

Mkh 15.04.2024 § 64

19/00.02.01/2024

Asian esittely

Pohjois-Pohjanmaan liitolla on [vuoteen 2024 ulottuva strategia](#), jossa maakuntaliiton strategiseksi tavoitteiksi on määritelty:

- Pohjoisen vastuullinen vaikuttaja - Kansallisesti ja kansainvälisesti
- Tulevaisuuden rakentaja ja tiedolla johtaja
- Innostuneiden osaajien yhteisö.

Strategiassa on kunkin tavoitteen osalta laadittu yhdeksän strategista vaikuttavuusmittaria, joiden tarkoituksena on sekä konkretisoida keskeistä tahtotilaa että mahdollistaa toiminnan strategisen tason seuranta. Yksityiskohtaiset ja toimenpidekohtaiset mittarit on määritelty vuosittain Pohjois-Pohjanmaan liiton toiminta- ja taloussuunnittelun yhteydessä.

Kokonaiskuvan saamiseksi Pohjois-Pohjanmaan liiton strategian vaikuttavuudesta on tehty strategian seuranta- ja vaikuttavuustutkimus. Tutkimuksen on tehnyt MDI Public kevään 2024 aikana.

Tutkimus toteutettiin intensiivisenä ja osallistavana prosessina, jossa yhdistyivät tilastollinen ja laadullinen analyysi, dokumentoidun aineiston analyysi, tiedon kerääminen (kysely, haastattelut ja työkokoukset), työpajat sekä tiivis raportointi.

Tutkimuksen keskeisiä johtopäätöksiä ovat:

- Strategia on ollut sisällöltään ja rakenteeltaan onnistunut kokonaisuus. Sisällöt ovat kestäneet aikaa, tehdyt valinnat ovat olleet onnistuneita ja asetetuilla tavoitteilla on kyetty vastaamaan maakunnan tarpeisiin.
- Liiton tulee selventää oman strategiansa rooli suhteessa maakunnan suunnitteluasiakirjoihin, etenkin maakuntaohjelmaan. Jatkossa on tärkeää määritellä, millaisen roolin liitto haluaa eri asioissa ottaa.
- Erityisinä onnistumisina nousivat esille maakuntaan kohdistuvaan EU-rahoitukseen vaikuttaminen ja edunvalvonnan osalta maakunnan näkemyksien tuominen Pohjoiseen ohjelmaan. Liitto tunnustetaan alueella merkittävänä tiedon tuottajana, mutta liitossa tuotetusta tiedosta tulisi viestiä aktiivisemmin ja panostaa tuotetun tietopohjan hyödynnettävyyden kehittämiseen. Innostuneiden osaajien yhteisö -painopiste on kokonaisuudessaan strategian selkeästi heikoiten edistynyt painopiste.

Strategian sisältöjen ja rakenteen kehityskohteina tunnistettiin:

- Selkeämpää fokusta siihen mikä on Pohjois-Pohjanmaan liiton sisäistä strategista toimintaa ja mikä maakunnan kehittämistä.
- Valmius priorisoinnille ja muutoksille huomattavissa toimintaympäristön muutoksissa.

- Tavoitteiden konkreettisuuden, yhteismitallisuuden ja realistisuuden huomioiminen.

Strategian toimeenpanon kehityskohteina tunnistettiin:

- Liiton tavoitteiden ja toiminnan tunnettavuuden kehittäminen.
- Seuranta tärkeää tehdä selkeästi ja johdonmukaisesti.
- Viestintä sisäisesti ja sidosryhmien suuntaan.
- Liiton talous- ja henkilöstöressurssien kohdentuminen suhteessa strategian sisältöihin tulee huomioida.

Tutkimusraportti on esityslistan liitteenä.

(Valmistelija: strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen, p. 050 301 7546)

Maakuntajohtajan esitys

Maakuntahallitus merkitsee Pohjois-Pohjanmaan liiton strategian 2020–2024 seuranta- ja vaikuttavuustutkimuksen tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.