



**Euroopan unioni**  
Euroopan sosiaalirahasto

**Valintaesitys**  
Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020  
Suomen rakennerahasto-ohjelma



Elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus

Hankkeen julkinen nimi Yritysten muutoskyvykkyys, vihreä siirtymä ja digitalisaatio (React, Pohjois-Suomi)	
Hakemusnumero 107759	Kokouksen päivämäärä 17.11.2022
Saapumispäivämäärä 19.9.2022	Diaarinumero EURA 2014/13335/09 02 01 01/2022/POPELY
Käsittelijä Taina Viitasalo	Viranomaisen Pohjois-Pohjanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus
Hakijan virallinen nimi Oulun Ammattikorkeakoulu Oy	
Osatoteuttajat Lapin ammattikorkeakoulu Oy, Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy	
Toimintalinja 9. REACT-EU:n ESR-toimenpiteet	
Erityistavoite 12.4. Yritysten ja yrittäjien muutoskyvykkyiden lisääminen	
Tukimuoto Työllisyyden ja osaamisen edistämiseen sekä sosiaaliseen osallisuuteen liittyvä kehittämishanke	
Alkamispäivämäärä 1.12.2022	Päättymispäivämäärä 31.12.2023

## Hankkeen sisältö

Suomen 21 ammattikorkeakoulua toteuttavat valtakunnallista hanketta neljällä suuralueella (Pohjois-Suomi, Itä-Suomi, Länsi-Suomi ja Etelä-Suomi). Tämä hanke on osa tätä valtakunnallista hankekokonaisuutta. Tätä Pohjois-Suomen hanketta toteuttavat Oulun ammattikorkeakoulu Oy, Kajaanin ammattikorkeakoulu Oy ja Lapin ammattikorkeakoulu Oy.

Viime vuosien äkilliset ja odottamattomat toimintaympäristön muutokset (korona, Ukrainan sota) ovat vaikuttaneet merkittävästi mikro- ja pk-yritysten toimintaedellytyksiin sekä kilpailukykyyn myös Pohjois-Suomessa. Muutostilanteessa uusiutuminen on tärkeää kilpailukyvyyn ylläpitämiseksi. Uusimmassa Suomen Yrittäjien, Finnveran ja Työ- ja elinkeinoministeriön toteuttamassa syksyn 2022 Pk-yritysbarometrissä pk-yritysten kehittämistarpeista nousevat esiin erityisesti myynti- ja markkinointiosaaminen sekä henkilöstön kehittämis- ja kouluttamistarpeet.

Pk-yritysbarometrin tulokset osoittavat, että sekä Pohjoisella suuralueella että valtakunnallisesti tarvitaan uusia avauksia yritysten ja korkeakoulujen yhteistyön laajamittaisemmaksi edistämiseksi. Yhteistyö rakentuu tällä hetkellä pääosin koulutuksen varaan, kun taas innovointiin ja testaukseen tai tilaustutkimukseen liittyvä yhteistyön kehittäminen on merkittävä potentiaali. Yrityksillä on konkreettisia odotuksia yhteistyön tuloksista, joista merkittävin on osaamisen vahvistuminen. Erityisesti yritysten nopeasti viime aikoina muuttunut toimintaympäristö luo kasvavan paineen osaamisen ja muutosvalmiuden jatkuvalla kehittämiselle, mikä luontevasti sopii ammattikorkeakoulujen rooliin ja koulutusprofiiliin. Yritykset odottavat myös näkemyksiä kehitystrendeistä ja markkinoista sekä uusien teknologioiden, menetelmien tai laitteiden käyttöönottoa. Myös uusien tai parannettujen tuotteiden tai palveluiden tai patenttien syntymistä tavoitellaan.

On tärkeää, että tutkimustieto saadaan ohjattua yhä paremmin yritysten käyttöön ja osaamisen kehittäminen vastaa

**Vipuvoimaa**  
**EU:lta**  
2014–2020

Hankkeen nimi: Yritysten muutoskyvykkyys, vihreä siirtymä ja digitalisaatio (React, Pohjois-Suomi)

tehokkaasti yritysten tarpeisiin. Useissa teemoissa, esimerkiksi kestävän ilmastokehityksen ja kiertotalouden edistämiseen liittyvässä osaamisessa, on tunnistettavissa paljon kaupallista potentiaalia. Suomen ammattikorkeakoulut ovat sitoutuneet yhteisesti rakentamaansa kestävän kehityksen ja vastuullisuuden ohjelmaan (Arene). <https://www.arene.fi/ajankohtaista/ammattikorkeakoulut-vahvistavat-kestavaa-kehitysta-edistavaa-tutkimus-jakehittamistoimintaansa>.

#### Tavoitteet:

Hankkeen tavoitteena on tukea yrityksiä Covid-19-pandemian aiheuttamasta kriisistä toipumisessa tarjoamalla yrityksille mikro-opintokokonaisuuksia ja sparrausta, joilla edistetään yritysten ja niiden henkilöstön valmiuksia ja osaamista sekä muutoskyvykkyyttä. Hankkeen toimenpiteiden kautta tuetaan osallistuneiden yritysten ja niiden henkilökunnan kykyä sopeutua ja hyödyntää toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia. Lisäksi hankkeessa edistetään vihreää siirtymää ja kestävästä kehityksestä tarjoamalla osallistujille mikro-osaamiskokonaisuuksien ja sparrausten kautta uutta osaamista ja valmiuksia, joilla edistetään yritysten vihreää siirtymistä ja uusiutumista. Nopeiden toimien kautta luodaan lisäksi pohjaa talouden vihreälle, digitaaliselle ja palautumiskykyä tukevalle elpymiselle.

Tavoitteena on luoda ammattikorkeakoulujen (21) yhteistyönä nopeat toimet yrityksille koronapandemiasta toipumiseen vihreän siirtymän, muutoskyvykkyuden ja digitalisaation teemoissa. Ammattikorkeakoulut tarjoavat yhteisen ikkunan kautta yrityksille teemoitetuilla kokonaisuuksilla mikro-opintokokonaisuuksia (alle 3 op), jotka voidaan suorittaa ajasta ja paikasta riippumatta, ilman veloitusta. Ammattikorkeakoulut luovat hankkeen aikana tiiviin yhteistyön myös Suomen Yrittäjien ylläpitämään koulutustarjontaan. Tämän lisäksi järjestetään suuralueittain yrityksille info- ja sparraustilaisuuksia. Yritysyhteistyön täsmätoimena jokainen osallistuva ammattikorkeakoulu toteuttaa oman yrityslähtöisen kehittämistoimen. Hanketta valmisteltaessa on oltu yhteydessä Suomen Yrittäjiin, alueellisiin kauppakamareihin ja yrittäjäjärjestöihin sekä yrityksiin.

Hankkeen kohderyhmä: Pohjois-Suomen (Pohjois-Pohjanmaan, Kainuun ja Lapin) mikro- ja pk-yritykset (yritysten johto ja henkilöstö), joilla on tarve kehittää osaamistaan ja liiketoimintaansa koronakriisistä selviytyäkseen sekä yrittäjyydestä kiinnostuneet liiketoimintaa suunnittelevat henkilöt. Kohderyhmänä on myös koko valtakunnan pk-yritykset, koska hankkeessa tehdään suuralueitten välistä yhteistyötä mm. rakentamalla yhteinen mikro-opintojen kokonaisuus.

#### Tulokset:

Hankkeessa toteutettavien nopeiden toimien kautta yritysten muutoskyvykkyys paranee ja yritykset saavat tukea ja osaamista toimintansa uudistamiseen. Tuloksena mikro- ja pk -yritykset tunnistavat ammattikorkeakoulujen osaamis- ja kehittämistarjonnan aiempaa paremmin ja osaavat hakeutua ammattikorkeakoulujen osaamisohjaukseen. Vastaavasti ammattikorkeakoulut osaavat luoda ja tuotteistaa mikro- ja pk- yrityksille suunnattuja ja yritysten kokoiseksi skaalautuvia osaamis- ja kehittämispalveluita.

Hankkeen tuloksena syntyy valtakunnallinen pk- ja mikroyrityksille tarjottava digitaalinen osaamiskokonaisuus, joka toteutetaan Suomen Yrittäjien, Kauppakamarien, alueellisten yrittäjäjärjestöjen ja 21 ammattikorkeakoulun yhteistyönä. Osaamiskokonaisuus sisältää joustavan ja jatkuvan oppimisen tarjottimen mikro-opintokokonaisuuksista, joita on mahdollista suorittaa ilmaiseksi vuoden 2023 aikana.

Kyseessä on ensimmäinen ammattikorkeakoulujen yhtenäisesti toteutettava osaamiskokonaisuus, joka viedään läpi yhteisen koordinaation ja toimintamallin mukaisesti. Hanke pilotoi yhteistyötä erityisesti ei-formaalien osaamisen kehittämistä pk-yrityksissä valtakunnallisesti. Hanke on ensimmäinen valtakunnallisessa laajuudessa toteutettava hankekokonaisuus, joka kokoaa yhteiseen tarjontaan mikro-opintoja ja muita palveluja pk-yritysten tarpeisiin.

Hankkeessa toteutetaan ensimmäistä kertaa myös Pohjois-Suomen suuraluekohtaista pk-yritystoiminnan kehittämistä.

<input type="checkbox"/> Hankkeen toiminta kohdistuu yhden maakunnan alueelle	<input checked="" type="checkbox"/> Hankkeen toiminta kohdistuu usean maakunnan alueelle	<input type="checkbox"/> Hankkeen toiminta on valtakunnallista
Maakunnat Pohjois-Pohjanmaa, Lappi, Kainuu		
Seutukunnat Haapavesi-Siikalatvan, Itä-Lapin, Kajaanin, Kehys-Kainuun, Kemi-Tornion, Koillismaan, Nivala-Haapajärven, Oulun, Oulunkaaren, Pohjois-Lapin, Raahen, Rovaniemen, Torniolaakson, Tunturi-Lapin, Ylivieskan		
Kunnat Alavieska, Enontekiö, Haapajärvi, Haapavesi, Hailuoto, Hyrynsalmi, Ii, Inari, Kajaani, Kalajoki, Kemi, Kemijärvi, Keminmaa, Kempele, Kittilä, Kolari, Kuhmo, Kuusamo, Kärsämäki, Lumijoki, Merijärvi, Liminka, Muhos, Nivala, Muonio, Oulu, Oulainen, Paltamo, Pelkosenniemi, Pello, Posio, Puolanka, Pudasjärvi, Pyhäjoki, Pyhäjärvi, Pyhäntä, Raahe, Ranua, Reisjärvi, Ristijärvi, Rovaniemi, Salla, Savukoski, Sievi, Siikajoki, Siikalatva, Simo, Sodankylä, Sotkamo, Suomussalmi, Taivalkoski, Tervola, Tornio, Tyrnävä, Utajärvi, Utsjoki, Vaala, Ylitornio, Ylivieska		

### Lisätietoja hakemuksesta

Määrälliset tavoitteet:

\*Valtakunnallisesti: osallistujia 5000 henkilöä

\*Suuraluekohtaisesti: osallistujia 270 henkilöä (Oamk 120, Lapin amk 80 ja Kamk 70) ja osallistuvia yrityksiä 200 (Oamk 90, Lapin amk 60 ja Kamk 50). Arvioinnissa on käytetty väestöpohjan määrää ja yritysten lukumäärää eri maakunnissa.

\*Suuraluekohtaisesti ja maakunnallisesti järjestetään 50 info- ja sparraustilaisuutta, Pohjois-Suomen suuralueella sparrauksiin osallistuu 120 henkilöä.

\*Maakunnallisesti tavoitteena on, että 150 henkilöä suorittaa vähintään 2 op laajuisesti mikro-oppimiskokonaisuuksia.

Konkreettiset toimenpiteet:

TP1: Markkinointi-ikkunan luominen kaikkien ammattikorkeakoulujen mikro-opintoihin valituissa teemoissa (valtakunnallinen ja suuralueet)

1.1 Luodaan valtakunnallinen pk- ja mikroyrityksille tarjottava osaamiskokonaisuus, joka toteutetaan Suomen Yrittäjien, Kauppakamarien, alueellisten yrittäjäjärjestöjen ja ammattikorkeakoulujen yhteistyönä.

-Tavoitteena saada yritykset tunnistamaan korkeakoulujen non-formaali koulutustarjonta. Aikataulu 12/2022 – 9/2023

-Kootaan yhteen yritysten muutoskykyä, vihreää siirtymää ja digitalisaatiota tukevat osaamiskokonaisuudet 50-70 kpl, yhdelle alustalle teemoitettuna, josta ne ovat avoimesti saatavilla. Maksuton osallistuminen v. 2023 aikana.

Ammattikorkeakoulut keräävät omasta tarjonnastaan 1-5 mikro-osaamiskokonaisuutta.

-Kukin toteuttaja sijoittaa mikro-opinnot omalle alustalleen/nettisivulleen.

-Kukin toteuttaja-amk ryhmittelee yritysten muutoskykyä, vihreää siirtymää ja digitalisaatiota tukevat osaamiskokonaisuudet teemojen alle.

-Valtakunnallinen toteutus: koordinaattorina toimiva Karelia-amk vastaa toteutuksesta: verkkosivujen (laskeutumisikkuna) ja sivujen luominen, kampanjasivun (nettisivun) luominen. Sivu ohjaa ammattikorkeakoulujen tarjontaan (alle 3 op:n kokonaisuudet, 24/7 -pääsy, blogit, moocit, podcastit) sekä Yrittäjien Akatemiaan.

-Toimenpiteenä on myös jo tuotettujen osaamiskokonaisuuksien saavutettaviksi muuttaminen.

1.2 Valtakunnallinen lanseeraus-/ markkinointikampanja (radio, verkko) mikro- ja pk -yritysten tavoittamiseksi.

Aikataulu 4-12/2023

-Alueellinen toteutus: Markkinointikampanja some-kanaviin ja paikallislehtiin

1.3 Toteuttajien välinen seminaari (kaikki amk:t). Aikataulu 4-5/2023 ja 8-9/2023

Hankkeen nimi: Yritysten muutokkyvykyys, vihreä siirtymä ja digitalisaatio (React, Pohjois-Suomi)

#### 1.4 Valtakunnallinen/suuraluekohtainen tulosseminaari (kaikki amk:t).

-Aikataulu sovitaan yhdessä kolmen muun suuralueen kanssa.

-Toteutus verkossa

TP2: Yritysten sparraus ja muutokkyvykyden tukeminen (suuralueen yhteinen)

#### 2.1 Toteutetaan maakunnissa yrityksille info- ja sparraustilaisuuksia. Aikataulu 12/2022–12/2023

-Osaamistarpeen tunnistaminen ja poluttaminen amk:n palveluiden piiriin

-Tapahtumat, webinaarit, aamukahvitilaisuudet, lyhyet säännölliset tapaamiset

-Tavoitteena tukea osallistujia tunnistamaan muutostarpeita ja vahvistaa heidän muutokkyvykyttä.

#### 2.2 Toteutetaan maakunnallisesti mikro- ja pk-yritysten digitalisaatiotarinoihin liittyvä hyvien käytänteiden kampanja (positiiviset tarinat) tukemaan ja kannustamaan yritysten vertaisosaamista (business to business -osaamisen jakaminen)

-Aikataulu 2-12/2023

-Tuotetaan yrittäjätarinoita/vertaistarinoita yrityksistä, jotka ovat käyttäneet ammattikorkeakoulujen palveluita/osaamismahdollisuuksia (videoita, haastatteluja).

-Tarinat jaetaan kampanjan ja eri digikanavien kautta.

-Maakunnallisen positiiviset yritystarinat -kampanjan toteuttaminen. Tavoitteena 10 tarinaa esille tuotavaksi valtakunnallisesti esim. videot ja podcastit.

TP3: Tuodaan esille ammattikorkeakoulujen palveluita ja osaamistarjontaa kasvattamaan yritysten osaamista ja muutokkyvykyttä.

-Kerätään yrityksiltä ja niiden henkilöstöltä jatkuvaa palautetta kehittämistarpeista info- ja sparraustilaisuuksissa.

-Palautteen pohjalta järjestetään ketterästi yrityksen tarpeisiin vastaavia tilaisuuksia ja opintokokonaisuuksia. Niissä hyödynnetään olemassa olevia opintokokonaisuuksia tai hankitaan ostopalvelujen kautta asiantuntemusta yritysten kehittämistarpeisiin.

Hanke toteutetaan kolmen ammattikorkeakoulun yhteishankkeena.

Avustus kohdentuu maakunnittain seuraavasti:

Pohjois-Pohjanmaa ESR+valtio 216 649 €

Lappi ESR+valtio 153 030 €

Kainuu ESR+valtio 168 067 €

### Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Kustannukset	Yhteensä €	Rahoitus	Yhteensä €	Osuus nettokustannuksista (%)
1 Palkkakustannukset	483 915	1 Haettava ESR- ja valtion rahoitus	537 746	80,00
2 Ostopalvelut	106 000	2 Kuntien rahoitus	0	0,00
3 Muut kustannukset	0	3 Muu julkinen rahoitus	134 436	20,00
4 Flat rate	82 267	4 Yksityinen rahoitus	0	0,00
<b>Kustannukset yhteensä</b>	<b>672 182</b>	<b>Rahoitus yhteensä</b>	<b>672 182</b>	<b>100,00</b>
5 Tulot	0			
<b>Nettokustannukset yhteensä</b>	<b>672 182</b>			

Hankkeen nimi: Yritysten muutoskyvykkyys, vihreä siirtymä ja digitalisaatio (React, Pohjois-Suomi)

Kustannukset	Yhteensä €	Rahoitus	Yhteensä €
6 Kunnat	0	5 Kuntien rahoitus	0
7 Muu julkinen	0	6 Muu julkinen rahoitus	0
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>

  

<b>Kustannusarvio yhteensä</b>	<b>672 182</b>	<b>Rahoitussuunnitelma yhteensä</b>	<b>672 182</b>
--------------------------------	----------------	-------------------------------------	----------------

### Rahoittajan arvio hankkeesta

Hankkeessa luodaan valtakunnallinen pk- ja mikroyrityksille tarjottava joustavan ja jatkuvan oppimisen osaamiskokonaisuus. Hankkeen toimenpiteiden kautta tuetaan osallistuneiden yritysten ja niiden henkilökunnan kykyä sopeutua ja hyödyntää toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia. Hankkeessa edistetään yritysten vihreää siirtymää ja kestävä kehitystä tarjoamalla osallistujille mikro-osaamiskokonaisuuksien ja sparrausten kautta uutta osaamista ja valmiuksia. Hankkeessa toteutetaan ensimmäistä kertaa Pohjois-Suomen suuraluekohtaista pk-yritystoiminnan kehittämistä. Hanke on erityistavoitteen 12.4 (Yritysten ja yrittäjien muutoskyvykkyuden lisääminen) mukainen ja täyttää yleiset ja erityiset valintaperusteet.

### Rahoittajan esitys

Rahoittajan esitys <input checked="" type="checkbox"/> Hakemus esitetään hyväksyttäväksi <input type="checkbox"/> Hakemus esitetään hylättäväksi
---

### Ratkaisun mahdolliset perustelut ja jatkotoimenpiteet

Erityisten valintaperusteiden pisteytyksessä hanke sai 30/50 p.

Käsittelyt:

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen EURA-ryhmä 19.10.2022

Lapin hanketyöryhmä 25.10.2022

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen Elinkeino ja luonnonvara -teemaryhmä 1.11.2022

Lapin maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 11.11.2022

Pohjois-Pohjanmaan maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 17.11.2022.

Kainuun maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 1.12.2022.