

# Pohjois-Pohjanmaan liiton toimintakertomus ja tilinpäätös 2022



Julkaisija:

Pohjois-Pohjanmaan liitto

Poratie 5 A, 90140 Oulu

puhelin 040 685 4000

kirjaamo@pohjois-pohjanmaa.fi

www.pohjois-pohjanmaa.fi

Oulu 2022

Julkaisu B112: Pohjois-Pohjanmaan liiton toimintakertomus ja tilinpäätös 2022

ISBN 978-952-5731-97-2 (pdf)

ISSN 2814-8177 (verkkajulkaisu)

Etu- ja takakannen kuvat Pohjois-Pohjanmaan liitto

Taitto Pohjois-Pohjanmaan liitto / AV

## Sisältö

1 Maakuntajohtajan katsaus.....	4
2 Toimintakertomus.....	5
2.1 Kehitys Pohjois-Pohjanmaalla.....	5
2.2 Toiminnan keskeiset tulokset.....	10
2.3 Luottamushenkilöhallinto.....	13
2.4 Henkilöstötilinpäätös.....	16
2.5 Sisäinen valvonta ja riskienhallinta.....	20
2.6 Tilikauden tulos.....	20
3 Toteutumisvertailu.....	25
3.1 Maakunnan suunnittelu ja osaaminen.....	25
3.2 Maakunnan kehittäminen ja rahoitus.....	35
3.3 Hallinto.....	41
3.4 Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen.....	44
4 Tilinpäätöslaskelmat.....	46
Tilinpäätöksen liitetiedot.....	49
Allekirjoitukset ja merkinnät.....	55
Luettelot ja selvitykset.....	56
 Liitteet	
Liite 1 Hallinto ja henkilöstö.....	57
Liite 2 Pohjois-Pohjanmaan liiton edustajat yhteisöissä.....	66

# 1 Maakuntajohtajan katsaus

Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan romutti monen keskeiseen yhteistyöhön perustuvan eurooppalaisen turvallisuusrakenteen. Hyökkäyksen seuraukselliset vaikutukset Pohjois-Pohjanmaalle olivat moninaiset. Fennovoima-energiayhtiön tilaama ydinvoimalainvestointi Pyhäjoelle jää toteutumatta. Rataverkkomme käyttö Kostamuksen rautapellettien kuljetuksiin Kokkolan kautta keskeytyi. Energian saatavuusongelmien vuoksi hinta on noussut ja inflaatio syö ostovoimaa. Puun tuonti on loppunut. Venäläiset matkailijat loistavat poissaolollaan tunturikeskuksissa. Normaaliksi kuvittelemamme kanssakäynti itärajan yli on loppunut pitkäksi aikaa. Suvereniteettiamme nykymuodossa uhattiin ja siksi haemme Suomena lisävahvuutta Natosta.

Pohjoisen merkitys Suomelle on vahvistunut. Olemme portti länteen maayhteyksien osalta. Huoltovarmuuden kannalta aikaisemmat ratkaisumme tukevat kansallisen omavaraisuuden tavoitteita niin alkutuotannon kuin energiahuollon osalta. Pohjoisen toimijoiden hallitusohjelmataavoite Pohjoisen ohjelmasta investointien vauhdittamiseksi on otettu tämän vuoksi hyvin vastaan ja sen merkitys koko Suomen kannalta on ymmärretty. Odottaa sopii suopeampaa suhtautumista liikenne- ja saavutettavuushankkeisiimme sekä energiaintensiivisen teollisuuden toimintaedellytyksiä tukeviin investointeihin.

Vaikka toimintaympäristö on kokenut mullistuksen, voidaan Pohjois-Pohjanmaan liiton tavoitteiden istuneen hyvin muutokseen. Länsiyhteyksien vahvistaminen edunvalvonnassa ja kansainvälisessä yhteistyössä, energiaomavaraisuuden kasvattamien maakuntakaavoituksessa tuulivoiman avulla sekä vihreän siirtymän tukeminen koheesiopolitiikan välineillä vastaavat hyvin geopolitiikan muutoksen mukanaan tuomiin haasteisiin. Omaksuttu roolimme on selkeä.

Hyökkäyssota keskeytti välittömästi Venäjän Karjalan kanssa toteutetun rajayhteistyöohjelman. Pohjois-Pohjanmaan liitto on toiminut ohjelman hallintoviranomaisena ja vastaa nyt sulkemisesta. Ohjelman tekninen tuki mahdollistaa riittävän osamisen ylläpidon sulkemiseen liittyvien taloudellisten ja toiminnallisten riskien hallitsemiseksi ja minimoimiseksi.

Hyvinvointialueiden käynnistyminen on muuttanut merkittävästi kuntien toimintaa ja painopisteitä. Maaliskuun alussa hyväksytyt TE-palvelut 2024 -uudistus puolestaan haastaa kuntia työllisyshoidon vastuilla ja kuntayhteistyön vaatimuksilla. Riittävä valmistautuminen hyvinvointialuemuutokseen on taannut jouhevan siirron uuteen järjestykseen. TE2024-uudistuksen osalta Pohjois-Pohjanmaan maakunnan kunnilla on hyvät edellytykset ja poikkeukselliset resurssit hoitaa valmistelua uudistuksen vaatimalla tavalla. Näin suuria muutoksia ei suomalaisen kuntarakenteen ole kokenut sataan vuoteen.

Pohjois-Pohjanmaan liitolle maakuntavaltuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet on vuoden poikkeuksellisuus huomioiden saavutettu.

On ollut kunniatehtävä rakentaa ja johtaa Pohjois-Pohjanmaan maakunnan yhteistyötä maakuntaliiton isäntärenkinä vuodesta 2008. Kiitos luottamuksestanne.

Oulussa 3.3.2023

Pauli Harju  
maakuntajohtaja 2008-2023

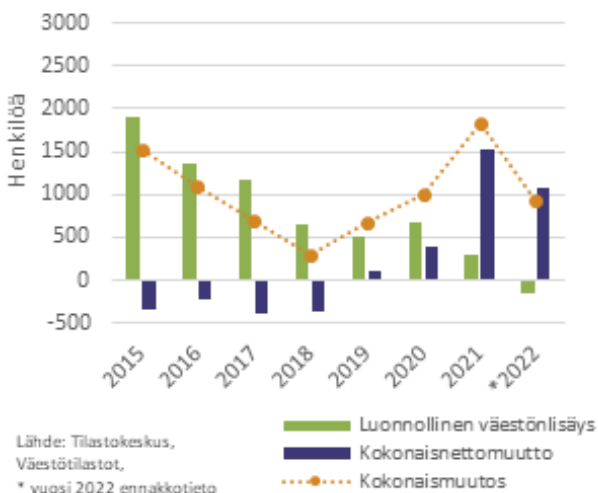
# 2 Toimintakertomus

## 2.1 Kehitys Pohjois-Pohjanmaalla

### Pohjois-Pohjanmaan väestönkasvu hidastui

Pohjois-Pohjanmaan väkiluku oli vuoden 2022 lopussa 416 532 Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan. Väestö kasvoi 923 asukkaalla, mikä on noin puolet vähemmän kuin edellisenä vuonna. Koko maan väestö kasvoi 16 827 asukkaalla. Elävänä syntyneiden määrä Suomessa oli pienin yli 150 vuoteen ja kuolleiden määrä suurin sitten sotavuosien. Myös Pohjois-Pohjanmaalla syntyneiden määrä laski ennätyksellisen alas. Ennakkotietojen mukaan vuonna 2022 Pohjois-Pohjanmaalla elävänä syntyi 3 860 lasta. Viimeisen 30 vuoden aikana Pohjois-Pohjanmaalla alle 4 000 lasta on syntynyt vain vuonna 2019. Vastaavasti ensimmäisen kerran oli kuolleiden määrä yli 4 000. Kuolleiden määrän ylittäessä syntyneiden määrän luonnolliseksi väestönlisäykseksi muodostui Pohjois-Pohjanmaalla nyt ensimmäistä kertaa negatiivinen luku, -143 (295 vuonna 2021).

Väestönmuutos Pohjois-Pohjanmaalla vuosina 2015 - 2022



Pohjois-Pohjanmaan väestönkasvu muodostui yksinomaan nettomaahanmuutosta, joka oli viime vuonna 1 642 henkilöä. Kasvua nettomaahanmuutossa oli noin 240 henkilöä edellisvuodesta. Maakuntien välinen nettomuutto kääntyi Pohjois-Pohjanmaan osalta jälleen negatiiviseksi 576 henkilöllä, kun maan sisäinen muuttoliike oli ollut 129 asukkaalla positiivinen vuonna 2021. Tätä ennen maakuntien välinen nettomuutto on ollut Pohjois-Pohjanmaan osalta positiivinen edellisen kerran vuosituhannen alkuvuosina. Kokonaisnettomuutto (nettomaahanmuutto ja maakuntien välinen nettomuutto yhteensä) kasvatti maakunnan väkilukua 1 066 asukkaalla (1 533 asukasta vuonna 2021).

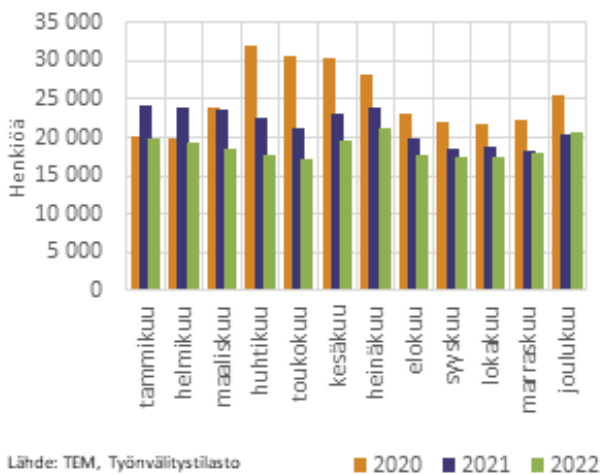
Pohjois-Pohjanmaan kunnista väestö kasvoi ennakkotietojen mukaan Oulussa (+2 292 asukasta), Kempeleessä (+160 asukasta), Limingassa (+39 asukasta), Hailuodossa (+3 asukasta), Nivalassa (+12 asukasta) ja Pyhännällä (+8 asukasta). Muissa maakunnan 24 kunnassa väestön määrä väheni. Eniten väkiluku aleni Raahessa (-188 asukasta), Pyhäjärvellä (-136 asukasta), Siikajoella (-130 asukasta), Haapajärvellä (-112 asukasta) ja Pudasjärvellä (-108 asukasta).

### Nuorten työttömyys kasvoi loppuvuonna

Pohjois-Pohjanmaan työllisyysaste oli 72 prosenttia vuonna 2022 Tilastokeskuksen työvoimatutkimuksen mukaan. Työllisyysaste koheni 2,8 prosenttiyksikköä edellisestä vuodesta. Pohjois-Pohjanmaan työllisyysaste oli 1,8 prosenttiyksikköä alle maan keskimääräisen työllisyysasteen vuonna 2022, kun ero edellisenä vuonna oli yli 3 prosenttiyksikköä.

Työttömien (mukaan lukien lomautetut) osuus työvoimasta Pohjois-Pohjanmaalla oli vuoden 2022 lopussa 10,9 prosenttia, mikä on sama kuin vuoden 2021 lopussa. Koko maassa työttömien osuus työvoimasta vuoden 2022 lopussa oli 9,9 prosenttia.

### Työttömät työnhakijat Pohjois-Pohjanmaalla



Pohjois-Pohjanmaalla työttömien osuuden aleneminen verrattuna edelliseen vuoteen pysähtyi vuoden 2022 joulukuussa. Työttömiä työnhakijoita (mukaan lukien lomautetut) oli vuoden 2022 tammi-toukokuun aikana joka kuukausi yli 4 000 vähemmän kuin vuotta aiemmin. Kesäkuussa 2022 työttömien määrä oli noin 3 500 alemmalla tasolla kuin vuotta aiemmin. Marraskuussa työttömien määrä oli enää reilut 300 alemmalla tasolla. Joulukuussa 2022 työttömiä oli jo 350 enemmän kuin vuotta aiemmin. Työttömien työnhakijoiden lukumäärä nousi vuoden 2022 aikana noin 900 henkilöllä ollen joulukuun laskentapäivänä 20 680.

Kunnittaisessa tarkastelussa työttömien osuus työvoimasta oli vuoden 2022 joulukuussa edellisvuotta

alemmalla tasolla 16 Pohjois-Pohjanmaan kunnassa. Eniten työttömyys aleni vuoden aikana Muhoksella, Merijärvellä, Tyrnävällä ja Vaalassa. Edellisvuoteen verrattuna vuoden 2022 lopussa työttömien osuus työvoimasta kasvoi eniten Pyhäjoella, Alavieskassa, Pudasjärvellä, Sievissä ja Raahessa.

Maakunnan alhaisimmat työttömyysasteet vuoden 2022 lopussa, 7 prosenttia tai alle, olivat Limingassa, Reisjärvellä, Tyrnävällä sekä Merijärvellä. Kaikkiaan 19 kunnalla työttömien osuus oli alle kymmenen prosentin. Korkeimmat työttömyysasteet, yli 12 prosenttia, vuoden lopussa olivat Pudasjärvellä, Vaalassa, Pyhäjärvellä ja Oulussa.

Maakunnan kunnista työttömien työnhakijoiden määrä väheni vuoden aikana eniten Muhoksella (-99 henkilöä), Ylivieskassa (-51 henkilöä) ja Tyrnävällä (-41 henkilöä). Määrällisesti suurinta kasvu oli Oulussa (+381 henkilöä) ja Raahessa (+81 henkilöä). Oulussa oli vuoden lopussa 12 533 työtöntä työnhakijaa, mikä oli 60,6 prosenttia koko maakunnan työttömistä.

Vuonna 2022 työttömistä työnhakijoista oli miehiä keskimäärin 58 prosenttia. Kuukausikeskiarvona työttömiä miehiä oli 10 800 ja työttömiä naisia 7 900. Vuonna 2022 kuukausikeskiarvona työttömiä miehiä oli 1 680 ja työttömiä naisia 1 160 vähemmän kuin vuonna 2021. Vaikka vuosikeskiarvoissa mitattuna työttömyyden kehitys oli positiivista, nousivat sekä työttömien miesten että naisten määrät joulukuussa 2022 korkeammalle tasolle kuin vuotta aiemmin.

Yli 50-vuotiaita työttömiä oli 6 498 vuoden 2022 joulukuussa, mikä on 366 vähemmän kuin vuotta



aiemmin. Alle 25-vuotiaiden työttömien määrä sen sijaan kasvoi 161 työnhakijalla joulukuussa 2022 vuoden takaisesta. Pitkäaikaistyöttömyys, yli vuoden työttömyys, aleni vuoden aikana merkittävästi. Vuoden 2022 lopussa pitkäaikaistyöttömiä oli tasan 6 000 henkilöä eli 1 377 vähemmän kuin vuotta aiemmin.

Pohjois-Pohjanmaan kunnat maksoivat Kelalle työmarkkinatuen kuntaosuutta lähes 31,8 miljoonaa euroa vuonna 2022. Oulun osuus tästä oli 72 prosenttia (23 miljoonaa euroa). Kahta kuntaa lukuun ottamatta kaikki Pohjois-Pohjanmaan kunnat kykenivät alentamaan työmarkkinatuen kunnan rahoitusosuutta. Yli 20 prosenttia maksuosuus aleni 13 kunnassa, eniten maksuosuus aleni Lumijoella, -47 prosenttia. Rahoitusosuus kasvoi Pyhännällä ja Pyhäjoella.

Avoimia työpaikkoja oli Pohjois-Pohjanmaan TE-toimistossa kuukausittain keskimäärin 7 051, mikä on noin 1 100 työpaikkaa enemmän kuin edellisenä vuonna. Vuoden 2022 aikana avoimien työpaikkojen määrä kuitenkin laski 40 prosenttia tammikuun 10 641 työpaikasta joulukuun 6 363 työpaikkaan.

## Yli kahdella kolmasosalla kunnista lainakanta aleni

Pohjois-Pohjanmaan kunnista vain Muhos korotti tuloveroprosenttia (+0,5 prosenttiyksikköä) vuodelle 2022. Tuloveroprosenttia laskivat Vaala (-0,5 prosenttiyksikköä) ja Siikalatva (-0,25 prosenttiyksikköä). Korkein tuloveroprosentti oli Ylivieskan 23 prosenttia. 11 Pohjois-Pohjanmaan kunnalla tuloveroprosentti oli 22 tai korkeampi. Maakunnan kunnista alhaisin tuloveroprosentti (19,75) oli Pyhännällä. Pohjois-Pohjanmaan kuntien keskimääräinen tuloverotus (20,91) oli vuonna 2022 Suomen maakunnista yhdeksänneksi korkein.

Pohjois-Pohjanmaan kuntien saamat kunnallisveron tilitykset kasvoivat edellisvuodesta viisi prosenttia vuonna 2022. Kunnallisveroja tilitettiin maakuntaan yhteensä 1,49 miljardia euroa eli 71,6 miljoonaa

enemmän kuin vuonna 2021. Keskeinen tekijä vahvojen tilitysten taustalla oli työllisyyden paraneminen. Suotuisimmin tilitykset kehittyivät Pyhäjoella (+14,5 prosenttia), Hailuodossa (+13,4 prosenttia), Alavieskassa (+10,3 prosenttia) ja Pyhännällä (+9,2 prosenttia). Merijärvellä, Siikalatvalla, Vaalassa ja Lumijoella kunnallisverontilitykset vähenivät edellisestä vuodesta.

Kiinteistöverotuloja tilitettiin Pohjois-Pohjanmaan kunnille vuonna 2022 noin 139,4 miljoonaa euroa, mikä on 12 miljoonaa euroa enemmän kuin vuotta aiemmin. Kiinteistöverotulot kasvoivat kaikissa pohjoispohjalaisessa kunnassa. Eniten kasvua saivat Pyhäntä (+71,9 prosenttia), Pyhäjoki (+36,6 prosenttia), Haapajärvi (+30,3 prosenttia), Sievi (+26,1 prosenttia) ja Raahe (+20,3 prosenttia). Yksi keskeinen syy voimakkaaseen kiinteistöverotulojen kasvuun on tuulivoimarakentaminen.

Vuonna 2022 eniten Pohjois-Pohjanmaalla kasvoi pientalojen verotusarvo, 284 miljoonaa euroa, ja toiseksi eniten tuuli- ja aurinkovoimaloiden verotusarvo, 118 miljoonaa euroa, verrattuna edelliseen vuoteen. Suhteellisesti tuuli- ja aurinkovoimaloiden verotusarvo kasvoi peräti 53 prosenttia ja pientalojen noin viisi prosenttia. Pohjois-Pohjanmaan kuntien kiinteistöveroprosentti voimalaitusrakennukselle oli keskimäärin 2,9 vuonna 2022, kun taas vakituisen asunnon kiinteistöveroprosentti oli 0,55.

Vuosien 2021 ja 2022 aikana uusia tuulivoimaloita on otettu käyttöön Pyhäjoella (69), Kalajoella (43), Pyhännällä (32), Haapajärvellä (24), Vaalassa (24), Siikajoella (21), Haapavedellä (15), Sievissä (15), Raahessa (12) ja Siikalatvalla (9). Aiempina vuosina tuulivoimaa on merkittävästi rakennettu Kalajoelle ja Raahen (yli 60 tuulivoimalaa kumpaankin kuntaan), Pyhäjoelle (yli 40 tuulivoimalaa) Alavieskaan (15 tuulivoimalaa) sekä Haapajärvelle, Merijärvelle, Siikajoelle ja Ylivieskaan (9–10 tuulivoimalaa).

Yhteisöverotuloja tilitettiin Pohjois-Pohjanmaan kunnille vuonna 2022 yhteensä 144,4 miljoonaa euroa, missä oli kasvua 4,9 prosenttia edellisvuodesta.

Yhteisöveron tilitykset kasvoivat 19 Pohjois-Pohjanmaan kunnassa, vaikka kuntien väliaikainen yhteisöveron jako-osuuden korotus poistui vuonna 2022. Eniten yhteisöverojen tilitykset kasvoivat Tyrnävällä (+20,5 prosenttia), Muhoksella (+18,4 prosenttia) ja Sievissä (+15,9 prosenttia). Yli 10 prosentin kasvu yhteisöveroissa oli Kalajoella, Kärämäellä, Kempeleessä, Lumijoella, Siikajoella ja Oulussa. 11 kunnassa yhteisöverontilitykset laskivat edellisvuodesta. Suurinta lasku oli Pyhäjärvellä (-28,6 prosenttia) ja Raahessa (-18,3 prosenttia).

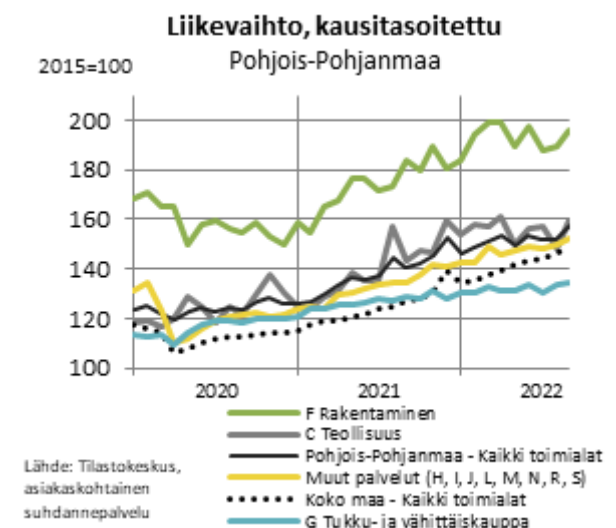
Pohjois-Pohjanmaan kuntien kaikkien verolajien yhteenlasketut tilitykset olivat 1,775 miljardia euroa vuonna 2022, kasvua vuoden takaisesta oli 90 miljoonaa euroa. Yhteenlasketut tilitettyt verot kasvoivat suurimmassa osassa Pohjois-Pohjanmaan kuntia. Verojen tilitykset kasvoivat eniten Pyhäjoella (+17 prosenttia), Pyhännällä (+16,7 prosenttia), Hailuodossa (+12 prosenttia) ja Sievissä (+10,3 prosenttia). Yhteenlasketut tilitykset alenivat edellisestä vuodesta Merijärvellä (-7,2 prosenttia), Pyhäjärvellä (-6,4 prosenttia), Siikalatvalla (-3,3 prosenttia) ja Vaalassa (-0,4 prosenttia). Vuoden 2022 tilinpäätösarvioiden mukaan Pohjois-Pohjanmaan kuntien yhteenlasketut valtionosuudet kasvoivat kuusi prosenttia ja verorahoitus, valtionosuudet ja verotulot yhteensä, kasvoi 5,5 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna.

Vuoden 2022 tilinpäätösarvioiden mukaan 17 Pohjois-Pohjanmaan kuntaa teki positiivisen tuloksen, vuotta aiemmin positiivisen tuloksen teki 22 kuntaa. 13 kunnan kohdalla vuosikate ei riittänyt kattamaan poistoja, edellisenä vuonna näitä kuntia oli kahdeksan. 22 Pohjois-Pohjanmaan kuntaa pystyi vähentämään lainamäärää ja Pohjois-Pohjanmaan kuntien yhteenlaskettu lainakanta aleni tilinpäätösarvioiden mukaan noin 280 eurolla per asukas noin 3 730 euroon per asukas. Manner-Suomen kuntien asukaskohtainen lainakanta oli 3 363 euroa per asukas ja lainakanta aleni noin 100 euroa per asukas edellisvuodesta. 18 Pohjois-Pohjanmaan kunnalle kertyi tilikauden ylijäämää vuonna 2022 ja näistä peräti 14 kunnalla ylijäämää kertyi useiden satoja euroja asukasta kohti mitattuna. Toisaalta kuuden kun-

nan kohdalla tilikauden asukaskohtainen alijäämä oli useita satoja euroja miinuksella. Ennakollisten tilipäätöstietojen mukaan kaikilla pohjoispohjaisella kunnalla oli taseessaan vuoden 2022 lopussa kertynyttä ylijäämää, kun vielä vuotta aiemmin yhdellä kunnalla oli taseessa alijäämää.

## Pohjois-Pohjanmaan talouskasvu hidastui vuoden loppua kohti

Yksityisen sektorin liikevaihto kasvoi kaikissa maakunnissa vuoden 2022 kaikilla kolmella ensimmäisellä kvartaalilla verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon. Vuoden 2022 kolmen kvartaalin keskimääräinen liikevaihdon vuosikasvu oli koko maassa 17 prosenttia. Pohjois-Pohjanmaan yksityisen sektorin liikevaihdon kasvuprosentti 13. Pohjois-Pohjanmaalla liikevaihdon kasvu hidastui joka kvartaalilla ja oli kolmannella kvartaalilla 9,1 prosenttia. Kun suhdannekehitystä verrataan perusvuoden 2015 tasoon selviää, että syyskuussa 2022 yksityisen sektorin liikevaihto on koko maan tasolla kasvanut 54 prosenttia. Maakunnista parhaiten pärjännyt Kainuu (kasvu 70 prosenttia) sekä Pohjois-Pohjanmaa, Kymenlaakso ja Pirkanmaa (kasvu noin 65 prosenttia).





Pohjois-Pohjanmaan kaikki päätoimialat kasvoivat vuoden 2022 ensimmäisellä puoliskolla verrattuna vuoden takaiseen. Teollisuudessa (+19 prosenttia), rakentamisessa (+16,4 prosenttia) ja muissa palveluissa (+15,1 prosenttia) kasvu oli todella voimakasta. Maltillisemmin kasvoi tukku- ja vähittäiskauppa (+6,1 prosenttia). Kaikkiaan yksityisen sektorin liikevaihto kasvoi vuoden ensimmäisellä puoliskolla 14,8 prosenttia. Vuoden 2022 kolmannella neljänneksellä yksityisen sektorin liikevaihdon kasvu hidastui 9,1 prosenttiin. Kasvuprosentit putosivat vuoden 2022 ensimmäisestä kvartaalista kolmanteen kvartaaliin eniten teollisuudessa (-17 prosenttiyksikköä) ja rakentamisessa (-13 prosenttiyksikköä). Vähiten pudotusta tapahtui tukku- ja vähittäiskaupassa (-3 prosenttiyksikköä) ja muissa palveluissa (-6 prosenttiyksikköä). Kasvun hidastumisesta huolimatta kaikkien Pohjois-Pohjanmaan päätoimialojen liikevaihdot kasvoivat vuoden 2022 kolmannella kvartaalilla verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon. Kolmannella kvartaalilla tukku- ja vähittäiskauppa kasvoi neljä prosenttia, teollisuus kuusi prosenttia, rakentaminen lähes yhdeksän prosenttia ja muut palvelut 12 prosenttia.

## 2.2 Toiminnan keskeiset tulokset

STRATEGISET TAVOITTEET 2022 - 2024			
Strateginen linjaus 2024: Maakunnan fyysinen ja digitaalinen saavutettavuus			
Tavoite 2022	Mittari	Toteutuminen	Vastuutahot
Maakunnan aseman parantaminen eurooppalaisessa ja kansallisessa liikennepolitiikassa.	1) TEN-T-ydinverkkokäytävän kärkihankkeiden edunvalvonta ja edistäminen (sis. Päärata ja VT4). 2) Perusväylänpidon rahoituksen tasokorotukset.	1) Aktiivinen vaikuttaminen TEN-T-asetusehdotukseen. EU:n liikenneneuvosto hyväksyi joulukuussa yleisnäkemyksen TEN-T-asetusehdotuksesta. Oulun satama on nousemassa ydinverkolle osana hyväksyttyä näkemystä. Parlamentin kanta odotettavissa 2/2023. Vaikuttaminen Väylän Investointiohjelman 2023-2030 valmisteluun. Aktiivinen toiminta CPMR liikennetyöryhmissä, päärataryhmässä ja Nelostie E75 ry:ssä. Osana maakunnan hallitusohjelmataavoitteita. 2) Liiton edunvalvontatyöstä huolimatta tavoitetta ei saavutettu. Asia on osa maakunnan hallitusohjelmataavoitteita.	1) Maakunnan suunnittelu ja osaaminen, maakuntajohtaja. 2) Maakuntahallitus, maakuntajohtaja.
Tietoliikenneyhteyksien ja palveluiden kehittämisen tukeminen	Maakunnan kiinteän laajakaistan kattavuuden lisääminen ja koordinointi.	Liitto käynyt neuvottelut Pyhjärven, Ylivieskan, Haapaveden ja Kempeleen laajakaistayhteyksien toteuttamisesta. Näistä kunnista pyydetty markkina-analyysi Traficomilta. Vastaavia neuvotteluja on käyty myös Oulun kaupungin osalta.	Maakunnan suunnittelu ja osaaminen
Strateginen linjaus 2024: Kannattavan yritystoiminnan ja kilpailukyyn edellytykset			
Tavoite 2022	Mittari	Toteutuminen	Vastuutahot
Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 -ohjelman toteuttaminen.	Rakennerahasto-ohjelman käynnistäminen sekä kaksi rahoitushakua.	Uusi ohjelma hyväksyttiin 5/2022. Uudesta ohjelmasta pidetty kolme tiedotustilaisuutta ja kolme rahoitushakua. Pohjois-Pohjanmaan oikeudenmukaisen siirtymän suunnitelma (JTF) hyväksyttiin komissiossa joulukuussa 2022.	Maakunnan kehittäminen ja rahoitus.
Älykkään erikoistumisen strategian toteuttaminen; toimintaan osallistuminen, vakiinnuttaminen sekä alueen kv-rahoituksen vahvistaminen.	Strategian integrointi rakennerahastovaroin rahoitettaviin hankkeisiin sekä vuosittaisen seurantaprosessin aloittaminen.	Älykkään erikoistumisen strategia päivitettiin ja hyväksyttiin maakuntahallituksessa joulukuussa 2022. Strategia on integroitu maakuntaohjelman seurantaan.	Maakunnan kehittäminen ja rahoitus
Maakunnan muutoskyky selvityksen tekeminen, jolla tuetaan ja vahvistetaan tutkimus- ja innovaatiotoimintaa sekä kilpailukykyä.	Muutoskyky selvityksen tekeminen.	Pohjois-Pohjanmaan muutoskyky tutkimus valmistui 11/2022.	Maakunnan kehittäminen ja rahoitus
Maakunnan tulevaisuustyö tukee alueen toimialojen uudistumista ja kilpailukykyä.	Tuottavuusselvitys ja ilmastotiekartta rakennemuutosten ennakoinnissa.	Toimintaympäristön äkillinen muutos johtuen Venäjän hyökkäyssodasta vaikutti tuottavuusselvityksen relevanttiuteen. Painopiste muutettiin ennakoinnista sodan vaikutusten arviointiin Pohjois-Karjala vetoisesti IP-alueella. Toimintaympäristön muutos vahvisti ilmastotiekartan linjauksia.	Maakunnan suunnittelu ja osaaminen, maakunnan kehittäminen ja rahoitus.

Strateginen linjaus 2024: Euroopan unionin pohjoisten alueiden painoarvo ja siihen kohdistuva sääätely.			
Tavoite 2022	Mittari	Toteutuminen	Vastuutahot
Pohjoisten liikenneyhteyksien painoarvon vahvistaminen ohjelmissa ja päätöksenteossa.	CPMR:n ja BEATA:n liikennetyöryhmissä sekä Perämerenkaaren vyöhykehankkeessa vaikuttaminen.	Aktiivinen edunvalvonta CPMR:n liikenneryhmässä, mm. TEN-T-asetukseen liittyen. Barentsin liikenneryhmä pl. Venäjä) kokoontui Oulussa 10/2022. Perämerenkaaren vyöhykehankkeessa kasattu relevantit sidosryhmät rajat ylittävästi, liikenteen vision synnyttäminen.	Maakunnan suunnittelu ja osaaminen, maakunnan kehittäminen ja rahoitus.
Maakunnan profiloituminen pohjoisuudella kansainvälisissä verkostoissa.	NSPA-yhteistyöverkostojen sekä Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston (Bryssel) kautta vaikuttaminen EU-koheesipolitiikkaan sekä vuoden 2027 jälkeisen ohjelmakauteen. Aurora-ohjelman hyödyntäminen, seuranta ja valvonta.	Koheesipolitiikan hallitusohjelmataavoitteet valmistuivat. IP-alueen edunvalvontasuunnitelmaa tarkennettiin. PPL on mukana Itä- ja Pohjois-Suomen, Pohjois-Ruotsin ja -Norjan pohjoisten harvaan asuttujen NSPA-alueiden kanssa OECD:n toteuttamassa ja EU-komission rahoittamassa tutkimushankkeessa. Hanke on osa NSPA-alueen vaikuttamistyötä EU-ohjelmiin, ja erityisesti alue- ja rakennepolitiikan ja elvytysrahoituksen rahoitusohjelmiin liittyen. Interreg Aurora -ohjelman toimeenpano käynnistyi. Ensimmäinen hakukierros 9/2022. Pohjois-Pohjanmaan liitto valittiin yhdessä Puolan Pomorskin alueen kanssa koordinoimaan EU:n Itämeri-strategian matkailun alan politiikka-alueen toimintasuunnitelman toimeenpanoa.	Maakunnan kehittäminen ja rahoitus.
Pohjoisten maakuntatoimijoiden mukaan saaminen keskeisiin kansallisiin ja kansainvälisiin valmisteluihin.	Kv-ohjelman toteuttaminen ja viestintä.	Maakuntahallitus nimesi jäsenet CPMR energia-, meri- ja liikennetyöryhmiin. Jäsenet ovat osallistuneet vaikuttamistyöhön. CPMR:n Itämeri-komission pääsihteeri sijoittuu Pohjois-Pohjanmaan liittoon 2023-2024.	Maakunnan kehittäminen ja rahoitus.
Strateginen linjaus 2024: Kuntien elinvoimaisuus ja uudistuminen			
Tavoite 2022	Mittari	Toteutuminen	Vastuutahot
Kuntien tukeminen sote- ja TE-palvelu-uudistuksessa.	Osallistuminen alueen työllisyyspilottien työryhmiin ja elinvoimatyöryhmän työskentely. Kuntajohtajaverkostotyö sekä tarvittaessa erilaisten selvitysten tekeminen ja hankkeiden tukeminen.	Käynnistettiin Pohjois-Pohjanmaan TE2024 -hanke tukemaan kuntia uudistuksessa ja tiedon tuottamisessa. Hanke rahoitettiin ALKE-keskustelujen perusteella myönnettyllä kansallisella rahoituksella. Kuntajohtajaverkosto on seurannut valmistelua. PPL:lla on edustajat työllisyyden kuntakokeilujen ohjausryhmissä. Elinvoimaryhmä kokoontui aktiivisesti.	Maakuntajohtaja, maakunnan kehittäminen ja rahoitus, maakunnan suunnittelu ja osaaminen, hallinto.
Osallisuus- ja hyvinvointityön uudistaminen osana alue- ja kuntareformeja.	Hyvinvointialuevalmisteluun vaikuttaminen onnistuneen siirtymisen varmistamiseksi. Maakuntaohjelman kärkihankkeiden käynnistäminen.	Liitto tukenut hyvinvointialueen hyvinvointikertomuksen valmistelua kulttuurihyvinvoinnin osalta. Tehtiin päätös maakunnan osallisuusohjelmakärkihankkeen AKKE-rahoituksesta. Pohjois-Pohjanmaan liiton nuorisovaltuusto siirrettiin sopimuksellisesti Hyvinvointialueelle.	Maakunnan suunnittelu ja osaaminen.
Maakunnan markkinointi kuntien ja muiden kehittäjätahojen kanssa.	Maakunnan tunnettavuus -kärkihankkeen käynnistäminen yhdessä kuntien kanssa.	Valmistelu siirtyi vuodelle 2023.	Maakunnan kehittäminen ja rahoitus.
Osaavan työvoiman saatavuuden parantaminen.	Osaamis- ja työvoimatarpeen ennakointi osana aluekehittämistä sekä tuetaan koulutuksen kehittämistä ja muutokkyvykkyyttä.	Jatkuvan oppimisen ja työllisyyden palvelukeskus on aloittanut maakuntaliittojen kanssa ammattialojen ennakoinnin. Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistuu prosessissa keskipitkän aikavälin määrälliseen ennakointiin.	Maakunnan suunnittelu ja osaaminen, maakunnan kehittäminen ja rahoitus.

Strateginen linjaus 2024: Tulevaisuuden rakentaja ja tiedolla johtaja			
Tavoite 2022	Mittari	Toteutuminen	Vastuutahot
Muutosten tunnistaminen ja vaikuttava tulevaisuustyö.	Säännöllisesti päivitettävä tilanne- ja tulevaisuuskuva sekä skenaariotyön alueellisen asiantuntijaverkoston käynnistäminen.	Kehitetty edelleen maakunnan tilannekuva- ja seurantajärjestelmää, mm. suhdanneanalyysi ja maakuntakortti. Maakunnan ennakoitiryhmän toiminnan vakiinnuttaminen. Skenaariotyön alueellisen asiantuntijaverkoston työ ei ole käynnistynyt. Käynnistyminen siirtynyt vuodelle 2023.	Maakunnan suunnittelu ja osaaminen.
Uuden maakuntaohjelman toteuttaminen.	Maakuntaohjelman kärkihankkeiden asteittainen käynnistäminen.	18/35 maakuntaohjelman kärkihankkeen toimeenpano käynnistynyt.	Maakunnan suunnittelu ja osaaminen.
Maakuntakaavan uudistaminen.	Maakuntakaavan valmisteluvaiheen kuuleminen ja palautteen käsittely.	Energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavan valmisteluvaiheen kuuleminen 8.8.-23.9.2022. Palautteen käsittely aloitettiin.	Maakunnan suunnittelu ja osaaminen.
Maakunnan tahtotilan varmistaminen aluekehityskeskustelussa.	Aluekehityskeskusteluprosessi.	ALKE-keskustelut ministeriöiden kanssa käytiin 2/2022. ALKE-keskustelun yhteistyöasiakirjassa kohdennettiin liitolle sopimusperusteista AKKE-rahoitusta 886 000 €. Rahoitus kohdennettiin kahteen kokonaisuuteen: TE-palveluiden siirto kunnille sekä tuulivoiman aluetaloudelliset vaikutukset kokonaisuuteen. Käynnistetty Pohjois-Pohjanmaan TE2024 -hanke, Pohjois-Pohjanmaan tuulivoimaosaamisen kehittäminen-selvitys valmistunut 12/2022. Vuoden 2023 ALKE-keskustelujen valmistelu käynnistyi aluekehityksen tilannekuvalla.	Maakuntajohtaja, maakunnan kehittäminen ja rahoitus, maakunnan suunnittelu ja osaaminen.
Kehittämisrahoituksen vaikuttavuuden edistäminen ja valvonta.	Indikaattoriseuranta, rahoitusinfot ja tiedotustilaisuudet, ohjausryhmätyöskentely.	Maakuntahallitusta on informoitu kahdesti vuodessa huomioiden indikaattorit, hakujen määrä, rahoitettujen ja hyväytyjen hankkeiden määrät sekä hakijakohtainen rahoitus.	Maakunnan kehittäminen ja rahoitus.
Strateginen linjaus 2024: Innostuneiden osajien yhteisö			
Tavoite 2022	Mittari	Toteutuminen	Vastuutahot
Uuden johtamisjärjestelmän vakiinnuttaminen.	Johtoryhmän ja johtotiimin säännöllinen työskentely. Hybridityön johtamisen kehittäminen.	Johtoryhmätyöskentely uudistettu. Etätyölinjaukset hyväksyttiin 10/2022.	Maakuntajohtaja, maakunnan suunnittelu ja osaaminen, maakunnan kehittäminen ja rahoitus, hallinto.
Henkilöstön muutoskyvykkyyden vahvistaminen.	Maakuntien liitot: Yhdessä oppien ja kehittyen -kehittämishankkeen toteuttaminen; työhyvinvoinnin johtaminen ja seuranta.	Yhdessä oppien ja kehittyen -hanke on käynnissä. Henkilöstö on osallistunut aktiivisesti hankkeen toimenpiteisiin. Henkilöstölle on tehty kysely työn psykososiaalisista kuormitustekijöistä (oma kysely) ja työhyvinvoinnista (työterveys). Molempien kyselyjen tulokset on käsitelty yhdessä henkilöstön kanssa. Tyhy-tilaisuuksia on järjestetty kaksi. Yhteistyöryhmän työskentely on painottunut työhyvinvointiin.	Johtoryhmä, yhteistyötoimikunta.
Toiminnan vaikuttavuus ja riskienhallinta.	1) Tavoitteiden asettaminen ja vaikuttavuuden seuranta kehityskeskusteluissa. 2) Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen päivittäminen.	Kehityskeskustelut käyty uudistetun lomakkeen pohjalta. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje on päivitetty ja hyväksytty käyttöön maakuntahallituksessa 3/2022. Riskienhallintasuunnitelmasta 6/13 on valmistunut ja keskeneräisten suunnitelmien laadinta etenee hyvin.	1) Maakuntajohtaja, vastuualuejohtajat, johtotiimi. 2) Hallinto.

## 2.3 Luottamushenkilöhallinto

### Maakuntavaltuusto

Maakuntavaltuusto kokoontui vuonna 2022 kaksi kertaa Oulussa. Kesäkuussa maakuntavaltuusto hyväksyi vuoden 2021 tilinpäätöksen ja liiton kehittämisrahaston säännöt. Valtuutetut saivat tilannekatsauksen Pohjois-Pohjanmaan energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavasta. Joulukuun kokouksessa maakuntavaltuusto myönsi maakuntajohtaja Pauli Harjulle eron, hyväksyi talous- ja toimintasuunnitelman 2023–2025 sekä hallintosäännön muutokset. Maakuntavaltuuston ja -hallituksen jäsenille edellisvuonna FCG Finnish Consulting Group Oy:ltä hankittu kolmiosainen webinaarimuotoinen koulutus päättyi tammikuussa 2022.

### Maakuntahallitus

Maakuntahallitus kokoontui 11 kertaa. Helmikuussa maakuntahallitus valitsi suunnittelujohtajan virkaan Markus Erkkilän. Maaliskuussa hyväksyttiin Pohjois-Pohjanmaan kulttuurin kehittämisohjelma 2022–2030: Kulttuurista virtaa Pohjois-Pohjanmaalle sekä Pohjois-Pohjanmaan liiton sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje. Toukokuussa hyväksyttiin Pohjois-Pohjanmaan liiton tietoturva- ja tietosuojasääntö. Pohjois-Pohjanmaan energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavaa käsiteltiin maaliskuussa ja kesäkuussa.

Syyskaudella käsiteltiin hallitusohjelmataivoitteita, rakennerahasto-ohjelmiin liittyviä asioita sekä käynnistettiin maakuntajohtajan rekrytointiprosessi. Joulukuussa hyväksyttiin Pohjois-Pohjanmaan älykkään erikoistumisen strategian päivitys.

Maakuntahallituksen kehittämisseminaari järjestettiin toukokuussa Rokaalla. Seminaarissa oli osittain läsnä maakunnan yhteistyöryhmä.



*Maakuntahallitus piti kesäkuun kokouksen Kanteleen Voima Oy:n tiloissa Haapaveden voimalaitoksella. Kokouksen ohessa osallistujat saivat katsauksen Haapaveden kaupungin ajankohtaisista asioista sekä Nord-Fuel-projektin esittelyn.*





*Maakuntahallitus Brysselissä.*



*Pohjois-Pohjanmaan edustajia Vuokatissa 1.-2.9.2022 pidetyssä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien liittojen huippukokouksessa.*

Maakuntahallitus vieraili Brysselissä syyskuussa. Matkalle osallistui maakuntahallituksen jäsenten lisäksi maakuntavaltuuston ja maakunnan yhteistyöryhmän puheenjohtajistoa sekä liiton viranhaltijoita. Ohjelmaan kuului vierailu Euroopan komissiossa, Suomen pysyvässä edustustossa Euroopan Unionissa, Kuntaliiton Brysselin toimistossa sekä Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimistossa, joissa alustusten ja keskustelujen teemoina olivat alue- ja rakennepolitiikka, T&I-toiminta, metsä- ja maatalous sekä liikenne-, turvallisuus- ja puolustusasiat. Europarlamentaarikoista tavattiin Petri Sarvamaa ja Eero Heinäluoma.

Maakuntahallituksen nimeämät Pohjois-Pohjanmaan maakunnallinen nuorisovaltuusto, Pohjois-Pohjanmaan ilmastotyön neuvottelukunta, Pohjois-Pohjanmaan järjestöneuvottelukunta sekä Pohjois-Pohjanmaan koulutuksen ja tutkimuksen yhteistyöryhmä työskentelivät saamansa toimeksiannon mukaisesti.

## Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunta kokoontui kuusi kertaa ja työskenteli tammikuussa laatimansa työohjelman mukaisesti. Helmikuussa tarkastettiin Pohjois-Pohjanmaan liiton hallinnoima lijoen vaelluskalahankkeisiin liittyvä hankekokonaisuus. Jäsenet osallistuivat maaliskuussa webinarimuotoiseen tarkastuslautakuntien koulutuspäivään. Tarkastuslautakunta valvoi kuntalain 84 §:n mukaisesti sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattoi sidonnaisuusilmoitukset tiedoksi maakuntavaltuustolle kesäkuussa.

## Pohjois-Suomen neuvottelukunta

Lapin liitto toimi Pohjois-Suomen neuvottelukunnan puheenjohtajamaakuntana vuonna 2022. Neuvottelukunta kokoontui kolme kertaa. Neuvottelukunnan toiminnassa olivat esillä Pohjois-Suomen neuvottelukunnan hallitusohjelmatavoitteet, liikenne ja aluekehittäminen sekä muutokset kansainvälisessä toimintaympäristössä. Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnat kokoontuivat kaksi kertaa yhteiskokouksiin, joissa puheenjohtajamaakuntana toimi Kainuun liitto.

## Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR)

Voimassa olevan aluekehityslain perusteella Pohjois-Pohjanmaan liitto on vastuussa maakunnan yhteistyöryhmän toiminnasta. Yhteistyöryhmä kokoontui yhdeksän kertaa ja käsitteli 127 asiakohtaa. Puheenjohtajana toimi Matti Heikkilä.



## 2.4 Henkilöstötilinpäätös

### Henkilöstörakenne

Vuoden 2022 lopussa Pohjois-Pohjanmaan liitossa työskenteli 48 henkilöä. Maakunnan kehittäminen ja rahoitus -vastuualueelle sijoittui 14, maakunnan suunnittelu ja osaaminen -vastuualueelle 15 ja hallinnon vastuualueelle 17 henkilöä. Lakimies on suoraan maakuntajohtajan ja maakuntajohtaja maakuntahallituksen alaisuudessa. Henkilöstöstä 79 prosenttia (38 henkilöä) oli vakinaisia viranhaltijoita ja työntekijöitä. Määräaikaisia työsuhteita oli 21 prosenttia. Näissä perusteena olivat määräaikaiset projektit ja viransijaisuudet. Naisten osuus henkilöstöstä oli 65 prosenttia. Henkilöstön keski-ikä oli toimintavuoden lopussa 50,6 vuotta. Henkilöstön keski-ikä on noussut edellisestä vuodesta, jolloin se oli 48,3 vuotta. Kuntasektorin keskiarvo oli 45,5 vuotta vuonna 2021.

Henkilöstörakenteessa ja henkilöstön työtehtävissä tapahtui muutoksia vuoden aikana. Uusi suunnittelujohtaja aloitti virassaan 25.4. Siihen saakka suunnittelujohtajan virkaa hoiti suunnittelupäällikkö. Karelia CBC -ohjelmassa tapahtui useita henkilöstövaihdoksia ja muutoksia tehtäväkuivissa. Ohjelma-johtaja/aluekehityspäällikkö irtisanoutui tehtävästään ja uudeksi määräaikaiseksi ohjelmajohtajaksi nimitettiin ohjelmassa työskentelevä erityisasiantuntija 30.9. alkaen. Yksi määräaikainen asiantuntija irtisanoutui 18.11. ja yksi ohjelmakoordinaattori oli työvapaalla 1.8.–31.12. Liiton tiedottaja irtisanoutui 30.11.2022.

Uutena Pohjois-Pohjanmaan liitossa aloitti 29.8.2022 työskentelynsä 13 maakunnan yhteinen lakimies Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 -ohjelmassa. Monella henkilöllä päättyi määräaikainen työsuhde liiton toteuttamissa projekteissa, mutta myös uusia määräaikaisia henkilöitä rekrytoitiin liiton toteuttamiin hankkeisiin (kts. henkilöstöliite). Maakuntajohtaja Pauli Harju ilmoitti loppuvuonna eroavansa virastaan siten, että hänen viimeinen työpäivänsä on 31.3.2023. Maakuntahallitus käynnisti uuden maakuntajohtajan rekrytointiprosessin marraskuussa. Joulukuussa maakuntahallitus päätti maakuntajohtajan sijaisuuden hoitamisesta ja 1.2.2023 tehtävässä on aloittanut Markus Erkkilä.

Nimikemuutoksia tehtiin neljä: suunnittelupäällikön virka muutettiin strategiapäällikön viraksi (25.4.), paikkatietopäällikön virka muutettiin maankäyttöpäällikön viraksi (30.9.), tiedottajan toimi viestinnän asiantuntijaksi (16.11.) ja ohjelma-assistentin toimi maksatustarkastajaksi (1.12.)

### Sairauspoissaolot

Sairauspoissaolojen keskiarvo vuonna 2022 oli 6,9 päivää henkilöä kohden. Keskiarvo on laskenut hieman edellisestä vuodesta, jolloin se oli 7,1 päivää henkilöä kohden. Keskiarvo on varsin matala verrattuna siihen, että vuonna 2021 kuntatyöntekijät olivat poissa työstä oman sairauden takia keskimäärin 16,7 päivää. 29 henkilöllä ei ollut lainkaan sairauspoissaoloja. Suurin osa sairauspoissaoloista oli 1–29 päivän pituisia. Omailmoitusjärjestelmän mukaisten sairauspoissaolojen osuus oli 62 prosenttia. Tämä poikkeaa oleellisesti vuoden 2021 tilanteesta, jolloin sairauspoissaoloista 74,3 prosenttia oli lääkärin määräämiä. Tilastossa näkyy koronarajoitusten purkamisen vaikutus kasvaneena infektiosairauksina. Pohjois-Pohjanmaan liitossa on ollut käytössä omailmoitusjärjestelmä (3 pv) ja hengitystieinfektioissa (5 pv).

Hyvinvoinnin edistämiseksi henkilöstöllä on ollut mahdollisuus hyödyntää kulttuuri- ja liikuntaseteleitä sekä aikaisempien vuosien tapaan työnantajan kustantamaa liiton tiloissa tapahtuvaa hierontaa.

## Osaamisen kehittäminen

Talous- ja toimintasuunnitelma 2022 sisälsi suunnitelman liiton keskitetystä koulutuksesta. Toimintavuonna keskitettyä talon sisäistä koulutusta ja informaatiotilaisuuksia on järjestetty seuraavista aihepiireistä: digiosaaminen, tietoturva, tietosuoja, lainsäädäntö, palvelussuhdeasiat, ohjeet ja menettelytavat, vuorovaikutustaidot ja viestintä, työyhteisötaidot, etätyö, turvallisuus ja riskien hallinta, työsuojelu, työhyvinvointi, hankintaosaaminen, asianhallinta ja päätöksentekomenettely. Vastuualueet ovat järjestäneet henkilöstölleen substanssiin liittyvää tai ammatillista erityis- tai täydennyskoulutusta. Sisäisen ja ulkopuolelta ostetun koulutuksen lisäksi henkilöstö on hyödyntänyt sidosryhmien ja ministeriöiden tarjoamaa koulutusta. Toimintavuonna koko päivän kestäviä koulutuspäiviä toteutui 88 ja näihin osallistui 18 henkilöä.

Henkilöstön tiedonsaantia on vahvistettu ja luotu mahdollisuuksia käydä keskustelua ajankohtaisista työhön liittyvistä asioista henkilöstötilaisuuksissa, joita järjestettiin keväällä 13 ja syksyllä 7.

## Työterveyshuolto

Pohjois-Pohjanmaan liiton työterveyshuollon on tuottanut vuodesta 2020 lähtien Pihlajalinna Työterveys Oy. Työterveyshuollon palvelujen laatuun, hintaan ja yhteistyöhön on oltu tyytyväisiä ja maakuntahallitus päätti 14.11.2022 käyttää työterveyspalveluita koskevassa sopimuksessa olevaa optiomahdollisuutta vuosille 2024–2025.

Vuonna 2022 työterveyshuollon kustannukset olivat 35 856 euroa (mukaan lukien erityistyölasikustannukset 690 euroa). Kustannukset ovat nousseet hieman edellisen vuoden 32 632 eurosta. Työterveyshuollon lääkäri- ja työfysioterapeutin käynnit ovat lisääntyneet edelliseen vuoteen verrattuna, mutta työpsykologi- ja hoitajakäynnit vähentyneet. Työterveyshuollon käynnit kasvoivat sairaanhoidon ja ennaltaehkäisevän työkyvyn tuen osalta verrattuna edelliseen vuoteen, mutta painopiste on kuitenkin muuttunut enemmän ennaltaehkäisevään työkyvyn tukemiseen.

## Työhyvinvoinnin ja työkyvyn johtaminen

Liitossa toimiva yhteistyötoimikunta on työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnissa annetun lain mukainen yhteistoimintaelin. Se toimii työsuojelulain mukaisena työsuojelutoimikuntana ja Työterveyslaitoksen suosittelemana varautumisryhmänä, jonka tehtävänä on ottaa vastuu muun muassa tartuntatautiepideemiaan valmistautumisesta. Yhteistyötoimikunta kokoontui toimintavuonna viisi kertaa.

Yhteistyöryhmän kokouksissa käsiteltiin muun muassa koronaepidemiaan, työhyvinvointiin ja henkilöstötyöhön liittyviä asioita. Se otti omalta osaltaan kantaa Pohjois-Pohjanmaan liiton toimintasuunnitelmaan sisältyviin henkilöstöä koskeviin kehittämistavoitteisiin ja -suunnitelmiin.

E erityisenä painopisteenä yhteistyötoimikunnan työskentelyssä on ollut työhyvinvoinnin ja työkyvyn johtaminen. Yhteistyötoimikunta toteutti keväällä henkilöstölle aluehallintoviraston työsuojelupiirin laatiman työhyvinvointikyselyn. Kyselyn tuloksia käsiteltiin yhdessä henkilöstön kanssa. Syksyllä Pihlajalinnan työterveys toteutti henkilöstökyselyn ja työsuojelutarkastuksen. Kyselyn ja raportin tulos käsiteltiin yhdessä henkilöstön kanssa. Kyselyjen perusteella tehtyjä ehdotuksia työhyvinvoinnin parantamiseksi on suunniteltu ja osittain toteutettu

yhteistyötoimikunnan johdolla. Eräänä tärkeänä toimenpiteenä nähtiin yhden henkilötyövuoden saaminen henkilöstötyöhön painottuen henkilöstöjohtamiseen ja henkilöstön työhyvinvoinnin sekä yhteisöllisen toimintakulttuurin kehittämiseen. Tehtävää esitettiin talous- ja toimintasuunnitelmaan vuodelle 2023.

Maakuntahallitus hyväksyi uuden työsuojelun toimintaohjeen vuosille 2022–2025 (17.1.2022 § 6) ja päivitti toimintaohjetta kokouksessaan 21.6.2022 § 100. Yhteistyötoimikunta käsitteli työnantajan roolia sosiaalisen median vihapuhetilanteissa. Liitossa laadittiin ohje sosiaalisen median vihapuhetilanteisiin henkilöstölle. Maakuntahallitus hyväksyi uudet etätyöohjeet 17.10.2022 § 152, jonka jälkeen henkilöstö on voinut tehdä oman esihenkilönsä kanssa etätyösopimuksen. Etätyötä tehtiin 4280 päivää vuonna 2022.

Pohjois-Pohjanmaan liitto on osallistunut yhdessä muiden maakuntaliittojen kanssa Maakuntien liitot Yhdessä oppien -kehittämishankkeeseen. Hankkeessa rakennetaan toimintamalli maakuntien liittojen asiantuntijoiden osaamisen ja työkyvyn lisäämi-

seksi huomioiden tulevaisuuden asiantuntijatyössä tarvittavat osaamiset. Pohjois-Pohjanmaan liiton henkilöstö on osallistunut hyvin hankkeen toimenpiteisiin mm. Digiguru-verkostoon ja vierailuihin muissa liitoissa. Myös Pohjois-Pohjanmaan liitossa on vieraillut muiden liittojen työntekijöitä. Uusia asiantuntijaverkostoja on syntynyt eri toimialoille.

Henkilöstön virkistyspäivä järjestettiin maaliskuussa ja tyhy-päivä elokuussa. Liiton perinteiset pikkujoulut pidettiin henkilöstölle joulukuussa.

## Toiminnan vaikuttavuus ja riskienhallinta

Vuoden aikana on pyritty selkiyttämään organisaation johtamista ja toimintamalleja. Esihenkilöt ovat käyneet kehityskeskustelut henkilöstön kanssa uudistetun kehityskeskustelulomakkeen pohjalta. Keskusteluissa on noussut hyvin esiin muutostarpeet työnkuissa, palkkauksessa ja työprosessien uudistamisessa. Näitä toimenpiteitä on tehty vuoden aikana useita.

Pohjois-Pohjanmaan liiton riskienhallintaan ja sisäiseen valvontaan on kiinnitetty erityistä huomiota vuonna 2022. Vuoden aikana on laadittu uusi sisäisen valvonnan ohje sekä ja sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelma merkittävälle osalle keskeisistä toiminnoista.



<b>HENKILÖSTÖTULOSLASKELMA</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>Muutos%</b>	<b>Osuus toimintaku- luista %</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>				
<b>HENKILÖSTÖKULUT</b>				
Varsinaisen työajan kulut				
Palkat	2 849 378	2 855 733		
Palkkiot	155 796	134 836		
<b>Yhteensä</b>	<b>3 005 174</b>	<b>2 990 569</b>	0,49	51,77
<b>Henkilöstön uusiutumiskulut</b>				
Vuosilomapalkat ja -korvaukset	387 045	374 693		
Lomarahat	176 934	143 174		
Lomapalkkavelan muutos	28 424	19 136		
Muut sosiaalipalkat/vapaaeht.	0	0		
<b>Yhteensä</b>	<b>592 403</b>	<b>537 003</b>	10,32	10,21
<b>Henkilöstön kehittämiskulut</b>				
Työpaikkakoulutus	8 983	12 823		
Koulutusajan palkat	18 738	32 038		
Työterveyshuolto	35 856	32 638		
Muut sosiaalitoiminnan kulut	34 684	31 793		
<b>Yhteensä</b>	<b>98 262</b>	<b>109 292</b>	-10,09	1,69
<b>Henkilöstön rasituskulut</b>				
Tapaturmavakuutuskorvaukset	-7 769			
Sairauslomapalkat	52 013	42 311		
Kela-korvaukset	-3 059	-11 712		
<b>Yhteensä</b>	<b>41 185</b>	<b>30 598</b>	34,60	0,71
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>3 737 024</b>	<b>3 667 463</b>	1,90	64,38

## 2.5 Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Maakuntahallitus hyväksyi 14.3.2022 käyttöön uudistetun sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen. Ohjeessa on painotettu merkittävästi riskienhallintasuunnitelmien sekä riskien seurannan ja raportoinnin vaikuttavuutta. Vaatimusten mukaisten riskienhallintasuunnitelmien laadinta aloitettiin ja saatiin valmiiksi lähes kaikilla toiminnan osa-alueilla vuoden 2022 aikana. Vuosittain laaditaan sisäisen tarkastuksen tarkastussuunnitelma ja vuoden vaihtumisen jälkeen sen mukainen tarkastusraportti. Vuoden 2022 osalta sisäisen tarkastuksen tarkastuskohteena oli riskienhallintasuunnitelmien laadinta ja maakunnan liiton hankinnat.

### ENI-ohjelman toimeenpanon ja valmistelun keskeytymisen aiheuttamien riskien käsittely

Venäjän hyökättyä Ukrainaan Euroopan komissio keskeytti ENI-ohjelman komission ja Venäjän federaation välisen rahoitussopimuksen, minkä johdosta toimenpiteet Venäjän puolella ovat olleet tukikelvottomia 11.3.2022 alkaen. Uuden Interreg NEXT -ohjelman valmistelu keskeytettiin. Riskien käsittelemiseksi ENI-ohjelman sivutoimipisteen toiminta Venäjällä lakkautettiin huhtikuussa. Hankkeiden toimeenpanoa jatkettiin keskeytyksettä suomalaisen partnereiden voimin. Kaikki hankesuunnitelmat päivitettiin ja hankkeisiin, joissa oli ollut venäläinen

pääpartneri, nimettiin suomalainen vastuuorganisaatio. Kaikkien ohjelmasta rahoitettujen hankkeiden tulee päättyä vuoden 2023 loppuun mennessä. Maksatukset etenivät hitaasti vuonna 2022 pääasiassa rahoitussopimuksen keskeyttämiseen liittyvien lisäselvitystarpeiden vuoksi. Marraskuussa voimaan astunut EU-asetus turvaa ohjelmien ja hankkeiden loppuunsaattamisen. Takaisinperintöjen määrä kasvaa merkittävästi rahoitussopimuksen keskeytymisen vuoksi, koska venäläisiltä organisaatioilta peritään takaisin 1.7.2021 alkaneelta tilikaudelta kustannukset, joita tarkastusviranomaisen ei pysty varmentamaan. Näitä takaisinperintöjä on tulossa 15 vuonna 2023. Riskiä on hallittu kohdentamalla resursseja hallintoviranomaisen talousyksikköön ja luomalla yhdenmukaiset menettelytavat Suomen ENI CBC -ohjelmien kesken. Keskeinen on Pohjois-Pohjanmaan liiton / hallintoviranomaisen henkilöstöriski; ohjelman hallittuun sulkemiseen tarvitaan henkilöstöä. Irtisanoutumisen riski kasvaa, mikäli henkilöstöllä ei ole tulevaisuudennäkymiä, jolloin he hakeutuvat muiden työnantajien palvelukseen.

## 2.6 Tilikauden tulos

Maakuntahallitus esittää tilikauden -14 667,69 euron tuloksen käsittelystä seuraavaa:

Tuloutetaan kehittämisrahastosta hankkeiden omavastuuosuuksien suuruudesta 99 010,59 euroa.

Kirjataan 84 342,90 euroa taseen yli-/alijäämätilille.

**TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	5 804	5 680
Toimintakulut	-5 805	-5 462
Toimintakate	-1	218
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot		
Muut rahoitustuotot	0	1
Korkokulut	0	0
Vuosikate	-1	219
Poistot ja arvonalentumiset	-14	-6
Tilikauden tulos	-15	213
Rahastojen lisäys (-)		
Rahastojen vähennys (+)	99	69
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	84	282

**TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT**

<b>Toimintatuotot/Toimintakulut, %</b>	99,98	103,99
<b>Vuosikate/Poistot, %</b>	-7,74	3 771,60

**RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT**

	2022 1 000 €	2021 1 000 €
<b>Varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta</b>		
Tulorahoitus		
Vuosikate	-1	219
Tulorahoituksen korjauserät	-3	0
Investoinnit		
Investointimenot	-32	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	10	0
Toiminnan ja investointien rahavirta	<u>-26</u>	<u>219</u>
<b>Rahoitustoiminnan kassavirta</b>		
Lainakannan muutokset		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	62	-113
Rahoituksen rahavirta	<u>62</u>	<u>-113</u>
Rahavarojen muutos	36	106
<b>Rahavarat 31.12.</b>	2 498	2 502
<b>Rahavarat 1.1.</b>	2 502	2 396
	-4	106
<b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>		
<b>Kassan riittävyys, pv</b>	157	167

**TASE JA SEN TUNNUSLUVUT**

<b>VASTAAVAA</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>VASTATTAVAA</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	1 000 €	1 000 €		1 000 €	1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	39	28	OMA PÄÄOMA	1 965	1 980
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet					
Aineelliset hyödykkeet	32	14	Peruspääoma	436	436
Koneet ja kalusto	32	14	Muut omat rahastot	964	563
Sijoitukset	7	14	Edell.tilikausien yli-/alijäämä	481	699
Osakkeet ja osuud.	7	14	Tilikauden yli-/alijäämä	84	282
			TOIMEKSIANT.PÄÄOMAT	16 726	17 810
TOIMEKSIANT. VARAT	16 726	17 769	Valtion toimeksiannot	6 378	7 896
Valtion toimeksiannot	6 378	7 896	Muut toim.ant.pääomat	10 348	9 914
Muut toimeksiant.varat	10 348	9 873	VIERAS PÄÄOMA	1 314	1 059
VAIHTUVAT VASTAAVAT	3 240	3 052	Lyhytaikainen	1 314	1 059
Saamiset			Saadut ennakot	2	2
Lyhytaikaiset saamiset	742	550	Ostovelat	333	173
Myyntisaamiset	7	3	Muut velat	80	82
Muut saamiset	733	547	Siirtovelat	899	802
Siirtosaamiset	2		VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>20 005</u>	<u>20 849</u>
Rahat ja pankkisaamiset	2 498	2 502			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>20 005</u>	<u>20 849</u>			

**TASEEN TUNNUSLUVUT:**

<b>Omavaraisuusaste,%</b>	<b>9,82</b>	<b>9,50</b>
<b>Suhteellinen velkaantuneisuus, %</b>	<b>22,59</b>	<b>18,60</b>
<b>Lainakanta 31.12., €</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



POHJOIS-POHJANMAAN LIITON KOKONAISTULOT JA -MENOT

<b>TULOT</b>	<b>1 000 €</b>	<b>MENOT</b>	<b>1 000 €</b>
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	5 804	Toimintakulut	5 805
Korkotuotot	0	Korkokulut	
Muut rahoitustuotot	0	Muut rahoituskulut	1
Tulorahoituksen korjauserät:		Tulorahoituksen korjauserät:	
- pakollisten varausten muutos	0	+/- pakollisten varausten muutos	0
- käyttöomaisuuden myyntitulot	-2	Investoinnit	32
- Muut tulorah.korjauserät	0		
Investoinnit		Käyttöomaisuusinvestoinnit	
Rahoitusosuudet investointeihin		Rahoitustoiminta	
Käyttöomaisuuden myyntitulot	10	Antolainasaamisten lisäykset	
Rahoitustoiminta		Pitkäaikaisten lainojen vähennys	
Antolainasaamisten vähennykset		Lyhytaikaisten lainojen vähennys	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		Oman pääoman vähennykset	
Lyhytaikaisten lainojen lisäys			
Oman pääoman lisäykset			
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>5 812</b>	<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>5 838</b>
<b>Täsmäytys:</b>			
Kokonaistulot - Kokonaismenot			-26
Muut maksuvalmiuden muutokset - rahavarojen muutos=			26

# 3

## Toteutumisvertailu

### 3.1 Maakunnan suunnittelu ja osaaminen

#### Tulevaisuus

##### Maakunnan kehityskuva ja tietopalvelu

Maakunnan nykytilaa ja kehityksen suuntaa tarkastellaan useiden eri lähteiden ja kanavien kautta. Kehityksen kuvauksen ja viestinnän keskiössä toimii Pohjois-Pohjanmaan liiton verkkosivujen osio ennakointi ja tilastot. Sivustojen käytettävyyden ja sivulle kerättävien aineistojen kehitystyö aloitettiin vuoden 2022 aikana. Maakuntaohjelman seurannan tilastokuviot on toteutettu ohjelmalla, joka mahdollistaa laajemman aineiston esilletuonnin interaktiivisesti. Tilastokeskukselta tilattava suhdanneaineisto ja siitä tehty analyysi julkaistiin Pohjois-Pohjanmaan liiton ensimmäisessä uutiskirjeessä. Uutiskirje tulee jatkossa olemaan suhdanneanalyysin keskeinen julkaisun kanava. Maakunnan yleisen kehityskuvan lisäksi on avustettu hallitusohjelmatavoitteiden ja aluekehityskeskustelujen valmistelussa sekä organisaation sisäisessä ja sidosryhmien tiedonhankinnassa ja analyseissa.

Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui maakuntien yhteiseen tuottavuus maakunnittain -tutkimukseen, joka perustui Tilastokeskuksen aluetilipidon tietoihin maakuntien toimialakohtaisen arvonlisän ja työtuntien kehityksestä vuosina 2000–2018. Selvityksen mukaan työn tuottavuus yksityisellä sektorilla oli vuonna 2018 Pohjois-Pohjanmaalla noin 41 euroa työtuntia kohti, mikä oli maakunnista kuudenneksi korkein ja hieman koko maan tasoa korkeampi. Tuottavuuden tasoa nostaa Pohjois-Pohjanmaalla erityisesti jalostuksen korkea tuottavuus. Tietoa

tutkimuksesta löytyy liiton ennakointi ja tilastot -sivujen aluetalouden alta.

Euroopan radikaalisti muuttunut turvallisuustilanne on vaikuttanut voimakkaasti kehityskuvan analyysiin. Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui Kansainvälisen toimintaympäristön muutoksen vaikutukset aluekehittämiseen Itä- ja Pohjois-Suomessa -ryhmän toimintaan, jossa selvitettiin, kuinka Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan vaikuttaa alueelle. Selvityksestä tehtiin julkaisu.

##### Ennakointi osana maakunnan kehitystä

Uuden toimikautensa aloittanut koulutuksen ja tutkimuksen yhteistyöryhmä edistää koulutus- ja tutkimusorganisaatioiden yhteistyötä ja tiedonvaihtoa sekä tekee uusia avauksia osaamisen ja ennakkoinnin kehittämiseen.

Pohjois-Pohjanmaan liiton ja Jatkuvan oppimisen ja työllisyyden palvelukeskuksen (JOTPA) ennakointiyhteistyö alkoi maakunnallisella osaamiskartoituskella, joka avattiin koulutuksen ja työmarkkinoiden edustajien vastattavaksi tammikuussa 2023. Kysely täydentää Opetushallituksen valtakunnallisesti kesällä 2022 toteuttamaa osaamistarvekyselyä, jossa pyydettiin arvioita eri ammattialojen tulevaisuuden osaamisista. Alueellisella kyselyllä tarkennetaan ammattialojen osaamistarpeita ja tarvittavia toimenpiteitä huomioiden maakuntien elinkeinorakenne ja erityispiirteet. Pohjois-Pohjanmaalla tuloksia hyödynnetään maakunnallisessa osaamisen ennakointityössä sekä koulutusta ja oppimissisältöjä suunniteltaessa. Erityinen huomio kiinnitetään osaamistarpeiden ennakoituun kehitykseen ja kyselyssä tunnistettuihin osaamiskapeikkoihin. Kansallisesti tuloksia hyödynnetään JOTPA:n rahoitushakujen

valmistelussa ja Opetushallituksen Osaamisen ennakointifoorumin osaamistarpeiden ennakointityössä esimerkiksi tutkintojen sisältöjen kehittämisehdotuksiin.

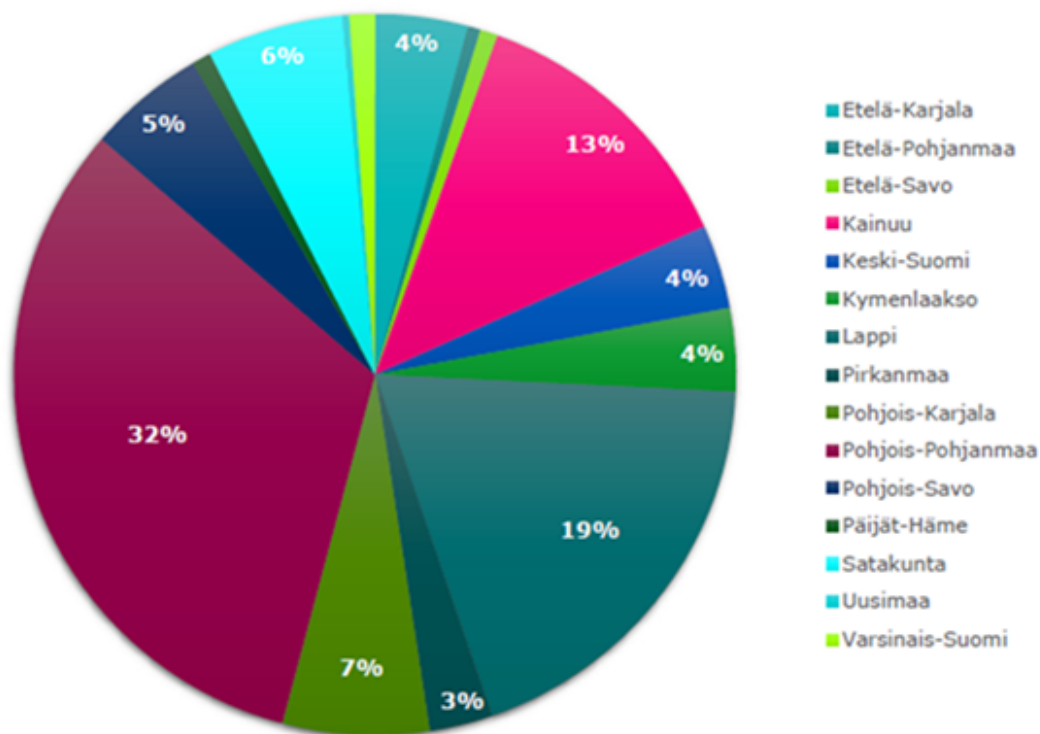
Maakunnallinen ennakointiryhmä kokoontui neljä kertaa. Ryhmän kokouksissa käsiteltiin ICT-alan, hyvinvointialan, huoltovarmuuden ja energia-alan osaamistarpeita ja tulevaisuuden näkymiä. Energia-alan tapaamisessa oli yli 100 osallistujaa. Ryhmän toimintamalliin kuuluu, että jokainen mukana oleva organisaatio tuottaa kunkin teeman aineistoa omasta näkökulmastaan. Näin pystytään rakentamaan kattava maakunnallinen näkökulma ilmiöihin.

### Tietoliikenneyhteydet ja digitalisaatio

Vuodesta 2020 on digitalisaatio ottanut ison loikan Pohjois-Pohjanmaalla. Korona-ajan perintönä digipalvelujen kysyntä on kasvanut joka sektorilla. Haasteena on ollut, että palvelujen tuottajat ja

käyttäjät eivät ole nähneet kaikkia digitaalisuuden antamia mahdollisuuksia. Haasteisiin on vastattu Pohjois-Pohjanmaan digihyvinvoinnin ja osallisuuden kehittäminen -hankkeella. Maakuntaohjelman yhdeksi kärkihankkeeksi on nostettu etäopiskelun ja -työn edistäminen, jonka edellytyksenä ovat toimivat laajakaistayhteydet ja tarvittavat digipalvelut. Pohjois-Pohjanmaan vuonna 2008 alkanut laajakaistaohjelma on toteutunut hyvin ja maakunta on noussut kuituyhteyksissä Suomen kärkeen. Laajakaistaverkko on rakennettu kattavasti useimpiin kuntiin. Maakunnasta löytyy edelleen alueita, joissa kiinteitä laajakaistayhteyksiä ei ole. Yhteyksien kehittämiseksi on käyty jatkuvaa keskustelua kuntien kanssa. Pohjois-Pohjanmaan liitto pyysi Traficomilta Haapaveden, Ylivieskan ja Kempeleen markkina-analyysejä, jotka ovat edellytyksenä julkisen tuen avaamiselle. Haapaveden laajakaistan julkinen tuki avattiin toukokuussa ja toteuttaja valittiin kesäkuussa. Vuoteen 2022 mennessä Pohjois-Pohjanmaa oli saanut noin kolmasosan kansallisesti jaossa olleesta laajakaistatuesta.

### Valtiontuen jakautuminen maakunnittain



# Maakuntaohjelma

## Maakuntaohjelmalla ohjataan maakunnan kehitystyötä

Pohjois-Pohjanmaan maakuntaohjelman 2022–2025 toimeenpano aloitettiin webinaarina toteutetulla kick off -tilaisuudella maaliskuussa 2022. Liiton oma rooli maakuntaohjelman ja sen kärkihankkeiden toteuttamisessa on muodostunut aikaisempaa vahvemmaksi. Hankkeiden omarahoitusosuuksia on katettu kehittämisrahastosta. Toimintavuonna organisoitiin liiton sisäisen maakuntaohjelman toimeenpanoon liittyvän ydinryhmän toiminta, aloitettiin kuntavierailut ja viestintämateriaali valmistui.

Elokuussa toteutettiin ensimmäinen avoin maakuntaohjelman seminaari älykkään erikoistumisen teemalla. Muut teemat toteutetaan samalla mallilla. Maakuntaohjelman toimeenpano- ja seurantaprosesseja on kehitetty vastaamaan aluekehittämisen tilannekuvaa sekä aluekehityskeskustelua. Maakuntaohjelman toteutumista seurataan toimeenpanon suunnittelulla sekä linjauksia ja painotuksia suunnataan toimintaympäristön muutosten edellyttämällä tavalla.

## Kulttuuritoiminnan edistäminen

Maakuntahallitus hyväksyi maaliskuussa Pohjois-Pohjanmaan kulttuurin kehittämisohjelman 2022–2030. Yksi kehittämisohjelmaa jalkauttava toimenpide on Pohjois-Pohjanmaan liiton toteuttama Kulttuurikenno – yhteistyötä ja vaikuttavuutta kuntien kulttuuritoimintaan -hanke. Kyseessä on kaksivuotinen (2022–2023) opetus- ja kulttuuriministeriön rahoittama alueellinen kehittämistehtävä. Toimintavuonna toteutettiin avaustilaisuuden lisäksi seitsemän osaamisklinikkaa ajankohtaisista teemoista. Hankkeen osatoteuttajana toiminut Oulun ammattikorkeakoulu järjesti kunnille syksyn aikana neljä taidepilottien suunnittelutyöpajaa. Pilotit kilpailutetaan ja toteutetaan vuonna 2023. Alueellisen kulttuurifoorumin suunnittelu aloitettiin yhdessä Taiteen edistämiskeskuksen kanssa. Kulttuuriin liitty-

vät tavoitteet näkyvät Pohjois-Pohjanmaan hallitusohjelmataavoitteissa.

Barentsin alueen yhteistyössä on osallistuttu kulttuurityöryhmän (WGC) toimintaan, jossa yhtenä teemana on ollut selvittää pandemian ja Venäjän sodan vaikutuksia Barentsin alueen kulttuurialan toimijoiden ja taiteilijoiden työskentelyolosuhteisiin sekä kansainväliseen yhteistyöhön. Selvitys on tilattu kulttuurialan konsultilta ja Pohjois-Pohjanmaan liitto on Suomen edustaja projektityöryhmässä.

## Pohjois-Pohjanmaan ilmastotiekartan toimeenpano ja seuranta

Toimintavuonna edistettiin ilmastotiekartan strategisia tavoitteita ja varmistettiin toimeenpanoresurssien täysimääräinen hyödyntäminen. Ilmastotiekartta on liitetty käytännön ilmastotoimiin sisällön toimiesä kriteerinä Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmakauden rahoituksessa toimintalinjassa 2, Hiilineutraali Suomi. EAKR-toimista 35 prosenttia kohdistuu eri ilmastotoimiin. POP-ilmastotiekarttahankkeessa hankittua tietoa ja kokemusta hyödynnettiin maakunnan Oikeudenmukaisen siirtymän rahaston siirtymäsuunnitelman laadinnassa.

Ilmastotyö on kytketty osaksi maakunnan strategisia tavoitteita ja edunvalvontaa. Pohjois-Pohjanmaan hallitusohjelmataavoitteisiin koottiin maakunnan kehittämisen kannalta tärkeimmät edunvalvonnalliset tavoitteet ja kärkihankkeet. Toimintavuonna tehtiin yhteistyötä Älykkään erikoistumisen strategian päivityksessä. Aluekehityskeskustelujen pohjaksi laaditun maakunnan tilannekuvan Vihreän siirtymän tukeminen -osio perustuu ilmastotiekartan linjauksiin. Toimintavuonna annettiin lausuntoja kansallisiin strategioihin, ohjelmiin ja lainsäädäntöön ilmastotiekartan linjauksiin pohjautuen.

Maakuntahallitus nimesi maaliskuussa maakunnan ilmastotyötä ohjaavan Pohjois-Pohjanmaan ilmastotyön neuvottelukunnan toimikaudeksi 2022–2025. Tavoitteiden seurannassa on hyödynnetty uusinta







lijoen vaelluskalakantojen palauttamistyön jatkuvuuden turvaamiseksi käynnistettiin kaksivuotinen Lohi lijokeen -hanke 1.9.2022 alkaen. Lisäksi osallistuttiin lijoki-sopimuksen johtoryhmän ja neuvottelukunnan työskentelyyn. Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui Oulun yliopiston hallinnoimaan Oulujoen vesistöalueen vesivisiohankeeseen (ARVOVESI) sidosryhmäroolissa.

## Hyvinvointia pohjoispohjalaisille

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvoinnin yhteistyöverkosto keskittyi hyvinvointialueen toiminnan käynnistämiseen ja yhteistyökäytänteiden kehittämiseen onnistuneen siirtymisen varmistamiseksi sekä alueellisen hyvinvointityön uudelleen organisoimiseksi. Liitto on toiminnallaan pyrkinyt lisäämään ymmärrystä hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisestä sekä yhdyspintatyön merkityksestä uudistuvassa tilanteessa. Liitto on osallistunut alueellisen

hyvinvointikertomuksen pohjatiedon kokoamiseen ja kertomuksen laadintaan. Erityisesti Pohjois-Pohjanmaan liiton koordinoima kulttuurihyvinvoinnin verkosto on osallistunut toimintaan aktiivisesti. Verkosto kokoontui vuoden aikana kolme kertaa.

Liitto vaikutti kansallisiin hyvinvointipoliittisiin linjauksiin osallistumalla kansanterveyden neuvottelukunnan ja sen jaostojen toimintaan. Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointisopimusta 2019–2025 toimeenpantiin kehittämällä maakunnan sivistysjohtajaverkoston toimintaa. Jäsenkuntien talouden- ja toiminnan suunnittelua tuettiin järjestämällä maaliskuussa 2022 hyvinvoinnin tilannekuvaseminaari Korona ja elämä koronan jälkeen – osaammeko varautua? Marraskuussa järjestettiin Pyhäjärvellä perinteinen hyvinvointifoorumi teemalla vireyttä luonnosta yhteistyössä Metsähallituksen Luontopalvelujen kanssa.



*Maakunnan hyvinvointiteko 2022-tunnustus myönnettiin Kempeleen kunnalle lähiluonnon avaamisesta ja valjastamisesta kuntalaisten käyttöön hyvinvoinnin edistämiseksi.*

## Nuoret ja järjestöt synnyttämässä osallisuutta ja yhteisöllisyyttä

Maakuntahallituksen maaliskuussa toimikaudelle 2022–2023 nimeämä nuorisovaltuusto järjestäytyi toukokuussa. Vuoden 2022 päättyneessä Pohjois-Pohjanmaan liiton hallinnoimassa ja Tyrnävän kunnan toteuttamassa POPNUVA – Nuoret osalliseksi ja vaikuttajiksi -hankkeessa kehitettiin nuorten osallisuus- ja vaikuttamisrakenteita, toimintatapoja sekä työmenetelmiä nuorten vaikuttamistyön tueksi. Hanke järjesti marraskuussa mielenterveysteemaisen nuorisofoorumin yhdessä nuorten sekä alueviranomaisten kanssa. Nuorisovaltuuston edustajat osallistuivat marraskuussa järjestettyyn maakunnallisten nuorisovaltuustojen huippukokoukseen Jyväskylässä. Pohjois-Pohjanmaalla on ollut toimintavuonna edustus BRYC:ssä (Barents Regional Youth Council).

Hyvinvointialueen aluehallituksen on asetettava nuorten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien varmistamiseksi hyvinvointialueen nuorisovaltuusto. Koska päällekkäisiä toimielimiä ei ollut tarkoituksenmukaista ylläpitää, päätettiin Pohjois-Pohjanmaan maakunnallinen nuorisovaltuusto siirtää hyvinvointialueelle 1.1.2023 alkaen. Maakuntaliiton ja hyvinvointialueen välisen yhteistyön mahdollistamiseksi nuorten asioissa sekä nuorisovaltuuston laaja-alaisten toimintaedellytysten turvaamiseksi valmisteltiin toimintavuonna liiton ja hyvinvointialueen välinen yhteistyösopimus, jonka Pohjois-Pohjanmaan liiton maakuntahallitus sekä hyvinvointialueen aluehallitus hyväksyivät lokakuussa.

Maakuntahallitus nimesi Pohjois-Pohjanmaan järjestöneuvottelukunnan maaliskuussa 2022. Neuvottelukunta muodostettiin eri alojen järjestöistä siten, että se on mahdollisimman monipuolinen ja kattava.



*Vuoden 2022 Pohjois-Pohjanmaan järjestötekona palkittiin maakuntapäivillä Luohuan maaseutuyhdistys ry.*

Neuvottelukunnan kautta järjestöt ovat osallistuneet maakunnallisten kehittämissuunnitelmien laatimiseen, tehneet järjestötoimintaa tunnetuksi, edistäneet järjestöjen ja kansalaisten osallistumismahdollisuuksia sekä järjestöjen ja eri toimijoiden välistä yhteistyötä. Toimintavuonna aloitettiin yhdistyksille ja niiden toiminnasta kiinnostuneille toteutettavat keskustelu- ja infotilaisuudet, järjestötuokiot. Järjestöneuvottelukunta kokoontui toimintavuonna viisi kertaa.

## Maakuntakaava

### Maakuntakaavojen toimeenpano ja seuranta sekä varautuminen tulevaisuuden alueiden käyttöön maakuntakaavoituksella

Pohjois-Pohjanmaalla on voimassa neljä lainvoimaista maakuntakaavaa: 1.–3. vaihemaakuntakaavat ja Hankikiven ydinvoimamaakuntakaava. Kaavakokonaisuuden tulkinnan helpottamiseksi voimassa olevista maakuntakaavoista on laadittu ajantasainen yhdistelmäkartta sekä tiivistelmä kaavamerkinnöistä ja -määräyksistä, jotka löytyvät liiton verkkosivuilta. Pohjois-Pohjanmaan maakuntakaava on kumoutunut 3. vaihemaakuntakaavan saatua lainvoiman KHO:n päätöksellä 17.1.2022.

Toimintavuonna jatkettiin maakuntakaavan valmistelua. Pohjois-Pohjanmaan energia- ja ilmastovaihe-maakuntakaavan julkisen prosessin käynnistämistä päätettiin vuonna 2021. Kaavan keskeiset sisällöt ovat aluerakenne ja saavutettavuus, energiantuotanto, varastointi- ja siirto, liikennejärjestelmä ja logistiikka-alueet sekä energiamurroksen vaikutukset ja ilmastovaikutusten arvioinnin kehittäminen.

Kaavan vireille tulo kuulutettiin ja osallistumis- ja arviointisuunnitelman kuulemisaikana saatu osallispalaute käsiteltiin maakuntahallituksessa 14.3.2022. Ensimmäinen viranomaisneuvottelu pidettiin 6.4.2022. Samalla jatkettiin vaihemaakuntakaavan taustaselvityksiä, joita esiteltiin maakuntahallituk-

selle sidosryhmien ja jäsenkuntien kanssa käydyn vuoropuhelun lisäksi. TUULI-hankkeen (Kestävä tuulivoimarakentaminen Pohjois-Pohjanmaalla) sijainninhajausmalli valmistui vaihemaakuntakaavan valmisteluvaiheen tuulivoima-alueiden rajausten perusteluiksi. Käynnistetyn EMMI-hankkeen (Energiamurros ja maankäytön ilmastovaikutusten arviointi Pohjois-Pohjanmaalla) ensimmäinen työpaketti käsittelee kokonaisuutta Uusiutuvan energiantuotannon ja siihen kytkeytyvän vihreän vetytalouden mahdollisuudet ja maankäytön reunaehdot Pohjois-Pohjanmaalla. Sen tulokset saadaan vaihemaakuntakaavan käyttöön alkuvuodesta 2023. Molemissa hankkeissa on käyty laajaa vuoropuhelua viranomaisten ja muiden sidosryhmien ja jäsenkuntien kanssa. Aluerakennetyötä ei ole aloitettu.

Energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavan valmisteluvaiheen kuuleminen pidettiin 8.8.–23.9.2022. Kaavaluonnoksesta saatiin yhteensä 124 palautetta. Vaihemaakuntakaavan valmisteluvaiheen kuulemisen aikana saatu palaute otetaan huomioon, kun maakuntakaava-aineistoa työstetään kohti maankäyttö- ja rakennusasetuksen mukaista viranomaislausuntokierrosta viranomaisstahoille ja kunnille. Kaavan uudistamisen tarve kumpuaa maakunnan omista tarpeista, odotuksista ja valinnoista sekä kansallisista ja kansainvälisistä päätöksistä. Näiden päätösten läpileikkaavana teemana on energiaomavaraisuuden kasvattaminen, ilmastomuutoksen hillintä ja siihen sopeutuminen

Liitto kutsui jäsenkuntien maankäytön asiantuntijoista koostuvan maakuntakaavoituksen neuvottelukunnan koolle neljä kertaa. Kokoontumisissa käsiteltiin maakuntakaavan sisältötarpeita suhteessa jäsenkuntien maankäytön suunnitteluun, jaettiin tietoa ajankohtaisista teemoista ja jäsenkuntien kaavoitustilanteista sekä käytiin läpi maakuntakaavoituksen ja uudistamisen alla olevan maankäyttö- ja rakennuslain suhdetta kuntakaavoitukseen.

Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistuksen valmisteluun. Maakuntien liitot ottivat vahvasti kantaa maakunta-



kaavan oikeusvaikutusten karsimista vastaan. Maaliskuussa 2022 tehdyn linjauksen mukaan eduskuntaan viedään ainoastaan hallituksen esitys uudeksi rakentamislainsäädännön sekä maankäyttö- ja rakennuslain muutos, jolla nykyiset rakentamisen pykälät kumotaan ja lakiin lisätään säännökset alueidenkäytön digitaalisuudesta. Nykyinen maankäytön suunnittelujärjestelmä ja maakuntakaavan ohjausvaikutus säilyi ennallaan.

Vastuualue osallistui aktiivisesti maakuntakaavan toteuttamisen ja maakunnan kannalta merkittävien yleis- ja asemakaavojen työ- ja viranomaisneuvotteluihin sekä YVA-hankkeiden ohjaus- ja seurantarayhmiin. Kuntakaavoituksen ohjaukseen ja seurantaan liitto osallistui merkittävimpien yleiskaavojen ja muiden hankkeiden osalta myös lausuntonmenettelyn kautta (108 lausuntoa). Oulun seudun maankäytön ja liikenteen suunnitteluyhteistyöhön osallistuttiin seuturakennetiimissä, liikenteen johtoryhmässä ja muissa seudullisissa työryhmissä. Toimintavuonna jatkettiin valtion ja suurten kaupunkiseutujen välisen MAL 2020–2031 sopimuksen toimeenpanoa. Sopimuksessa kaupunkiseudun kunnat, maakunnan liitto ja valtio-osapuoli määrittävät yhteisen tahtotilan seudun kehittämisestä. Tavoitteiden toteuttamiseksi määritellään päivitettävät toimenpiteet 12-vuotiselle MAL-sopimuskaudelle. Osana sopimuksen toteuttamista Oulun seudulle valmisteltiin Oulun seudun kehityskuva 2030+ kokonaissuunnitelmaa, joka hyväksyttiin kaikissa seudun kunnissa alkuvuonna 2022.

Paikkatietojen hyödyntämisen keskiössä oli vaihemaakuntakaavan valmistelu ja siihen liittyvät erilaiset selvitykset. Ohjelmistopäivitysten myötä osallistuttiin vähäisessä määrin kaupallisiin ohjelmistokoulutuksiin, kun painopiste oli maakuntaliittojen keskinäisessä yhteistyössä ja yhteiskoulutuksissa. Pohjois-Pohjanmaan maakuntakaavojen siirtäminen HAME-tietomalliin on kesken. Maakuntaliittojen paikkatietoasiantuntijat kokoontuivat lähes kuukausittain tiedonvaihtoon virtuaalisen Paikkatietokahvit-palaverin ääreen. Lisäksi osallistuttiin erilaisiin webinaareihin ja työpajoihin, jotka koskivat maakun-

takaavamerkintöjen kehittämistä (HAME-tietomalli), SYKEen ylläpitämää LIITERI-ympäristötietokantaa sekä Rakennetun ympäristön tietojärjestelmähanke (Ryhti-hanke). Ryhti-hankkeessa uudistetaan maakuntakaavan kaavamääräyskokoelmaa vastamaan osaltaan valtakunnallista rakennetun ympäristön tietojärjestelmää, joka kytkeytyy maankäyttö- ja rakennuslain uudistukseen.

## Vaikuttava ja edunvalvontaa palveleva liikennejärjestelmätyö

Yhteistyössä maakunnan kuntien, ELY-keskusten sekä muiden toimijoiden kanssa toimeenpantiin ja edistettiin Pohjois-Pohjanmaan liikennejärjestelmäsuunnitelmaa. Toimenpiteitä on yhteensovitettu Oulun seudun liikenteen johtoryhmän ja maakuntien välistä yhteistyötä toteuttavien tavoitteiden kanssa. Maakunnan liikennejärjestelmäsuunnitelman toteutumista ohjaava ja seuraava Pohjois-Pohjanmaan liikennejärjestelmäryhmä kokoontui toimintavuonna kahdesti ajankohtaisten liikenteen kehittämisasioiden parissa. Marraskuussa järjestettiin videoyhteydellä maakunnan liikennefoorumi. Euroopan laajuiseen TEN-T-ydinverkkoon kuuluvien pääradan ja nelostien edunvalvontaa toteutettiin koordinoidusti päärataryhmän ja Nelostie E75 ry:n toiminnan kautta. Ylimaakunnallisista verkostoista Kasitieverkoston puheenjohtajuus siirtyi kesällä 2022 Pohjois-Pohjanmaan liitolle. Valtatien 8 älykästä kehittämistä tukenut esiselvitys valmistui alkuvuodesta 2022.

Pohjois-Pohjanmaan liitto on tiiviisti mukana Tervantie ry:n toiminnassa. Alueellista tukea annettiin muille kehitysvyöhykkeille, kuten kt 86/63 ja Viitostie ry:lle. Liitto osallistui toimintavuonna Oulun seudun liikenteen johtoryhmään sekä Oulun seudun kävelyn ja pyöräilyn KÄPY-ryhmään. Vuoden 2022 lopulla käynnistyi Oulun seudun liikennejärjestelmäsuunnitelman päivitys, jossa Pohjois-Pohjanmaan liitto on mukana. Toimintavuonna edistyi alueellisen junaliikenteen jatkoselvitys, jossa Pohjois-Pohjanmaalta oli mukana Liminka–li-yhteysväli. Jatkoselvityksessä tarkasteltiin liikennöintikustannuksia, matkustajapotentialiaa ja yhteysvälin kustannus-

tehokkuutta. Keväällä valmistui Oulu–Laurila-tarveselvitys, jossa muodostettiin näkemys rataosan nykytilanteesta sekä perusparannus- ja kehittämistarpeista.

Lähestyvät eduskuntavaalit vaikuttivat liikennejärjestelmätyössä laajasti edunvalvonnallisten kärkeiden edistämiseen. Maakunnan oman edunvalvonnallisen materiaalin lisäksi Pohjois-Pohjanmaan liitto laati Lapin, Kainuun ja Keski-Pohjanmaan maakuntaliittojen kanssa yhteisen materiaalin Pohjois-Suomen liikenteen edunvalvonnallisista kärjistä. Venäjän hyökkäyssodan vuoksi muuttuneen geopoliittisen tilanteen aiheuttaman muutoksen johdosta huoltovarmuudelliset kysymykset nousivat laajasti keskusteluihin valtion viranomaisten kanssa käydyssä yhteistyössä. Loppuvuonna suunniteltiin Pohjois-Suomen liikenne- ja logistiikkastrategian päivittämistä, joka käynnistyy keväällä 2023.

Kansainvälisessä yhteistyössä Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui CPMR:n toimintaan sekä TEN-T-ydinverkkokäytävän foorumin tapaamisiin. Loppuvuonna perustettiin CPMR:n yhteinen lentoliikenteen kysymyksiin keskittynyt edunvalvontaryhmä. Toimintavuonna edistyi Perämerenkaaren rajaton ja kestävä tulevaisuus -hanke, jonka tarkoituksena on kehittää Perämerenkaaren matkaketjuja ja luoda yhteinen visio Perämerenkaaren liikenteen kehittämiseen. Hankkeessa on koottu alueella vaikuttavat viranomaiset Suomen ja Ruotsin puolelta ja analysoitu matkaketjujen kehittämistä ja tulevaisuuden liikenneyhteistyön kehittämistä Perämerenkaaren alueella.

Keväällä 2022 valmistui Barents Region Transport and Logistics (BRTL) -hanke, jossa Pohjois-Pohjanmaan liitto oli mukana Pohjois-Suomen maakuntaliittojen sekä Ruotsin, Norjan ja Venäjän alueiden kanssa. Ukrainan sota muutti Barentsin yhteistyöryhmän kokoonpanoa ja yhteistyötä jatkettiin hankkeen valmistumisen jälkeen ilman Venäjän alueiden mukanaoloa. Uuden kokoonpanon kanssa alettiin syksyllä suunnitella uutta liikennehanketta, jonka pääpaino on muuttuneen tilanteen aiheuttamis-

sa liikenteellisissä kysymyksissä läntisen Barentsin alueella.

Pohjois-Suomen lentoliikenteen tulevaisuus -hanke käynnistyi 1.11.2022. Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun liittojen yhteishanke auttaa alueita reagoimaan lentoliikenteen toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin. Hanke kestää vuoden 2023 loppuun.

## Yhdyskuntatekniikan kehittäminen ja tulvariskien hallinta

Maa- ja metsätalousministeriö on nimennyt Pohjois-Pohjanmaalle kolme merkittävää tulvariski-alueita: Iijoen, Pyhäjoen ja Kalajoen vesistöalue. Tulvariskialueiden tulvaryhmät on asetettu vuonna 2018. Pohjois-Pohjanmaan liitto toimii ryhmissä puheenjohtajana. Merkittävillä tulvariskialueille on laadittava tulvariskien hallintasuunnitelmat, joiden toimenpiteitä Pohjois-Pohjanmaan liitto toteuttaa osaltaan erityisesti maankäytön suunnittelulla. Toimintavuonna tulvariskiryhmät kokoontuivat tiiviisti kevään tulvavaaran aikana ja kävivät läpi tulvaennusteiden mukaista varautumistarvetta.

Pohjois-Pohjanmaan liitossa ei ole toimintavuonna tehty aktiivisia toimia vesihuollon kehittämisen osalta. Pohjavesialueiden rajauksien muutoksia, vesihuollon kehittämisohjelman sekä maakuntakaavassa osoitettujen vesi- ja jätehuoltoon liittyvien merkintöjen toteutumista on seurattu.

## Merialueen suunnitelmallisen ja kestävä käytön edistäminen

Merialueet ja niiden potentiaali ovat nousseet energiakriisin ja nopeutuneen vihreän siirtymän vuoksi aiempaa kiinnostavimmiksi alueiksi. Ensimmäisen merialuesuunnitelman valmistettua vuonna 2020 käynnistettiin vuonna 2021 merialuesuunnittelun seuranta ja koordinaatio eli MSP 2.0 -valmistelu rannikon maakuntien ja ympäristöministeriön yhteistyönä. Pohjois-Pohjanmaan liitto on mukana EU:n Meri- ja kalastusasioiden pääosaston ja CINEA:n



Itämeren ja Pohjanmeren merialuesuunnittelun EMKR-rahoittamassa eMSP NBSR (Emerging ecosystem-based Maritime Spatial Planning topics in North and Baltic Seas Region) -hankkeessa (2021–2024). Loppuvuonna 2022 käynnistynyt MSP- GREEN -hanke (2022–2024) tukee merialuesuunnittelun toisen suunnittelukierroksen tietotarpeita erityisesti Euroopan vihreän kehityksen ohjelman osalta - miten ilmastonmuutos ja siihen sopeutuminen huomioidaan merialuesuunnittelussa ja miten tuetaan kestävästä merellistä ruoan- ja energiantuotantoa. BALTIC SEA2LAND -hanketta valmisteltiin tukemaan merialuesuunnitelmien ja rannikkostrategian alueellisesta implementointia. Hankkeessa toteutetaan alueellisia tapaustutkimuksia kaikilla Suomen merialuesuunnittelualueilla. Käynnissä olevat ja valmistelussa olevat hankkeet tukevat merialuesuunnittelun lisäksi maakuntakaavoitusta ja aluekehitystä.

## Kestävän tuulivoimarakentamisen edistäminen TUULI-hankkeella

TUULI-hankkeen tavoitteena on edistää kestävästä tuulivoimarakentamista Pohjois-Pohjanmaalla. Hankkeen tuloksena esitetään Pohjois-Pohjanmaan tuulivoimapotentiaali sekä maakunnallinen näkemys tuulivoimarakentamiseen parhaiten soveltuvista alueista. Taustaselvitykset (viherrakenne- ja ekosysteemipalveluselvitys, linnuston päämuuttoreitin päivitysselvitys, susireviiriselvitys ja sähkönsiirtoselvitys) valmistuivat joulukuussa 2021, sijainninhjausmalli kesäkuussa 2022 ja visiotyö syyskuussa 2022. Hankkeelle myönnettiin jatkoaikaa huhtikuun loppuun 2023 saakka, jonka aikana valmistuvat maakotka- ja maisemaselvitykset.

TUULI-hankkeen sijainninhjausmallissa on tunnistettu uusia tuulivoimarakentamiseen soveltuvia alueita ja määritelty mahdollisia potentiaalisia tulevaisuuden tuulivoima-alueita. Paikkatietoanalyysin tuloksena syntyi 251 aluetta, joista 13 sijaitsee merialueella ja 238 maa-alueella. Alueet luokiteltiin jatkotarkastelun perusteella kyllä-, ehkä- ja ei-alueiksi. Sijainninhjausmallin tulokset ja taustaselvitykset ovat olleet tärkeä osa vireillä olevan Pohjois-Poh-

janmaan energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavan valmistelua. Vaihemaakuntakaavan luonnoksessa osoitettiin 79 uutta tuulivoimaloiden aluetta, joista kuusi merelle. Tuulivoimaa on käsitelty kolmessa aikaisemmassa maakuntakaavassa. Voimassa olevissa vaihemaakuntakaavoissa on osoitettu 77 seudullista tuulivoimaloiden aluetta.

Tuulivoimaloiden alueiden sopivuuden arviointi jatkuu energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavan valmisteluvaiheen palautteen kautta. Maakotka- ja maisemaselvityksien tulokset tukevat vaihemaakuntakaavan yhteisvaikutusten tarkastelua. Tuulivoimaloiden alueiden rajaukset tarkentuvat maakuntakaavaprosessin aikana käynnissä olevien tuulivoimaosayleiskaavojen ja YVA-menettelyjen selvitysten myötä sekä sidosryhmäkeskustelujen kautta.

Pohjois-Pohjanmaa on ollut pitkään johtava maakunta Suomen tuulivoiman tuotannossa. Vuoden 2022 loppuun mennessä Suomen kumulatiivisesta tuulivoimakapasiteetista (MW) 41 prosenttia tuotettiin Pohjois-Pohjanmaalla. Maakunnassa oli toiminnassa vuoden 2022 lopussa yhteensä 550 voimalaa, joiden yhteenlaskettu nimellisteho oli noin 2330 MW. Luvitettua tuulivoimaa on maakunnassa noin 3200 MW. Vireillä olevissa tuulivoimakaavoissa on suunnitteilla yli 7000 MW lisää kapasiteettia.

Osana energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavan valmistelua laadittiin liikennöitävyys selvitys Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun maakuntakaavojen tuulivoimaloiden alueille. Selvityksessä muodostettiin tuulivoimalakuljetusten pääreitit, joiden nähtiin toimivan keskeisimpinä tuulivoimarakentamiseen liittyvien erikoiskuljetusten yhteyksinä satamista tuulivoimaloiden alueille. Selvityksessä tunnistettiin pääreittien keskeisimpiä ongelmakohtia. Syyskuussa valmistuneen selvityksen laadintaan saatiin ympäristöministeriön tuulivoimarakentamisen valtioneuvostusta.

## Pohjois-Pohjanmaan viherrakenne ja ekosysteemipalvelut

TUULI-hankkeessa laadittiin koko maakunnan kattava viherrakenne- ja ekosysteemipalveluselvytys, joka sisältää arvion luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemipalvelujen kannalta tärkeistä aluekokonaisuuksista Pohjois-Pohjanmaalla. Ekosysteemien ihmisille tarjoamat aineelliset ja aineettomat hyödyt sekä eläinten liikkumista rajoittavat tekijät ovat erilaiset maakunnan eri osissa, mikä tuo oman haasteensa näiden yhteyksien määrittämiselle ja ekosysteemipalveluiden rahallisen arvon määrittämiselle.

Pohjois-Pohjanmaan energia- ja ilmastovaihe-maakuntakaavaluonnoksessa selostuksen liitteen teemakartalla on esitetty maakunnan tuulivoiman ja sähkönsiirron kokonaisuuden kanssa samalla kartalla maakuntakaavataso ekologiset yhteystarpeet. Nämä yhteydet eivät ole kartalle piirrettyyn viivaan sidottuja, vaan ne osoittavat siirtymistarpeen kahden pisteen välillä. Yhteydet yhdistävät maakunnan merkittävimmät luonnonsuojelualueet toisiinsa verkostoksi. Ne sitovat suojelualueiden väliin jäävät yhtenäiset metsä- ja suoalueet toisiinsa sekä turvaavat eläinten liikkumisen maakuntarajojen yli. Pohjois-Pohjanmaan maakunnan kannalta tärkeintä on säilyttää nykyiset toimivat yhteydet sekä vahvistaa heikkoja yhteyksiä maakuntakaavoitusta yksityiskohtaisemman maankäytön suunnittelun keinoin etenkin rannikolla ja kaupunkiseuduilla.

## Vetovoiman lisääminen kulttuuriympäristötyön ja Vesivoiman kulttuuriperintö -hankkeen avulla

Maakuntaohjelman ja -kaavan tavoitteita edistettiin maakunnallisessa kulttuuriympäristöyhteistyössä, viranomaisneuvotteluissa ja Euroopan kulttuuriympäristöpäivien tapahtumassa Raahessa.

Kehittämistyön keskiössä vuonna 2022 oli jälleenrakennusajan vesivoimarakentamisen kulttuuriperintö. Interreg V Pohjoinen -ohjelmasta rahoitetussa

Vesivoiman kulttuuriperintö (VekuVaku) -hankkeessa lisättiin kulttuuriperinnön kansallista ja kansainvälistä näkyvyyttä, vahvistettiin tietopohjaa ja tuettiin yhteisöllisyyttä. Hankkeessa toimitettiin Oulussa, Muhoksella, Utajärvellä ja Vaalassa sijaitsevien voimalaitosten ja niiden asuinalueiden arkkitehtuuria esittelevä tietokirja Building an Industrial Identity sekä aikalaismuistoja kokoava Tarinoita Oulujoen vesistön voimalaitoskylistä ja rantatörmiltä -teos. Tämä kansallisesti merkittävä kokonaisuus julkaistiin Arkkitehtuurin tiedotuskeskus ArchInfon sivuilla finnisharchitecture.fi ja Kotiseutuliiton eMuseo-mobiilioppaassa. Arne Ervin signeeraamia piirustuksia toimitettiin Arkkitehtuurimuseoon ja vesivoiman kulttuuriperintöä esitteleviä reittejä kokeiltiin pilottimatkoilla. Nuojualla pidettiin hankkeen viimeinen kyläilta osana FestiVaala-viikkoa.

## 3.2 Maakunnan kehittäminen ja rahoitus

Maakunnan kehittäminen ja rahoitus -vastuualue hoitaa alueiden kehittämislain mukaisesti maakunnan yleistä kehittämistä, valmistelee ja vastaa aluekehitysrahoituksen välineiden hyödyntämisestä ja päätöksenteosta sekä johtaa aluekehityskeskusteluprosessia ja toimeenpanee maakuntaohjelmaa. Vastuualue koordinoi maakuntaliiton kansainvälistä toimintaa sekä hoitaa Karelia CBC -ohjelman hallintoviranomaisen tehtävät.

### Maakuntaliiton ja valtioneuvoston aluekehittämisen keskustelu ja tulokset

Aluekehittämisen keskustelut ovat lakisääteisiä alueiden kehittämisen toimeenpanoa koskevan lain myötä (756/2021). Aluekehittämisen keskustelut käytiin helmikuussa 2022. Keskustelujen lähtökohdina olivat aluekehittämispäätöksen painopisteet ja toimeenpano, maakuntaohjelmatyö sekä aluekehityksen ajantasainen tilannekuva, jota kehitettiin tilanne- ja kehityskuvan suuntaiseksi. Keskusteluihin nostetaan esille alueiden kehityksen kannalta ajankohtaisia, eri hallinnonaloja koskevia horisontaalisia

teemoja ja ilmiöitä. Liitto vastasi keskusteluiden valmistelusta ja johtamisesta maakunnassa. Alueiden uudistumisen neuvottelukunta (AUNE) linjasi yhteiset teemat.

Maakunnat valmistelivat yhteistyöasiakirjan sisältöä osana ALKE-keskusteluihin valmistautumista. TEM ja ministeriöt arvioivat luonnosta (yhteensopivuus ALKE-päätöksen ja maakunnan tavoitteiden kannalta, innovatiivisuus ja kokeilevuus, toteuttamiskelpoisuus) ja antoivat siitä palautteen maakuntaliitoille. Vuoden 2022 toteutuma on raportoitu työ- ja elinkeinoministerille kahdesti toimintavuoden aikana.

Pohjois-Pohjanmaan teemat ministeriöiden kanssa käydyssä aluekehityskeskustelussa olivat saavan työvoiman saatavuus ja alueellinen liikkuvuus, TE-palveluiden siirto kunnille 2024 aikana sekä teollisen mittaluokan tuulivoimarakentamisen mahdollisuudet. TEM osoitti Pohjois-Pohjanmaan liitolle sopimuksellista rahoitusta käydyssä keskustelun perusteella 858 000 euroa. Kaikkien teemojen toimeenpano aloitettiin keväällä 2022.

Pohjois-Pohjanmaan muutoskykytutkimus eli resilienssiselvitys valmistui joulukuussa 2022. Selvitys on antanut alueen toimijoille ja päätöksentekijöille lisätietoa sekä tehnyt ehdotuksia elinvoiman ja uudistamisen tarpeisiin erityisesti työvoiman saatavuuden ja alueellisen liikkuvuuden näkökulmasta. Kuntien tukeminen TE2024-uudistuksessa käynnistettiin elokuussa, jolloin hankkeen projektipäällikkö aloitti työnsä. Hankkeessa huomioidaan erityisesti ne maakunnan 14 kuntaa, jotka ovat työllisyyskokeiluiden ulkopuolella. Hankkeessa tuotetaan tietoa valmisteluun sekä kunnallisen päätöksenteon ja johtamisen tueksi.

Tiekartta Pohjois-Pohjanmaan tuulivoimaosaamisen kehittämiseksi -hanke rahoitettiin Teollisen mitta-kaavan tuulivoimarakentamiseen kohdennetulla sopimuksellisella rahoituksella.

Hankkeessa tuotettiin Pohjois-Pohjanmaan tuulivoimaosaamisen kehittäminen -selvitys, jossa

tunnistettiin Pohjois-Pohjanmaalle kohdistuvan tuulivoimabuumin tarjoamat aluetalous- ja työllisyyspotentiaalit sekä löydettiin keinoja tuulivoimasektoria ja maakuntaa hyödyttävän osaamisen kehittämiseksi. Hanke ja siihen kuulunut selvitystyö ovat tuottaneet edellytyksiä jatkoaskelille tuulivoiman ja vihreän siirtymän osaamisen kehittämiseksi maakunnassa.

## Rahoitus

Vastuualue vastaa päättyvän Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 Suomen rakennerahasto-ohjelman sekä kansallisen Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukemisen (AKKE) -määrärahan rahoituspäätösten valmistelusta, ohjauksesta, valvonnasta sekä päätöksenteosta. Hankkeet ovat päättymässä ja toteutusaikaa on vuoden 2023 loppuun.

Vastuualue vastaa uuden EU-rahoituskauden Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepoliittikan ohjelman toimeenpanosta. Rahoitustoimintaa ohjaa hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvaus. EAKR-rahoituksen sekä kansallisen rahoituksen riskienhallintasuunnitelmat valmistuivat syksyllä 2022. Karelia CBC -ohjelman riskienhallintasuunnitelma on päivitetty toukokuussa 2022 EU-säädösten mukaisesti.

## Kansallinen aluekehitysrahoitus

Vuonna 2022 kansallisen rahoituksen hakemuksia otettiin käsittelyyn 31.1., 8.6. ja 31.10. Käsitte-lyyn jätettiin yhteensä 44 hakemusta, joista 30 sai myönteisen rahoituspäätöksen. Alueellisten innovaatioiden ja kokeilujen käynnistäminen (AIKO) -määrärahaa myönnettiin yhdeksälle hankkeelle yhteensä 591 000 euroa ja Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (AKKE) -määrärahaa 19 hankkeelle yhteensä 1 241 117 euroa.

Valtion ja maakuntien välisen sopimuksellisuuden edistämiseen aluekehittämiskeskustelujen yhteydessä sovitun mukaisesti myönnettiin rahoitusta hankkeille Tiekartta Pohjois-Pohjanmaan tuulivoimaosaa-

misen kehittämiseksi sekä Pohjois-Pohjanmaan TE2024 -hanke yhteensä 521 697 euroa. Maakuntien omaehtoisen kehittämisen AKKE-määrärahaa on käytetty Pohjois-Pohjanmaan maakuntaohjelman 2022–2025 toimeenpanoa edistäviin hankkeisiin ja AIKO-määrärahaa alueen resilienssin vahvistamiseen muuttuvassa toimintaympäristössä sekä elinkeinon uudistuskykyyn.

## Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman toimeenpano

Euroopan komissio hyväksyi Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 -ohjelman EAKR:n ja ESR+ -rahastojen osalta toukokuussa sekä uuden JTF-rahaston osalta joulukuussa 2022. Pohjois-Pohjanmaan oikeudenmukaisen siirtymän suunnitelma hyväksyttiin samassa yhteydessä. Oikeudenmukaisen siirtymän suunnitelma ja JTF-rahoituksen käyttö painottuu maakunnassa neljään kokonaisuuteen: TKI-toiminnan kehittäminen, pk-yritystoiminnan kehittäminen, osaamisen kehittämisen sekä turvetuotantoalueiden ennallistaminen ja jälkikäyttö.

Pohjois-Pohjanmaa on Suomen merkittävin EU:n alue- ja rakennepolitiikan varoja käyttävä maakunta. Rahoitusvolyymi on maan suurin. Pohjois-Pohjanmaa saa valtioneuvoston päätöksen mukaisesti ohjelmakauden 2021–2027 aikana myöntövaltuuksia yhteensä 356 miljoonaa euroa (EU + valtio): Euroopan aluekehitysrahasto (EAKR) 153 miljoonaa euroa,

Euroopan sosiaalirahasto (ESR+) 84 miljoonaa euroa sekä oikeudenmukaisen siirtymänrahasto (JTF) 119 miljoonaa euroa. EAKR-rahoituksesta 35 prosenttia on käytettävä ilmastotoimiin.

Maakunnan yhteistyöryhmä hyväksyi lokakuussa Pohjois-Pohjanmaan rahoituksen jakautumisen Pohjois-Pohjanmaan liiton ja ELY-keskuksen rahoitusinstrumentteihin vuosien 2022–2024 osalta. Maakunnan rahoitusvolyymi on vuosina 2023–2024 poikkeuksellisen korkea JTF-rahoituksen voimakaan etupainotteisuuden vuoksi. Loppuvuonna käynnistettiin kuntien ja sidosryhmien informointi ja aktivointi erityisesti JTF-rahoituksesta.

Pohjois-Pohjanmaan liitto järjesti Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmassa vuonna 2022 yhden hakukierroksen sekä ohjelmaan sisällytetystä Kestävän kaupunkipolitiikan osuudesta yhden varsinaisen hakukierroksen ja yhden täydennyshaun. Hankehakemusten käsittely on kesken, koska ohjelman EURA2021 -tietojärjestelmä ei mahdollistanut päätöksen tekoa.

## Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 – Suomen rakennerahasto-ohjelma

Ohjelmassa järjestettiin kaksi hakukierrosta. Hankkeiden on päätyttävä 31.12.2023 mennessä. Vuoden 2022 lopussa oli käynnissä 70 hanketta. Kaikkiaan ohjelmakaudella on hyväksytty 301 hanketta. Ohjelmakauden toteuttamisesta ja tuloksista tiedotettiin kerran maakuntahallitusta.

*Taulukko: Pohjois-Pohjanmaan liiton ja ELY-keskuksen rahoituskehyykset 2022–2024, milj. €. MYR hyv. 10/2022.*

	POHJOIS-POHJANMAAN LIITTO			ELY-KESKUS			
	EAKR+valtio	JTF+valtio	YHT	EAKR+valtio	JTF+valtio	ESR+valtio	YHT
2022		23,125	23,125		33,973		33,973
2023	9,261	12,759	22,020	11,269	18,744	15,167	45,180
2024	9,237	3,033	12,271	13,216	4,456	11,605	29,277
<b>YHT</b>	<b>18,498</b>	<b>38,916</b>	<b>57,415</b>	<b>24,485</b>	<b>57,174</b>	<b>26,772</b>	<b>108,431</b>

## Kansainvälinen toiminta

Pohjoisten maakuntatoimijoiden mukaan saaminen keskeisiin kansainvälisiin valmisteluihin oli toimintavuonna yksi liiton strategisista tavoitteista. Maakuntahallitus on ottanut EU-vaikuttamisen painopisteeksi. Yhteistyötä tiivistettiin etenkin Pohjois-Ruotsin ja Pohjois-Norjan kanssa. Arktisen alueen yhteistyön ja pohjoisen maayhteyden merkitys kasvoi Venäjän Ukrainaan aloittaman hyökkäyssodan myötä. Suhteita on tiivistetty pohjoisiin naapureihimme sen vuoksi, että avain EU:n vihreään siirtymään voidaan toteuttaa pohjoisten maiden yhteistyönä. EU:n vihreä siirtymä on kasvustrategia, joka tarvitsee toteutuakseen puhdasta hiilivapaata energiaa ja luonnonvaroja, metsiä ja metalleja. Niitä löytyy alueeltamme, kuten myös energiamurroksen läpivientiin tarvittavia akkuteknologioita, energian varastointiratkaisuja ja vetytalouden t&k-panostuksia.

Yhteyksiä Etelä-Saksan Baden-Württembergin osavaltioon tiivistettiin. Muuttunut ulkopoliittinen tilanne on nopeuttanut vihreää siirtymää ja teollisuuden murrosta. Baden-Württembergin osavaltio on kiinnostunut muun muassa puurakentamisesta ja vetytalouden kehittämisestä. Maakuntavaltuuston puheenjohtaja Talvitie osallistui Euroregion ry:n järjestämälle matkalle Stuttgartiin. Ohjelmaan sisältyi Baden-Württembergin maapäiväpresidentti Muhterem Aras'n tapaaminen.

Venäjän hyökkäys Ukrainaan helmikuussa 2022 keskeytti Pohjois-Pohjanmaan Barents-yhteistyön Venäjän kanssa. Suomi on Barentsin euroarktisen neuvoston puheenjohtaja 2021–2023. Barents-yhteistyötä tehtiin Venäjän aloittaman hyökkäyssodan jälkeen Friends of the Presidency -kokoonpanossa. Maakuntahallituksen puheenjohtaja Ylitalo puhui Rovaniemellä teollisuuden vihreästä siirtymästä lokakuussa Suomen Barentsin puheenjohtajuuden tilaisuudessa. Oulussa järjestettiin joulukuussa Barentsin puheenjohtajuuden ja aluekomitean yhteiskokous. Kokouksessa valmisteltiin Barentsin alueen teollisuuden vihreän siirtymän strategiaa, joka julkaistaan Barentsin yhteistyön aloittaneen Kirk-

koniemen julistuksen 30-vuotistilaisuuden aikana helmikuussa 2023.

Venäjän hyökkäys Ukrainaan keskeytti Euregio Karelian yhteistyön Karjalan tasavallan kanssa. Myös EU:n ohjelmakauden Karelia CBC 2021–2027-ohjelman valmistelu pysähtyi. Euregio Karelian Suomen puolen maakunnat ovat valmistelleet eri malleja, joilla itäisen Suomen maakunnat sopeutuvat kansainvälisen toimintaympäristön muutokseen. Euregio Karelia-alueen yhteistyösuhteita on lisätty Interreg Aurora-ohjelma-alueeseen korvaamaan poistunutta ulkorajayhteistyötä.

Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui Interreg Aurora -ohjelman käynnistämiseen ohjelmasta tiedottamalla sekä osallistumalla hallinto- ja ohjelmakomiteoihin. Liitto osallistui Itämeren Interreg-ohjelmasta tiedottamiseen sekä Pohjoinen periferia ja Arktinen -ohjelman käynnistämiseen sekä sen hallintokomitean työhön.

Liitto osallistuu Oulun kaupungin hankkeeseen Perämerenkaaren kehittämisvyöhyke, jonka painopisteinä on liikennejärjestelmän ja matkailun kehittäminen. Tavoitteena on rajat ylittävän yhteistyöverkoston ja luottamuksen palauttaminen koronapandemiasta aiheutuneen kehityskulun kääntämiseksi. Perämerenkaari on kansainvälisesti merkittävä logistinen keskus, jossa EU:n TEN-T-ydinverkkokäytävän laajennukset kohtaavat. Perämerenkaaren matkailualueen rannikko ja saaret tarjoavat kestävä kehityksen mukaisen lähimatkailukohteen. Hankkeella on tuettu matkailualan toipumista koronapandemian jälkeen.

EU-tason yhteistyötä ja edunvalvontaa tehtiin kansainvälisten järjestöjen kautta. Pohjois-Pohjanmaan maakuntahallituksen jäsen Jari Nahkanen toimi Perifeeristen merellisten alueiden liiton (CPMR) Itämeren komission puheenjohtajana syyskuuhun 2022 asti. Syyskuussa Itämeren komission vuosikokous päätti, että Pohjois-Pohjanmaan liitto toimii Itämeren komission pääsihteerin isäntämaakuntana. Pohjois-Pohjanmaalla on luottamushenkilöjäsen



kaikissa Itämeren komission työryhmissä. Maakuntavaltuuston varapuheenjohtaja Jouni Jussinniemi osallistui liikennetyöryhmän työhön. Liikennetyöryhmällä oli keskeinen rooli Oulun sataman ja lentoaseman nostamisessa osaksi TEN-T-ydinverkkoa. Asiasta saatiin päätös joulukuussa.

Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui Pohjoisten harvaan asuttujen alueiden verkoston (NSPA) toimintaan. Harvaan asuttujen alueiden erityisasema on yksi alue- ja rakennepolitiikan tukien suuntaamisen kriteeri. NSPA-yhteistyössä edistetään muita yhteisiä intressejä kuten liikenneyhteydet ja energiaratkaisut.

## Älykäs erikoistuminen

Pohjois-Pohjanmaan alueen jäsenyys älykkään erikoistumisen temaattisissa kumppanuuksissa luo matalan kynnyksen osallistua kansainväliseen ja kansalliseen yhteistyöhön. Pohjois-Pohjanmaa on osallistunut useisiin hankevalmisteluihin, joissa tavoitellaan hankekonsortioiden avulla Horisontti Eurooppa -ohjelman rahoitusta maakuntaan. Vuoden 2022 aikana langaton ICT-kumppanuus jatkoi toimintansa vahvistumista Pohjois-Pohjanmaan ja Norrbottenin alueiden johdolla. Sisällöllisen osaamisen langottomaan ICT-kumppanuuteen tuovat Oulun yliopiston ja Luulajan teknillinen yliopisto. Toiminta oli aktiivista, EU-hankevalmistelutyö alkoi ja hakemuksia jätettiin.

Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistyötä jatkettiin toimintavuonna uudella ylimaakunnallisena hankkeella Älykäs erikoistuminen Itä- ja Pohjois-Suomessa 2022–2027 (ELMO II). Hankkeen mahdollistaman Vanguard-verkostojäsenyyden myötä alueen toimijat pääsivät mukaan kansainvälisiin verkostoihin. Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaliitot kehittävät yhteistoimintaa älykkään erikoistumisen klustereiden ja elinkeinoelämän näkökulmasta.

Maakuntahallitus hyväksyi joulukuussa Pohjois-Pohjanmaan älykkään erikoistumisen strategian 2021–2024 päivityksen vuoteen 2025 saakka.

Pohjois-Pohjanmaan alue on liittynyt EU-tasoiisiin älykkään erikoistumisen temaattisiin kumppanuuksiin: yksilöllistetty terveys, lääketieteen teknologia, turvallinen ja kestävä liikkuvuus, akkujen kehittyneet materiaalit (Advanced Materials for batteries), älykkäät vesi alueet (Water smart territories), geotermien energia, elintarvikkeiden jäljitettävyyden ja big data, korkean teknologian maanviljely (High tech farming). Pohjois-Pohjanmaa ja Norrbottenin alueet vetävät yhteistyössä langattoman ICT:n kumppanuutta (Wireless ICT).

## Kansainvälinen hanketoiminta

Development of a Blueprint for the creation of a Virtual Incubator supporting Social Entrepreneurship in the agri-food sector (AGRO SE-VI) -hankkeessa luotiin yhteistyössä kreikkalaisten ja espanjalaisten hankekumppanien kanssa suunnitelmapohja EU:n laajuisesti sovellettavissa olevalle virtuaaliselle hautomolle, joka on suunnattu erityisesti elintarvikealalla toimiville yhteiskunnallisille yrityksille. COSME-ohjelmasta rahoitettu hanke päättyi tammi-kuussa 2022.

Interreg Pohjoinen -ohjelmasta rahoitetussa Battery Region -hankkeessa tarkasteltiin akkuarvoketjuun liittyvää osaamistarvetta sekä Pohjois-Ruotsissa ja Pohjois-Suomessa tarjolla olevia koulutusvaihtoehtoja. Työn tuloksena julkaistiin akkualan koulutus- ja hankekartat. Koulutuskartat kattavat kaikki Suomen koulutusasteet. Hankekarttaan on koottu EU- ja kansallisella aluerahoituksella toimivia akkualan koulutus-, tutkimus- ja työllisyshankkeita sekä oppimis- ja tutkimusympäristöjä. Lisäksi julkaistiin akkualan yrityksiä Suomessa -kartta. Hanke toteutettiin yhdessä Region Västerbottenin, Skellefteån kunnan ja Koulutuskuntayhtymä OSAOn kanssa. Hanke päättyi syyskuussa 2022.

Kansainvälinen ja verkostoitunut Pohjois-Pohjanmaa (Kanves) -hanke jatkui vuonna 2022. Hankkeen toimilla jatketaan työtä alueellisen rahoituksen monipuolistamiseksi ja aktivoimiseksi. Tavoitteena on alueen toimijoiden osaamisen tason nosto ja mer-

kittävä suorien EU-rahoitusten saaminen alueelle ja osallistuminen kansainvälisiin yhteistyöhankkeisiin sekä älykkään erikoistumisen kumppanuuksien aktiivinen hyödyntäminen EU:n tasolla. Hanke järjesti muiden toimijoiden kanssa yhteistyössä älykkääseen erikoistumisen kumppanuuteen liittyvän tilaisuuden, jossa aiheena oli maatalouden strategiat muuttuneessa toimintaympäristössä. Hanke järjesti alueen toimijoille kolme rahoitustyöpajaa Horisontti Eurooppa -ohjelman rahoitusinstrumenteista, hakuprosessista ja hakemusvalmistelusta.

Pohjois-Pohjanmaan liitto valittiin yhdessä Puolan Pomorskien alueen kanssa koordinoimaan EU:n Itämeri-strategian (EUSBSR) matkailun alan politiikka-alueen (PAC) toimintasuunnitelman toimeenpanoa. Itämeri-strategian matkailun PAC-hankkeelle myönnettiin rahoitus Itämeren Interreg-ohjelmasta, jonka lisäksi Uudenmaan liitto myönsi hankkeelle kansallista vastinrahoitusta. EU:n Itämeristrategian matkailun politiikka-alueen toimintaohjelman painopisteet ovat rajat ylittävän matkailun kehittäminen syrjäisillä alueilla ja maaseudulla, investoinnit ihmisiin, taitoihin ja teknologiaan matkailun alalla sekä kulttuuriperinnön ja luonnonvarojen suojeleminen ja kestävä käyttö matkailukohteissa. EUSBSR Tourism PAC-hanke järjesti Baltic Sea Tourism Forum-online-tapahtuman, johon osallistui yli sata Itämeren alueen matkailun toimijaa.

## Suorat EU-rahoitukset

Pohjois-Pohjanmaalle oli myönnetty EU:n suoraa ohjelmarahoitusta Horisontti Eurooppa -ohjelmasta syyskuuhun 2022 mennessä yhteensä 17,1 miljoonaa euroa, josta Oulun yliopistolle on myönnetty 13,3 miljoonaa euroa ja loput yrityksille.

Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistuu valitsemiensa painopisteiden mukaisesti kansainvälisiin jäsenyyksiin ja kumppaniryhteistyöhön

- EU-tason yhteistyö, viestintä ja edunvalvonta Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kanssa ja EU-tietopisteen kautta.
- Europe Direct -verkoston kautta suora yhteys

Euroopan komission Suomen-edustustoon ja Euroopan parlamentin Suomen-tiedotustoimistoon.

- Perifeeristen merellisten alueiden liiton (CPMR) Itämeren komission työhön osallistuminen.
- Pohjoisten harvaanasuttujen alueiden verkoston (NSPA) toiminnassa harvaan asutun alueen roolin korostaminen EU:n koheesio- ja talouspolitiikan merkittävänä osana ja edunvalvojana.
- Barentsin alueen BEATA-liikennetyöryhmän toimintaan osallistuminen ja Joint Barents Transport Plan -suunnitelman jatkokyöstäminen.
- Euregio Karelia -yhteistyö.
- ERIAFF-verkosto, eurooppalainen alueiden verkosto, joka edistää maatalouden, elintarviketuotannon ja metsätalouden innovaatioita.
- Batteries Europe, alueiden ryhmä.
- Yhteistyösopimus (MOU) American University of Sharjahin (AUSE) kanssa (koulutusvienti ja elinkeinoelämä yhteistyö).
- Maakunnan kunniakonsuliverkoston yhteistyö.
- EU:n Itämeristrategiaan liittyvä yhteistyö.

## Karelia CBC -ohjelma

Vuoden 2022 alussa Karelia CBC -ohjelmassa oli käynnissä täydentävä hakukierros ja Interreg NEXT -ohjelman valmistelu hyvässä vauhdissa. Venäjän hyökättyä Ukrainaan Euroopan komissio keskeytti komission ja Venäjän federaation välisen rahoitus-sopimuksen, minkä johdosta toimenpiteet Venäjän puolella ovat olleet tukielvottomia 11.3.2022 alkaen. Interreg NEXT -ohjelman valmistelu keskeytyi. Ohjelman sivutoimipisteen toiminta lakkautettiin huhtikuussa.

Hankkeiden toimeenpanoa jatkettiin keskeytyksettä suomalaisten partnereiden voimin. Kaikki hankesuunnitelmat päivitettiin ja hankkeisiin, joissa oli ollut venäläinen pääpartneri, nimettiin suomalainen vastuuorganisaatio. Kaikkien ohjelmasta rahoitettujen hankkeiden tulee päättyä vuoden 2023 loppuun mennessä.

Vuoden 2022 loppuun mennessä 61 rahoitetusta hankkeesta oli päättynyt 52 hanketta. 30 hankkeeseen oli suoritettu loppumaksatus. Myönnetystä rahoituksesta hankkeille oli maksettu 73,17 prosenttia (tavoite 88 %). Maksatukset etenivät hitaasti vuonna 2022 pääasiassa rahoitussopimuksen keskeyttämiseen liittyvien lisäselvitystarpeiden vuoksi. Marraskuussa astui voimaan EU-asetus ”The Regulation on programmes under disruption”, joka turvaa ohjelmien ja hankkeiden loppuunsaattamisen muuttuneessa tilanteessa.

## Pohjois-Pohjanmaan EU-tietopiste

Paikalliset Europe Direct -tiedotuspisteet (EDIC) ovat Euroopan unionin vuorovaikutuskanava, jonka kautta saa tietoa Euroopan unionista, EU-kansalaisten oikeuksista sekä EU:n toiminnan painopisteistä ja tavoitteista. EU-tietopiste täydentää ja tukee Euroopan komission edustustojen ja Euroopan parlamentin tiedotustoimistojen työtä paikallis- ja aluetasolla. Vuosi 2022 oli Euroopan nuorten vuosi. Pohjois-Pohjanmaalla oli nuorille omia tapahtumia sekä paikan päällä että etäyhteyksien kautta. Niissä esiteltiin opiskelumahdollisuuksia kuten Erasmus+-ohjelmaa.

EU-tietopisteen viestintää kohdennettiin suoraan Pohjois-Pohjanmaan asukkaille sekä vaikutettiin siihen, että paikalliset mediat tarttuivat tärkeimpiin EU-aiheisiin. EU-aiheisia tapahtumia järjestettiin itsenäisesti ja yhteistyössä Oulun yliopiston, Oulun kaupungin ja Oulu 2026 -kulttuuripääkaupunki-hankkeen kanssa. Ohjelmakauden (2014–2020) hankkeista on tehty esitteitä, jotka esittelevät aluekehitysrahaston tukemia hankkeita ja niiden aikaansaannoksia Pohjois-Pohjanmaalla.

Pohjois-Pohjanmaan EU-tietopiste vietti Eurooppa-päivää 9.5. kauppakeskus Valkeassa Oulussa. Tilaisuudessa keskusteltiin kansalaisten kanssa Euroopan unionista Pohjois-Pohjanmaan EU-tietopisteen ja Pohjois-Pohjanmaan liiton asiantuntijoiden kanssa. Aiheena oli Suomen rooli muuttuvassa Euroopassa ja muuttuvalla arktisella alueella.

Mukana keskustelemassa olivat kansanedustaja ja Arktisen alueen parlamentaarikkokonferenssin Suomen valtuuskunnan jäsen Mari-Leena Talvitie, Lapin yliopiston Arktisen keskuksen tiedeviestinnän päällikkö Markku Heikkilä sekä Pohjois-Pohjanmaan liiton kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamäkilä.

Pohjois-Pohjanmaan EU-tietopiste osallistui kauden 2021–2025 päätapaamiseen Milanossa Europe Direct -verkostoon kuuluvien toimijoiden kanssa. Tapaaminen liittyi herkkiin Euroopan unioniin liittyviin kysymyksiin sekä vihreän siirtymän ulottuvuuksiin. Tietopiste osallistui Europe Direct -verkoston sekä EU-tallekirjastoverkoston kanssa Turun Eurooppa-foorumiin. Ohjelman teemana oli Suomen ja EU:n asema osana muuttuvaa kansainvälistä järjestystä. Lokakuussa pidettyyn Euroopan alueiden ja kuntien viikkoon liittyen järjestettiin Pohjois-Pohjanmaan liiton, Oulun yliopiston ja Luulajan teknillisen yliopiston yhteinen työpaja, jonka teemana oli globaalin kriisin vauhdittama digitalisaatio.

## 3.3 Hallinto

Hallinnon vastuualueelle kuuluu luottamushenkilöhallinto, liiton sisäiset palvelut sekä aluekehitysrahoituksen maksatustehtävät. Toimintakertomuksessa luottamushenkilöhallinto esitetään omassa kappaleessa ja aluekehitysrahoitus kokonaisuudessaan maakunnan kehittäminen ja rahoituksen vastuualueella.

## Liiton sisäisten palvelujen kehittäminen

### Tiedonhallinta ja sähköinen arkistointi

Tiedonhallinnan toiminnassa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden 2022 aikana. Dynasty10-asianhallintajärjestelmää koskevia osaamistarpeita kartoitettiin henkilöstölle osoitetulla kyselyllä ja osaamista tuettiin aktiivisella lähituella ja lisäkoulutuksella. Yhteistyössä välittävän toimielimen toi-

minnasta vastaavien kanssa uudistettiin kansallisen rahoituksen päätöksissä käytettävät päätösasiakirjat vastaamaan ohjelmakaudella 2021–2027 sovellettavaa lainsäädäntöä ja käytäntöjä. Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui aktiivisesti arkistolain uudistustyöhön, mutta toistuvista lainsäädäntötyön viivästyksistä johtuen lakikokonaisuuden viimeistely ja hyväksyminen siirtyi seuraavalle hallituskaudelle. Sähköisen arkistoinnin ratkaisujen käyttöönotto ei ole ajankohtaista ennen lainsäädännön muutosten varmistumista ja toimintaympäristön vakiintumista.

## Tietoturva ja tietosuoja

Pohjois-Pohjanmaan liiton tietoturva- ja tietosuojasääntö hyväksyttiin maakuntahallituksessa 23.5.2022. Sääntö määrittää ne periaatteet, toimintatavat ja vastuut, joita noudatetaan Pohjois-Pohjanmaan liiton tietoturva- ja tietosuojatyön toteuttamisessa ja kehittämisessä.

## Ulkoistetut palvelut: Monetra Oy ja Kuntien Tiera Oy

Keväällä 2020 ulkoistettiin kaikki talous- ja henkilöstöhallinnon ohjelmat Monetra Oy:lle. Suurin osa ohjelmista on vakiintuneessa käytössä. Osa ohjelmista, kuten matkahallintaohjelma, on edellyttänyt vielä toimintojen vakiinnuttamista ja toimintaprosessien selkiyttämistä vuonna 2022.

Pohjois-Pohjanmaan liiton ICT-palvelujen ulkoistamisesta päätettiin tammikuussa 2021 ja ICT-siirto-  
projekti käynnistettiin Tieran kanssa saman vuoden keväänä. Siirto-  
projekti viivästyi suunnitellusta aikataulusta liiton toimitilojen muutosta ja Tieran projektihenkilöstön vaihdoksista johtuen. Siirto-  
projekti toteutettiin loppuun alkuvuodesta 2022 ja tuotantokäyttöön siirryttiin keväällä 2022. Palvelimien, työasemien ja ohjelmistojen osalta tietosuoja on kehitetty Kuntien Tiera Oy:n ja muiden palveluntarjoajien kanssa yhdessä. Työ tulee jatkumaan vuonna 2023. Samalla selvitetään muita tietosuojan ja -turvan kehittämiseen liittyviä toimenpiteitä.

## Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Maakuntahallitus hyväksyi 14.3.2022 uudistetun sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen. Ohjeessa on painotettu merkittävästi riskienhallintasuunnitelmien ja riskien seurannan ja raportoinnin vaikuttavuutta. Vaatimusten mukaisten riskienhallintasuunnitelmien laadinta aloitettiin ja saatiin valmiiksi lähes kaikilla toiminnan osa-alueilla vuoden 2022 aikana. Vuosittain laaditaan sisäisen tarkastuksen tarkastussuunnitelma, ja vuoden vaihtumisen jälkeen sen mukainen tarkastusraportti. Vuoden 2022 osalta sisäisen tarkastuksen tarkastuskohteena oli riskienhallintasuunnitelmien laadinta ja maakunnan liiton hankinnat.

## Viestintä

Kuntalaki raamittaa Pohjois-Pohjanmaan liiton viestintää ja edellyttää aktiivista, avointa ja vuorovaikutteista viestintää vireillä olevista asioista, suunnitelmista, asioiden käsittelystä, tehdyistä ratkaisuista ja niiden vaikutuksista. Viestintä tukee liiton toimintaa ja strategisten tavoitteiden saavuttamista sekä vahvistaa toiminnan julkisuutta ja läpinäkyvyyttä. Viestinnän kanavia ovat mediatiedotus ja oma sähköinen viestintä, johon sisältyy verkkosivusto, sosiaalinen media (Twitter, Instagram, YouTube) ja uutiskirje. Maksullisia ilmoituksia käytetään pääasiassa kuulutuksissa ja rekrytoinneissa. Pohjois-Pohjanmaan liiton ja EU-tietopisteen somekanavia on käytetty ristiin viestin läpimenon optimoimiseksi.

Työyhteisöviestinnän tärkeimpiä kanavia ovat sähköposti, Teams ja henkilökuntatilaisuudet, joihin on ollut mahdollisuus osallistua myös Teamsin kautta. Henkilöstölle järjestettiin toimintavuonna tilaisuus hybridi-/informaatiovaikuttamisesta. Maakuntahallitus hyväksyi kesäkuussa ohjeen sosiaalisen median vihapuhetilanteisiin.

Jokaisella Pohjois-Pohjanmaan liiton työntekijällä on osaltaan vastuu viestinnästä. Viestinnän ammattilaisten tehtävänä on viestinnän suunnittelu, kehittäminen ja koordinointi, some-kanavien ylläpito sekä



muiden työntekijöiden tukeminen ja opastaminen. Verkkosivujen sisällöntuotantoa on jalkautettu hankkeille ja vastuualueille.

Toimintavuonna korostui päätöksenteko- ja hankeviestintä sekä liikenteeseen, EU- ja kansainvälisiin asioihin liittyvä viestintä. Liiton uutiskirjeen valmistelu aloitettiin keväällä neljän hengen toimituskunnassa ja ensimmäinen uusi uutiskirje julkaistiin syyskuussa.

Mediaseuranta ja tiedotejakelupalvelu on hankittu Liana Technologiesilta ja liitto on mukana Monetra Oy:n hankintapalveluiden viestintä- ja markkinointipalvelujen puitesopimuksessa.

Vuonna 2021 uusittua graafista ilmettä hyödynnettiin uusissa julkaisuissa ja materiaaleissa. Mainostoimistoyhteistyötä tehtiin maakuntajohtajan rekrytointiprosessissa ja kampanjaan liitettiin maakunnan brändin vahvistaminen. Liitto osallistui edellisvuoden tapaan Vain parhaita puolia -kampanjaan, jonka tavoitteena oli herättää mielenkiintoa

Pohjois-Pohjanmaata kohtaa mahdollisena työskentely- ja asuinpaikkana.

Pohjois-Suomen aluehallintoviraston kriisiviestintäverkosto jatkoi säännöllisiä tapaamisia vuonna 2022. Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaviestijöiden yhteistyö tiivistyi loppuvuonna, jolloin maakuntajohtajien aloitteesta viestintäpäälliköt alkoivat valmistella IP-maakuntien viestintäyhteistyötä vuosille 2023–2025.

Loppiaisvastaanotto ja naistenpäivän vastaanotto jouduttiin perumaan koronaepidemian vuoksi. Perinteiset Pohjois-Pohjanmaan maakuntapäivät pidettiin marraskuussa Oulun teatterilla. Maakuntapäivien kunniavieraana oli Ukrainan suurlähettiläs Olga Dibrova. Päivillä käsiteltiin maailman poliittisen tilanteen vaikutusta Suomen turvallisuustilanteeseen. Puhujina olivat muun muassa Eurooppa- ja omistajaohjausministeri Tytti Tuppurainen, ulkoministeri Pekka Haavisto, tiede- ja kulttuuriministeri Petri Honkonen sekä Ulkopoliittisen instituutin johtaja Mika Aaltola.



*Maakuntapäivillä luovutettiin Pohjois-Pohjanmaa-palkinto Helena Petäistölle.*



## 3.4 Taloudellisten tavoitteiden toteutumisen

Vuodelle 2022 Pohjois-Pohjanmaan liiton toimintakuluja budjetoitiin 5 417 000 euroa ja toteutuneet toimintakulut olivat 5 804 763,61 euroa.

Suurin menoerä olivat henkilöstökulut 3 657 500,56 euroa, jotka kasvoivat budjettiin nähden 192 963,56 euroa. Toinen suuri menoerä oli palvelujen ostot 1 645 095,97 euroa. Ne ylittivät budjettiin nähden 92 482,97 euroa.

Toimintatuottoja budjetoitiin 5 421 060 euroa ja toteutuneet toimintatuotot olivat 5 803 935,34 euroa. Pohjois-Pohjanmaan kunnat maksoivat liitolle jäsenmaksuja yhteensä 3 489 400,02 euroa.

Toimintakatteeksi muodostui -828,27 euroa. Tunnusluku Toimintatuotot/Toimintakulut, % on 99,99 % (103,99 % vuonna 2021).

Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -226,01 euroa, joten vuosikatteeksi muodostui -1 054,28 euroa.

Poistoja koneista ja kalustosta kirjattiin poistosuunnitelman mukaan yhteensä 13 613,41 euroa. Tilikauden tulokseksi muodostui -14 667,69 euroa. Kehittämisrahastosta tuloutettiin 99 010,59 euroa.

Tilikauden ali-/ylijäämä on 84 342,90 euroa.

Liiton maksuvalmius on ollut hyvä. Kassan riittävyys oli 157 päivää (167 päivää vuonna 2021).

Taseen loppusumma oli 20 004 667,86 euroa (20 848 663,03 euroa vuonna 2021).

Pohjois-Pohjanmaan liitto

### TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN

	Talousarvio, €	Toteutuma, €	Poikkeama, €
<b>Toimintatuotot</b>	<b>5 421 060,00</b>	<b>5 803 935,34</b>	<b>-382 875,34</b>
Myyntituotot	3 489 400,00	3 489 400,02	-0,02
Tuet ja avustukset	10 000,00	2 311 932,82	-2 301 932,82
Muut toimintatuotot	1 921 660,00	2 602,50	1 919 057,50
<b>Toimintakulut</b>	<b>5 417 000,00</b>	<b>5 804 763,61</b>	<b>-387 763,61</b>
Henkilöstökulut	3 464 537,00	3 657 500,56	-192 963,56
Palvelujen ostot	1 552 613,00	1 645 095,97	-92 482,97
Aineet, tarvikkeet	66 250,00	48 507,96	17 742,04
Avustukset	77 600,00	190 239,66	-112 639,66
Muut toimintakulut	256 000,00	263 419,46	-7 419,46
<b>Toimintakate</b>	<b>4 060,00</b>	<b>-828,27</b>	<b>4 888,27</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	0,00	-226,01	226,01
Muut rahoituotot	0,00	279,04	-279,04
Muut rahoituskulut	0,00	505,05	-505,05
<b>Vuosikate</b>	<b>4 060,00</b>	<b>-1 054,28</b>	<b>5 114,28</b>
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	4 060,00	13 613,41	-9 553,41
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>0,00</b>	<b>-14 667,69</b>	<b>14 667,69</b>
Rahastojen lisäys/vähennys			
Rahastojen vähennys(+)	0,00	99 010,59	-99 010,59
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>0,00</b>	<b>84 342,90</b>	<b>-84 342,90</b>

Pohjois-Pohjanmaan liitto

Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

	Määrärahat			Tuloarviot		
	Talousarvio	Toteutuma	Poikkeama	Talousarvio	Toteutuma	Poikkeama
<b>KÄYTTÖTALOUSOSA</b>						
<b>LUOTTAMUSHEN-</b>						
<b>KILÖHALLINTO</b>						
Luottamushen-	679 181,00	686 013,86	-6 832,86	3 489 400,00	3 489 400,02	0,02
kilöhallinto						
<b>VIRASTO</b>						
Maakunnan	1 018 636,00	1 033 094,23	-14 458,23	0,00	25 807,74	25 807,74
suunnittelu ja osaa-						
minen						
Maakunnan	1 698 337,00	1 595 581,18	102 755,82	1 299 721,00	1 164 580,35	-135 140,65
kehittäminen ja						
rahoitus						
Hallinto	1 398 907,00	1 384 772,43	14 134,57	10 000,00	17 532,30	7 532,30
<b>LIITON HALLIN-</b>						
<b>NOIMAT HANKKEET</b>						
Liiton hallinnoi-	621 939,00	1 102 243,98	-480 304,98	621 939,00	1 103 557,00	481 618,00
mat hankkeet						
<b>TULOSLASKEL-</b>						
<b>MAOSA</b>						
Muut rahoitus-				0,00	279,04	279,04
tulot						
Muut rahoitus-	0,00	505,05	-505,05			
menot						
<b>INVESTOINTIOSA</b>						
Käyttöomaisuus	0,00	31 840,00	-31 840,00	0,00	9 527,50	9 527,50
<b>RAHOITUSOSA</b>						
Lainakannan						
muutokset						
Lyhytaikaisten						
lainojen muutos						
Oman pääoman						
muutokset		0,00			61 783,26	61 783,26
Vaikutus maksu-						
valmiuteen						
Rahavarojen muu-	4 060,00	35 813,98	-31 753,98	0,00	0,00	0,00
tos						
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>5 421 060,00</b>	<b>5 869 864,71</b>	<b>-448 804,71</b>	<b>5 421 060,00</b>	<b>5 872 467,21</b>	<b>451 407,21</b>

# 4

## Tilinpäätöslaskelmat

Pohjois-Pohjanmaan liitto

### Tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>TOIMINTATUOTOT</b>		
Myyntituotot	3 489 400,02	3 489 399,99
Tuet ja avustukset	2 311 932,82	13 000,00
Muut toimintatuotot	2 602,50	2 177 864,65
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>5 803 935,34</b>	<b>5 680 264,64</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>		
Henkilöstökulut	3 657 500,56	3 590 208,83
Palkat	2 992 730,32	2 927 126,79
Eläkekulut	599 920,22	595 162,74
Muut henkilösivukulut	75 678,11	79 631,46
./.. Henkilöstökorvauks.	-10 828,09	-11 712,16
Palvelujen ostot	1 645 095,97	1 134 467,76
Aineet, tarvikkeet, tavarat	48 507,96	86 851,46
Avustukset	190 239,66	276 495,51
Vuokrat	243 783,87	354 352,12
Muut toimintakulut	19 635,59	20 090,10
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>5 804 763,61</b>	<b>5 462 465,78</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-828,27</b>	<b>217 798,86</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Korkotuotot	0,00	0,00
Muut rahoitustuotot	279,04	1 442,92
Korkokulut	0,00	0,00
Muut rahoituskulut	-505,05	-412,93
<b>Rahoitustuotot</b>	<b>-226,01</b>	<b>1 029,99</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>-1 054,28</b>	<b>218 828,85</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>		
Suunnitelman muk.poistot	13 613,41	5 802,01
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>	<b>13 613,41</b>	<b>5 802,01</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-14 667,69</b>	<b>213 026,84</b>
<b>RAHASTOJEN LISÄYS/VÄHENNYS</b>		
Rahastojen vähennys (+)	99 010,59	69 006,38
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>84 342,90</b>	<b>282 033,22</b>

**Rahoituslaskelma**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	-1 054,28	218 828,85
Tulorahoituksen korjauserät	-2 602,50	0,00
	<u>-3 656,78</u>	<u>218 828,85</u>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-31 840,00	0,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	9 527,50	0,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	<u>-25 969,28</u>	<u>218 828,85</u>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Muut Maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant.varoj. ja pääom.muutos	0,00	0,00
Saamisten muutos	-192 681,37	-222 241,62
Korottottomien velkojen muutos	254 464,63	109 235,70
Rahoituksen rahavirta	<u>61 783,26</u>	<u>-113 005,92</u>
<b>Rahavarojen muutos</b>	35 813,98	105 822,93
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	2 497 786,11	2 501 972,13
Rahavarat 1.1.	<u>2 501 972,13</u>	<u>2 396 149,20</u>
	-4 186,02	105 822,93

## Pohjois-Pohjanmaan liitto

## Tase

<b>VASTAAVAA</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>VASTATTA- VAA</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			<b>OMA PÄÄ- OMA</b>		
Aineelliset hyödykkeet			Peruspää-oma	436 079,09	436 079,09
Koneet ja kalusto	31 764,61	13 538,02	Muut omat rahastot	963 973,78	562 984,37
	<u>31 764,61</u>	<u>13 538,02</u>	Edell.tilikauden yli-/alijäämä	481 106,74	699 073,52
Sijoitukset			Tilikauden yli-/alijäämä	84 342,90	282 033,22
Osakkeet ja osuudet	7 380,29	14 305,29		<u>1 965 502,51</u>	<u>1 980 170,20</u>
	<u>7 380,29</u>	<u>14 305,29</u>			
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>			<b>TOIMEK- SIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Valtion toimeksiantot	6 378 229,38	7 896 120,03	Valtion toimeksiantot	6 378 229,38	7 896 120,03
Muut toimeksiantojen varat	10 347 055,08	9 872 956,54	Muut toimeksiantojen pääomat	10 347 700,91	9 913 602,37
	<u>16 725 284,46</u>	<u>17 769 076,57</u>		<u>16 725 930,29</u>	<u>17 809 722,40</u>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			<b>VIERAS PÄÄ- OMA</b>		
Saamiset			Lyhytaikainen		
Lyhytaikaiset saamiset			Saadut ennakot	2 029,37	2 054,39
Myyntisaamiset	7 412,92	2 529,60	Ostovelat	332 661,06	172 662,56
Muut saamiset	735 039,47	547 241,42	Muut velat	79 862,20	82 113,11
	<u>742 452,39</u>	<u>549 771,02</u>	Siirtovelat	898 682,43	801 940,37
				<u>1 313 235,06</u>	<u>1 058 770,43</u>
Rahoitusarvopaperit					
Rahat ja pankkisäämiset	2 497 786,11	2 501 972,13			
<b>VASTAAVAA YHT.</b>	<b>20 004 667,86</b>	<b>20 848 663,03</b>	<b>VASTATTA- VAA YHT.</b>	<b>20 004 667,86</b>	<b>20 848 663,03</b>



Pohjois-Pohjanmaan liiton tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoön vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoön tai sitä alemmaan arvoon.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikauden tietojen vertailussa edelliseen tilikauteen tulee ottaa huomioon, että tasessa Toimeksiantojen varat ja -pääomat vaihtelevat vuosittain riippuen siitä paljonko liitto on saanut välitettäviä varoja ja paljonko on maksettu hakijoille. Tilikauden tietojen vertailussa tulee ottaa huomioon myös tuloslaskelman esittämistavan muutos. Tuloslaskelman Muut tuotot -tilillä esitettyjen tuottojen osalta esittämistapaa on muutettu Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeen mukaisesti ja tuotot esitetään Muut tuet ja avustukset -tilillä.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Tulojen ja menojen jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti.

Toimintatuotot vastualueittain	2022	2021
Luottamushenkilöhallinto,	3 489 400,02	3 489 399,99
josta jäsenkuntien maksusuudet	3 489 400,02	3 489 399,99
Maakunnan suunnittelu ja osaaminen	25 807,74	57 105,52
Maakunnan kehittäminen ja rahoitus	1 167 638,28	1 070 721,99
Hallinto	17 532,30	18 775,34
Liiton hallinnoimat hankkeet	1 103 557,00	1 044 261,80
Yhteensä	5 803 935,34	5 680 264,64

Liiton hallinnoimien hankkeiden tuotot sisältävät myös arvonlisäverotuloja 1313,02€ liiton hallinnoimista projekteista.

Palvelujen ostot eriteltynä asiakaspalvelujen ostoihin ja muiden palvelujen ostoihin

	2022	2021
Asiakaspalvelujen ostot	0,00	0,00
Muiden palvelujen ostot	1 645 095,97	1 134 467,76
<b>Yhteensä</b>	<b>1 645 095,97</b>	<b>1 134 467,76</b>

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

Atk-ohjelmistot	Tasapoisto	2 v
Kiinteät rak. ja laitteet	Menoj.poisto	25 %
Koneet ja kalusto	Menoj.poisto	30 %

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 €, on kirjattu vuosikuluksi.

#### Selvitys olennaisista muihin toimintatuottoihin sisältyvistä pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitoista

	2022	2021
Osakkeiden luovutusvoitot	2 602,50	0

Rahoitustuotot ja -kulut

Ei ole olennaisia rahoituskuluja.

Tasetta koskevat liitetiedot		
Taseen vastaavia koskevat liitetiedot		
Pysyvien vastaavien muutokset		
	Koneet ja kalusto	
	Atk-laitteet	
	2022	2021
Poistamaton hankintameno 1.1.	13 538,02	19 340,03
Lisäykset tilikaudella	31 840,00	
Vähennykset tilikaudella	0,00	
Hankintameno 31.12.	45 378,02	19 340,03
Tilikauden poisto	13 613,41	5 802,01
Poistamaton hankintam. 31.12.	31 764,61	13 538,02

Sijoitusten muutokset	Muut osakkeet ja osuudet	
	2022	2021
Hankintameno 1.1.	14 305,29	14 305,29
Lisäykset	0,00	
Vähennykset	-6 925,00	
Hankintameno 31.12.	7 380,29	14 305,29

#### Saamisten jaksotuseriaatteet

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Saamiset		
	2022	2021
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	7 412,92	2 529,60
Muut saamiset	733 088,51	547 241,42
Kelan korvaus työterveydenhuollosta	13 000,00	13 000,00
Korvaus teknisestä tuesta/EAKR	50 522,47	149 235,21
Korvaus teknisestä tuesta/Karelia ENI CBC	116 506,54	54 844,58
Verohallinto/Alv-saamiset	102 203,94	71 446,96
Rahoitusosuudet liiton hallinnoimille hankkeille	447 105,76	256 005,39
Muut saamiset	1 549,80	2 709,28
Lounassetelisaamiset	2 200,00	0,00
Siirtosaamiset	1 950,96	0,00
Yhteensä	742 452,39	549 771,02

#### Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman erittely		
	2022	2021
Peruspääoma 1.1.	436 079,09	436 079,09
Lisäykset tilikaudella	0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00
Peruspääoma 31.12.	436 079,09	436 079,09
Muut omat rahastot		
Kehittämisrahaston pääoma 1.1.	562 984,37	631 990,75
Siirrot rahastoon (ed.tilik.ylijäämä)	500 000,00	0,00
Siirrot rahastosta	99 010,59	69 006,38
Kehittämisrahaston pääoma 31.12.	963 973,78	562 984,37
Muut omat rahastot 31.12.	963 973,78	562 984,37
Edell. tilik. yli-/alijäämä	481 106,74	699 073,52
Tilikauden yli-/alijäämä	84 342,90	282 033,22
Oma pääoma yhteensä	1 965 502,51	1 980 170,20

Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma	2022	2021
Saadut ennakot, myre	2 029,37	2 054,39
Ostovelat	332 661,06	172 662,56
Muut velat	79 862,20	82 113,11
Siirtovelat	898 682,43	801 940,37
Vieras pääoma yhteensä	1 313 235,06	1 058 770,43

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Lomapalkkavaraus	594 931,72	566 507,30
Projektirahoitukseen saadut ennakot	217 809,12	144 372,04

Taseeseen sisällyttömät vastuusitoumukset ja vastuut:

Vuokravastuiden yhteismäärä:	2022	2021
Seuraavalla tilikaudella maksettavat		
Katri Antell Oy	235 395€/V	239 208€/V
Vuokra-aika alkanut 1.8.2021		
Myöhemmin maksettavat		
Katri Antell Oy	372 709,00	617 954,00
Yhteensä	608 104,00	857 162,00
Leasing-vastuiden yhteismäärä:		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	6 924,00	4 332,00
Myöhemmin maksettavat	10 113,00	9 693,00
Yhteensä	17 037,00	14 025,00

Henkilöstö ja tilintarkastajien palkkiot:

Henkilöstön lukumäärä 31.12.	2022	2021
Maakuntajohtaja	1	1
Maakunnan suunnittelu ja osaaminen		
- kokoaikaiset	14	15
- osa-aikaiset	1	0
Maakunnan kehittäminen ja rahoitus		
- kokoaikaiset	14	18
- osa-aikaiset	0	0
Hallinto		
- kokoaikaiset	18	17
- osa-aikaiset	0	0
Yhteensä	48	51

Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamus- henkilömaksut	2022	2021
Oulun läänin vihreä piirijärjestö	1 526,25	1 625,80
Pohjois-Pohjanmaan vasemmisto	2 080,67	2 911,25
Oulun Sos.dem. piiri	2 824,50	3 279,67
Perussuomalaiset	1 086,00	428,17
Pohjois-Pohjanmaan kokoomus	3 721,00	2 222,67
Keskustan Pohjois-Pohjanmaan piiri	4 755,91	4 701,15
Oulun kristillisdemokraatit	65,25	123,75
Keskustan Muhoksen kunnallisjärjestö	0,00	19,50
Kempeleen Sosiaalidemokraatit ry	0,00	68,67
Keskustan Kempeleen kunnallisjärjestö	0,00	15,60
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	16 059,58	15 396,23

Tilintarkastajan palkkiot:	2022	2021
TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	7 594,59	6 089,48
Hanketarkastukset v. 2022	6 750,00	6 006,89
Yhteensä	14 344,59	12 096,37



## Jäsenkuntien maksuosuudet ja peruspääoman jakautuminen jäsenkuntien kesken

	Verovuoden 2020 verotulot *) euroa	Maksuosuus yhteensä euroa	Omistusosuuksien arvo euroa	Omistusosuuksien arvo %
Alavieska	7 255 986	17 301,67	3033,89	0,7
Haapajärvi	22 318 140	53 216,91	9101,66	2,09
Haapavesi	20 142 934	48 030,19	8355,35	1,92
Hailuoto	3 340 262	7 964,75	1177,45	0,27
li	31 179 711	74 347,04	8676,06	1,99
Kalajoki	38 549 976	91 921,21	9815,94	2,25
Kempele	72 419 354	172 681,68	13530,08	3,1
Kuusamo	47 921 762	114 267,94	21282,33	4,88
Kärsämäki	6 974 601	16 630,72	3430,99	0,79
Liminka	34 244 970	81 656,06	5814,63	1,33
Lumijoki	5 709 966	13 615,24	1568,25	0,36
Merijärvi	2 584 717	6 163,18	1177,45	0,27
Muhos	27 507 227	65 590,12	9095,36	2,09
Nivala	31 636 843	75 437,06	11264,18	2,58
Oulainen	24 643 828	58 762,44	9296,81	2,13
Oulu	779 670 398	1 859 099,64	204283,94	46,85
Pudasjärvi	22 208 606	52 955,72	10838,84	2,49
Pyhäjoki	10 604 773	25 286,75	4006,61	0,92
Pyhäjärvi	20 870 276	49 764,52	8241,14	1,89
Pyhäntä	4 605 523	10 981,73	2153,45	0,49
Raahe	92 451 952	220 448,78	37492,56	8,6
Reisjärvi	7 955 063	18 968,60	3391,66	0,78
Sievi	15 084 185	35 967,77	4541,63	1,04
Siikajoki	16 244 387	38 734,23	6455,55	1,48
Siikalatva	15 886 528	37 880,93	8002,36	1,84
Taivalkoski	11 911 197	28 401,88	5923,05	1,36
Tyrnävä	19 624 108	46 793,07	4570,37	1,05
Utajärvi	7 936 650	18 924,69	3800,36	0,87
Vaala	8 566 733	20 427,11	..	..
Ylivieska	53 336 152	127 178,38	15757,15	3,61
POHJOIS-POHJAN- MAA	1 463 386 808	3 489 400,00	436079,09	100

\*) Lähde: Verovuoden 2020 kunnallis- ja yhteisöverot , Verohallinto



## Luettelot ja selvitykset

### Käytetyt kirjanpitokirjat v. 2022

Päiväkirja  
Pääkirja  
Tasekirja  
Tase  
Tuloslaskelma  
Rahoituslaskelma  
Toteutusvertailu  
Investointierittely  
Myyntireskontra  
Ostoreskontra  
Atk-palkkakirjanpito

### Luettelo vuonna 2022 käytetyistä kirjanpitokirjoista ja niiden säilytys

Päiväkirja	sähköinen arkisto
Pääkirja	sähköinen arkisto
Tasekirja	sähköinen arkisto / sidottu
Tase	sähköinen arkisto
Tuloslaskelma	sähköinen arkisto
Rahoituslaskelma	sähköinen arkisto
Toteutusvertailu	sähköinen arkisto
Investointierittely	sähköinen arkisto
Myyntireskontra	sähköinen arkisto
Ostoreskontra	sähköinen arkisto
Atk -palkkakirjanpito	sähköinen arkisto

EU-rahoitteisten hankkeiden osalta noudatetaan omaa erillistä lainsäädäntöä.

Käytetyt kirjanpitokirjat ja tililuettelot säilytetään taloushallinnon arkistossa 10 vuotta tilikauden päättymisestä.

Tasekirja sidotaan ja säilytetään päätearkistossa pysyvästi.

### Käytetyt tosittelajit 1.1.-31.12.2022

10 Kassapankki  
30 Pankkitositteet  
31 Salaiset ostolaskut P2P  
32 Ostolaskut P2P  
34 Hyvitysten kohdistus OSRE  
35 Ostolaskujen maksut  
36 Ostolaskut käsin tallennetut  
37 Ostolaskut kierrätys  
40 Myres viitesuoritukset  
41 Myres käsintall. suoritukset  
42 Intime yleislaskutus  
44 Intime Web-laskutus  
46 Viitesuoritukset/Perintätsto  
47 Myre enn. ja maksumäär.kohdistu  
49 Korkolaskut  
50 Maksukorttiaineisto  
59 Konvertoidut avoimet laskut  
63 eMemo Payments  
70 Sisäiset laskut  
72 Sisäiset laskut Intime/IP  
77 SIS Web-muistiotosite  
78 Sisäiset laskut Intime/P2P  
80 Web-muistiotosite  
81 Käsinkirjatut muistiotos  
82 Matkalaskut  
83 Yleismuistiot MYRE  
84 Palkkatositteet  
85 Luottotappiot  
86 Hyvitysten kohd myres  
87 Sumu-poistot  
88 Käyttöom.luovutukset  
89 Poistoeron muutokset  
90 Vyörytykset  
91 KP laskennalliset  
92 KP Automaattikirjaukset  
93 SL Laskennalliset  
94 SL Automaattikirjaukset  
95 Jaksotukset  
96 Kirjanpidon tulos  
97 Kirjanpidon tulos laskennallis  
98 Sisäisen laskennan tulos  
99 Sisäisen laskennan tulos lask  
T1 Tilinpäätösarvio

## LIITE 1. HALLINTO JA HENKILÖSTÖ

### Luottamushenkilöhallinto

#### **Maakuntavaltuusto 2021–2025**

puheenjohtaja Mari-Leena Talvitie, Oulu

1. varapuheenjohtaja Jouni Jussinniemi, Pyhäjärvi
2. varapuheenjohtaja Jarmo Haapaniemi, Kempele
3. varapuheenjohtaja Tuomas Okkonen, Liminka

#### ALAVIESKA

Anne Huttunen (Lauri Huhtala)

#### HAAPAJÄRVI

Teija Myllylä (Mikko Holmström)

#### HAAPAVESI

Päivi Ollila (Mauno Soronen)

#### HAILUOTO

Ahti Patokoski (Leena Luoma-aho)

#### II

Teijo Liedes (Juho-Jussi Heinäaho)

Helka Tapio (Johannes Tuomela)

#### KALAJOKI

Miika Heikkilä (Riitta A. Tilus)

Timo Suni (Markus Forslund)

#### KEMPELE

Jarmo Haapaniemi (Sanna Laine)

Pia Hanski (Tuula Rauma)

Sari Janatuinen (Kalevi Kerttula)

#### KUUSAMO

Mika Flöjt (Marjo Kämäräinen)

Tuula Mustonen (Tuomo Törmänen)

Mervi Tornberg-Karjalainen (Juha Säkkinen)

#### KÄRSÄMÄKI

Anne Ruha (Ilkka Saari 7.6. saakka, Antti Tiikkainen  
7.6. alkaen)

#### LIMINKA

Tuomas Okkonen (Kati Pikkujämsä)

Kristian Ruotsalainen (Minna Rautio)

#### LUMIJOKI

Eino Jakkula (Jaana Ollakka)

#### MERIJÄRVI

Päivi Saukko (Esko Nivala)

#### MUHOS

Jaakko Latvanlehto (Hanne Huusko)

Pirkko Mattila (Veli-Jaakko Keränen)

#### NIVALA

Kimmo Korkiakoski (Niina Kopola)

Matti Peltola (Jukka Kumara)

#### OULAINEN

Mika Antikka (Miika Oksanen)

Tommi Oja (Matti Heikkinen)

#### OULU

Jamal Awad (Aino-Kaisa Manninen)

Olli Heikkilä (Jukka Kolmonen)

Niilo Heinonen (Mikko Merihaara)

Paavo J. Heinonen (Martti Korhonen)

Suvi Helanen (Anneli Näppä)

Paula Himanen (Jaakko Kuusisto 23.2. saakka, Heikki  
Kontturi 20.6. alkaen)

Anne Huotari (Mauno Murtoniemi)

Jukka Huotari (Ville Vähämäki)

Juha Hänninen (Paavo Koho)

Jessi Jokelainen (Mikko Raudaskoski)

Hanne-Mari Juntunen (Sami Pikkuaho)

Marja-Leena Kempainen (Matti Matinheikki)

Anna Koskela (Pekka Hetta)

Jari Laru (Jarmo Husso)

Anna-Kaisa Lepistö (Eeva-Maria Parkkinen)

Eveliina Leskelä (Pekka Kainua)

Jorma Leskelä (Mirja Vehkaperä)

Joni Meriläinen (Rauno Hekkala)

Risto Päckilä (Susanna Kisner)

Merja Rasinkangas (Pekka Aittakumpu)

Juha Richter (Saija Hyvönen)

Jenna Simula (Jani Törmi)  
Pirjo Sirviö (Pia Hiltunen)  
Mari-Leena Talvitie (Janne Heikkinen)  
Erika Taube-Säkkinen (Hanna Haipus)  
Kaarina Torro (Tanja Tiainen)  
Tytti Tuppurainen (Miina-Anniina Heiskanen)  
Mikko Viitanen (Hanna Sarkkinen)  
Susa Vikeväkorva (Jenni Pitko)  
Liisa Väisänen (Henna Määttä)

#### PUDASJÄRVI

Olga Oinas-Panuma (Vesa Riekki)  
Mirka Väyrynen (Juho Kellolampi)

#### PYHÄJOKI

Antti Tornberg (Paula Anttila)

#### PYHÄJÄRVI

Jouni Jussinniemi (Teija Mykkänen)

#### PYHÄNTÄ

Matti Leiviskä (Terhi Korsulainen)

#### RAAHE

Antero Aulakoski (Liisa Lumijärvi)  
Tiina Hanhikorpi (Eetu Saarenpää)  
Katja Hänninen (Tarja Ollanketo)  
Marko Salmela (Paavo Törmi)

#### REISJÄRVI

Mikko Kinnunen (Sari Huuskonen)

#### SIEVI

Rami Rauhala (Merja Ruuttula)

#### SIKAJOKI

Mikko Y Kinnunen (Tiina Hovi)

#### SIKALATVA

Liisa Ojantakanen (Alpo Konola)

#### TAIVALKOSKI

Harri Karjalainen (Anneli Pulkkanen)

#### TYRNÄVÄ

Jari Matinolli (Lauri Sainio)

#### UTAJÄRVI

Ahti Moilanen (Riikka Juntunen)

#### VAALA

Jouko Roivainen (Leena-Kaisa Pärkkä)

#### YLIVIESKA

Tarmo Hirvelä (Maria Sorvisto)  
Tiina Junttila (Juhani Löfbacka)  
Tiia Kariniemi (Eveliina Autio)

#### Tarkastuslautakunta 2021–2025

Puheenjohtaja Kristian Ruotsalainen, Liminka (Aino-Kaisa Manninen, Oulu)

Varapj. Matti Leiviskä, Pyhäntä (Antti Tornberg, Pyhäjoki)

Tarmo Hirvelä, Ylivieska (Tiina Hanhikorpi, Raahe)  
Tiina Junttila, Ylivieska (Marko Salmela, Raahe)

Teijo Liedes, Ii (Juho-Jussi Heinäaho, Ii)

Pirkko Mattila, Muhos (Marja-Leena Kemppainen, Oulu)

Helka Tapio, Ii (Päivi Saukko, Merijärvi)

#### Maakuntahallitus 2021–2025

Puheenjohtaja Jussi Ylitalo, Tyrnävä (Ahti Patokoski, Hailuoto)

Varapj. Esa Aalto, Oulu (Susa Vikeväkorva, Oulu)

Kaarina Kailo, Oulu (Heidi Haataja, Liminka)

Mikko Korkeakoski, Ylivieska (Matti Peltola, Nivala)  
Marjut Lehtonen, Oulainen (Seija Junno, Siikalatva)

Hanna Markkanen, Kempele (Reetta Tuovinen-Salo, Utajärvi 13.6. saakka, Maija Paavola, Utajärvi 13.6. alkaen)

Jari Nahkanen, Haapajärvi (Mika Pietilä, Oulu)

Eija-Riitta Niinikoski, Nivala 13.6. saakka

Miika Heikkilä, Kalajoki 13.6. alkaen (Teija Myllylä, Haapajärvi)

Lauri Nikula, Oulu (Harri Karjalainen, Taivalkoski)

Sari Nurro, Raahe (Tuula Rauma, Kempele)

Juha Pylväs, Ylivieska (Rami Rauhala, Sievi)

Jenna Simula, Oulu (Mika Antikka, Oulainen)

Mirka Väyrynen, Pudasjärvi 12.12. saakka

Tiina Hanhikorpi, Raahe 12.12. alkaen (Ahti Moila-



nen, Utajärvi)

### **Maakuntavaltuuston vaalilautakunta 2021–2025**

Puheenjohtaja Matti Leiviskä, Pyhäntä (Olga Oinas-Panuma, Pudasjärvi)

Varapj. Anne Huttunen, Alavieska (Juha Richter, Oulu)

Jessi Jokelainen, Oulu (Teijo Liedes, Ii)

Joni Meriläinen, Oulu (Tiina Junntila, Ylivieska)

Tommi Oja, Oulainen (Tuula Mustonen, Kuusamo)

## **Toimikunnat ja työryhmät**

### **Maakunnan yhteistyöryhmä 2021–2025**

Puheenjohtaja Matti Heikkilä, Kuusamo (Mervi Niskakoski, Reisjärvi)

Varapuheenjohtajat Martti Turunen, Jonas Liimatta, Miikka-Aukusti Heiskanen

Sihteeri aluekehityspäällikkö Heikki Ojala, Pohjois-Pohjanmaan liitto

Jäsenet:

Miika Heikkilä, Kalajoki 22.8. saakka

Jarmo Vuolteenaho, Nivala 22.8. alkaen (Riikka Rajala-Ruskela, Alavieska)

Senja Kovaniemi, Liminka (Olga Oinas-Panuma, Pudasjärvi)

Raija Leppäharju, Pyhäjärvi (Harri Lehto, Pyhäjärvi)

Sami Nyman, Siikajoki (Kari Honkala, Sievi)

Päivi Ollila, Haapavesi (Jarmo Vuolteenaho, Nivala 22.8. saakka, Joel Taskila, Oulu 22.8. alkaen)

Mika Pietilä, Oulu (Asko Alasalmi, Kempele)

Hanna Saari, Kalajoki (Tomi Vähäkangas, Haapajärvi)

Martti Turunen, Kuusamo (Katri Virtanen, Pudasjärvi)

Pohjois-Pohjanmaan liitto:

Tiina Rajala (Hanna Honkamäkilä)

Päivi Keisanen (Aki Lappalainen)

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus:

Jonas Liimatta (Tero Väisänen)

Petri Keränen (Eine Kela)

Timo Mäkikyrö (Vesa Matturi)

Timo Lehtiniemi (Tiina Suutari)

Pohjois-Suomen aluehallintovirasto:

Terttu Savolainen (Veijo Kosola)

Suomen metsäkeskus:

Eeva-Liisa Repo (Arto Sorri)

AKAVA: Mikko Sormunen (Katariina Kattelus)

SAK: Miikka-Aukusti Heiskanen (Mette Nissinen 17.10. saakka, Carolyn Tourunen 17.10. alkaen)

STTK: Jaana Siikaluoma-Lehtosaari (Harri Kastell)

Elinkeinoelämän keskusliitto EK: Jukka-Pekka Kivioja (Juha Mäntynen) 20.12. alkaen

MTK Pohjois-Suomi: Hanne Hurskainen (Jan-Ove Nyman, MTK Keski-Suomi)

Pohjois-Pohjanmaan yrittäjät: Marjo Kolehmainen (Jussi Riikonen)

Oulun kauppakamari: Esa Pellikainen (Mari Viirelä)

Business Finland: Juha Pulkkinen (Teija Pakanen)

Suomen luonnonsuojeluliiton Pohjois-Pohjanmaan piiri: Esko Saari (Kirsi Eskelinen)

Pohjois-Pohjanmaan järjestöneuvottelukunta: Esko Hassinen (Arja Sutela)

Asiantuntijajäsenet:

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus:

Eija Virtasalo 7.4. saakka

Pasi Loukasmäki 7.4. alkaen

Riitta Ilola

LUKE: Topi Hanhela (Katri Kärkkäinen)

Oulun yliopisto: Taina Pihlajaniemi (Emma Pirilä)

VTT: Kari Rönkä (Jukka Hast)

### **Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 2021–2025**

Pohjois-Pohjanmaan liitto:

Pauli Harju, puheenjohtaja

Tiina Rajala, varapuheenjohtaja

Päivi Keisanen

Aki Lappalainen

Heikki Laukkanen, sihteeri

Mari Lämsä

Heikki Ojala

Katarina Timisjärvi

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus:

Riitta Ilola (Päivi Jaakola)

Timo Lehtiniemi (Tiina Suutari)

Vesa Matturi (Risto Leppänen)

Jarkko Pietilä (Petri Keränen)

Eija Virtasalo 7.4. saakka, Pasi Loukasmäki 7.4. alkaen (Anne Pulkkinen)

Timo Yrjänä (Tero Väisänen)

## **Koulutuksen ja tutkimuksen yhteistyöryhmä 2022–2025**

Koulutusalan päällikkö Hannu Leppälä, Centria ammattikorkeakoulu

Kehityspäällikkö Sari Vilminko (lehtori, opinto-ohjaaja Maija-Liisa Blomster), Diakonia-ammattikorkeakoulu

Palvelujohtaja Mari Tuomikoski (palvelupäällikkö Kari Pikkarainen), Pohjois-Pohjanmaan TE-toimisto

Vararehtori Jyrki Laitinen (kehityspäällikkö Ismo Kinnunen), Oulun ammattikorkeakoulu Oy

Suunnittelija Tanja Vähäoja (palveluneuvoja Päivi Polso), STTK

Kuntayhtymäjohtaja-rehtori Jarmo Paloniemi, Koulutuskuntayhtymä OSAO

Tutkimusvararehtori Taina Pihlajaniemi (koulutusvararehtori Tapio Koivu), Oulun yliopisto

Vs. kuntayhtymän johtaja Erkki Juola (vararehtori Sirpa Korhonen) 17.10. saakka, Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä JEDU

Kuntayhtymän johtaja Matti Väänänen (rehtori Erkki Juola) 17.10. alkaen, Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä JEDU

Palvelusektorin johtaja Mari Viirelä, Oulun kaupunkamari

Rehtori Tapani Piirala (rehtori Sannamari Kallinen), Pohjois-Suomen yksityiset oppilaitokset

Toimitusjohtaja Marjo Kolehmainen, Pohjois-Pohjanmaan yrittäjät

Kuntayhtymän johtaja Jaana Ritola, Koulutuskeskus Brahe

Yksikön päällikkö Eine Kela (strategiapäällikkö Juha Levy), Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus

Alue- ja järjestöasiantuntija Mette Nissinen (alue- ja järjestöasiantuntija Miikka-Aukusti Heiskanen), SAK

Suunnittelujohtaja Markus Erkkilä, Pohjois-Pohjanmaan liitto 25.4. alkaen

Tutkimus- ja kehittämispäällikkö Mikko Väisänen, Pohjois-Pohjanmaan liitto

Strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen, Pohjois-Pohjanmaan liitto

Erytisasiantuntija Ari Näpänkangas, Pohjois-Pohjanmaan liitto

## **Pohjois-Pohjanmaan järjestöneuvottelukunta 2022–2025**

Järjestöjen edustajat:

Toiminnanjohtaja Esa Aunola, Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry

Aluejohtaja Esko Hassinen, Pohjois-Pohjanmaan Liikunta ja Urheilu ry

Toiminnanjohtaja Riikka Hautala, Nouseva Rannikko-seutu ry

Toiminnanjohtaja Timo Nevanperä, Pohjois-Pohjanmaan Nuorisoseurojen Liitto

Hallituksen jäsen Helena Kinnunen, Suomen Latu ry

Pääsihteeri Arja Sutela, Nuorten ystävät ry

Toiminnanjohtaja Marko Miesmaa, Pohjanmaan Partiolaiset ry

Toiminnanjohtaja Anna Katajala, Pohjois-Pohjanmaan sosiaali- ja terveysturvayhdistys ry

Aluejohtaja Heli Hietala, Suomen 4H-liitto, Keski- ja Pohjois-Pohjanmaan sekä Kainuu

Puheenjohtaja Marja-Liisa Pylväs, Eläkeliiton Pohjois-Pohjanmaan piiri ry

Puheenjohtaja Risto Örling, Pohjois-Pohjanmaan EETU ry

Hallituksen jäsen Kaija Sepponen, Kaatuneitten Omaisten Oulun piiri ry

Toiminnanjohtaja Pertti Kukkonen, Auta Lasta ry

Puheenjohtaja Anna-Liisa Lämsä, Mielenvireys ry

Palvelupäällikkö Tanja Tanhua, Oulun Diakonissalaitoksen säätiö

Kuntaedustaja:

Yhteisötoiminnan päällikkö Pasi Laukka, Oulun kaupunki

Asiantuntijajäsenet:

Osallisuus- ja yhdyspintapäällikkö Marjo-Riitta Tervonen, Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue 22.8. alkaen

Strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen, Pohjois-Pohjanmaan liitto

Erytisasiantuntija, kulttuuri, Auli Suorsa, Pohjois-Pohjanmaan liitto

Asiantuntija Kukka Kukkonen, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus

## **Pohjois-Pohjanmaan liiton ilmastotyön neuvottelukunta 2022–2025**

Centria-ammattikorkeakoulu: TKI-päällikkö Marjo Heikkilä (TKI-päällikkö Jorma Hintikka)  
Keski-Pohjanmaan Yrittäjät: Jarmo Nahkala (Antero Kujala)  
Koillis-Suomen kehittämissyhtiö Naturpolis Oy: toimitusjohtaja Jari Hentilä (aluekehityspäällikkö Kirsi Kuosku)  
Koulutuskuntayhtymä OSAO: yhtymähallituksen varapuheenjohtaja Miia Immonen (yhtymähallituksen jäsen Rauno Hekkala)  
Luonnonvarakeskus: tutkimusprofessori Anne Tolvanen  
Metsähallitus: puistonjohtaja, Pohjanmaan-Kainuun Luontopalvelut Saara Airaksinen (suunnittelupäällikkö, Metsätalous Oy, Pohjanmaa-Kainuu Ilkka Herukka)  
MTK Pohjois-Suomi ry: toiminnanjohtaja Hanne Hurskainen  
Nivala-Haapajärven seutu: Pyhäjärven kaupungin johtaja Henrik Kiviniemi  
Oulun ammattikorkeakoulu: koulutuspäällikkö Jouni Kääriäinen (yliopettaja Outi Virkkula)  
Oulun Kauppakamari: varatoimitusjohtaja Esa Pellikainen (palvelusektorin johtaja Mari Viirelä)  
Oulun kaupunki: ilmastoasiantuntija Maarit Talvitie (yhdyskuntajohtaja Marko Kilpeläinen)  
Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus: ylijohtaja Jonas Liimatta (johtaja Petri Keränen)  
Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät: toimitusjohtaja Marjo Kolehmainen  
ProAgria Oulu: johtaja Vesa Nuolioja (Oulun Maa- ja kotitalousnaisten toiminnanjohtaja Heini Iinatti)  
Suomen luonnonsuojeluliiton Pohjois-Pohjanmaan piiri ry: puheenjohtaja Esko Saari (sihteeri Kirsi Eskelinen)  
Suomen metsäkeskus: elinkeinopäällikkö Eeva-Liisa Repo (metsänhoidon asiantuntija Anu Hilli)  
Suomen ympäristökeskus: tutkimusinsinööri Teemu Ulvi (tutkimusprofessori Maria Kopsakangas-Savolainen)  
Nuorisovaltuusto: Iida Hyvärinen 26.9. alkaen Oulun yliopisto; Eva Pongracz (Arja Rautio)

Pohjois-Pohjanmaan liitto: suunnittelujohtaja Markus Erkkilä 25.4. alkaen ja erityisasiantuntija Ritva Isomäki

Maakuntahallituksen edustajat: Jussi Ylitalo puheenjohtaja ja Esa Aalto varapuheenjohtaja

## **Pohjois-Pohjanmaan nuorisovaltuusto 2022–2023**

Alavieska: Helmi Jutila (Veeti Takkunen)  
Haapajärvi: Leevi Sippola (Peppi Haarala)  
Haapavesi: Julia Puolitaival (Kaisa Savolainen)  
Hailuoto: Reeta Toppi (Tuomas Lepistö) 21.6. alkaen  
Ii: Jere Viinamäki (Elmiina Ruotsalainen)  
Kalajoki: Luca Horvath (Joni Priuska)  
Kempele: Inga Koskenniemi (Elmer Hakala)  
Kuusamo: Eemil Pohjola (Satu Koivula)  
Kärsämäki: Ossi Ruotsalainen (Ninni Teppo) 17.10. saakka  
Kärsämäki: Iina-Lotta Littow (Aatu Kovalainen) 17.10. alkaen  
Liminka: Elina Paavola (Okko Pohjola)  
Merijärvi: Oona Jukkola (Panu Klasila)  
Lumijoki: Tiia Vuoti (Leevi Ylitalo)  
Muhos: Iida Hyvärinen (Aleksi Isopahkala)  
Nivala: Jere Jämsä (Talvi Kangas)  
Oulainen: Liina Mäkelä (Abraham Arvio)  
Oulu: Adalmiina Irvankoski (Dinatra Mando)  
Pudasjärvi: Petra Rieki (Azra Gör)  
Pyhäjoki: Konsta Lehtelä (Leino Turpeenoja)  
Pyhäjärvi: Sakari Tikka (Emmi Multala)  
Pyhäntä: Vilma Haataja (Tommi Saaranen)  
Raahe: Sinja Meriläinen (Niko Korpela)  
Reisjärvi: Toni Aho (Miko Mäenpää)  
Sievi: Sofia Rentola (Anton Linna)  
Siikajoki: Jyri Hakala (Neea Sarkkinen)  
Siikalatva: Sami Kemi (Ruska Keränen)  
Taivalkoski: Otto Soronen (Anni-Elina Vääräniemi)  
Tyrnävä: Jaakko Jurvelin (Camilla Kallunki)  
Utajärvi: Karoliina Hiltunen (Peppi Huovinen)  
Vaala: Konsta Karhu (Pirre Suorsa)  
Ylivieska: Mimmi Juka (Jonatan Ojala)  
Pohjois-Pohjanmaan liiton toimisto: hallinto- ja henkilöstöjohtaja Riitta Pitkänen ja strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen  
Maakuntahallituksen edustaja: Hanna Markkanen

### **Pohjois-Pohjanmaan liiton johtoryhmä**

maakuntajohtaja Pauli Harju  
viestintä- ja hallintopäällikkö Arja Hankivaara  
hallinto- ja henkilöstöjohtaja Riitta Pitkänen  
suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen 24.4. saakka  
suunnittelujohtaja Markus Erkkilä 25.4. alkaen  
strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen 25.4. alkaen  
kaavoituspäällikkö Mari Kuukasjärvi  
tutkimus- ja kehittämispäällikkö Mikko Väisänen  
kehitysjohtaja Tiina Rajala  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala  
kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamä-  
kilä  
ohjelmajohtaja Marko Ruokangas 30.9. saakka  
työsuojeluvastuualuekehitysasiantuntija Kata-  
rina Timisjärvi, henkilöstöedustaja

### **Pohjois-Pohjanmaa -palkinnon valmistelutyöryhmä 2021–2024**

Pj. maakuntahallituksen puheenjohtaja  
Kuusamon kaupunginjohtaja  
Ylivieskan kaupunginjohtaja  
Oulun kaupungin sivistys- ja kulttuurijohtaja  
Oulun yliopiston kollegion puheenjohtaja  
Pohjois-Pohjanmaan yrittäjien hallituksen puheen-  
johtaja  
Maakuntajohtaja  
Kehitysjohtaja, työryhmän sihteeri

### **Matkailun kehittämisryhmä 2022–2025**

Soile Pitkänen, Kempeleen kunta  
Yrjötapio Kivisaari, Oulun Matkailu Oy  
Janne Anttila, Visit Kalajoki  
Mats Lindfors, Ruka-Kuusamo Matkailu ry  
Mikko Kiuttu, Humanpolis Oy  
Tiina Suutari, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus  
Tarja Bäckman, Haapaveden-Siikalatvan seutukunta  
Minna Hirvonen, Syötteen Matkailuyhdistys ry  
Terhi Eteläinen, Raahen seudun kehitys  
Tiina Rajala, Pohjois-Pohjanmaan liitto  
Heikki Ojala, Pohjois-Pohjanmaan liitto

### **Maakuntakaavoituksen neuvottelukunta 2021– 2024**

Alavieska: kunnanjohtaja (tekninen johtaja)  
Haapajärvi: tekninen johtaja (kaupunginjohtaja)  
Haapavesi: maankäyttöpäällikkö (kaupunginjohtaja)  
Hailuoto: kunnaninsinööri (kunnanjohtaja)  
Ii: maankäytön suunnittelija (tekninen johtaja)  
Kalajoki: kaavoituspäällikkö (kaavasuunnittelija,  
kaavoitusteknikko)  
Kempele: kaavoittaja (kaavasuunnittelija)  
Kuusamo: yhdyskuntatekniikan toimialajohtaja (ke-  
hityspäällikkö, kaavoitusarkkitehti)  
Kärsämäki: kunnanjohtaja (rakennusmestari)  
Liminka: kunnanarkkitehti (tekninen johtaja)  
Lumijoki: kunnaninsinööri (kunnanjohtaja)  
Merijärvi: tekninen johtaja (kunnanjohtaja)  
Muhos: tekninen johtaja (kaavoituksesta vastaava  
viranhaltija)  
Nivala: kaupunginjohtaja (mittausteknikko)  
Oulainen: tekninen johtaja (maanmittausinsinööri)  
Oulu: yleiskaavapäällikkö (yleiskaavasuunnittelija)  
Pudasjärvi: kaupunginjohtaja (maankäyttöinsinööri)  
Pyhäjoki: kaavoitusarkkitehti (kunnanjohtaja)  
Pyhäjärvi: tekninen johtaja (kaupunginjohtaja)  
Pyhäntä: kunnanjohtaja (rakennustarkastaja)  
Raahe: kaavoituspäällikkö (kaupunginjohtaja, kaa-  
vasuunnittelija)  
Reisjärvi: tekninen johtaja (kunnanjohtaja)  
Sievi: tekninen johtaja (kunnanjohtaja)  
Siikajoki: kunnanjohtaja (tekninen johtaja)  
Siikalatva: tekninen johtaja (kunnanjohtaja)  
Taivalkoski: tekninen johtaja (kunnanjohtaja)  
Tyrvävä: kehittämisjohtaja (ympäristöjohtaja)  
Utajärvi: elinympäristöjohtaja (kunnanjohtaja, kaa-  
voituspäällikkö)  
Vaala: tekninen johtaja (kunnanjohtaja)  
Ylivieska: tekninen johtaja (kaupunginarkkitehti)  
Maakunnan liiton viranhaltijat ja toimihenkilöt  
toimivat neuvottelukunnassa asioiden esittelijöinä,  
sihteerinä ja puheenjohtajana

## Liiton vakinainen henkilökunta

AUER Niko,

FM, ohjelmakoordinaattori

BÄCKMAND-LIIMATTA Satu

OTM, lakimies 29.8. alkaen

CANNIZZARO Auli

yo-merkonomi, asiantuntija

ERKKILÄ Markus

HTM, suunnittelujohtaja 25.4.alkaen

HANKIVAARA Arja

HTM, tradenomi, viestintä- ja hallintopäällikkö

HARJU Pauli

OTK, varatuomari, maakuntajohtaja

HONKAMÄKILÄ Hanna

KTK, FM, kansainvälisten asioiden päällikkö

ISOMÄKI Ritva

TkL, FM, erityisasiantuntija, luonnonvarat, bio- ja kiertotalous, energia

KANSANNIVA Anita

yo-merkantti, asiakaspalvelusihteeri

KEISANEN Päivi

FM, kehittämisspäällikkö

KOIVUNIEMI Ville

medianomi AMK, FM (tiedeviestintä), tiedottaja  
30.11. saakka

KUUKASJÄRVI Mari

arkkitehti, kaavoituspäällikkö

KYLMÄNEN Erika

FM, ins. AMK, ympäristöpäällikkö

KÄRKIMAA Jarkko

varanotaari, tradenomi, ohjelmakoordinaattori,  
työvapaa 1.8.–31.12.

LAITALA Heli

tradenomi, EU-maksatustarkastaja

LAPPALAINEN Aki

FM, aluekehitysasiantuntija

LAUKKANEN Heikki

KTM, aluekehitysasiantuntija

LAURILA Henna-Mari

FM, erityisasiantuntija 30.9. saakka, aluekehityspäällikkö 1.10. alkaen

LIPPONEN Markku

FM, tietohallintopäällikkö

MALINEN Rauno

FM, paikkatietopäällikkö 30.9. saakka, maankäyttöpäällikkö 1.10. alkaen

MARTIN-BUYALO Evgenia

Ylempi korkeakoulututkinto (matkailu), ohjelma-assistentti 30.11. saakka, maksatustarkastaja 1.12. alkaen

NUUTINEN Elmo

FM, erityisasiantuntija, hallinto

NÄPÄNKANGAS Ari

FM, erityisasiantuntija, tutkimus ja kehittäminen

OJALA Heikki

MMM, aluekehityspäällikkö

PAASIKIVI Anu

tradenomi, asiantuntija, taloushallinto

PITKÄNEN Riitta

THM, hallinto- ja henkilöstöjohtaja

RAJALA Tiina

HTM, kehitysjohtaja

RESKALENKO Kirsti

TkT, maakunta-arkkitehti



ROMPPAINEN Lauri  
DI, maanmittaustekniikan insinööri (AMK), maakun-  
tainsinööri

RUOKANGAS Marko  
FM, aluekehityspäällikkö 30.9. saakka

SAARELA Anu  
yo, palvelukoordinaattori

SAARENPÄÄ Riitta  
yo-merkonomi, rahoitustarkastaja

SUORSA Auli  
FM, erityisasiantuntija, kulttuuri

TAPANINEN Ilpo  
FM, suunnittelupäällikkö, vs. suunnittelujohtaja  
24.4. saakka, strategiapäällikkö 25.4. alkaen

TIMISJÄRVI Katarina  
metsätalousinsinööri, aluekehitysasiantuntija

VIMPARI Anne  
tradenomi, hallinnon assistentti

VÄHÄVIHU Merja  
yo-merkonomi, johdon assistentti

VÄISÄNEN Mikko  
YTM, tutkimus- ja kehittämispäällikkö

VÄLIMÄKI Pia  
yo-merkonomi, hanketalousasiantuntija

VÄÄNÄNEN Mari  
yo-merkonomi, rahoitustarkastaja

## Määräaikainen henkilöstö

ISONIEMI Heidi  
insinööri, sihteerin ja taloushallinnon ammattitut-  
kinnot, rahoitustarkastaja 1.1.–31.12.

KORHONEN Jouni  
YTM, projektipäällikkö TE2024 -hanke 12.9.–31.12.

KUKKONEN Kai  
tradenomi, BA, rahoitustarkastaja 1.1.–31.12.

KURTTI Rauno  
johtamisen erikoistutkinto, projektipäällikkö Len-  
toliikenteen tulevaisuus Pohjois-Suomessa-hanke  
1.11.–31.12.

LAAKKONEN Mirko  
YTM, projektipäällikkö, Iijoen vaelluskalahanke  
1.1.–31.8., Lohi Iijokeen -hanke 1.9.–31.12.

LÄMSÄ Mari  
HTM, kulttuurituottaja, tradenomi, REACT-EU alue-  
kehitysasiantuntija 1.1.–31.12.

OLLILA Heikki  
FT, projektikoordinaattori Battery Region -hanke,  
1.1.–30.9.

PAITSOLA Samuli  
FM, Vesivoiman kulttuuriperintö -hankkeen raken-  
nusinventoija 1.1.–30.6.

PULKKA Sari  
FM, projektikoordinaattori TUULI-hanke 1.1.–30.4.,  
paikkatietoasiantuntija 1.5.–31.12.

PUOTINIEMI Maria  
KM, projektipäällikkö, Pohjois-Pohjanmaan digituki  
-hanke 1.1.–28.2., Pohjois-Pohjanmaan digihyvin-  
voinnin ja -osallisuuden kehittämishanke 1.3.–31.12.  
osa-aikainen 1.8.–31.12.

RAMSTEDT Julia  
medianomiopiskelija, viestinnän harjoittelija 16.5.–  
30.6., 1.–12.8., kesätyöntekijä Vesivoiman kulttuuri-  
perintö -hanke 1.–30.9.

SALOMAA Sanna  
FM, projektikoordinaattori 1.1.–30.4.

TIKKANEN Saija

HTM, KTM, projektipäällikkö KANVES-hanke 1.1.–  
31.12.

TOIVONEN Anna-Maija

kuluttajaekonomi (MMM), projektipäällikkö EUSBSR  
PAC tourism -hanke 5.9.–31.12.

TORNBERG Ossi

FM, asiantuntija 1.1.–18.11.

## LIITE 2. POHJOIS-POHJANMAAN LIITON EDUSTAJAT YHTEISÖISSÄ

### Kotimaiset yhteisöt

Alueellinen liikuntaneuvosto  
maakuntajohtaja Pauli Harju

Alueiden uudistumisen neuvottelukunnan (AUNE)  
valmisteluverkosto  
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen

Culture Finland aluekoordinaatioverkosto  
erityisasiantuntija, kulttuuri Auli Suorsa

Elinikäisen ohjauksen (ELO) ohjaus- ja yhteistyöryhmä  
tutkimus- ja kehittämispäällikkö Mikko Väisänen  
(Auli Suorsa)

ELY:n elinkeinot ja luonnonvarat -teemaryhmä  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

ELY:n kulttuuri ja luovat alat -teemaryhmä  
erityisasiantuntija, kulttuuri Auli Suorsa

Fennoskandian vihreän vyöhykkeen kansallinen  
työryhmä  
erityisasiantuntija Ritva Isomäki (Kirsti Reskalenko)

Fingrid Järvilinja YVA seurantaryhmä  
paikkatietopäällikkö Rauno Malinen

Helmi-ohjelman Pohjois-Pohjanmaan alueellinen  
yhteistyöryhmä  
ympäristöpäällikkö Erika Kylmänen (Ritva Isomäki)

Iijoki-sopimus, neuvottelukunta  
vs. suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen 25.4. saakka  
suunnittelujohtaja Markus Erkkilä 26.4. alkaen  
projektipäällikkö Mirko Laakkonen, asiantuntijajäsen

Iijoki-sopimus, johtoryhmä  
projektipäällikkö Mirko Laakkonen, asiantuntijajäsen

Iijoen tulvaryhmä  
maakuntainsinööri Lauri Romppainen

Interreg Baltic Sea Region -ohjelman 2021–2027  
kansallinen neuvoo-antava työryhmä  
kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamä-  
kilä

Interreg NPA -ohjelman Suomen alueellinen neu-  
voo-antava työryhmä  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

Itä- ja Pohjois-Suomen koordinaatioryhmä  
kehitysjohtaja Tiina Rajala  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala  
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen

Itä- ja Pohjois-Suomen oikeudenmukaisen siirtymän  
rahaston valmistelun koordinaatioryhmä  
erityisasiantuntija Ritva Isomäki  
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen

Jokilaaksojen alueellinen joukkoliikennetyöryhmä  
maakuntainsinööri Lauri Romppainen

Jätealan alueellinen yhteistyöryhmä  
maankäyttöpäällikkö Rauno Malinen (Lauri Romp-  
painen)

Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan kalatalouden alueel-  
linen yhteistyöryhmä  
projektipäällikkö Mirko Laakkonen

Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskusten maa-  
hanmuuttoasiain toimikunta  
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Heikki Ojala)

Kainuun Venäjä -strategiatyöryhmä  
kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamä-  
kilä (Pauli Harju)

Kalajoen tulvaryhmä  
maakuntainsinööri Lauri Romppainen

Kansallinen JTF-koordinaatioryhmä  
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen

Kansallinen Ramsar -kosteikkotyöryhmä  
ympäristöpäällikkö Erika Kylmänen (Sari Pulkka)

Kansallisen biotalousstrategian päivittämisen biota-  
louspaneeli  
erityisasiantuntija Ritva Isomäki (Erika Kylmänen)

Kansanterveyden neuvottelukunta  
strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen

Kasitieverkosto-ryhmä  
maakuntainsinööri Lauri Romppainen (Rauno Malin-  
nen) 25.4. saakka  
suunnittelujohtaja Markus Erkkilä 26.4. alkaen

Kestävää kasvua ja työtä – Suomen rakennerahas-  
to-ohjelman arviointiryhmä  
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen (Heikki Ojala)

Koillismaan alueellinen joukkoliikennetyöryhmä  
maakuntainsinööri Lauri Romppainen

Lapin matkailun markkinointiryhmä  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

Lapin liiton FEM 2023 Steering Committee  
kehitysjohtaja Tiina Rajala

Luonnonvarakeskuksen Ilmastoviisas hiilenkierto  
(Maa-ilma) -tutkimusohjelman johtokunta  
erityisasiantuntija Ritva Isomäki

Maakunnan yhteistyöryhmän maaseutujaosto  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala (Katarina Timisjär-  
vi)

Maakuntien ilmastoyhteyshenkilöt  
erityisasiantuntija Ritva Isomäki

Metsähallituksen Pohjanmaan luonnonvarasuunnit-  
telun yhteistyöryhmä  
erityisasiantuntija Ritva Isomäki (Erika Kylmänen)

Monetra Oulu Oy:n neuvottelukunta  
hallinto- ja henkilöstöjohtaja Riitta Pitkänen

Muhoksen, Utajärven ja Vaalan alueellinen joukkoli-  
kennetyöryhmä  
maakuntainsinööri Lauri Romppainen

Nelostie E75 ry  
vs. suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen 25.4. saakka  
suunnittelujohtaja Markus Erkkilä 26.4. alkaen

Oulu 2026 -valtuuskunta  
maakuntajohtaja Pauli Harju 10.5. saakka  
kehitysjohtaja Tiina Rajala 11.5. alkaen  
erityisasiantuntija, kulttuuri Auli Suorsa

Oulujoen-lijoen vesienhoitoalueen yhteistyöryhmä  
ympäristöpäällikkö Erika Kylmänen (Rauno Malinen)

Oulujoen vesistöalueen vesistövision neuvottelu-  
kunta  
projektipäällikkö Mirko Laakkonen (Erika Kylmänen)

Oulujoen vesistöalueen vesistövision neuvottelu-  
kunnan alatyöryhmä Luontomatkailu ja virkistys-  
käyttö  
ympäristöpäällikkö Erika Kylmänen

Oulujoen vesistöalueen vesistövision neuvottelu-  
kunnan alatyöryhmä Järvien säännöstely, kunnostus  
ja hoito sekä vaelluskalat  
projektipäällikkö Mirko Laakkonen

Oulujoen vesistöalueen vesistövision neuvottelu-  
kunnan alatyöryhmä Vaelluskalat ja vesivoima  
projektipäällikkö Mirko Laakkonen

Oulu-Laurila tarveselvityksen ohjausryhmä  
maakuntainsinööri Lauri Romppainen

Oulun alueellinen riistaneuvosto  
maakuntajohtaja Pauli Harju (Arja Hankivaara)

Oulu Innovaatioallianssin strateginen johtoryhmä  
maakuntajohtaja Pauli Harju

Oulun innovaatioallianssin operatiivinen johtoryhmä kehittämispäällikkö Päivi Keisanen asiantuntijajäsen	Pohjois-Pohjanmaan jatkuvan oppimisen koordinaatioryhmä tutkimus- ja kehittämispäällikkö Mikko Väisänen
Oulun kauppakamarin teollisuuden ympäristövaliokunta erityisasiantuntija Ritva Isomäki	Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun ELY-keskusten yhteinen maahanmuuttoasiain toimikunta kehitysjohtaja Tiina Rajala (Ilpo Tapaninen)
Oulun kauppakamarin logistiikka- ja liikennevaliokunta maakuntainsinööri Lauri Romppainen	Pohjois-Pohjanmaan kesäyliopisto strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen (Mikko Väisänen)
Oulun kaupungin määräaikainen moniammatillinen työllisyystyöryhmä aluekehittämispäällikkö Heikki Ojala (Päivi Keisanen)	Pohjois-Pohjanmaan kulttuuriympäristötoimikunta maakunta-arkkitehti Kirsti Reskalenko kaavoituspäällikkö Mari Kuukasjärvi
Oulun kaupunkiseudun yhteismarkkinoinnin johtoryhmä kehitysjohtaja Tiina Rajala (Arja Hankivaara)	Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry:n hallitus strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen, asiantuntijajäsen
Oulun seudun työllisyyden kuntakokeilun johtoryhmä kehittämispäällikkö Päivi Keisanen (Tiina Rajala)	Pohjois-Pohjanmaan liikennejärjestelmäsuunnitteluohjauksen ohjausryhmä vs. suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen 25.4. saakka suunnittelujohtaja Markus Erkkilä 26.4. alkaen
Oulun seudun seuturakennetiimi kaavoituspäällikkö Mari Kuukasjärvi	Pohjois-Pohjanmaan maisematoimikunta maakunta-arkkitehti Kirsti Reskalenko kaavoituspäällikkö Mari Kuukasjärvi
Oulun seudun liikenteen johtoryhmä maakuntainsinööri Lauri Romppainen 25.4. saakka suunnittelujohtaja Markus Erkkilä 26.4. alkaen	Pohjois-Pohjanmaan metsäneuvosto Matti Pahkala (Katarina Timisjärvi)
Oulun seudun liikennemallityöryhmä maakuntainsinööri Lauri Romppainen	Pohjois-Pohjanmaan työ- ja elinkeinotoimiston työvoima- ja yrityspalveluneuvottelukunta (TY-neuvottelukunta) kehitysjohtaja Tiina Rajala (Riitta Pitkänen) 28.2. saakka kehittämispäällikkö Päivi Keisanen (Tiina Rajala) 1.3. alkaen
Perinnebiotooppien hoidon alueellinen yhteistyöryhmä maakunta-arkkitehti Kirsti Reskalenko (Erika Kylmänen)	
Pohjois-Pohjanmaan ELVAR-työryhmä maankäyttöpäällikkö Rauno Malinen	Pohjois-Pohjanmaan työllisyyden kuntakokeilujen yhteistyöryhmä kehitysjohtaja Tiina Rajala (Riitta Pitkänen) 28.2. saakka kehittämispäällikkö Päivi Keisanen (Tiina Rajala) 1.3. alkaen
Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen neuvottelukunta maakuntajohtaja Pauli Harju (Tiina Rajala)	

Pohjois-Pohjanmaan vesien- ja merenhoidon yhteistyöryhmä  
ympäristöpäällikkö Erika Kylmänen (Rauno Malinen)

Pohjois-Pohjanmaan ympäristötietoisuus -yhteistyöryhmä  
maakunta-arkkitehti Kirsti Reskalenko

Pohjois-Suomen alueellinen valmiustoimikunta  
maakuntajohtaja Pauli Harju (Riitta Pitkänen)

Pohjois-Suomen aluehallintoviraston HYTE-neuvottelukunta  
strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen (Riitta Pitkänen)

Pohjois-Suomen aluehallintoviraston sisäisen turvallisuuden yhteistyöryhmä  
strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen

Pohjois-Suomen koordinaatioryhmä  
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Heikki Ojala)  
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen

Pohjois-Suomen kulttuuriympäristöyhteistyöryhmä  
maakunta-arkkitehti Kirsti Reskalenko

Pohjois-Suomen liikenne- ja logistiikkaryhmä  
vs. suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen 25.4. saakka  
suunnittelujohtaja Markus Erkkilä 26.4. alkaen (Lauri Romppainen)

Pohjois-Suomen messut  
kehitysjohtaja Tiina Rajala

Pohjois-Suomen neuvottelukunta  
maakuntahallituksen ja -valtuuston puheenjohtajat  
maakuntajohtaja Pauli Harju  
hallinto- ja henkilöstöjohtaja Riitta Pitkänen  
kehitysjohtaja Tiina Rajala  
vs. suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen  
suunnittelujohtaja Markus Erkkilä 26.4. alkaen  
viestintä- ja hallintopäällikkö Arja Hankivaara

Pohjola Norden  
kehitysjohtaja Tiina Rajala

Poronhoitoalueen suurpetoneuvottelukunta  
paikkatietopäällikkö Rauno Malinen (Erika Kylmänen)

Päärata-ryhmä  
vs. suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen 25.4. saakka  
suunnittelujohtaja Markus Erkkilä 26.4. alkaen

Raahen seudun alueellinen joukkoliikennetyöryhmä  
maakuntainsinööri Lauri Romppainen

Saaristoasiain neuvottelukunnan sihteeristö  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

Saaristoalueen määritelmää ja saaristokuntakriteereitä selvittävä työryhmä  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala (Ilpo Tapaninen)

Sinisen biotalouden ohjausryhmä  
erityisasiantuntija Ritva Isomäki (Heikki Ojala)

Suomen 4H-liiton Keski- ja Pohjois-Pohjanmaan sekä Kainuun yhteinen alueneuvosto 2020–2022  
strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen

Tampere-Oulu ratayhteyden tarveselvityksen hanke-ryhmä  
maakuntainsinööri Lauri Romppainen

Työ- ja elinkeinoministeriön EU 4-jaosto  
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen (varajäsen)

Työelämä 2030 alueverkosto  
strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen

Työllistymistä edistävä monialainen yhteispalveluverkosto (TYP) johtoryhmä ja työvaliokunta Pohjois-Pohjanmaan monialaiselle yhteispalveluverkostolle  
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Ilpo Tapaninen 28.2. saakka, Päivi Keisanen 1.3. alkaen)



Työterveyslaitoksen alueneuvottelukunta  
strategiapäällikkö Ilpo Tapaninen

Valtionavustustoiminnan kehittämis- ja digitalisointi-  
hankkeen kuntajaosto  
hallinto- ja henkilöstöjohtaja Riitta Pitkänen

Vesien- ja merenhoidon koordinaatioryhmä  
ympäristöpäällikkö Erika Kylmänen

Vesien- ja merenhoidon seurantaryhmä  
ympäristöpäällikkö Erika Kylmänen

## Kansainväliset yhteisöt

Arctic Europe -yhteistyöverkosto  
kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamä-  
kilä

Barentsin alueneuvosto  
maakuntajohtaja Pauli Harju

Barentsin aluekomitea  
kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamä-  
kilä

Barents Working Group of Culture (WGC)  
erityisasiantuntija, kulttuuri Auli Suorsa

The Barents Joint Working Group on Tourism  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

Conference of Peripheral Maritime Region (CPMR)  
maakuntahallituksen jäsen Jari Nahkanen (Lauri  
Nikula)

CPMR:n Itämerikomissio  
maakuntahallituksen jäsen Jari Nahkanen (puheen-  
johtaja)

CPMR Itämeren komission liikenneasioiden työryh-  
mä  
maakuntavaltuuston varapj. Jouni Jussinniemi (Kaa-  
rina Kailo)  
maakuntainsinööri Lauri Romppainen  
CPMR Itämeren komission meriasioden työryhmä  
maakuntahallituksen jäsen Sari Nurro (Harri Karja-  
lainen)  
ympäristöpäällikkö Erika Kylmänen

CPMR Itämeren komission energia- ja ilmastoasioi-  
den työryhmä  
maakuntahallituksen varajäsen Rami Rauhala (Esa  
Aalto)  
erityisasiantuntija Ritva Isomäki

ENI CBC -ohjelmien seurantakomiteat  
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Pauli Harju)

ENI CBC -valintakomiteat  
aluekehitysasiantuntija Aki Lappalainen (Heikki Ojala)

Euregio Karelian hallintokomitea  
maakuntahallituksen puheenjohtaja Jussi Ylitalo (Tuomas Okkonen)  
maakuntajohtaja Pauli Harju (Hanna Honkamäkilä)

Euregio Karelian sihteeristö  
kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamäkilä

Interreg Pohjoinen -ohjelman hallintokomitea  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

Interreg Pohjoinen -ohjelman seurantakomitea  
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Heikki Ojala)

Interreg Northern Periphery and Arctic 2021–2027 -ohjelman Programme Planning Group  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

Interreg SE-FI-NO-ohjelman 2021–2027 ohjelmointikomitea  
kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamäkilä (Heikki Ojala)

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston johtoryhmä  
maakuntajohtaja Pauli Harju

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto, Alue- ja rakennepolitiikan ryhmä (ARP)  
kehitysjohtaja Tiina Rajala  
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto, Metsätyöryhmä  
aluekehitysasiantuntija Katarina Timisjärvi

Karelia CBC -ohjelman 2021–2027 alueellinen työryhmä (Regional Task Force)  
kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamäkilä (Heikki Ojala)

Pohjoinen periferia ja Arktis (NPA) -ohjelman seurantakomitea  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala (varajäsen)

RAG Pohjoinen Periferia alueellinen asiantuntijaryhmä  
kehitysjohtaja Tiina Rajala  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

