

# Talous- ja toimintasuunnitelma 2024–2026 laadintaohje

## Kuntayhtymän strategia osana vuoden 2024 talousarvion sekä talous- ja toimintasuunnitelman 2024–2026 laadintaa

Pohjois-Pohjanmaan liitto on ennakoiva ja ratkaisuja tuova kansallinen ja kansainvälinen edunvalvoja. Strategisten tavoitteiden toteuttamisen keskeisinä välineinä on kansainvälinen toiminta, ennakoiva työtapa sekä hyvinvoivat ja innostuneet asiantuntijat. Tahtotila kiteytyy strategisiin tavoitteisiin 2024–2026:

**Strateginen linjaus 2025:** **Maakunnan fyysinen ja digitaalinen saavutettavuus**

**Tavoite 2024:** Pohjoinen porttina länteen.

**Strateginen linjaus 2025:** **Kannattavan yritystoiminnan ja kilpailukyvyn edellytykset**

**Tavoite 2024:** Innovaatiotoiminnan ja älykkään erikoistumisen kehittäminen erityisesti vihreässä siirtymässä sekä yhteistyön lisääminen EU-toimijoiden kanssa.

Kilpailukykyä ja huoltovarmuutta uusiutuvasta ja vähäpäästöisestä energiasta.

Kansainvälisten osaajien Pohjois-Pohjanmaa.

**Strateginen linjaus 2025:** **Euroopan unionin pohjoisten alueiden painoarvo ja siihen kohdistuva säätely**

**Tavoite 2024:** Pohjoisten liikenneyhteyksien painoarvon vahvistaminen ohjelmissa ja päätöksenteossa.

Pohjoisten näkökulmien edistäminen kansainvälisissä verkostoissa.

Vaikuttaminen 2028 alkavaan rahoituskauteen.

**Strateginen linjaus 2025:** **Kuntien elinvoimaisuus ja uudistuminen**

**Tavoite 2024:** Kuntien tukeminen TE-palvelut 2024-uudistuksessa.

Paikallisten vihreän siirtymän keskittymien ja investointien edistäminen.

**Strateginen linjaus 2025:** **Tulevaisuuden rakentaja ja tiedolla johtaja**

**Tavoite 2024:** Ennakoivan ja tietoperusteisen päätöksenteon tukeminen.

Maakunnan elinvoiman kasvattaminen ennakoivalla maankäytön suunnittelulla.

Maakuntaohjelman toteuttaminen 2022–2025.

Vaikuttaminen Aluekehittämispäätöksen valmisteluun.

**Strateginen linjaus 2025:** **Innostuneiden osaajien yhteisö**

**Tavoite 2024:** Henkilöstöjohtamisen kehittäminen.

Työhyvinvoinnin kehittäminen ja johtaminen.

## Talousarvion laadinta-aikataulu vuonna 2023

9.5., 25.5.	Johtotiimi	Valmistelun aloittaminen, strategiset painopisteet, talousarviokeskustelu
5.6.	Maakuntahallitus	Suunnittelukehyykset ja talousarvion laadintaohje
10.8., 11.8.	Maakuntajohtaja, johtotiimi	Talousarvioehdotus käyttösuunnitelmatasolla perusteluineen
21.8.	Maakuntahallitus	Strategisten linjausten pohjalta vuoden 2024 tavoitteet
31.8.	Vastuualueet	Talous- ja toimintasuunnitelmaluonnokset valmiit
5.9.	Johtotiimi	Talous- ja toimintasuunnitelmaluonnoksen käsittely
14.9.	Johtoryhmä	Talous- ja toimintasuunnitelmaluonnoksen käsittely
25.9.	Maakuntahallitus	Talous- ja toimintasuunnitelmaluonnoksen käsittely
26.9.–23.10.		Kuntien ja seutukuntien kuuleminen
26.10.	Johtoryhmä	lausuntojen perusteella viimeistely
13.11.	Maakuntahallitus	Maakuntahallituksen käsittely
11.12.	Maakuntavaltuusto	Hyväksymiskäsittely

## Sisältöluonnos

1. MAAKUNTAJOHTAJAN KATSAUS
2. POHJOIS-POHJANMAAN NÄKYMÄT
4. STRATEGISET LINJAUKSET 2024–2026 (Strategiset tavoitteet 2024)
5. TOIMINTA JA TAVOITTEET
  - 5.1 Luottamushenkilöhallinto
  - 5.2 Maakunnan kehittäminen ja rahoitus
  - 5.3 Maakunnan suunnittelu ja osaaminen
  - 5.4 Hallinto
6. TALOUSARVIO 2023 JA TALOUSSUUNNITELMA 2024–2026
  - 6.1 Yleisperustelut
  - 6.2 Talousarvio perusteluineen vuodelle 2024 ja sitovuustaso
  - 6.3 Henkilöstösuunnitelma 2024–2026

TALOUSARVIOTAULUKOT VUODELLE 2024 JA SUUNNITELMA VUOSILLE 2024–2026  
Jäsenkuntien maksusuudet