



Euroopan unionin  
osarahoittama

## Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepoliitiikan ohjelma

Oikeudenmukaisen siirtymän rahasto (JTF)



Elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus

### Valintaesitys

12.3.2024

Dnro: EURA 2021/902728/09  
02 01 01/2023/POPELY

### Hankkeen perustiedot

Hankkeen julkinen nimi

Tupla Kit Raahen seutukunnassa

Hakijan virallinen nimi

Raahen kaupunki

Hakemusnumero

902728

Saapumispäivämäärä

05.03.2024

Alkamispäivämäärä

01.04.2024

Päätymispäivämäärä

30.06.2026

Viranomainen

Pohjois-Pohjanmaan elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus

Kokouksen päivämäärä

Hakuilmoitus

JTF - Toimintaympäristön kehittämisavustuksen  
haku Pohjois-Pohjanmaan maakunnassa

Hakuilmoituksen tunnus

POPELY-027

Käsittelijä

Janne Risto Antero Ranta

Toimintalinja

7 Oikeudenmukaisen siirtymän Suomi

Erityistavoite

7.1. Turpeesta luopumisen alueellisesti oikeudenmukainen siirtymä

Avustusmuoto

Toimintaympäristön kehittämisavustus, kehittämistoimenpiteet

**Hanke toteutetaan:** Yhden toteuttajan hankkeena

### Kuvaus hankkeen sisällöstä

Palkat

Projektipäällikkö 100% työaika 27kk ajalla

Tehtävä: Projektipäällikkö vastaa hankkeen käytännön toteuttamisesta, ostopalvelujen / hankintojen kilpailuttamisesta, raportoinnista ja viestinnästä, taloudesta ja tuloksellisuudesta sekä eri toimijoiden kanssa tehtävästä verkostoyhteistyöstä. Projektipäällikkö toimii yritysten toimintaympäristön ja yrityskehittämisen asiantuntijana ja muodostaa toiminnallisen työparin Tupla KIT Kalajoen seudulla -hankkeeseen palkattavan asiantuntijan kanssa. TP1 - TP3.

### Ostopalvelut (40% flat rate)

TP2. Työpaketin toiminnasta merkittävän kokonaisuuden muodostaa ennakoon suunnitellun laaja-alaisen ja syvällisesti käsiteltäviin teemoihin pureutuvan työpajasarjan toteuttaminen. Työpajat toteutetaan kilpailutettavien ulkopuolisten asiantuntijoiden toimesta ostopalveluna, joiden kustannukset katetaan hankkeen flat rate -osuudella.

Työpajoissa keskitytään yritysten toimintatapojen ja liiketoiminnan prosessien kehittämiseen sekä kestävään kasvuun liittyviin teemoihin ja osallistujien osaamisen kasvattamiseen. Työpajoihin osallistuville tarjotaan konkreettisia työkaluja ja materiaaleja sekä tukea toisiaan täydentävän osaamisen ja vuorovaikutteisen yhteiskehittämisen muodossa. Työpajojen pääteemat on johdettu ja jalostettu Deloitte yritysarvon kasvattamisen ja kehittämisen viitekehuksesta ja ne koostuvat kuudesta tärkeimmäksi koetusta liiketoiminnan kehittämisen osa-alueesta:

- strategia & johtaminen,
- HSEQ-järjestelmät & vastuullisuus,
- liiketoimintaprosessit,
- myynti- & markkinointiprosessit sekä
- e-liiketoiminta ja tekoäly ja
- kasvu, työhyvinvointi ja työnantajuus

### Hankkeen toimenpiteet

Hankkeen konkreettinen toiminta on jaettavissa kahteen toiminnalliseen työpakettiin sekä viestinnän ja hallinnon työpakettiin.

Työpaketti 1 – Yritysten kehittymisedellytysten parantaminen sekä kestävä kasvun ja uudistumisen johtaminen

Työpakettiin kuuluu olennaisesti yritysten liiketoiminnan kasvuun ja kehittämiseen sekä uudistamiseen ja uuden liiketoiminnan synnyttämiseen tähtäävien kehittämistoimenpiteiden toteuttaminen. Keskiössä on myös alueella toimivien kasvu-, kehittämis- ja uudistumishalukkaiden yritysten selvittäminen ja tavoittaminen sekä niiden johtaminen suunnitelmallisen, hallitun, järjestelmällisen ja kestävä kasvun uralle. Toimenpiteiden avulla edistetään pk-yritysten kasvu-, uudistumis- ja innovointivalmiuksien kehittymistä, halua ja motivaatiota kasvun johtamiseen sekä suunnitelmallisuutta, kyvykkyyttä ja osaamista kehittää olemassa olevaa ja uutta liiketoimintaa. Samalla kehitetään kyvykkyyttä hakea ja hyödyntää uusinta tietoa sekä omaksua hyviä käytänteitä ja muodostaa uusia verkostoja.

Työpaketissa toteutettavat toimenpiteet jaetaan kahteen luokkaan ja ne sisältävät muiden muassa:

#### 1) Yritysten kehittymisedellytysten parantaminen

- kasvuun kykenevien ja halukkaiden yritysten selvittäminen sekä kasvumahdollisuuksien tutkiminen,
- yritystoiminnan kehittämiskohteiden ja -tarpeiden tunnistaminen,
- yrityksen toimintaympäristön ja siihen vaikuttavien muutosvoimien (poliittiset, taloudelliset, sosiaaliset, teknologiset, ekologiset, lainsäädännölliset) tunnistaminen ja vaikutusten analysointi sekä niihin varautuminen,
- uusien toimintatapojen ja osaamistarpeiden selvittäminen muuttuvassa toimintaympäristössä,
- yritys yhteistyön ja innovaatioekosysteemiverkostojen kehittäminen,
- BAT-periaatteen soveltaminen yrityksissä ja uusien ratkaisujen kehittäminen,
- uusien liiketoimintamahdollisuuksien kehittäminen vihreässä siirtymässä,
- kasvuun ja uudistamiseen tähtäävien tavoitteiden määrittely sekä johtaminen,
- rahoitus ja kehittämistoimien resursointisuunnittelu,
- kasvuun ja kehittämiseen kannustavan toimintaympäristön luominen ja rakentaminen ja
- yritys palveluorganisaatioiden osaamisen ja palvelujen kehittäminen sekä kasvua ja uudistumista tukevien työkalujen hallinta ja kehittäminen.

#### 2) Kestävä kasvun ja uudistumisen johtaminen sekä uuden liiketoiminnan synnyttäminen ja kehittäminen

- hallitun kasvujohtamisen sekä osaamisen kehittäminen,
- kestävään, hallittuun ja kannattavaan kasvuun sekä kansainvälistymiseen tähtäävän liiketoimintamallin kehittäminen,
- strateginen suunnittelu ja johtaminen,
- prosessi-innovaatioiden kehittäminen ja käyttöönotto,

- ennakointi- ja innovointitoiminta sekä uusien teknologioiden hyödyntäminen,
- tuotteiden ja palvelujen sekä tuotantomenetelmien kehittäminen,
- resurssit ja niiden kehittäminen arvoa tuottaviksi kilpailuedun lähteiksi,
- kasvua ja uudistumista sekä uuden liiketoiminnan syntymistä tukevien palvelujen demonstraatiot ja
- yhteiskehittämisverkostossa tiedonjakaminen, vertaisoppiminen ja hyvien käytänteiden jakaminen.

#### Työpaketti 2 – Osaamisen kehittymistä ja kasvua tukevat työpajat ja seminaarit

Työpaketin toiminnasta merkittävän kokonaisuuden muodostaa ennakkoon suunnitellun laaja-alaisen ja syvällisesti käsiteltäviin teemoihin pureutuvan työpajasarjan toteuttaminen. Työpajat toteutetaan kilpailutettavien ulkopuolisten asiantuntijoiden toimesta ostopalveluna, joiden kustannukset katetaan hankkeen flat rate -osuudella.

Työpajoissa keskitytään yritysten toimintatapojen ja liiketoiminnan prosessien kehittämiseen sekä kestävään kasvuun liittyviin teemoihin ja osallistujien osaamisen kasvattamiseen. Työpajoihin osallistuville tarjotaan konkreettisia työkaluja ja materiaaleja sekä tukea toisiaan täydentävän osaamisen ja vuorovaikutteisen yhteiskehittämisen muodossa. Työpajojen pääteemat on johdettu ja jalostettu Deloitteen yritysarvon kasvattamisen ja kehittämisen viitekehuksesta ja ne koostuvat kuudesta tärkeimmäksi koetusta liiketoiminnan kehittämisen osa-alueesta:

- strategia & johtaminen,
- HSEQ-järjestelmät & vastuullisuus,
- liiketoimintaprosessit,
- myynti- & markkinointiprosessit sekä
- e-liiketoiminta ja tekoäly ja
- kasvu, työhyvinvointi ja työnantajuus

Jokainen kehittämisteema sisältää neljä päivän mittaista työpajaa, joten kokonaisuudessaan työpajasarja koostuu yhteensä 24:stä eri työpajasta ja niiden sisällöt täsmentyvät hankkeen toteutuksen aikana. Työpajojen läpileikkaavina teemoina ovat prosessi-innovaatiot sekä BAT-periaatteen ja uusien teknologioiden hyödyntäminen. Työpajoihin osallistuminen on avointa ja vapaata kaikille yrityksille, yrityspalvelutoimijoille sekä koulutusorganisaatioille ja muille asiasta kiinnostuneille. Työpajat järjestetään eri aikoina Raahessa ja Kalajoella, jolloin niihin osallistuminen on myös aikataulullisesti joustavaa.

Hankkeessa järjestetään työpajakokonaisuuden lisäksi seminaareja ja muita tilaisuuksia hankkeen toteuttamisen aikana esiin nousevista tarpeista ja teemoista. Kaiken kaikkiaan koko hankealueella järjestetään yhteensä 48-56 kappaletta yrityspalvelutoimijoiden palveluja ja osaamista kehittävää sekä yritysten kasvua, kehittymistä ja uudistumista tukevaa tilaisuutta.

#### Työpaketti 3 – Hallinto ja viestintä

Hankkeen toiminnasta, toimenpiteiden toteutumisesta ja etenemisestä sekä tavoitteiden saavuttamisesta ja tuloksista viestitään ja raportoidaan rahoittajan edellyttämällä tavalla.

Viestintää ja raportointia toteutetaan toteuttajaorganisaatioiden omilla internet-sivuilla ja uutiskirjeissä sekä sosiaalisen median kanavissa ja henkilökohtaisten kontaktien muodossa sekä hankkeen omissa että verkostojen tapaamisissa. Lehti-ilmoittelua ja lehdistötilaisuuksia järjestetään tarpeen mukaan. Hankkeen toteutuksen ja toiminnan ollessa samankaltaista koko hankealueella, yrityskehittämisen erityisasiantuntijat toteuttavat sisäistä viestintää pitämällä keskinäisiä suunnittelupalavereja hankkeessa toteutettavista toimenpiteistä ja niiden aikatauluttamisesta sekä seuraavat hankkeelle asetettujen tavoitteiden toteutumista.

### Lisätietoja hakemuksesta

Esittelijä vakuuttaa, että ei ole esteellinen käsittelemään hakemusta. Esittelijällä ei ole eturistiriitaa tässä asiassa.

ESG raportti: Ympäristövastuu - harkitse, Sosiaalinen vastuu - ei huomautettavaa, Hyvä hallintotapa - ei huomautettavaa (Raahen kaupungissa sijaitsee SSAB terästehdas, josta seuraavanlainen huomio ESG-raportissa: Yrityksen toimialalla korkeat ilmanpäästöt).

## Hankkeen toteutusalue

### Onko hankkeen toiminta valtakunnallista?

Ei

### Maakunnat

Pohjois-Pohjanmaa

### Kunnat

Raahe

## Kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman tiivistelmä

### Kustannusarviota ohjaavat kustannusmallivalinnat

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| Kustannusmalli                  | Flat rate 40 % kehittäminen                     |
| Palkkakustannusten ilmoitustapa | Tosiasiallisesti aiheutuneet palkkakustannukset |

### Kustannusarvion tiivistelmä

|                                | Haetut yhteensä € | Hyväksytyt yhteensä € | Hylätyt € |
|--------------------------------|-------------------|-----------------------|-----------|
| 1 Palkkakustannukset           | 139 589           | 139 589               |           |
| Flat rate 40 % kehittäminen    | 55 835            | 55 835                |           |
| <b>Kustannusarvio yhteensä</b> | <b>195 424</b>    | <b>195 424</b>        |           |

### Rahoitussuunnitelman tiivistelmä

|                                     | Haetut yhteensä € | Hyväksytyt yhteensä € | Osuus %       |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------------|---------------|
| 1 Haettava EU- ja valtion rahoitus  | 156 338           | 156 338               | 80,00         |
| 2 Omarahoitus: Kuntarahoitus        | 39 086            | 39 086                | 20,00         |
| 3 Kuntarahoitus                     | 0                 | 0                     | 0             |
| 4 Muu julkinen rahoitus             | 0                 | 0                     | 0             |
| 5 Yksityinen rahoitus               | 0                 | 0                     | 0             |
| <b>Rahoitussuunnitelma yhteensä</b> | <b>195 424</b>    | <b>195 424</b>        | <b>100,00</b> |

## Rahoittajan arvio hankkeesta

Lain valtionavustuksesta yritystoiminnan kehittämiseksi vuosina 2021–2028 9 §:n mukaisesti toimintaympäristön kehittämistä tukeva avustus on harkinnanvarainen avustus, jota voidaan myöntää voittoa tavoittelemattomille julkisille ja yksityisille yhteisöille sekä säätiöille yritystoiminnan kannalta tarpeellisiin selvityksiin ja yritysten keskinäisen yhteistyön, yritysten ja korkeakoulujen yhteistyön edistämiseen. Hankkeen sisältö kohdistuu alueen kasvuhakuisen pk-yritysjoukkoon, joka tarkentuu hankkeen alkuvaiheessa. Yleisellä tasolla voidaan todeta, että kohdejoukko on alueellisesti kattava. Hankkeessa pyritään synnyttämään alueelle uutta yritystoimintaa ja vahvistamaan alueella toimivien yritysten toimintaa pitkäjänteisesti. Kyseessä on yritysten toimintaympäristön kehittämishanke, jonka tavoitteena on pyrkiä minimoimaan alueelle kohdistuvat negatiiviset vaikutukset yritystoiminnalle ja vastaavasti pyrkiä tukemaan yrityksiä kasvuun ja saamaan hyötyjä

esimerkiksi alueen mittavasta vihreän siirtymän luomasta investointikysynnästä. Hankkeen toimenpiteiden avulla mahdollistetaan alueen pk-yritysten kasvua ja sitä kautta luodaan myös uusia työmahdollisuuksia alueen maa- ja metsätaloudesta sekä turvetuotannosta vapautuvalle työvoimalle. Hankkeen katsotaan täyttävän lain ja erityistavoitteen 7.1 vaatimukset näiltä osin. Lain 10 §:n mukaisesti toimintaympäristön kehittämisavustuksen myöntämisen edellytyksenä on, että hankkeen arvioidaan edistävän merkittävästi alueen pienten ja keskiuurten yritysten käynnistämistä, kasvua tai kehittymistä taikka verkostoitumista yritysten välillä tai yritysten ja korkeakoulujen välillä; että avustuksella arvioidaan olevan merkittävä vaikutus hankkeen toteuttamiseen; ja avustuksen hakijalla arvioidaan olevan riittävät taloudelliset ja muut edellytykset toteuttaa hanke sekä hankkeen luonteen sitä edellyttäessä vastata toiminnan jatkuvuudesta myös hankkeen toteuttamisen jälkeen. Myös näiden lain vaatimusten katsotaan hankkeessa täyttyvän.

### **Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet**

Hanke täyttää lain valtionavustuksesta yritystoiminnan kehittämiseksi vuosina 2021–2028 asettamat edellytykset toimintaympäristön kehittämisavustuksen myöntämiseksi. Hankkeen arvioidaan edistävän alueen yritysten kasvua, yhteistyötä sekä liiketoimintamahdollisuuksia vihreän siirtymän toiminnan edistyessä. Hankkeen katsotaan edistävän erityistavoitteen 7.1. (Turpeesta luopumisen alueellisesti oikeudenmukainen siirtymä) tavoitteita, hankkeen toimenpiteiden avulla mahdollistetaan alueen pk-yritysten kasvua ja sitä kautta luodaan uusia työmahdollisuuksia alueen maa- ja metsätaloudesta sekä turvetuotannosta vapautuvalle työvoimalle. Hanketta ei toteuteta ilman myönnettävää avustusta. Hakemus on pisteytetty POP ELYn tyt-hankkeiden (haku POPELY-027) pisteytyskokouksessa 13.3.2024. Hankkeen pisteet ovat 16/24.

Hanke esitellään yksikön päällikkö Pasi Loukasmäelle, jonka jälkeen se käsitellään rahoituskokouksessa. Rahoituskokouksen jälkeen hanke esitellään maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristössä 26.3.2024. Jos hankkeen rahoittamista puolletaan, hankkeelle tehdään päätöskokouksen jälkeen.

### **Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä**

Kyllä