



Euroopan unioni
Euroopan sosiaalirahasto

Valintaesitys
Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020
Suomen rakennerahasto-ohjelma



Hankkeen julkinen nimi Yhdessä eteenpäin - Kuntien tiedolla johtamisen digitalisointi	
Hakemusnumero 107661	Kokouksen päivämäärä 24.5.2022
Saapumispäivämäärä 31.3.2022	Diaarinumero EURA 2014/13045/09 02 01 01/2022/POPELY
Käsittelijä Anne-Maaria Kurvinen	Viranomainen Pohjois-Pohjanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus
Hakijan virallinen nimi Joki ICT Oy	
Toimintalinja 9. REACT-EU:n ESR-toimenpiteet	
Erityistavoite 12.3. Digitaalisten taitojen parantaminen	
Tukimuoto Työllisyyden ja osaamisen edistämiseen sekä sosiaaliseen osallisuuteen liittyvä kehittämishanke	
Alkamispäivämäärä 1.8.2022	Päätymispäivämäärä 31.10.2023

Hankkeen sisältö

Covid-19 pandemia nosti kunnissa esiin tarpeen reagoida entistä nopeammin toimintaympäristön muutoksiin ja johtaa faktoihin perustuvalla ajankohtaisella tiedolla. Ukrainan sota korostaa entisestään tätä tarvetta. Koronapandemiasta seurannut digiloikka paljasti, että kuntien digitaaliset taidot tiedolla johtamisessa ovat puutteelliset. Suurin kuntiin kohdistuva muutos on tuleva sote-uudistus, missä sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen järjestämisvastuut siirtyvät kunnilta hyvinvointialueille vuoden 2023 alusta. Sote-uudistus tulee muuttamaan kuntia merkittävästi ja muutosten hallinta ja seuranta vaatii uutta digitaalista osaamista, työkaluja ja menetelmiä. Toimintaympäristön nopeisiin ja yllättäviinkin muutoksiin reagoiminen vaatii digitaalisten taitojen ja tiedolla johtamisen kehittämistä, jotta voidaan tehdä parempia päätöksiä oikea-aikaisesti ja jopa ennakkoiden.

Yhdessä eteenpäin -hankkeessa parannetaan Joki ICT:n ja sen omistajakuntien digitaalisia taitoja vastaamaan tiedolla johtamisen vaatimuksia. Hankkeen tavoitteena on ymmärtää digitalisaation mahdollisuudet ja osata soveltaa digitalisaatiota olemassa olevien prosessien tehostamiseen. Hankkeen tavoitteena on myös lisätä kuntien yhdessä kehittämistä ja yhdenvertaisuutta kaiken kokoisten kuntien asukkaiden välillä. Kunnilla on rajalliset mahdollisuudet digitalisaation hyödyntämiseen, koska yleensä digitalisointitaidot ovat puutteelliset ja kehittäminen on suhteellisen kallista erityisesti pienille ja keskisuurille kunnille.

Hankkeen tavoitteet saavutetaan koulutusten ja työpajojen kautta. Koulutusta järjestetään mm. mittareiden määrittelyyn ja suunnitteluun, tietomallien suunnitteluun, dataosaamiseen ja tekoälyn hyödyntämiseen. Työpajoissa osaaminen kasvaa tekemisen kautta. Työpajoissa kehitetään nopeasti reagoiva hyvinvointimittaristo kuntien muuttuneeseen rooliin kuntalaisten hyvinvoinnin edistäjänä. Kehittämistoimenpiteisiin kuuluvat mm. pilottikohteiden valinta, mittareiden määrittely ja suunnittelu, tietomallin tekeminen, mittariston tekeminen valituista mittareista, sekä valittujen mittareiden analytiikkakokeilut tekoälyä hyödyntäen.

Hankkeen nimi: Yhdessä eteenpäin - Kuntien tiedolla johtamisen digitalisointi

Hankkeen tuloksena digitaaliset taidot ovat parantuneet erityisesti mittaristojen ja tietomallien kehittämisen osalta toimenpiteisiin osallistuneilla henkilöillä ja organisaatioilla. Hankkeen jälkeen kunnat osaavat jatkaa tarvittavien mittareiden ja tiedolla johtamisen kehittämistä. Osaaminen lisää rohkeutta jatkaa toiminnan ja prosessien mittaamista ja kehittämistä. Ymmärrys digitalisaation uusista mahdollisuuksista tiedolla johtamisessa kasvaa. Kunnat oppivat myös kehittämään yhdessä ja hyvinvointimittaristoon syntyä uusia mittareita. Pitkällä aikavälillä hankkeesta saadaan positiivisia vaikutuksia kuntatalouteen kustannussäästöjen ja prosessien tehostumisen myötä. Päätöksenteko perustuu entistä enemmän mitattuun ja ajantasaiseen tietoon sekä päätösten vaikutuksia osataan mitata tarkemmin. Organisaatioiden tiedolla johtaminen kehittyä entisestään digitalisaatiota hyödyntäen. Opitaan lisäksi hyödyntämään ennustemalleja ja skenaarioita sekä mittaristoa osataan laajentaa kaikille toimialoille.

Hankkeen kohderyhmänä ovat hankkeeseen sitoutuneiden kuntien johtajat, esihenkilöt ja toimihenkilöt, joiden tehtäviin kuuluu tiedolla johtamisen tehtävät, prosessien ja toimintojen suunnittelu sekä raportointi. Lisäksi kohderyhmään kuuluvat kuntien luottamushenkilöt, joita koulutetaan tiedolla johtamisen mahdollisuuksista sekä Joki ICT:n henkilöstö. Hankkeen kaikki tulokset ovat kaikkien kuntien hyödynnettävissä.

<input checked="" type="checkbox"/> Hankkeen toiminta kohdistuu yhden maakunnan alueelle	<input type="checkbox"/> Hankkeen toiminta kohdistuu usean maakunnan alueelle	<input type="checkbox"/> Hankkeen toiminta on valtakunnallista
Maakunnat Pohjois-Pohjanmaa		
Seutukunnat Raahen, Ylivieskan, Oulun, Nivala-Haapajärven		
Kunnat Alavieska, Kalajoki, Kempele, Liminka, Lumijoki, Nivala, Oulainen, Raahe, Reisjärvi, Muhos		

Lisätietoja hakemuksesta

Joki ICT Oy on kuntien, kuntayhtymien, kuntaomisteisten yhtiöiden ja yhden hyvinvointialueen omistama ICT-palveluja tuottava alueellinen in house -yhtiö.

Indikaattorit: Osallistuvia työssä olevia henkilöitä 310

Hankkeen konkreettiset toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi:

1. Koulutukset osaamisen kehittämiseksi

- Mittareiden määrittely ja suunnittelu
- Tietomallin suunnittelu ja dataosaaminen
- Tekoälyn hyödyntämismahdollisuudet
- Vaatimukset prosesseille ja tietoaisteistoille

2. Työpajat nopeasti reagoivan hyvinvointimittariston kehittämiseen ja kokeiluun

- Pilottikohteiden valinta hyvinvoinnin edistäminen -teeman alta
- Valittujen mittareiden määrittely ja suunnittelu
- Valittujen mittareiden pilotointi ja Power BI visualisoinnin tekeminen
- Tietomallin ja datan hallintamallin suunnittelu tietovarastoa varten ja sen pilotointi ostopalveluna asiantuntijoiden kanssa
- Tiedon avaaminen kuntalaisille, esim. tiedottaminen hankkeen tuloksista kuntalaisille ja kuntien henkilöstölle ja luottamushenkilöille

3. Työpajat valittujen mittareiden analytiikkakokeiluja varten

- Ennustemallit

4. Viestintä

- Hankkeen viestinnässä noudatetaan ESR-hankkeille annettuja ohjeita
- Hankkeen etenemisestä ja tuloksista viestitään niin ulkoisissa kuin sisäisissäkin viestintäkanavissa
- Ulkoinen viestintä: kuntien internet-sivut, sosiaalinen media, tiedotteet
- Sisäinen viestintä: useita tiedotustilaisuuksia Joki ICT:n omistajille ja kuntien henkilöstölle, tiedotteet ja uutiskirjeet, kokoukset ja tapaamiset sekä organisaatioiden omat viestintäkanavat esim. intranetit ja sähköpostilistat
- Hankkeen tulokset ovat kaikkien hyödynnettävissä ja niistä viestitään mm. sosiaalisessa mediassa ja mahdollisissa tilaisuuksissa

Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Kustannukset	Yhteensä €	Rahoitus	Yhteensä €	Osuus nettokustannuksista (%)
1 Palkkakustannukset	77 572	1 Haettava ESR- ja valtion rahoitus	128 609	80,00
2 Ostopalvelut	70 000	2 Kuntien rahoitus	25 000	15,55
3 Muut kustannukset	0	3 Muu julkinen rahoitus	0	0,00
4 Flat rate	13 189	4 Yksityinen rahoitus	7 152	4,45
Kustannukset yhteensä	160 761	Rahoitus yhteensä	160 761	100,00
5 Tulot	0			
Nettokustannukset yhteensä	160 761			

Kustannukset	Yhteensä €	Rahoitus	Yhteensä €
6 Kunnat	0	5 Kuntien rahoitus	0
7 Muu julkinen	0	6 Muu julkinen rahoitus	0
Yhteensä	0	Yhteensä	0

Kustannusarvio yhteensä	160 761	Rahoitussuunnitelma yhteensä	160 761
--------------------------------	----------------	-------------------------------------	----------------

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanke edistää rakennerahasto-ohjelman erityistavoitteen 12.3 tavoitteita parantamalla osallistuvien henkilöiden digitaalisia taitoja ja osaamista digitalisaation hyödyntämiseen tiedolla johtamisessa. Hankkeen avulla digitalisaation mahdollisuudet ymmärretään aiempaa paremmin ja digitalisaatiota osataan myös soveltaa olemassa olevien prosessien tehostamiseen. Hanke tukee kuntien yhteiskehittämistä, sekä kuntien ja hyvinvointialueen yhteistyötä. Hanke tukee Pohjois-Pohjanmaan maakuntaohjelman toimenpidesuunnitelmaa koronakriisistä toipumiseksi (Digitalisaation hyödyntäminen).

Rahoittajan esitys

Rahoittajan esitys
<input checked="" type="checkbox"/> Hakemus esitetään hyväksyttäväksi <input type="checkbox"/> Hakemus esitetään hylättäväksi

Ratkaisun mahdolliset perustelut ja jatkotoimenpiteet

Erityisten valintaperusteiden pisteytyksessä hanke sai 29/55 p.

Hanke on käsitelty seuraavissa käsittelyryhmissä:

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen EURA-hankeryhmä 3.5.2022

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen Elinkeino ja luonnonvara -teemaryhmä 13.5.2022

Pohjois-Pohjanmaan MYR:n sihteeristö 24.5.2022