

Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui Pohjoisten harvaan asuttujen alueiden verkoston (NSPA) toimintaan. Harvaan asuttujen alueiden erityisasema on yksi alue- ja rakennepolitiikan tukien suuntaamisen kriteeri. NSPA-yhteistyössä edistetään yhteisiä intressejä kuten liikenneyhteydet ja energiaratkaisut. NSPA-alue osallistuu yhteiseen OECD-hankkeeseen, joka valmistaa alueen maakuntia seuraavaan ohjelmakauden valmisteluun. OECD-tutkijaryhmä oli Oulussa marraskuussa. Alueellinen alustava raportti saatiin käyttöön joulukuussa. Lopullinen yhteenveto ja raportti julkaistaan vuonna 2024.



Lauri Romppainen, Lauri Nikula, Hanna Honkamäkilä, Jouni Jussinniemi, Esa Aalto ja Sari Nurro syyskuussa 2023 Norrbottenin maakunnan vieraana matkalla CPMR:n Itämeren komission vuosikokoukseen Uumajaan.

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston metsäryhmä

Itä- ja Pohjois-Suomen metsäryhmä työskenteli vuonna 2023 Etelä-Savon liiton johdolla seuraten Euroopan Unionin metsäisten aloitteiden valmistelua sekä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien yhteisesti AKKE-rahoituksella rahoittaman ja Luonnonvarakeskuksen toteuttaman Metsien muutos, hiilinielut ja metsien käytön muutoksesta johtuvat aluetalousvaikutukset IP-maakunnissa -hankkeen etenemistä.

MEMU-hankkeessa tuotettiin tietoa hiilinieluista, joiden pohjalta voidaan laskea, miten suojelutason muutokset vaikuttavat puun saatavuuteen. Lisäksi metsäskenaariot esittävät suurimmat ylläpidettävät hakkuumäärät sekä IP-tasolla että maakunnittain. Maakuntien välillä havaittiin eroa kasvussa, hakkuumäärissä ja hiilinieluissa. Tietoja saatiin myös taloudellisista ja sosiaalisista vaikutuksista. Hankkeen tuloksia hyödynnetään alueen yhteisten viestien kokoamiseen.

Regional Directors verkosto (RDN) kokoontui marraskuussa Oulussa. Teemoina olivat koheesionpolitiikan ajankohtaiset asiat sekä Itämeren alueen maakuntien välinen yhteistyö mukaan lukien hankevalmistelu sekä teemallisten kumppanuuksien vahvistaminen. Verkosto on jättämässä Regional Innovation Valley -hakemusta keväällä 2024.

Kansainvälinen hanketoiminta

Kansainvälinen ja verkostoitunut Pohjois-Pohjanmaa (Kanves)

Kanves-hankkeen toiminta jatkui vuonna 2023 alueellisen rahoituksen monipuolistamiseksi ja aktivoimiseksi. Tavoitteena on alueen toimijoiden osaamisen tason nosto ja merkittävä suorien EU-rahoitusten saaminen alueelle ja osallistuminen kansainvälisiin yhteistyöhankkeisiin sekä älykkään erikoistumisen kumppanuuksien aktiivinen hyödyntä-

minen EU:n tasolla. Hanke järjesti muiden toimijoiden kanssa yhteistyössä älykkäaseen erikoistumisen kumppanuuteen liittyvän tilaisuuden, jossa aiheena oli kaivannaisala puhtaan siirtymän mahdollistajana. Alueen toimijoille järjestettiin neljä rahoitustyöpajaa, joiden teemoina olivat Horisontti Eurooppa -ohjelman yleinen rahoitusinfo, kansainväliset rahoituslähteet kuntatoimijoille ja teemalliset Horisontti Eurooppa -ohjelman työpajat: ilmastonmuutos & energia ja match making sekä biotalous ja match making. Hanke päättyi vuoden lopussa.

EUSBSR Tourism PAC-hanke

Pohjois-Pohjanmaan liitto jatkoi EU:n Itämeri-strategian (EUSBSR) matkailun politiikka-alueen koordinaatiotehtävässä (PAC) yhdessä Puolan Pomorskien alueen kanssa. Koordinaatiohankkeen toimenpiteisiin kuuluu matkailutoimijoiden verkostoitumisen ja klusteroitumisen edistäminen, matkailuun liittyvien projekti-ideoiden edistäminen ja projektien toiminnan tukeminen.

Hanke osallistui Green Destinations -konferenssiin Tallinnassa, EU:n makroaluestrategioiden viikolle Brysselissä, Interreg Aurora -konferenssiin Oulussa ja Itämeren Interreg-ohjelman uusien projektien pääpartneriorganisaatioille järjestettyyn seminaariin Rostockissa sekä Itämeri-strategian vuosifoorumiin Riassa ja Itämeri-strategian toimijoille järjestettäviin online-kuukausitapaamisiin. Vuosifoorumin yhteydessä järjestettiin työpaja yhteistyössä Itämeri-strategian kulttuurin politiikka-alueen ja Itämeren valtioiden neuvoston (CBSS) kanssa. Hanke verkostoitui muiden EU:n makroaluestrategioiden matkailusta vastaavien koordinaattoreiden kanssa, ja sen tuloksena järjestettiin makroalueiden välinen tiedonvaihdon tapaaminen makroalueviikolla Brysselissä.

Hankkeen vuositapahtuma Baltic Sea Tourism Forum 2023 järjestettiin lokakuussa Tallinnassa yhteistyössä Green Destinations konferenssin, Viron talous- ja viestintäministeriön, Visit Estonian, Visit Tallinnan, Interreg Itämeren sekä CBSS:n kanssa.



Hanna Honkamäkilä, Anna- Maija Toivonen, Sari Nurro, Annu Huotari, Tiina Rajala ja Lucille Ehrhart EUSBSR:n vuosifoorumissa Riassa.

Tapahtumaan osallistui yli sata matkailutoimijaa Itämeren alueelta. Puhujia oli lähes kaikista Itämeren alueen maista ja edustettuina olivat tutkimus- ja yritys näkökulmat sekä Itämeristrategian keskeiset yhteistyökumppanit, mm. CPMR:n Baltic Sea Commission. Vuoden 2024 Baltic Sea Tourism Forum järjestetään Oulussa.

Hanke on aktiivisesti tukenut matkailuun liittyviä projekteja ja projektihakijoita hankehauissa ja järjestänyt useita tapaamisia käynnissä olevien projektien kanssa. Projekteja on kutsuttu esittelemään työtään Baltic Sea Tourism Forum 2023 -tapahtumaan ja muihin tilaisuuksiin.

Karelia CBC

Viimeiset Karelia CBC -ohjelmasta rahoitetuista 61 hankkeesta päättyivät vuoden 2023 loppuun mennessä. Kokonaisuudessaan hankkeisiin sidottiin noin 37,4 miljoonaa euroa eli 101,19 prosenttia rahoitus-

kehyksestä. Rahoitusta on vuoden loppuun mennessä maksettu hankkeille noin 29 miljoonaa euroa ja sidottua rahoitusta on vapautunut noin 4,47 miljoonaa euroa.

Kesällä 2023 venäläisille hankepartnereille toimitettiin takaisinperintäkirjeet, joilla perittiin takaisin aiheettomasti maksettua Euroopan unionin rahoitusta noin 2,5 miljoonaa euroa ja Suomen valtion kansallista vastinrahoitusta 870 442 euroa. Joulukuussa ohjelman seurantakomitea hyväksyi EU-rahoituksen kuittaamisen ohjelman tilillä olevasta Venäjän kansallisesta vastinrahoituksesta. Ohjelmassa oli joulukuussa 2023 4,8 työntekijää.

Pohjois-Pohjanmaan EU-tietopiste

Paikalliset Europe Direct -tiedotuspisteet (EDIC) ovat Euroopan unionin vuorovaikutuskanava, jonka kautta saa tietoa Euroopan unionista ja erityisesti EU-kansalaisten oikeuksista sekä EU:n toiminnan painopisteistä ja tavoitteista.

Keskukset toimivat Euroopan komission, Euroopan parlamentin ja EU:n neuvoston paikallisina yhteyspisteinä ja ne tekevät yhteistyötä muiden aktiivisten tiedonvälittäjien kanssa. EU-tietopiste täydentää ja tukee Euroopan komission edustustojen ja Euroopan parlamentin tiedotustoimistojen työtä paikallis- ja aluetasolla.

Vuosi 2023 oli Euroopan osaamisen teemavuosi. Sen tavoitteena oli antaa pontta elinikäiselle oppimiselle, sillä osaava työvoima edistää kestävästä kasvusta, lisää innovointia ja parantaa yritysten kilpailukykyä. Teemavuosi oli suunnattu auttamaan erityisesti pieniä ja keskisuuria yrityksiä löytämään ratkaisuja ammattitaitoisen työvoiman puutteeseen EU:ssa. Vuoden aikana kannustettiin työntekijöitä uudeen- ja täydennyskoulutukseen.

EU-tietopisteen viestintää kohdennettiin suoraan Pohjois-Pohjanmaan asukkaille sekä vaikutettiin siihen, että paikalliset mediat tarttuivat tärkeimpiin EU-aiheisiin. Pohjois-Pohjanmaan EU-tietopisteen viestintää kehitettiin luomalla tietopisteelle uudet kotisivut Pohjois-Pohjanmaan liiton kotisivuille. EU-tietopiste uudisti uutiskirjeensä ja lisäsi sen tilaajamäärää. EU-tietopisteen sosiaalisen median tilit Instagram ja X saivat vuoden aikana lisää seuraajia. Kansalaisviestinnän ja -vaikuttamisen keskiössä olivat EU-aiheiset tapahtumat.

Alkuvuodesta EU-tietopisteen toiminnassa korostui EU-rahoitushankeviestintä, kun JTF-rahoitus tuli hakuun vuoden 2023 keväällä. Viestinnässä painopiste oli sosiaalisessa mediassa sekä Pohjois-Suomen yhteisessä rakennerahastoviestinnässä. Lisäksi EU-tietopiste valmisti esitteen rahoitusta hakeville. EU-tietopiste osallistui eurooppalaisten rakennerahastoviestijöiden yhteiseen tapaamiseen Zagrebissa Kroatianssa.

Euroopan rauhan ja yhtenäisyyden päivää, Eurooppa-päivää, vietettiin 9. toukokuuta. Pohjois-Pohjanmaan EU-tietopisteellä tapahtuma oli tänä vuonna kaksipäiväinen, kun toukokuun 8. päivänä Ouluun

saapui vierailulle kansainvälisten kumppanuuksien komissaari Jutta Urpilainen. Pohjois-Pohjanmaan EU-tietopiste järjesti vierailuun liittyvän kansalaistaapaamisen Oulun Valveelle. Tilaisuus keräsi lähes 40 osallistujaa.

EU-tietopisteen järjestämä Eurooppa-päivän päätapahtuma pidettiin Oulussa kauppakeskus Valkeassa. Tilaisuudessa tavattiin kansalaisia ja keskusteltiin heidän kanssaan Euroopan unionista. Ohjelmassa oli paneelikeskustelu, jonka aiheena oli Eurooppa ja pohjoinen. Puhujina tilaisuudessa olivat professori Eeva-Kaisa Prokkola Oulun yliopistosta ja erityisasiantuntija Eerikki Vainio Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimistosta. Keskustelussa korostuivat etenkin aluekehityksen ja alueellisen turvallisuuden näkökulmat. Etäyhteydellä tervehdyksensä tilaisuuteen toi professori, johtaja Alexander Stubb Euroopan yliopistoinstituutin School of Transnational Governance -keskuksesta.

Syyskuussa EU-tietopiste osallistui Oulun yliopiston, Oulun ammattikorkeakoulun ja Oulun kaupungin järjestämiin tapahtumiin, joihin kuuluivat muun muassa Oulun korkeakoulujen yhteinen avajais-tapahtuma Hurmos ja Oulun päivien Oulu kylässä -festivaali. EU-tietopiste oli mukana järjestämässä Suomen tietokirjailijoiden ja Oulun kirjailijaseuran kanssa Eurooppa-keskustelua, jonka pääpuhujana oli Eurooppa-tutkija Timo Miettinen. Pohjois-Pohjanmaan liiton kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamäkilä oli yksi tilaisuuden paneelikeskustelijoista. Syyskuussa Euroopan komission puheenjohtaja Ursula von der Leyen piti Euroopan unionin tilaa käsittelevän vuoden merkittävimmän puheensa, SOTEU (State of the Union).

Pohjois-Pohjanmaan EU-tietopiste osallistui tapaamiseen muiden pohjoisen ja läntisen alueen EU-tietopisteiden eli Europe Direct -verkostoon kuuluvien toimijoiden kanssa. Amsterdamissa pidetyssä tapaamisessa keskityttiin tuleviin EU-vaaleihin, niihin liittyviin kysymyksiin sekä hybridivaikuttamiseen.

Pohjois-Pohjanmaan EU-tietopiste osallistui Ruotsin Lundissa pidettyyn EU Days -tapahtumaan yhdessä muiden Suomen EU-tietopisteiden kanssa. Tapahtumassa keskityttiin Euroopan unionin ajankohtaisiin aiheisiin, kuten vihreään siirtymään, unionin tulevaisuuteen ja kilpailukykyyn sekä osaamiseen.

3.3 Hallinto

Hallinnon vastuualueelle kuuluvat tehtävät ovat luottamushenkilöhallinto, liiton sisäiset palvelut sekä aluekehitysrahoituksen maksatustehtävät. Toimintakertomuksessa luottamushenkilöhallinto esitetään omassa kappaleessa, ja aluekehitysrahoitus esitetään kokonaisuudessaan maakunnan kehittäminen ja rahoituksen vastuualueella.

Liiton sisäisten palvelujen kehittäminen

Tiedonhallinta

Pohjois-Pohjanmaan liiton tiedonhallinta- ja arkistosaanto hyväksyttiin kesäkuussa. Asiakirjassa on määritelty liiton asianhallintaan, asiakirjojen säilyttämiseen ja arkistointiin liittyvät periaatteet, toimintaohjeet asiakirjojen julkisuuden, salassapidon ja henkilötietojen käsittelyn sekä tietopyyntöjen osalta.

Maakuntahallituksen päätöksellä 18.10.2023 on maakuntaliitossa otettu käyttöön asiakirjoista perittävät maksut. Maksujen määrääminen asiakirjojen antamiseen tuli ajankohtaiseksi laajojen ja paljon työtä vaativien tietopyyntöjen yleistymisen myötä.

Tiedonhallintalain mukaiset muutosvaikutusten arvioinnit tehtiin uusille käyttöön otetuille tietojärjestelmille, joita ovat ilmoittajasuojelulain mukainen ilmoituskanava ja Kuntarekry.

Maakunnan liiton paperiarkiston seulonta ja järjestely sekä arkistotilojen saattaminen määräysten mukaiseksi ei edennyt suunnitellusti henkilöresursien vajauksen takia. Tehtävä pyritään saattamaan loppuun vuoden 2024 aikana.

Pohjois-Pohjanmaan liitossa on valmisteltu sähköistä arkistoratkaisua Karelia ENI CBC -ohjelman PROMAS-järjestelmän tietosisällön ja myöhemmin maakunnan liiton pitkäaikaisesti ja pysyvästi säilytettävän asiakirja-aineiston osalta. Hankintapäätös tehdään vuoden 2024 aikana.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Pohjois-Pohjanmaan liiton uusi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje on hyväksytty ja otettu käyttöön vuonna 2022. Sisäisen tarkastuksen vastuuhenkilön tuella alkuvuoden 2023 aikana laadittiin riskienhallintasuunnitelmat seuraaville ohjeessa määritellyille riskialueille: edunvalvonta, hankinnat ja sopimustenhallinta, kansainvälisyys, maakuntakaava, maakuntaohjelma, maakuntaliiton itse toteuttamat hankkeet ja päätöksenteon prosessi. Muiden riskienhallintasuunnitelmassa mainittujen toimintojen osalta riskienhallintasuunnitelmat valmistuivat jo vuonna 2022.

Maakuntahallitus käsitteli helmikuussa sisäisen tarkastuksen vastuuhenkilön ja maakuntajohtajan allekirjoittaman sisäisen tarkastuksen raportin.

Elokuussa sisäisen tarkastuksen vastuuhenkilönä toiminut hallinnon kehittämispäällikkö siirtyi toisen organisaation palvelukseen ja vakanssiin saatiin täytölupa vasta vuoden 2024 alusta.

Maakuntajohtajalla on sisäisen valvonnan toteuttamisessa ja toteutuksen yhteensovittamisessa organisaatiossa merkittävä rooli. Vuoden 2023 aikana maakuntajohtajan viranhoidossa tapahtui vaihdoksia. Edellisen maakuntajohtajan irtisanoutumisen vuoksi maakuntajohtajan virkaa hoidettiin sijaisjärjestelyin 1.2.–1.8.2023, kunnes uusi maakuntajohtaja otti viran vastaan 1.9.2023. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamisen ja seurannan vastuu on ollut vuoden aikana korostetusti vastuualueiden johtajilla.

Maaliskuussa liitossa otettiin käyttöön ilmoittajan-suojelulain mukainen ilmoituskanava (EasyWhistle), laadittiin ilmoitusten käsittelystä ja tutkinnasta prosessikaavio sekä pidettiin asiasta infotilaisuus henkilökunnalle. Ilmoituskanavan käyttöönotolla on ennaltaehkäisevä vaikutus vahinkoihin ja mahdollisiin väärinkäytöksiin.

Tietohallinto

Vuonna 2022 otettiin käyttöön Kuntien Tieran kanssa sovittu ICT-palveluiden osittainen ulkoistus. Vuoden 2023 aikana lisättiin ICT-palveluiden toimintavarmuutta edelleen liiton sisäisen ICT-ryhmän ja palveluntarjoajan yhteistyöllä. Mobiililaitteiden hallinta Tieralle siirtyi käyttöönotettavaksi vuoden 2024 aikana.

Tietoturva ja tietosuoja

Tietoturvan ja -suojan kehittämistyötä on jatkettu vuoden 2023 aikana. Tilanne on pysynyt rauhallisena. Toimintavuoden alussa otettiin käyttöön MFA (Multifactor Authentication) eli monimenetelmätunnistautuminen. MFA oli aluksi käytettävissä tekstiviesti ja sähköpostimenetelmillä. Syyskuussa aloitettiin Authenticator sovelluksen käyttöönotto ja pääasiallisesti tunnistautumismenetelmäksi tuli kyseinen ohjelma. MFA:n avulla voidaan tehokkaasti estää kirjautumisyrietykset ja tietojenkalastelu. Tieran itsepalveluun on lisätty kyberturvallisuusosia mahdollisten tietojenkalastelujen ja muiden kyberturvallisuuteen vaikuttavista asioista. Henkilökunnalle järjestettiin kolme informaatiotilaisuutta tietoturvasta.

Viestintä

Pohjois-Pohjanmaan liitto on osaltaan vastannut maakunnallisesta viranomaisviestinnästä. Viestintä on aktiivista, avointa ja ennakoivaa. Viestinnällä huolehditaan siitä, että pohjoispohjalaiset sekä Pohjois-Pohjanmaan liiton sidosryhmät saavat riittävästi ja ajoissa tietoa vuorovaikutteista vireillä olevista asioista, suunnitelmista, asioiden käsittelystä ja päätöksistä. Viestintä on tukenut kansalaisten osallisuutta ja mahdollisuutta vaikuttaa asioihin jo valmisteluvaiheessa.

Viestintä tukee liiton toimintaa ja strategisten tavoitteiden saavuttamista sekä vahvistaa toiminnan julkisuutta ja läpinäkyvyyttä. Viestinnän kanavia ovat mediatiedotus ja oma sähköinen viestintä, johon sisältyy verkkosivusto, kuukausittain julkaistava uutiskirje sekä sosiaalinen media. Viestipalvelu X:ää käytetään pääasiassa ohjaamaan käyttäjiä verkkosivuille; seuraajia on hieman yli 2000. Instagramia seuraa yli 1000 käyttäjää. Lisäksi liitolla on LinkedIn- ja YouTube-tilit. Maksullisia ilmoituksia on käytetty kuulutuksissa ja rekrytoinneissa. Pohjois-Pohjanmaan liiton ja EU-tietopisteen somekanavia on käytetty ristiin viestin läpimenon optimoimiseksi. Toimintavuonna korostui päätös- ja hankeviestinnän ohella energia- ja ilmastovaihehemaakuntakaavan valmisteluun, liikenteeseen ja logistiikkaan, huoltovarmuuteen sekä EU- ja kansainvälisiin asioihin liittyvä viestintä.

Työyhteisöviestinnän tärkeimpiä kanavia ovat sähköposti, Teams ja henkilökuntatilaisuudet, joihin on mahdollisuus osallistua myös Teamsin kautta.



Pohjois-Pohjanmaa-palkinto myönnettiin Ruka Nordicille. Pohjois-Pohjanmaan liiton loppiaisvastaanotolla 6.1.2023 jaetun palkinnon vastaanottivat Pohjois- Kuusamon Erä-Veikot Ry:n puheenjohtaja Matti Heikkilä, Kuusamon kaupunginjohtaja Jouko Manninen ja Suomen Hiihtoliiton toiminnanjohtaja Ismo Hämäläinen.

Jokainen Pohjois-Pohjamaan liiton työntekijä vastaa osaltaan viestinnästä. Henkilöstöä kannustetaan aktiiviseen viestintään omaan tehtäväkuvaan kuuluvista asioista. Viestinnän ammattilaisten tehtävänä on viestinnän suunnittelu, kehittäminen ja koordinointi, some-kanavien ylläpito sekä työntekijöiden tukeminen ja opastaminen. Verkkosivujen sisällöntuotantoa on jalkautettu hankkeille ja vastuualueille.

Uusi tiedotejakelupalvelu (STT Info) ja mediaseuranta (Retriever) käyttöön heinäkuun alussa. Liitto on mukana Monetra Oy:n hankintapalveluiden viestintä- ja markkinointipalvelujen puitesopimuksessa. Viestintä- ja hallintopäällikkö kuuluu Itä- ja Pohjois-Suomen viestintäryhmään. Toimintavuonna yhteistyö tiivistyi erityisesti yhteisen brändikehityk-

sen, toimintasuunnitelmien ja strategioiden sekä konkreettisen viestintäyhteistyön kautta. Pääpaino kohdistui neuvottelukuntien ja kannanottojen viestintään sekä Suurin osa Suomea -verkkosivujen kehittämiseen ja siihen liittyvään somekampanjaan.

Loppiaisvastaanotto järjestettiin Oulun Musiikkikeskuksessa ja naistenpäivän vastaanotto Oulun teatterilla. Perinteiset Pohjois-Pohjanmaan maakuntapäivät pidettiin marraskuussa Oulun teatterilla.

3.4 Taloudellisten tavoitteiden toteutumisen

Vuodelle 2023 Pohjois-Pohjanmaan liiton toimintakuluja budjetoitiin 6 183 536 euroa ja toteutuneet toimintakulut olivat 6 274 519,33 euroa.

Suurin menoerä olivat henkilöstökulut 3 851 359,37 euroa, jotka kasvoivat budjettiin nähden 100 978,37 euroa. Toinen suuri menoerä oli palvelujen ostot 1 802 329,96 euroa. Ne alittuivat budjettiin nähden 260 260,04 euroa.

Toimintatuottoja budjetoitiin 6 192 236 euroa ja toteutuneet toimintatuotot olivat 6 155 586,41 euroa. Pohjois-Pohjanmaan kunnat maksoivat liitolle jäsenmaksuja yhteensä 3 628 976,04 euroa.

Toimintakatteeksi muodostui -118 932,92. Tunnusluku Toimintatuotot/Toimintakulut, % on 98,11 % (99,99 % vuonna 2022).

Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -828,76 euroa, joten vuosikatteeksi muodostui -119 761,68 euroa.

Poistoja koneista ja kalustosta kirjattiin poistosuunnitelman mukaan yhteensä 19 830,78 euroa. Tilikauden tulokseksi muodostui -139 592,46 euroa. Kehittämisrahastosta tuloutettiin 184 837,56 euroa.

Tilikauden ali-/ylijäämä on 45 245,10 euroa.

Liiton maksuvalmius on ollut hyvä. Kassan riittävyys oli 118 päivää, vuonna 2022 157 päivää.

Taseen loppusumma oli 26 100 193,39 euroa (vuonna 2022 20 004 667,86 euroa).

Pohjois-Pohjanmaan liitto

TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN

	Talousarvio, €	Toteutuma, €	Poikkeama, €
Toimintatuotot	6 192 236,00	6 155 586,41	36 649,59
Myyntituotot	3 628 976,00	3 628 976,04	-0,04
Tuet ja avustukset	10 000,00	2 526 610,37	-2 516 610,37
Muut toimintatuotot	2 553 260,00	0,00	2 553 260,00
Toimintakulut	6 183 536,00	6 274 519,33	-90 983,33
Henkilöstökulut	3 750 381,00	3 851 359,37	-100 978,37
Palvelujen ostot	2 062 590,00	1 802 329,96	260 260,04
Aineet, tarvikkeet	58 560,00	61 239,43	-2 679,43
Avustukset	32 425,00	264 051,54	-231 626,54
Muut toimintakulut	279 580,00	295 539,03	-15 959,03
Toimintakate	8 700,00	-118 932,92	127 632,92
Rahoitustuotot ja -kulut	0,00	-828,76	828,76
Muut rahoituotot	0,00	112,29	-112,29
Muut rahoituskulut	0,00	941,05	-941,05
Vuosikate	8 700,00	-119 761,68	128 461,68
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	8 700,00	19 830,78	-11 130,78
Tilikauden tulos	0,00	-139 592,46	139 592,46
Rahastojen lisäys/vähennys			
Rahastojen vähennys(+)	0,00	184 837,56	-184 837,56
Tilikauden yli-/alijäämä	0,00	45 245,10	-45 245,10

Pohjois-Pohjanmaan liitto

Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

	Määrärahat			Tuloarviot		
	Talousarvio	Toteutuma	Poikkeama	Talousarvio	Toteutuma	Poikkeama
KÄYTTÖTALOUSOSA						
LUOTTAMUSHEN-						
KILÖHALLINTO						
Luottamushen-	689 578,00	735 758,59	-46 180,59	3 628 976,00	3 628 976,04	0,04
kilöhallinto						
VIRASTO						
Maakunnan	1 106 203,00	1 115 788,59	-9 585,59	0,00	17 448,38	17 448,38
suunnittelu ja osaa-						
minen						
Maakunnan	1 677 198,00	1 694 869,51	-17 671,51	1 203 387,00	1 103 885,77	-99 501,23
kehittäminen ja						
rahoitus						
Hallinto	1 360 684,00	1 342 339,17	18 344,83	10 000,00	14 500,00	4 500,00
LIITON HALLIN-						
NOIMAT HANKKEET						
Liiton hallinnoi-	1 349 873,00	1 365 154,35	-15 281,35	1 349 873,00	1 370 167,10	20 294,10
mat hankkeet						
TULOSLASKEL-						
MAOSA						
Muut rahoitus-				0,00	112,29	112,29
tulot						
Muut rahoitus-	0,00	941,05	-941,05			
menot						
INVESTOINTIOSA						
Käyttöomaisuus	0,00	34 338,00	-34 338,00	0,00	0,00	0,00
RAHOITUSOSA						
Lainakannan						
muutokset						
Lyhytaikaisten						
lainojen muutos						
Oman pääoman						
muutokset		0,00			301 503,98	301 503,98
Vaikutus maksu-						
valmiuteen						
Rahavarojen muu-	8 700,00	455 603,66	-446 903,66	0,00	0,00	0,00
tos						
YHTEENSÄ	6 192 236,00	6 744 792,92	-552 556,92	6 192 236,00	6 436 593,56	244 357,56

4

Tilinpäätöslaskelmat

Pohjois-Pohjanmaan liitto

Tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
TOIMINTATUOTOT		
Myyntituotot	3 628 976,04	3 489 400,02
Tuet ja avustukset	2 526 610,37	2 311 932,82
Muut toimintatuotot	0,00	2 602,50
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	6 155 586,41	5 803 935,34
TOIMINTAKULUT		
Henkilöstökulut	3 851 359,37	3 657 500,56
Palkat	3 236 264,69	2 992 730,32
Eläkekulut	506 407,12	599 920,22
Muut henkilösivukulut	108 687,56	75 678,11
./. Henkilöstökorvauks.	0,00	-10 828,09
Palvelujen ostot	1 802 329,96	1 645 095,97
Aineet, tarvikkeet, tavarat	61 239,43	48 507,96
Avustukset	264 051,54	190 239,66
Vuokrat	274 073,56	243 783,87
Muut toimintakulut	21 465,47	19 635,59
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	6 274 519,33	5 804 763,61
TOIMINTAKATE	-118 932,92	-828,27
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	0,00	0,00
Muut rahoitustuotot	112,29	279,04
Korkokulut	0,00	0,00
Muut rahoituskulut	-941,05	-505,05
Rahoitustuotot	-828,76	-226,01
VUOSIKATE	-119 761,68	-1 054,28
POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
Suunnitelman muk.poistot	19 830,78	13 613,41
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	19 830,78	13 613,41
TILIKAUDEN TULOS	-139 592,46	-14 667,69
RAHASTOJEN LISÄYS/VÄHENNYS		
Rahastojen vähennys (+)	184 837,56	99 010,59
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	45 245,10	84 342,90

Rahoituslaskelma

	2023	2022
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	-119 761,68	-1 054,28
Tulorahoituksen korjauserät	0,00	-2 602,50
	-119 761,68	-3 656,78
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-34 338,00	-31 840,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	9 527,50
Toiminnan ja investointien rahavirta	-154 099,68	-25 969,28
Rahoituksen rahavirta		
Muut Maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant.varoj. ja pääom.muutos	0,00	0,00
Saamisten muutos	53 611,05	-192 681,37
Korottomien velkojen muutos	-355 115,03	254 464,63
Rahoituksen rahavirta	-301 503,98	61 783,26
Rahavarojen muutos	-455 603,66	35 813,98
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	2 042 182,45	2 497 786,11
Rahavarat 1.1.	2 497 786,11	2 501 972,13
	-455 603,66	-4 186,02

Virhe vuoden 2022 rahoituslaskelmassa johtuu teknisestä virheestä

Pohjois-Pohjanmaan liitto

Tase

VASTAAVAA	2023	2022	VASTATTAVAA	2023	2022
PYSYVÄT VASTAAVAT			OMA PÄÄOMA		
Aineelliset hyödykkeet			Peruspääoma	436 079,09	436 079,09
Koneet ja kalusto	46 271,83	31 764,61	Muut omat rahastot	1 079 136,22	963 973,78
	46 271,83	31 764,61	Edell.tilikausien yli-/alijäämä	265 449,64	481 106,74
Sijoitukset			Tilikauden yli-/alijäämä	45 245,10	84 342,90
Osakkeet ja osuudet	7 380,29	7 380,29		1 825 910,05	1 965 502,51
	7 380,29	7 380,29			
TOIMEKSIANTOJEN VARAT			TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiantot	14 975 853,72	6 378 229,38	Valtion toimeksiantot	14 975 853,72	6 378 229,38
Muut toimeksiantojen varat	8 339 663,76	10 347 055,08	Muut toimeksiantojen pääomat	8 340 309,59	10 347 700,91
	23 315 517,48	16 725 284,46		23 316 163,31	16 725 930,29
VAIHTUVAT VASTAAVAT			VIERAS PÄÄOMA		
Saamiset			Lyhytaikainen		
Lyhytaikaiset saamiset			Saadut ennakot	0,00	2 029,37
Myyntisaamiset	1 293,18	7 412,92	Ostovelat	153 926,40	332 661,06
Muut saamiset	687 548,16	735 039,47	Muut velat	83 167,21	79 862,20
	688 841,34	742 452,39	Siirtovelat	721 026,42	898 682,43
				958 120,03	1 313 235,06
Rahoitusarvopaperit					
Rahat ja pankkisaamiset	2 042 182,45	2 497 786,11			
VASTAAVAA YHT.	26 100 193,39	20 004 667,86	VASTATTAVAA YHT.	26 100 193,39	20 004 667,86

Pohjois-Pohjanmaan liiton tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoa tai sitä alemmaan arvoon.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikauden tietojen vertailussa edelliseen tilikauteen tulee ottaa huomioon, että tasessa Toimeksiantojen varat ja -pääomat vaihtelevat vuosittain riippuen siitä paljonko liitto on saanut välitettäviä varoja ja paljonko on maksettu hakijoille. Tilikauden tietojen vertailussa tulee ottaa huomioon myös tuloslaskelman esittämistavan muutos. Tuloslaskelman Muut tuotot -tilillä esitettyjen tuottojen osalta esittämistapaa on muutettu Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeen mukaisesti ja tuotot esitetään Muut tuet ja avustukset -tilillä.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Tulojen ja menojen jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti.

Toimintatuotot vastuualueittain	2023	2022
Luottamushenkilöhallinto,	3 628 976,04	3 489 400,02
josta jäsenkuntien maksuosuudet	3 628 976,04	3 489 400,02
Maakunnan suunnittelu ja osaaminen	17 448,38	25 807,74
Maakunnan kehittäminen ja rahoitus	1 124 494,89	1 167 638,28
Hallinto	14 500,00	17 532,30
Liiton hallinnoimat hankkeet	1 370 167,10	1 103 557,00
Yhteensä	6 155 586,41	5 803 935,34

Liiton hallinnoimien hankkeiden tuotot sisältävät myös arvonlisäverotuloja 5012,75€ liiton hallinnoimista projekteista.

Palvelujen ostot eriteltynä asiakaspalvelujen ostoihin ja muiden palvelujen ostoihin

	2023	2022
Asiakaspalvelujen ostot	0,00	0,00
Muiden palvelujen ostot	1 802 329,96	1 645 095,97
Yhteensä	1 802 329,96	1 645 095,97

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Arvioidut poistoaajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

	2023	2022
Atk-ohjelmistot	Tasapoisto	2 v
Kiinteät rak. ja laitteet	Menoj.poisto	25 %
Koneet ja kalusto	Menoj.poisto	30 %

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 €, on kirjattu vuosikuluksi.

Selvitys olennaisista muihin toimintatuottoihin sisältyvistä pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitoista

	2023	2022
Osakkeiden luovutusvoitot	0,00	2 602,50

Rahoitustuotot ja -kulut

Ei ole olennaisia rahoituskuluja.

Tasetta koskevat liitetiedot

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien muutokset

	Koneet ja kalusto Atk-laitteet	
	2023	2022
Poistamaton hankintameno 1.1.	31 764,61	13 538,02
Lisäykset tilikaudella	34 338,00	31 840,00
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	66 102,61	45 378,02
Tilikauden poisto	19 830,78	13 613,41

Poistamaton hankintam. 31.12.	46 271,83	31 764,61
Sijoitusten muutokset	Muut osakkeet ja osuudet	
	2023	2022
Hankintameno 1.1.	7 380,29	14 305,29
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	-6 925,00
Hankintameno 31.12.	7 380,29	7 380,29

Saamisten jaksotusperiaatteet

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Saamiset

Lyhytaikaiset saamiset	2023	2022
Myyntisaamiset	1 293,18	7 412,92
Muut saamiset	687 548,16	733 088,51
Kelan korvaus työterveydenhuollosta	13 000,00	13 000,00
Korvaus teknisestä tuesta/EAKR	43 239,30	50 522,47
Korvaus teknisestä tuesta/Karelia ENI CBC	111 407,00	116 506,54
Verohallinto/Alv-saamiset	71 452,03	102 203,94
Rahoitusosuudet liiton hallinnoimille hankkeille	438 889,83	447 105,76
Muut saamiset	1 500,00	1 549,80
Lounassetelisaamiset	8 060,00	2 200,00
Siirtosaamiset	0,00	1 950,96
Yhteensä	688 841,34	742 452,39

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman erittely	2023	2022
Peruspääoma 1.1.	436 079,09	436 079,09
Lisäykset tilikaudella	0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00
Peruspääoma 31.12.	436 079,09	436 079,09
Muut omat rahastot		
Kehittämisrahaston pääoma 1.1.	963 973,78	562 984,37
Siirrot rahastoon (ed.tilik.ylijäämä)	313 714,06	500 000,00
Siirrot rahastosta	198 551,62	99 010,59
Kehittämisrahaston pääoma 31.12.	1 079 136,22	963 973,78
Muut omat rahastot 31.12.	1 079 136,22	963 973,78
Edell. tilik. yli-/alijäämä	265 449,64	481 106,74
Tilikauden yli-/alijäämä	45 245,10	84 342,90

Oma pääoma yhteensä	1 825 910,05	1 965 502,51
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma	2023	2022
Saadut ennakot, myre	0,00	2 029,37
Ostovelat	153 926,40	332 661,06
Muut velat	83 167,21	79 862,20
Siirtovelat	721 026,42	898 682,43
Vieras pääoma yhteensä	958 120,03	1 313 235,06
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
	2023	2022
Lomapalkkavaraus	605 134,37	594 931,72
Projektirahoitukseen saadut ennakot	35 610,77	217 809,12
Taseeseen sisältyvät vastuusitoumukset ja vastuut:		
	2023	2022
Vuokravastuiden yhteismäärä:		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat		
Katri Antell Oy	255 259€/V	235 395€/V
Vuokra-aika alkanut 1.8.2021		
Myöhemmin maksettavat		
Katri Antell Oy	148 901,00	372 709,00
Yhteensä	404 160,00	608 104,00
Leasing-vastuiden yhteismäärä:		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	6 959,40	6 924,00
Myöhemmin maksettavat	4 823,95	10 113,00
Yhteensä	11 783,35	17 037,00
Henkilöstö ja tilintarkastajien palkkiot:		
Henkilöstön lukumäärä 31.12.	2023	2022
Maakuntajohtaja	1	1
Maakunnan suunnittelu ja osaaminen		
- kokoaikaiset	15	14
- osa-aikaiset	0	1
Maakunnan kehittäminen ja rahoitus		
- kokoaikaiset	16	14
- osa-aikaiset	0	0
Hallinto		
- kokoaikaiset	16	18

- osa-aikaiset	0	0
Yhteensä	48	48

Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamus- henkilömaksut	2023	2022
Oulun läänin vihreä piirijärjestö	2 036,65	1 526,25
Pohjois-Pohjanmaan vasemmisto	2 677,51	2 080,67
Oulun Sos.dem. piiri	2 708,50	2 824,50
Perussuomalaiset	1 635,50	1 086,00
Pohjois-Pohjanmaan kokoomus	5 235,50	3 721,00
Keskustan Pohjois-Pohjanmaan piiri	6 221,70	4 755,91
Oulun kristillisdemokraatit	402,38	65,25
Keskustan Muhoksen kunnallisjärjestö	0,00	0,00
Kempeleen Sosiaalidemokraatit ry	0,00	0,00
Keskustan Kempeleen kunnallisjärjestö	0,00	0,00
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	20 917,74	16 059,58

Tilintarkastajan palkkiot:	2023	2022
TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	5 258,64	7 594,59
Hanketarkastukset v. 2022	2 650,00	6 750,00
Yhteensä	7 908,64	14 344,59

POHJOIS-POHJANMAAN LIITTO

Vuoden 2023 maksusuudet/omistusosuudet tilinpäätöksessä

Jäsenkuntien maksusuudet ja peruspääoman jakautuminen jäsenkuntien kesken

	Verovuoden 2021 verotulot *) euroa	Maksuosuus yhteensä euroa	Omistusosuuksien arvo euroa	Omistusosuuksien arvo %
Alavieska	7 987 044	18 198,92	3 033,89	0,70
Haapajärvi	23 989 541	54 661,49	9 101,66	2,09
Haapavesi	21 561 516	49 129,11	8 355,35	1,92
Hailuoto	3 648 034	8 312,25	1 177,45	0,27
Ii	33 087 267	75 391,17	8 676,06	1,99
Kalajoki	40 840 510	93 057,36	9 815,94	2,25
Kempele	78 201 988	178 187,55	13 530,08	3,10
Kuusamo	51 510 543	117 369,62	21 282,33	4,88
Kärsämäki	7 772 979	17 711,16	3 430,99	0,79
Liminka	36 467 673	83 093,61	5 814,63	1,33
Lumijoki	5 946 529	13 549,50	1 568,25	0,36
Merijärvi	2 671 918	6 088,11	1 177,45	0,27
Muhos	29 408 248	67 008,32	9 095,36	2,09
Nivala	33 170 496	75 580,81	11 264,18	2,58
Oulainen	25 454 667	57 999,87	9 296,81	2,13
Oulu	858 576 508	1 956 314,01	204 283,94	46,85
Pudasjärvi	24 824 127	56 563,14	10 838,84	2,49
Pyhäjoki	11 896 417	27 106,64	4 006,61	0,92
Pyhäjärvi	22 105 855	50 369,41	8 241,14	1,89
Pyhäntä	5 212 906	11 877,89	2 153,45	0,49
Raahe	97 694 484	222 602,28	37 492,56	8,60
Reisjärvi	8 405 164	19 151,63	3 391,66	0,78
Sievi	17 610 505	40 126,51	4 541,63	1,04
Siikajoki	16 948 281	38 617,59	6 455,55	1,48
Siikalatva	16 846 393	38 385,44	8 002,36	1,84
Taivalkoski	13 194 545	30 064,50	5 923,05	1,36
Tyrnävä	20 546 228	46 815,72	4 570,37	1,05
Utajärvi	8 618 531	19 637,80	3 800,36	0,87
Vaala	8 993 386	20 491,93
Ylivieska	59 473 068	135 512,67	15 757,15	3,61
POHJOIS-POHJAN- MAA	1 592 665 353	3 628 976,00	436 079,09	100,00

*) Lähde: Verovuoden 2021 kunnallis- ja yhteisöverot , Verohallinto

Oulussa 11. maaliskuuta 2024

POHJOIS-POHJANMAAN LIITTO
Maakuntahallitus

Jussi Ylitalo
maakuntahallituksen puheenjohtaja

Esa Aalto	Tiina Hanhikorpi
Miika Heikkilä	Kaarina Kailo
Mikko Korkeakoski	Marjut Lehtonen
Hanna Markkanen	Lauri Nikula
Sari Nurro	Mika Pietilä
Juha Pylväs	Jenna Simula

Jussi Rämetsä
maakuntajohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Oulussa . päivänä . kuuta 2024

Talvea julkishallinnon palvelut Oy

Marko Paasovaara, KHT, JHT

Luettelot ja selvitykset

Käytetyt kirjanpito kirjat v. 2023

Päiväkirja
Pääkirja
Tasekirja
Tase
Tuloslaskelma
Rahoituslaskelma
Toteutusvertailu
Investointierittely
Myyntireskontra
Ostoreskontra
Atk-palkkakirjanpito

Luettelo vuonna 2023 käytetyistä kirjanpito kirjoista ja niiden säilytys

Päiväkirja	sähköinen arkisto
Pääkirja	sähköinen arkisto
Tasekirja	sähköinen arkisto / sidottu
Tase	sähköinen arkisto
Tuloslaskelma	sähköinen arkisto
Rahoituslaskelma	sähköinen arkisto
Toteutusvertailu	sähköinen arkisto
Investointierittely	sähköinen arkisto
Myyntireskontra	sähköinen arkisto
Ostoreskontra	sähköinen arkisto
Atk -palkkakirjanpito	sähköinen arkisto

EU-rahoitteisten hankkeiden osalta noudatetaan omaa erillistä lainsäädäntöä.

Käytetyt kirjanpito kirjat ja tililuettelot säilytetään taloushallinnon arkistossa 10 vuotta tilikauden päättymisestä.

Tasekirja sidotaan ja säilytetään päätearkistossa pysyvästi.

Käytetyt tositelajit

1.1.-31.12.2023:

10 Kassapankki
30 Pankkitositteet
31 Salaiset ostolaskut P2P
32 Ostolaskut P2P
34 Hyvitysten kohdistus OSRE
35 Ostolaskujen maksut
36 Ostolaskut käsin tallennetut
37 Ostolaskut kierrätys
40 Myres viitesuoritukset
41 Myres käsintall. suoritukse
42 Intime yleislaskutus
44 Intime Web-laskutus
46 Viitesuoritukset/Perintätsto
47 Myre enn.ja maksumäär.kohdistu
49 Korkolaskut
50 Maksukorttiaineisto
59 Konvertoidut avoimet laskut
63 eMemo Payments
70 Sisäiset laskut
72 Sisäiset laskut Intime/IP
77 SIS Web-muistiotosite
78 Sisäiset laskut Intime/P2P
80 Web-muistiotosite
81 Käsinkirjatut muistiotos
82 Matkalaskut
83 Yleismuistiot MYRE
84 Palkkatositteet
85 Luottotappiot
86 Hyvitysten kohd myres
87 Sumu-poistot
88 Käyttöom.luovutukset
89 Poistoeron muutokset
90 Vyörytykset
91 KP laskennalliset
92 KP Automaattikirjaukset
93 SL Laskennalliset
94 SL Automaattikirjaukset
95 Jaksotukset
96 Kirjanpidon tulos
97 Kirjanpidon tulos laskennallis
98 Sisäisen laskennan tulos
99 Sisäisen laskennan tulos lask
T1 Tilinpäätösarvio

LIITE 1. HALLINTO JA HENKILÖSTÖ

Luottamushenkilöhallinto

Maakuntavaltuusto 2021–2025

puheenjohtaja Mari-Leena Talvitie, Oulu

1. varapuheenjohtaja Jouni Jussinniemi, Pyhäjärvi
2. varapuheenjohtaja Jarmo Haapaniemi, Kempele
3. varapuheenjohtaja Tuomas Okkonen, Liminka

ALAVIESKA

Anne Huttunen (Lauri Huhtala)

HAAPAJÄRVI

Teija Myllylä (Mikko Holmström)

HAAPAVESI

Päivi Ollila (Mauno Soronen)

HAILUOTO

Ahti Patokoski (Leena Luoma-aho)

II

Teijo Liedes (Juho-Jussi Heinäaho)

Helka Tapio (Johannes Tuomela)

KALAJOKI

Miika Heikkilä (Riitta A. Tilus)

Timo Suni (Markus Forslund)

KEMPELE

Jarmo Haapaniemi (Sanna Laine)

Pia Hanski (Tuula Rauma)

Sari Janatuinen (Kalevi Kerttula)

KUUSAMO

Mika Flöjt (Marjo Kämäräinen)

Tuula Mustonen (Tuomo Törmänen)

Mervi Tornberg-Karjalainen (Juha Säkkinen)

KÄRSÄMÄKI

Anne Ruha (Antti Tiikkainen)

LIMINKA

Tuomas Okkonen (Kati Pikkujämsä)

Kristian Ruotsalainen (Minna Rautio)

LUMIJOKI

Eino Jakkula (Jaana Ollakka)

MERIJÄRVI

Päivi Saukko (Esko Nivala)

MUHOS

Jaakko Latvanlehto (Hanne Huusko)

Pirkko Mattila (Veli-Jaakko Keränen)

NIVALA

Kimmo Korkiakoski (Niina Kopola)

Matti Peltola (Jukka Kumara)

OULAINEN

Mika Antikka (Miika Oksanen)

Tommi Oja (Matti Heikkinen)

OULU

Jamal Awad 10.9. saakka (Aino-Kaisa Manninen
10.9.saakka)

Aino-Kaisa Manninen 11.9. alkaen (Susa Vikeväkorva
13.11. alkaen)

Olli Heikkilä (Jukka Kolmonen)

Niilo Heinonen 8.10. saakka, Lyly Rajala 9.10. alkaen
(Mikko Merihaara)

Paavo J. Heinonen (Martti Korhonen)

Suvi Helanen (Anneli Näppä)

Paula Himanen (Heikki Kontturi 8.10. saakka, Esa
Aalto 13.11. alkaen)

Anne Huotari (Mauno Murtoniemi)

Jukka Huotari (Ville Vähämäki)

Juha Hänninen (Paavo Koho)

Jessi Jokelainen (Mikko Raudaskoski)

Hanne-Mari Juntunen (Sami Pikkuaaho)

Marja-Leena Kempainen (Lyly Rajala 8.10. saakka,
Jamal Awad 13.11. alkaen)

Anna Koskela (Pekka Hetta)

Jari Laru (Jarmo Husso)

Anna-Kaisa Lepistö (Eeva-Maria Parkkinen)

Eveliina Leskelä (Pekka Kainua)

Jorma Leskelä (Mirja Vehkaperä)

Joni Meriläinen (Rauno Hekkala)

Risto Päckilä (Susanna Kisner)
Merja Rasinkangas 21.5. saakka, Anneli Näppä 22.5.
alkaen (Pekka Aittakumpu)
Juha Richter (Saija Hyvönen)
Jenna Simula (Jani Törmi)
Pirjo Sirviö (Pia Hiltunen)
Mari-Leena Talvitie (Janne Heikkinen)
Erika Taube-Säkkinen (Hanna Haipus)
Kaarina Torro (Tanja Tiainen)
Tytti Tuppurainen (Miina-Anniina Heiskanen)
Mikko Viitanen (Hanna Sarkkinen)
Susa Vikeväkorva 8.10. saakka, Heikki Kontturi 9.10.
alkaen (Jenni Pitko)
Liisa Väisänen (Henna Määttä)

PUDASJÄRVI

Olga Oinas-Panuma (Vesa Riekki)
Mirka Väyrynen (Juho Kellolampi)

PYHÄJOKI

Antti Tornberg (Paula Anttila)

PYHÄJÄRVI

Jouni Jussinniemi (Teija Mykkänen)

PYHÄNTÄ

Matti Leiviskä (Terhi Korsulainen)

RAAHE

Antero Aulakoski (Liisa Lumijärvi)
Tiina Hanhikorpi (Eetu Saarenpää)
Katja Hänninen (Tarja Ollanketo)
Marko Salmela (Paavo Törmi)

REISJÄRVI

Mikko Kinnunen 10.12. saakka (Sari Huuskonen
10.12. saakka)
Sari Huuskonen 11.12. alkaen (Arto Vähäsöyrinki
11.12. alkaen)

SIEVI

Rami Rauhala (Merja Ruuttula)

SIKAJOKI

Mikko Y Kinnunen 14.6. saakka, Keijo Mustonen

24.8. alkaen (Tiina Hovi 4.4. saakka, Riitta-Liisa Sal-
menkangas 5.4. alkaen)

SIIKALATVA

Liisa Ojantakanen (Alpo Konola)

TAIVALKOSKI

Harri Karjalainen (Anneli Pulkkanen)

TYRNÄVÄ

Jari Matinolli (Lauri Sainio)

UTAJÄRVI

Ahti Moilanen (Riikka Juntunen)

VAALA

Jouko Roivainen (Leena-Kaisa Pärkkä)

YLIVIESKA

Tarmo Hirvelä (Maria Sorvisto)
Tiina Junttila (Juhani Löfbacka)
Tiia Kariniemi (Eveliina Autio)

Tarkastuslautakunta 2021–2025

Puheenjohtaja Kristian Ruotsalainen, Liminka (Ai-
no-Kaisa Manninen, Oulu)

Varapj. Matti Leiviskä, Pyhäntä (Antti Tornberg,
Pyhäjoki)

Tarmo Hirvelä, Ylivieska (Tiina Hanhikorpi, Raahe)

Tiina Junttila, Ylivieska (Marko Salmela, Raahe)

Teijo Liedes, li (Juho-Jussi Heinäaho, li)

Pirkko Mattila, Muhos (Marja-Leena Kemppainen,
Oulu)

Helka Tapio, li (Päivi Saukko, Merijärvi)

Maakuntahallitus 2021–2025

Puheenjohtaja Jussi Ylitalo, Tyrnävä (Ahti Patokoski,
Hailuoto)

Varapj. Esa Aalto, Oulu (Susa Vikeväkorva, Oulu
10.12. saakka, Paula Himanen, Oulu 11.12. alkaen)

Tiina Hanhikorpi, Raahe (Ahti Moilanen, Utajärvi)

Kaarina Kailo, Oulu (Heidi Haataja, Liminka)

Mikko Korkeakoski, Ylivieska (Matti Peltola, Nivala)

Marjut Lehtonen, Oulainen (Seija Junno, Siikalatva)

Hanna Markkanen, Kempele (Maija Paavola)

Jari Nahkanen, Haapajärvi (Mika Pietilä, Oulu)
Miika Heikkilä, Kalajoki (Teija Myllylä, Haapajärvi)
Lauri Nikula, Oulu (Harri Karjalainen, Taivalkoski)
Sari Nurro, Raahe (Tuula Rauma, Kempele)
Juha Pylväs, Ylivieska (Rami Rauhala, Sievi)
Jenna Simula, Oulu (Mika Antikka, Oulainen)

Maakuntavaltuuston vaalilautakunta 2021–2025

Puheenjohtaja Matti Leiviskä, Pyhäntä (Olga Oinas-Panuma, Pudasjärvi)
Varapj. Anne Huttunen, Alavieska (Juha Richter, Oulu)
Jessi Jokelainen, Oulu (Teijo Liedes, Ii)
Joni Meriläinen, Oulu (Tiina Junntila, Ylivieska)
Tommi Oja, Oulainen (Tuula Mustonen, Kuusamo)

Toimikunnat ja työryhmät

Maakunnan yhteistyöryhmä 2021–2025

Puheenjohtaja Matti Heikkilä, Kuusamo (Mervi Niskakoski, Reisjärvi)
Varapuheenjohtajat Martti Turunen, Jonas Liimatta, Miikka-Aukusti Heiskanen
Sihteeri aluekehityspäällikkö Heikki Ojala, Pohjois-Pohjanmaan liitto
Jäsenet:
Jarmo Vuolteenaho (Riikka Rajala-Ruskela, Alavieska)
Senja Kovaniemi, Liminka (Olga Oinas-Panuma, Pudasjärvi)
Raija Leppäharju, Pyhäjärvi (Harri Lehto, Pyhäjärvi)
Sami Nyman, Siikajoki (Kari Honkala, Sievi)
Päivi Ollila, Haapavesi (Joel Taskila)
Mika Pietilä, Oulu 13.2. saakka, Jari Männikkö, Oulainen 13.2. alkaen (Asko Alasalmi, Kempele)
Hanna Saari, Kalajoki (Tomi Vähäkangas, Haapajärvi)
Martti Turunen, Kuusamo (Katri Virtanen, Pudasjärvi)
Pohjois-Pohjanmaan liitto:
Tiina Rajala (Hanna Honkamäkilä)
Päivi Keisanen (Aki Lappalainen)
Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus:
Jonas Liimatta (Tero Väisänen)
Petri Keränen (Eine Kela)

Timo Mäkikyrö 18.12. saakka, Risto Leppänen 19.12. alkaen (Vesa Matturi 30.4. saakka, Risto Leppänen 1.5.–18.12., Ari Kuotesaho 19.12. alkaen)
Timo Lehtiniemi (Tiina Suutari)
Pohjois-Suomen aluehallintovirasto:
Terttu Savolainen (Veijo Kosola)
Suomen metsäkeskus: Eeva-Liisa Repo (Arto Sorri)
AKAVA: Mikko Sormunen (Katariina Kattelus)
SAK: Miikka-Aukusti Heiskanen (Carolyn Tourunen)
STTK: Jaana Siikaluoma-Lehtosaari (Harri Kastell 12.2. saakka, Janne Lindström 13.2. alkaen)
Elinkeinoelämän keskusliitto EK: Jukka-Pekka Kivioja (Juha Mäntynen)
MTK Pohjois-Suomi: Hanne Hurskainen (Jan-Ove Nyman, MTK Keski-Suomi)
Pohjois-Pohjanmaan yrittäjät: Marjo Kolehmainen (Jussi Riikonen)
Oulun kauppakamari: Esa Pellikainen (Mari Viirelä)
Business Finland: Juha Pulkkinen (Teija Pakanen)
Suomen luonnonsuojeluliiton Pohjois-Pohjanmaan piiri: Esko Saari (Kirsi Eskelinen)
Pohjois-Pohjanmaan järjestöneuvottelukunta: Esko Hassinen (Arja Sutela) 13.3. saakka, Esa Aunola (Heli Hietala) 14.3. alkaen
Asiantuntijajäsenet:
VTT: Kari Rönkä (Jukka Hast)
Luonnonvarakeskus Topi Hanhela (Katri Kärkkäinen)
Oulun yliopisto: Taina Pihlajaniemi (Emma Pirilä)
Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus: Pasi Loukasmäki, Riitta Ilola

Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 2021–2025

Pohjois-Pohjanmaan liitto:
Pauli Harju, puheenjohtaja 31.1. saakka
Markus Erkkilä, puheenjohtaja 1.2.–31.8.
Jussi Rämet, puheenjohtaja 1.9. alkaen
Tiina Rajala, varapuheenjohtaja
Päivi Keisanen
Aki Lappalainen
Heikki Laukkanen, sihteeri
Mari Lämsä
Heikki Ojala
Katarina Timisjärvi

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus:
Riitta Ilola (Päivi Jaakola)
Timo Lehtiniemi (Tiina Suutari)
Vesa Matturi (Risto Leppänen) 30.4. saakka
Risto Leppänen 1.5.–30.11., Ari Kuotesaho 1.12.
alkaen (Marjo Paavola 1.5. alkaen)
Jarkko Pietilä (Petri Keränen)
Pasi Loukasmäki (Anne Pulkkinen)
Timo Yrjänä (Tero Väisänen)

Koulutuksen ja tutkimuksen yhteistyöryhmä 2022–2025

Koulutusalan päällikkö Hannu Leppälä, Centria ammattikorkeakoulu
Kehityspäällikkö Sari Vilminko (lehtori, opinto-ohjaaja Maija-Liisa Blomster), Diakonia-ammattikorkeakoulu
Palvelujohtaja Mari Tuomikoski (palvelupäällikkö Kari Pikkarainen), Pohjois-Pohjanmaan TE-toimisto
Vararehtori Jyrki Laitinen (kehityspäällikkö Ismo Kinnunen), Oulun ammattikorkeakoulu Oy
Suunnittelija Tanja Vähäoja (palveluneuvoja Päivi Polso), STTK
Kuntayhtymäjohtaja-rehtori Jarmo Paloniemi, Koulutuskuntayhtymä OSAO
Tutkimusvararehtori Taina Pihlajaniemi (koulutusvararehtori Tapio Koivu), Oulun yliopisto
Kuntayhtymän johtaja Matti Väänänen (rehtori Erkki Juola), Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä JEDU
Palvelusektorin johtaja Mari Viirelä, Oulun kaupunkamari
Rehtori Tapani Piirala (rehtori Sannamari Kallinen), Pohjois-Suomen yksityiset oppilaitokset
Toimitusjohtaja Marjo Kolehmainen, Pohjois-Pohjanmaan yrittäjät
Kuntayhtymän johtaja Jaana Ritola, Koulutuskeskus Brahe
Yksikön päällikkö Eine Kela (strategiapäällikkö Juha Levy), Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
Alue- ja järjestöasiantuntija Mette Nissinen (alue- ja järjestöasiantuntija Miikka-Aukusti Heiskanen), SAK
Suunnittelujohtaja Markus Erkkilä, Pohjois-Pohjanmaan liitto
Tutkimus- ja kehittämispäällikkö Mikko Väisänen,

Pohjois-Pohjanmaan liitto
Strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen, Pohjois-Pohjanmaan liitto
Erityisasiantuntija Ari Näpänkangas, Pohjois-Pohjanmaan liitto

Pohjois-Pohjanmaan järjestöneuvottelukunta 2022–2025

Järjestöjen edustajat:
Toiminnanjohtaja Esa Aunola, Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry
Aluejohtaja Esko Hassinen, Pohjois-Pohjanmaan Liikunta ja Urheilu ry 24.9. saakka
Seura- ja yhdistyskehittäjä Juha Laukka, Pohjois-Pohjanmaan Liikunta ja Urheilu ry 25.9. alkaen
Toiminnanjohtaja Riikka Hautala, Nouseva Rannikkoseutu ry
Toiminnanjohtaja Timo Nevanperä, Pohjois-Pohjanmaan Nuorisoseurojen Liitto
Hallituksen jäsen Helena Kinnunen, Suomen Latu ry
Pääsihteeri Arja Sutela, Nuorten ystävät ry
Toiminnanjohtaja Marko Miesmaa, Pohjanmaan Partiolaiset ry
Toiminnanjohtaja Anna Katajala, Pohjois-Pohjanmaan sosiaali- ja terveysturvayhdistys ry
Aluejohtaja Heli Hietala, Suomen 4H-liitto, Keski- ja Pohjois-Pohjanmaan sekä Kainuu
Puheenjohtaja Marja-Liisa Pylväs, Eläkeliiton Pohjois-Pohjanmaan piiri ry
Puheenjohtaja Risto Örling, Pohjois-Pohjanmaan EETU ry
Hallituksen jäsen Kaija Sepponen, Kaatuneitten Omaisten Oulun piiri ry
Toiminnanjohtaja Pertti Kukkonen, Auta Lasta ry
Puheenjohtaja Anna-Liisa Lämsä, Mielenviireys ry
Palvelupäällikkö Tanja Tanhua, Oulun Diakonissalaitoksen säätiö 4.6. saakka
Toimitusjohtaja Mikko Lapola, Oulun Diakonissalaitoksen säätiö 5.6. alkaen
Kuntaedustaja:
Yhteisötoiminnan päällikkö Pasi Laukka, Oulun kaupunki
Asiantuntijajäsenet:
Osallisuus- ja yhdyspintapäällikkö Marjo-Riitta Ter-

vonon, Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue 18.12. saakka
Järjestötyön koordinaattori Helena Liimatainen, Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue 19.12. alkaen
Strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen, Pohjois-Pohjanmaan liitto
Erityisasiantuntija, kulttuuri, Auli Suorsa, Pohjois-Pohjanmaan liitto
Asiantuntija Kukka Kukkonen, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus

Pohjois-Pohjanmaan liiton ilmastotyön neuvottelukunta 2022–2025

Centria-ammattikorkeakoulu: TKI-päällikkö Marjo Heikkilä (TKI-päällikkö Jorma Hintikka)
Keski-Pohjanmaan Yrittäjät: Jarmo Nahkala (Antero Kujala)
Koillis-Suomen kehittämissyhtiö Naturpolis Oy: toimitusjohtaja Jari Hentilä (aluekehityspäällikkö Kirsi Kuosku)
Koulutuskuntayhtymä OSAO: yhtymähallituksen varapuheenjohtaja Miia Immonen (yhtymähallituksen jäsen Rauno Hekkala)
Luonnonvarakeskus: tutkimusprofessori Anne Tolvanen
Metsähallitus: puistonjohtaja, Pohjanmaan-Kainuun Luontopalvelut Saara Airaksinen (suunnittelupäällikkö, Metsätalous Oy, Pohjanmaa-Kainuu Ilkka Herukka)
MTK Pohjois-Suomi ry: toiminnanjohtaja Hanne Hurskainen
Nivala-Haapajärven seutu: Pyhäjärven kaupungin johtaja Henrik Kiviniemi
Oulun ammattikorkeakoulu: koulutus­päällikkö Jouni Kääriäinen (yliopettaja Outi Virkkula)
Oulun Kauppakamari: varatoimitusjohtaja Esa Pellikainen (palvelusektorin johtaja Mari Viirelä)
Oulun kaupunki: ilmastoasiantuntija Maarit Talvitie (yhdyskuntajohtaja Marko Kilpeläinen)
Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus: ylijohtaja Jonas Liimatta (johtaja Petri Keränen)
Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät: toimitusjohtaja Marjo Kolehmainen
ProAgria Oulu: johtaja Vesa Nuolioja (Oulun Maa- ja

kotitalousnaisten toiminnanjohtaja Heini Linatti)
Suomen luonnonsuojeluliiton Pohjois-Pohjanmaan piiri ry: puheenjohtaja Esko Saari (sihteeri Kirsi Eskelinen)
Suomen metsäkeskus: elinkeinopäällikkö Eeva-Liisa Repo (metsänhoidon asiantuntija Anu Hilli)
Suomen ympäristökeskus: tutkimusinsinööri Teemu Ulvi (tutkimusprofessori Maria Kopsakangas-Savolainen)
Nuorisovaltuusto: Iida Hyvärinen
Oulun yliopisto; Eva Pongracz (Arja Rautio)
Pohjois-Pohjanmaan liitto: suunnittelujohtaja Markus Erkkilä ja erityisasiantuntija Ritva Isomäki
Maakuntahallituksen edustajat: Jussi Ylitalo puheenjohtaja ja Esa Aalto varapuheenjohtaja

Pohjois-Pohjanmaan liiton johtoryhmä

maakuntajohtaja Pauli Harju 31.1. saakka
naakuntajohtaja Jussi Rämetsä 1.9. alkaen
viestintä- ja hallintopäällikkö Arja Hankivaara
hallinto- ja henkilöstöjohtaja Riitta Pitkänen
suunnittelujohtaja/ vs. maakuntajohtaja Markus Erkkilä
strategiapäällikkö/vs. suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen
kaavoitus­päällikkö Mari Kuukasjärvi
tutkimus- ja kehittämispäällikkö Mikko Väisänen
kehitysjohtaja Tiina Rajala
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen
kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamäkilä
JUKO:n pääluottamus­mies, maakunta-arkkitehti Kirsti Reskalenko henkilöstöedustaja
henkilöstöpäällikkö Mira Salmi 1.6. alkaen

Pohjois-Pohjanmaa -palkinnon valmistelutyöryhmä 2021–2024

Pj. maakuntahallituksen puheenjohtaja
Kuusamon kaupunginjohtaja
Ylivieskan kaupunginjohtaja
Oulun kaupungin sivistys- ja kulttuurijohtaja
Oulun yliopiston kollegion puheenjohtaja

Pohjois-Pohjanmaan yrittäjien hallituksen puheenjohtaja
Maakuntajohtaja
Kehitysjohtaja, työryhmän sihteeri

Matkailun kehittämisryhmä 2022–2025

Janne Anttila, Visit Kalajoki
Tarja Bäckman, Haapaveden-Siikalatvan seutukunta
Terhi Eteläinen, Raahen seudun kehitys
Minna Hirvonen, Syötteen Matkailuyhdistys ry 20.2. saakka
Jyrki Kemppainen, Business Oulu
Virpi Keränen, Iin Micropolis Oy
Mikko Kiuttu, Humanpolis Oy
Yrjötapio Kivisaari, Oulun Matkailu Oy
Hanna-Leena Korhonen, Limingan kunta
Mats Lindfors, Ruka-Kuusamo Matkailu ry
Soile Pitkänen, Kempeleen kunta
Tiina Suutari, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
Veinalotta Terentjeff, Syötteen Matkailuyhdistys ry 21.2. alkaen
Heikki Ojala, Pohjois-Pohjanmaan liitto
Tiina Rajala, Pohjois-Pohjanmaan liitto
Anna-Maija Toivonen, Pohjois-Pohjanmaan liitto

Maakuntakaavoituksen neuvottelukunta 2021–2024

Alavieska: kunnanjohtaja (tekninen johtaja)
Haapajärvi: tekninen johtaja (kaupunginjohtaja)
Haapavesi: maankäyttöpäällikkö (kaupunginjohtaja)
Hailuoto: kunnaninsinööri (kunnanjohtaja)
Ii: maankäytön suunnittelija (tekninen johtaja)
Kalajoki: kaavoituspäällikkö (kaavasuunnittelija, kaavoitusteknikko)
Kempele: kaavoittaja (kaavasuunnittelija)
Kuusamo: yhdyskuntatekniikan toimialajohtaja (kehityspäällikkö, kaavoitusarkkitehti)
Kärsämäki: kunnanjohtaja (rakennusmestari)
Liminka: kunnanarkkitehti (tekninen johtaja)
Lumijoki: kunnaninsinööri (kunnanjohtaja)
Merijärvi: tekninen johtaja (kunnanjohtaja)
Muhos: tekninen johtaja (kaavoituksesta vastaava viranhaltija)

Nivala: kaupunginjohtaja (mittausteknikko)
Oulainen: tekninen johtaja (maanmittausinsinööri)
Oulu: yleiskaavapäällikkö (yleiskaavasuunnittelija)
Pudasjärvi: kaupunginjohtaja (maankäyttöinsinööri)
Pyhäjoki: kaavoitusarkkitehti (kunnanjohtaja)
Pyhäjärvi: tekninen johtaja (kaupunginjohtaja)
Pyhäntä: kunnanjohtaja (rakennustarkastaja)
Raahe: kaavoituspäällikkö (kaupunginjohtaja, kaavasuunnittelija)
Reisjärvi: tekninen johtaja (kunnanjohtaja)
Sievi: tekninen johtaja (kunnanjohtaja)
Siikajoki: kunnanjohtaja (tekninen johtaja)
Siikalatva: tekninen johtaja (kunnanjohtaja)
Taivalkoski: tekninen johtaja (kunnanjohtaja)
Tyrnävä: kehittämisjohtaja (ympäristöjohtaja)
Utajärvi: elinympäristöjohtaja (kunnanjohtaja, kaavoituspäällikkö)
Vaala: tekninen johtaja (kunnanjohtaja)
Ylivieska: tekninen johtaja (kaupunginarkkitehti)
Maakunnan liiton viranhaltijat ja toimihenkilöt toimivat neuvottelukunnassa asioiden esittelijöinä, sihteerinä ja puheenjohtajana

Liiton vakinainen henkilökunta

AUER Niko,

FM, ohjelmakoordinaattori

BÄCKMAND-LIIMATTA Satu

OTM, lakimies 16.10. saakka

CANNIZZARO Auli

yo-merkonomi, asiantuntija

ERKKILÄ Markus

HTM, suunnittelujohtaja, vs. maakuntajohtaja
1.2.–31.8.

HAAPALAINEN Tiina

FM, viestintäasiantuntija 16.1. alkaen

HANKIVAARA Arja

HTM, tradenomi (AMK), viestintä- ja hallintopäällikkö

HARJU Pauli

OTK, varatuomari, maakuntajohtaja 31.3. saakka

HONKAMÄKILÄ Hanna

KTK, FM, kansainvälisten asioiden päällikkö

ISOMÄKI Ritva

TkL, FM, erityisasiantuntija, luonnonvarat, bio- ja kiertotalous, energia

ISONIEMI Heidi

yhdyskuntatekniikan insinööri, sihteerin ja talous-
hallinnon ammattitutkinnot, maksatusasiantuntija
1.10. alkaen

KANSANNIVA Anita

yo-merkantti, asiakaspalvelusihteerin

KEISANEN Päivi

FM, kehittämisspäällikkö, työvapaa 8.11.–31.12.

KUUKASJÄRVI Mari

arkkitehti, kaavoituspäällikkö

KYLMÄNEN Erika

FM, ins. AMK, ympäristöpäällikkö

KÄRKIMAA Jarkko

varanotaari, tradenomi (AMK), ohjelmakoordi-
naattori 14.8. saakka, aluekehitysasiantuntija 15.8.
alkaen

LAITALA Heli

tradenomi (AMK), EU-maksatustarkastaja

LAPPALAINEN Aki

FM, aluekehitysasiantuntija

LAUKKANEN Heikki

KTM, aluekehitysasiantuntija

LAURILA Henna-Mari

FM, aluekehityspäällikkö

LIPPONEN Markku

FM, tietohallintopäällikkö

MALINEN Rauno

FM, maankäyttöpäällikkö

MARTIN-BUYALO Evgenia

Ylempi korkeakoulututkinto (matkailu), maksatustar-
kastaja

NUUTINEN Elmo

FM, hallinnon kehittämisspäällikkö 13.8. saakka

NÄPÄNKANGAS Ari

FM, erityisasiantuntija, tutkimus ja kehittäminen

OJALA Heikki

MMM, aluekehityspäällikkö

PAASIKIVI Anu

tradenomi (AMK), asiantuntija, taloushallinto 31.10.
saakka, talouspäällikkö 1.11. alkaen

PITKÄNEN Riitta

THM, hallinto- ja henkilöstöjohtaja

PULKKA Sari
FM, aluesuunnitteluasiantuntija 1.8. alkaen

RAJALA Tiina
HTM, kehitysjohtaja

RESKALENKO Kirsti
TkT, maakunta-arkkitehti

ROMPPAINEN Lauri
DI, maanmittaustekniikan insinööri (AMK), maakun-
tainsinööri

RÄMET Jussi
FM, EMBA, maakuntajohtaja 1.9. alkaen

SAARELA Anu
yo, palvelukoordinaattori

SAARENPÄÄ Riitta
yo-merkonomi, rahoitustarkastaja 30.9. saakka,
maksatusasiantuntija 1.10. alkaen

SALMI Mira
tradenomi (YAMK), henkilöstöpäällikkö 1.5. alkaen

SUORSA Auli
FM, erityisasiantuntija, kulttuuri

TAPANINEN Ilpo
FM, strategiapäällikkö, vs. suunnittelujohtaja
1.2.–31.8.

TIMISJÄRVI Katarina
metsätalousinsinööri, aluekehitysasiantuntija

VIMPARI Anne
tradenomi (AMK), hallinnon assistentti

VÄHÄVIHU Merja
yo-merkonomi, johdon assistentti

VÄISÄNEN Mikko
YTM, tutkimus- ja kehittämispäällikkö

VÄLIMÄKI Pia
yo-merkonomi, hanketalousasiantuntija

VÄÄNÄNEN Mari
yo-merkonomi, rahoitustarkastaja 30.9. saakka,
maksatusasiantuntija 1.10. alkaen

Määräaikainen henkilöstö

EHRHART Lucille
YTM, CPMR:n pääsihteeri 1.1.–31.12.

HUJALA Anni-Stiina
kulttuurituottaja (YAMK), kulttuurituottaja 1.5.–
31.12.

ISONIEMI Heidi
yhdyskuntatekniikan insinööri, sihteerin ja talous-
hallinnon ammattitutkinnot, rahoitustarkastaja
1.1.–30.9.

KORHONEN Jouni
YTM, projektipäällikkö TE2024-hanke 1.1.–31.12.

KUKKONEN Kai
tradenomi (AMK), BA, rahoitustarkastaja 1.1.–31.7.

KURTTI Rauno
johtamisen erikoistutkinto, projektipäällikkö Len-
toliikenteen tulevaisuus Pohjois-Suomessa -hanke
1.1.–31.12.

LAAKKONEN Mirko
YTM, projektipäällikkö, Lohi lijokeen -hanke 1.1.–
31.12.

LÄMSÄ Mari
HTM, kulttuurituottaja, tradenomi, REACT-EU alue-
kehitysasiantuntija 1.1.–31.12.

LÄMSÄ Pinja
harjoittelija 9.1.–10.3.

NIIRANEN Walteri
FM, siviilipalvelusmies 1.1.–31.12

PULKKA Sari
FM, paikkatietoasiantuntija 1.1.–31.7.

PUOTINIEMI Maria
KM, projektipäällikkö, Pohjois-Pohjanmaan digihy-
vinvoinnin ja -osallisuuden kehittämishanke 1.1.–
31.7. osa-aikainen

TIKKANEN Saija
HTM, KTM, projektipäällikkö KANVES-hanke 1.1.–
31.12.

TOIVONEN Anna-Maija
kuluttajaekonomi (MMM), projektipäällikkö EUSBSR
PAC tourism -hanke 1.1.–31.12.

LIITE 2. POHJOIS-POHJANMAAN LIITON EDUSTAJAT YHTEISÖISSÄ

Kotimaiset yhteisöt

Alueellinen liikuntaneuvosto
maakuntajohtaja Pauli Harju 12.2. saakka, vs.
maakuntajohtaja/suunnittelujohtaja Markus Erkkilä
13.2. alkaen

Alueiden uudistumisen neuvottelukunnan (AUNE)
valmisteluverkosto
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen

Culture Finland aluekoordinaatioverkosto
erityisasiantuntija, kulttuuri Auli Suorsa

Elinikäisen ohjauksen (ELO) ohjaus- ja yhteistyöryhmä
tutkimus- ja kehittämispäällikkö Mikko Väisänen
(Auli Suorsa)

ELY:n elinkeinot ja luonnonvarat -teemaryhmä
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

ELY:n kulttuuri ja luovat alat -teemaryhmä
erityisasiantuntija, kulttuuri Auli Suorsa

Fennoskandian vihreän vyöhykkeen kansallinen
työryhmä
erityisasiantuntija Ritva Isomäki (Kirsti Reskalenko)

Helmi-ohjelman Pohjois-Pohjanmaan alueellinen
yhteistyöryhmä
aluesuunnitteluasiantuntija Sari Pulkka (Erika Kylmä-
nen)

Hyvinvoinnin edistämisen yhteistyöryhmä
strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen (Auli Suorsa)
Kulttuurihyvinvoinnin verkoston edustajana erityis-
asiantuntija, kulttuuri Auli Suorsa

Iijoki-sopimus, neuvottelukunta
suunnittelujohtaja Markus Erkkilä
projektipäällikkö Mirko Laakkonen, asiantuntijajäsen

Iijoki-sopimus, johtoryhmä
projektipäällikkö Mirko Laakkonen, asiantuntijajäsen

Iijoen tulvaryhmä
maakuntainsinööri Lauri Romppainen

Interreg Baltic Sea Region -ohjelman 2021–2027
kansallinen neuvoo-antava työryhmä
kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamä-
kilä

Interreg NPA -ohjelman Suomen alueellinen neu-
voo-antava työryhmä
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

Itä- ja Pohjois-Suomen koordinaatioryhmä
kehitysjohtaja Tiina Rajala
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen

Itä- ja Pohjois-Suomen oikeudenmukaisen siirtymän
rahaston valmistelun koordinaatioryhmä
erityisasiantuntija Ritva Isomäki
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen

Jokilaaksojen alueellinen joukkoliikennetyöryhmä
maakuntainsinööri Lauri Romppainen

Jätealan alueellinen yhteistyöryhmä
maankäyttöpäällikkö Rauno Malinen (Lauri Romppainen)

Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan kalatalouden alueel-
linen yhteistyöryhmä
projektipäällikkö Mirko Laakkonen

Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskusten maa-
hanmuuttoasiain toimikunta
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Heikki Ojala)

Kainuun Venäjä -strategiatyöryhmä
kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamä-
kilä

Kalajoen tulvaryhmä maakuntainsinööri Lauri Romppainen	Merialuesuunnittelun koordinaatioryhmä maankäyttö- päällikkö Rauno Malinen (kaavoituspäällikkö Mari Kuukasjärvi, vs. suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen 31.8. saakka, suunnittelujohtaja Markus Erkkilä 1.9. alkaen)
Kansallinen JTF-koordinaatioryhmä kehittämispäällikkö Päivi Keisanen (Heikki Ojala)	Merialuesuunnittelun suunnitteluryhmä maankäyttöpäällikkö Rauno Malinen (Mari Kuukas- järvi)
Kansallinen Ramsar -kosteikkotyöryhmä ympäristöpäällikkö Erika Kylmänen (Sari Pulkka)	Merituulivoimatyöryhmä suunnittelujohtaja Markus Erkkilä
Kansanterveyden neuvottelukunta strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen 31.7. saakka	Metsähallituksen Pohjanmaan luonnonvarasuunnit- telun yhteistyöryhmä erityisasiantuntija Ritva Isomäki (Erika Kylmänen)
Kasitieverkosto-ryhmä maakuntainsinööri Lauri Romppainen (Rauno Mali- nen) 25.4. saakka suunnittelujohtaja Markus Erkkilä 26.4. alkaen	Monetra Oulu Oy:n neuvottelukunta hallinto- ja henkilöstöjohtaja Riitta Pitkänen
Kestävää kasvua ja työtä – Suomen rakennerahas- to-ohjelman arviointiryhmä kehittämispäällikkö Päivi Keisanen (Heikki Ojala)	MPD-EGD-koordinaatiohankkeen ohjausryhmä (Merialuesuunnittelu – Euroopan vihreän kehityksen ohjelma) vs. suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen 31.8. saakka, suunnittelujohtaja Markus Erkkilä 1.9. alkaen (Rau- no Malinen)
Koillismaan alueellinen joukkoliikennetyöryhmä maakuntainsinööri Lauri Romppainen	Muhoksen, Utajärven ja Vaalan alueellinen joukkoli- kennetyöryhmä maakuntainsinööri Lauri Romppainen
Lapin matkailun markkinointiryhmä aluekehityspäällikkö Heikki Ojala	Nelostie E75 ry suunnittelujohtaja Markus Erkkilä
Lapin liiton FEM 2023 Steering Committee kehitysjohtaja Tiina Rajala	Oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF) -jaosto kehittämispäällikkö Päivi Keisanen (Heikki Ojala)
Luonnonvarakeskuksen Ilmastoviisas hiilenkierto (Maa-ilma) -tutkimusohjelman johtokunta erityisasiantuntija Ritva Isomäki	Oulu 2026 -valtuuskunta kehitysjohtaja Tiina Rajala (Auli Suorsa)
Maakunnan yhteistyöryhmän maaseutujaosto aluekehityspäällikkö Heikki Ojala (Katarina Timisjär- vi)	Oulu – Kainuu Tervan tie ry hallitus vs. suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen 24.4. saakka, suunnittelujohtaja Markus Erkkilä 25.4. alkaen (Rau- no Malinen)
Maakuntien ilmastoyhteyshenkilöt erityisasiantuntija Ritva Isomäki	

Oulujoen-lijoen vesienhoitoalueen yhteistyöryhmä
ympäristöpäällikkö Erika Kylmänen (Rauno Malinen)

Oulujoen vesistöalueen vesistövision neuvottelu-
kunta
projektipäällikkö Mirko Laakkonen (Erika Kylmänen)

Oulujoen vesistöalueen vesistövision neuvottelu-
kunnan alatyöryhmä Luontomatkat ja virkistys-
käyttö
ympäristöpäällikkö Erika Kylmänen

Oulujoen vesistöalueen vesistövision neuvottelu-
kunnan alatyöryhmä Järvien säännöstely, kunnostus
ja hoito sekä vaelluskalat
projektipäällikkö Mirko Laakkonen

Oulujoen vesistöalueen vesistövision neuvottelu-
kunnan alatyöryhmä Vaelluskalat ja vesivoima
projektipäällikkö Mirko Laakkonen

Oulun alueellinen riistaneuvosto
maakuntajohtaja Pauli Harju 31.1. saakka, suunnit-
telujohtaja Markus Erkkilä 1.2. alkaen (Arja Hanki-
vaara)

Oulu Innovaatioallianssin strateginen johtoryhmä
maakuntajohtaja Pauli Harju 31.1. saakka, vs. maa-
kuntajohtaja/suunnittelujohtaja Markus Erkkilä 1.2.
alkaen

Oulun innovaatioallianssin operatiivinen johtoryhmä
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen asiantuntijajäsen

Oulun kauppakamarin teollisuuden ympäristövalio-
kunta
erityisasiantuntija Ritva Isomäki

Oulun kauppakamarin logistiikka- ja liikennevalio-
kunta
maakuntainsinööri Lauri Romppainen

Oulun kaupungin määrääkainen moniammatillinen
työllisyystyöryhmä
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala (Päivi Keisanen)

Oulun kaupunkiseudun yhteismarkkinoinnin johto-
ryhmä

kehitysjohtaja Tiina Rajala (Arja Hankivaara)

Oulun seudun matkailu- ja vetovoimatyöryhmä
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala (Anna-Maija Toivo-
nen)

Oulun seudun työllisyyden kuntakokeilun johtoryh-
mä
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen (Tiina Rajala)

Oulun seudun seuturakennetiimi
kaavoituspäällikkö Mari Kuukasjärvi

Oulun seudun liikenteen johtoryhmä
suunnittelujohtaja Markus Erkkilä
maakuntainsinööri Lauri Romppainen
kaavoituspäällikkö Mari Kuukasjärvi

Oulun seudun liikennemallityöryhmä
maakuntainsinööri Lauri Romppainen

Perinnebiotooppien hoidon alueellinen yhteistyö-
ryhmä
maakunta-arkkitehti Kirsti Reskalenko (Erika Kylmä-
nen)

Pohjois-Pohjanmaan ELVAR-työryhmä
maankäyttöpäällikkö Rauno Malinen

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen neuvottelukunta
maakuntajohtaja Pauli Harju 31.1. saakka, vs. maa-
kuntajohtaja/suunnittelujohtaja Markus Erkkilä 1.2.
alkaen (Tiina Rajala)

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen nuorisoval-
tuusto
strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen

Pohjois-Pohjanmaan jatkuvan oppimisen koordinaa-
tioryhmä
tutkimus- ja kehittämispäällikkö Mikko Väisänen

Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun ELY-keskusten yhteinen maahanmuuttoasiain toimikunta kehitysjohtaja Tiina Rajala (Ilpo Tapaninen)	Pohjois-Pohjanmaan ympäristötietoisuus -yhteistyöryhmä maakunta-arkkitehti Kirsti Reskalenko
Pohjois-Pohjanmaan kesäyliopisto strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen (Mikko Väisänen)	Pohjois-Suomen alueellinen valmiustoimikunta maakuntajohtaja Pauli Harju 1.1.–31.1., Markus Erkkilä 1.2.–31.8., Jussi Rämetsä 1.9. alkaen (Riitta Pitkänen)
Pohjois-Pohjanmaan kulttuuriympäristötoimikunta maakunta-arkkitehti Kirsti Reskalenko kaavoituspäällikkö Mari Kuukasjärvi	Pohjois-Suomen aluehallintoviraston sisäisen turvallisuuden yhteistyöryhmä strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen
Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry:n hallitus strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen, asiantuntijajäsen	Pohjois-Suomen koordinaatioryhmä kehitysjohtaja Tiina Rajala (Heikki Ojala) kehittämispäällikkö Päivi Keisanen
Pohjois-Pohjanmaan liikennejärjestelmäsuunnitteluohjauksen ohjausryhmä suunnittelujohtaja Markus Erkkilä maakuntainsinööri Lauri Romppainen kaavoituspäällikkö Mari Kuukasjärvi	Pohjois-Suomen kulttuuriympäristöyhteistyöryhmä maakunta-arkkitehti Kirsti Reskalenko
Pohjois-Pohjanmaan luonnonvara-alan vuorovaikutusryhmä erityisasiantuntija Ritva Isomäki	Pohjois-Suomen liikenne- ja logistiikkaryhmä suunnittelujohtaja Markus Erkkilä (Lauri Romppainen)
Pohjois-Pohjanmaan maisematoimikunta maakunta-arkkitehti Kirsti Reskalenko kaavoituspäällikkö Mari Kuukasjärvi	Pohjois-Suomen liikenne- ja logistiikkastrategian uudistamistyön ohjausryhmä vs. suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen 31.8. saakka, suunnittelujohtaja Markus Erkkilä 1.9. alkaen
Pohjois-Pohjanmaan metsäneuvosto erityisasiantuntija Ritva Isomäki (Katarina Timisjärvi)	Pohjois-Suomen messut kehitysjohtaja Tiina Rajala
Pohjois-Pohjanmaan työ- ja elinkeinotoimiston työvoima- ja yrityspalveluneuvottelukunta (TY-neuvottelukunta) kehittämispäällikkö Päivi Keisanen (Tiina Rajala)	Pohjois-Suomen neuvottelukunta maakuntahallituksen ja -valtuuston puheenjohtajat maakuntajohtaja Pauli Harju 12.2. saakka, Markus Erkkilä 13.2.–24.9., Jussi Rämetsä 25.9. alkaen hallinto- ja henkilöstöjohtaja Riitta Pitkänen kehitysjohtaja Tiina Rajala
Pohjois-Pohjanmaan työllisyyden kuntakokeilujen yhteistyöryhmä kehittämispäällikkö Päivi Keisanen (Tiina Rajala)	suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen 13.2.–24.9. suunnittelujohtaja Markus Erkkilä 25.9. alkaen viestintä- ja hallintopäällikkö Arja Hankivaara
Pohjois-Pohjanmaan vesien- ja merenhoidon yhteistyöryhmä ympäristöpäällikkö Erika Kylmänen (Rauno Malinen)	Pohjois-Suomen sosiaalialan osaamiskeskuksen neuvottelukunta strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen (Riitta Pitkänen)

Pohjoisen Suomen vesihuoltostrategian ohjausryhmä
maankäyttöpäällikkö Rauno Malinen

Pohjola Norden
kehitysjohtaja Tiina Rajala

Poronhoitoalueen suurpetoneuvottelukunta
paikkatietopäällikkö Rauno Malinen (Erika Kylmänen)

Päärata-ryhmä
suunnittelujohtaja Markus Erkkilä

Raahen seudun alueellinen joukkoliikennetyöryhmä
maakuntainsinööri Lauri Romppainen

Saaristoasiain neuvottelukunnan sihteeristö
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

Saaristoalueen määritelmää ja saaristokuntakriteereitä selvittävä työryhmä
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala (Ilpo Tapaninen)

Työ- ja elinkeinoministeriön EU 4-jaosto
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen (varajäsen)

Työelämä 2030 alueverkosto
strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen

Työllistymistä edistävä monialainen yhteispalveluverkosto (TYP) johtoryhmä ja työvaliokunta Pohjois-Pohjanmaan monialaiselle yhteispalveluverkostolle
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Päivi Keisanen)

Työterveyslaitoksen alueneuvottelukunta
strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen

Valtionavustustoiminnan kehittämis- ja digitalisointihankkeen kuntajaosto
hallinto- ja henkilöstöjohtaja Riitta Pitkänen

Ympäristöministeriön Meri-TV vuorovaikutusfoorumin ohjausryhmä

maankäyttöpäällikkö Rauno Malinen (Mari Kuukasjärvi)

Ympäristöministeriön Rannikkostrategian ohjausryhmä
maankäyttöpäällikkö Rauno Malinen (Mari Kuukasjärvi)

Äkillisen rakennemuutoksen toimintamallin mukaisen työskentelyn koordinaatioryhmä (Pyhäntä)
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

Kansainväliset yhteisöt

Arctic Europe -yhteistyöverkosto
kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamäkilä

Barentsin alueneuvosto
maakuntajohtaja Pauli Harju 31.1. saakka, Markus Erkkilä 1.2.–31.8., Jussi Rämetsä 1.9. alkaen

Barentsin aluekomitea
kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamäkilä

Barentsin euroarktinen matkailutyöryhmä
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala (puheenjohtaja)

Barents Working Group of Culture (WGC)
erityisasiantuntija, kulttuuri Auli Suorsa

The Barents Joint Working Group on Tourism
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

Conference of Peripheral Maritime Region (CPMR)
maakuntahallituksen jäsen Jari Nahkanen (Lauri Nikula)

CPMR:n Itämerikomissio
maakuntahallituksen jäsen Jari Nahkanen (puheenjohtaja)

CPMR Itämeren komission liikenneasioiden työryhmä
maakuntavaltuuston varapj. Jouni Jussinniemi (Kaarina Kailo)
maakuntainsinööri Lauri Romppainen

CPMR Itämeren komission meriasioiden työryhmä
maakuntahallituksen jäsen Sari Nurro (Harri Karjalainen)
maakuntainsinööri Lauri Romppainen

CPMR Itämeren komission energia- ja ilmastoasioiden työryhmä
maakuntahallituksen varajäsen Rami Rauhala (Esa Aalto)
erityisasiantuntija Ritva Isomäki

ENI CBC -ohjelmien seurantakomiteat
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Pauli Harju 31.1. saakka, Markus Erkkilä 1.2. alkaen)

Euregio Karelian hallintokomitea
maakuntahallituksen puheenjohtaja Jussi Ylitalo (Tuomas Okkonen)
maakuntajohtaja Pauli Harju 31.1. saakka, Markus Erkkilä 1.2.–31.8., Jussi Rämety 1.9. alkaen (Hanna Honkamäkilä)

Euregio Karelian sihteeristö
kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamäkilä

Interreg Pohjoinen -ohjelman hallintokomitea
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

Interreg Pohjoinen -ohjelman seurantakomitea
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Heikki Ojala)

Interreg Northern Periphery and Arctic 2021–2027 -ohjelman Programme Planning Group
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

Interreg SE-FI-NO-ohjelman 2021–2027 ohjelmointikomitea
kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamäkilä (Heikki Ojala)

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston johtoryhmä
maakuntajohtaja Pauli Harju 31.1. saakka, Markus Erkkilä 1.2.–31.8., Jussi Rämety 1.9. alkaen

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto, Alue- ja rakennepolitiikan ryhmä (ARP)
kehitysjohtaja Tiina Rajala
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto, Metsätyöryhmä
aluekehitysasiantuntija Katarina Timisjärvi

Karelia CBC -ohjelman 2021–2027 alueellinen työryhmä (Regional Task Force)
kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamäkilä (Heikki Ojala)

Pohjoinen periferia ja Arktis (NPA) -ohjelman seurantakomitea
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala (varajäsen)

RAG Pohjoinen Periferia alueellinen asiantuntijaryhmä
kehitysjohtaja Tiina Rajala
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

