

# Pohjois-Pohjanmaan liiton toimintakertomus ja tilinpäätös 2021



Julkaisija:

Pohjois-Pohjanmaan liitto

Poratie 5 A, 90140 Oulu

puhelin 040 685 4000

kirjaamo@pohjois-pohjanmaa.fi

www.pohjois-pohjanmaa.fi

Oulu 2022

Julkaisu B:109 Pohjois-Pohjanmaan liiton toimintakertomus ja tilinpäätös 2021

ISBN 978-952-5731-86-6 (pdf)

ISSN 1236-8393

Etu- ja takakannen kuvat Pohjois-Pohjanmaan liitto

Taitto Pohjois-Pohjanmaan liitto / AV

# Sisältö

1 Maakuntajohtajan katsaus.....	4
2 Toimintakertomus.....	6
2.1 Kehitys Pohjois-Pohjanmaalla.....	6
2.2 Toiminnan keskeiset tulokset.....	10
2.3 Luottamushenkilöhallinto.....	15
2.4 Henkilöstötilinpäätös.....	16
2.5 Sisäinen valvonta ja riskienhallinta.....	20
2.6 Tilikauden tulos.....	20
3 Toteutumisvertailu.....	25
3.1 Maakunnan suunnittelu ja osaaminen.....	25
3.2 Maakunnan kehittäminen ja rahoitus.....	36
3.3 Hallinto.....	41
3.4 Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen.....	44
4 Tilinpäätöslaskelmat.....	47
Tilinpäätöksen liitetiedot.....	50
Allekirjoitukset ja merkinnät.....	56
Luettelot ja selvitykset.....	57
<b>Liitteet</b>	
Liite 1 Hallinto ja henkilöstö.....	58
Liite 2 Pohjois-Pohjanmaan liiton edustajat yhteisöissä.....	71

# 1 Maakuntajohtajan katsaus

## Elpymisen ja uudistumisen vuosi 2021

Vuonna 2021 koronaepidemia vaikutti edellisvuoden tavoin toimintaamme. Työelämän murros jatkui ja digitaitojen merkitys lisääntyi. Talousarvion ja toimintasuunnitelman mukaiset taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet toteutuivat kuitenkin suunnitelmien mukaisesti haastavasta tilanteesta huolimatta.

Siirrettyjen kuntavaalien jälkeen uudistunut maakuntavaltuusto ja maakuntahallitus pääsivät aloittamaan työnsä loppuvuodesta. Maakuntaohjelman hyväksyminen ensimmäisessä valtuuston kokouksessa aloitti merkittävien päätösten sarjan. Seuraavaksi käsittelyyn nousee Pohjois-Pohjanmaan vaihemaa-kuntakaava energian ja tuulivoiman teemalla. Energiamurros haastaa alueiden käytön ja siksi olemme aloittaneet maakuntakaavan päivittämisen. Alueen kilpailukyky rakentuu jatkossa aikaisempaa enemmän puhtaan energian saatavuuden ja luotettavuuden varaan. Ilmastomuutoksentorjuntaan liittyvä säätely ja siitä johdetut markkinamuutokset vievät tätä kehitystä voimakkaasti eteenpäin.

Asetetut tavoitteet toteutuivat hyvin poikkeuksellisesta tilanteesta huolimatta. Läpimurto TEN-T:n pohjoisen kokonaisuuden osalta toteutti pitkän edunvalvonnan tavoitteen. Status edellyttää valtion toimenpiteitä liikenteen palvelutason saavuttamiseksi asetettuun määräaikaan mennessä. Saimme tästä hyvän työkalun investointien edunvalvonnan perusteluksi.

Maakuntien liittojen tehtävät ja kehittämisen välineinä olevat rahoitusohjelmat on päivitetty vuoden 2021 aikana uudella lainsäädännöllä. Rahoitusohjelmien sisällöllinen valmistelu saatiin Itä- ja Pohjois-Suomen osalta onnelliseen päätökseen johdollamme. Ohjelmakauden rahoituksen alueellisen jakoon on rahoituksen määrän osalta syytä olla tyytyväinen, mutta uuden oikeudenmukaisen siirtymän rahoitusvälineen käytön suhteen olemme edelleen epävarmuuden tilassa. Pohjois-Pohjanmaalle uuden välineen käyttökelpoisuus on erityisen tärkeää, koska se korvaa merkittävän osuuden aluekehitysrahoituksesta.

Aluehallinto uudistuu hyvinvointialueiden syntyminen myötä. Vuoden 2023 alusta sosiaali- ja terveyspalvelut sekä palo- ja pelastustoiminta ovat vaaleilla valitun Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen järjestämisvastuun piirissä. Maakunnan liiton ja hyvinvointialueen yhdyspintojen hiominen maakuntaohjelman toteuttamiseen liittyen on aloittamista vaille valmista.

Vaikka elimme vuonna 2021 koronarajoitusten aikaa, kasvoi työllisyys ja kuntien verotulokertymät ennakoitua voimakkaammin Pohjois-Pohjanmaalla. Talouden elvytys ja koronavaikutusten kompensatiot ovat tehonneet jopa muuta Suomea voimakkaammin. Esimerkiksi kotimaan matkailun kasvuluvut ovat olleet ennätyksellisiä.

Pohjois-Pohjanmaan liiton talous oli ylijäämäinen. Suunnitelmamme lähtivät siitä, että olisimme vapautuneet rajoituksista kesällä. Toisin kävi. Monet yhteiset tilaisuudet ja kokoukset muuttuivat sähköiseen ympäristöön. Matkat jäivät tekemättä. Ostopalvelut jäivät suunniteltua pienemmiksi. Siirryimme etäkokouksiin ja etätööhön. Etätyöpäivien määrä kasvoi voimakkaasti edellisestäkin vuodesta..

Elokuun alussa muuttimme Katri Antellilta vuokratuihin toimistotiloihin Poratie 5. Tilat ovat osoitautuneet toimiviksi ja teknisten yksityiskohtien hiominen parantanut toimintakykyämme nykyaikaisemmilla välineillä. Kustannustehokkuus parani järjestelyjen seurauksena huomattavasti

Korona tulee jättämään pysyvän jälkensä tapaan tehdä töitä. Kiitän Pohjois-Pohjanmaan liiton luottamushenkilöitä ja henkilökuntaa varsin poikkeavissa oloissa tehdystä muutostyöstä. Vuosi on vaatinut joutavuutta ja paineensietokykyä. Olemme työssämme onnistuneet. Olkaamme siitä ylpeitä ja kiitollisia. Tästä on hyvä jatkaa kohti uusia haasteita.

Oulussa 7.3.2022

Pauli Harju  
maakuntajohtaja

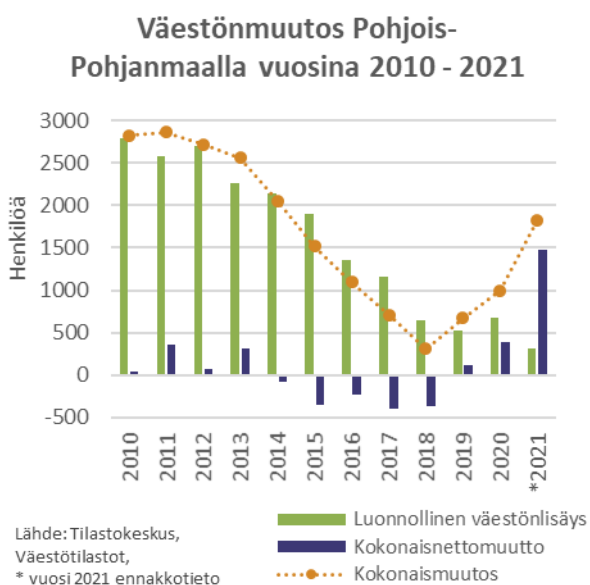


# 2 Toimintakertomus

## 2.1 Kehitys Pohjois-Pohjanmaalla

### Maan sisäinen muuttovoitto vauhditti maakunnan väestönkasvua

Pohjois-Pohjanmaan asukasluku oli Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan 415 658 vuoden 2021 lopussa. Kasvua edelliseen vuoteen verrattuna on 1 828 asukasta. Koko maan väestömäärä kasvoi 15 806 asukkaalla.



Vuonna 2021 Pohjois-Pohjanmaan luonnollinen väestönkasvu oli 317 henkilöä. Tämä on yli 50 prosentin pudotus verrattuna edelliseen vuoteen. Tästä huolimatta Pohjois-Pohjanmaan väestönkasvu kiihtyi vuonna 2021 maan sisäisen muuttoliikkeen ansiosta. Maakuntien välinen muutto kääntyi Pohjois-Pohjanmaan osalta 137 henkilöä voitolliseksi vuonna 2021. Aiemmin Pohjois-Pohjanmaan maan sisäinen muutto on ollut positiivinen vuonna 2004. Pohjois-Pohjanmaan nettomaahanmuutto oli 1 343

henkilöä voitollinen vuonna 2021. Muuttoliike siis kasvatti maakunnan väkilukua 1 480 henkilöllä, kun edellisenä vuonna kasvu oli 388 henkilöä.

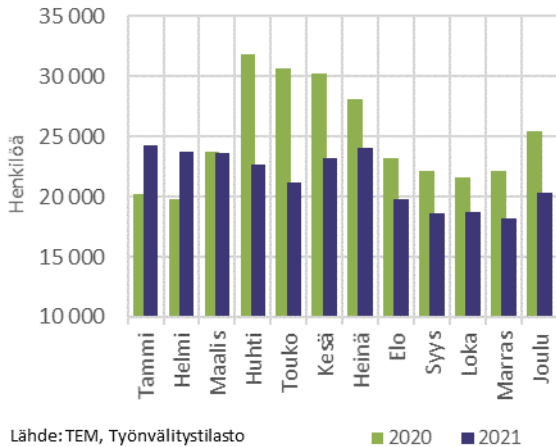
Pohjois-Pohjanmaan kunnista väestö kasvoi ennakkotietojen mukaan eniten Pyhännällä, Kempeleessä ja Oulussa. Kalajoen ja Muhoksen asukasluku kasvoi hieman ja Hailuodon asukasluku säilyi entisellään. Muissa maakunnan 22 kunnassa väestön määrä väheni. Eniten väkiluku aleni Vaalassa, Utajärvellä, Pyhäjärvellä, Siikalatvalla, Haapajärvellä ja Pudasjärvellä.

### Työttömyys aleni alkuvuoden jälkeen

Tilastokeskuksen työvoimatutkimuksen mukaan vuonna 2021 Pohjois-Pohjanmaan työllisyysaste oli 69,2 prosenttia. Työllisyysaste parani 0,8 prosenttiyksikköä edellisestä vuodesta ja se oli 3,1 prosenttiyksikköä alle maan keskimääräisen työllisyysasteen.

Työttömien, sisältäen myös lomautetut, osuus työvoimasta Pohjois-Pohjanmaalla oli vuoden 2021 lopussa 10,9 prosenttia eli 2,7 prosenttiyksikköä vähemmän kuin vuoden 2020 lopussa. Koko maassa työttömien osuus työvoimasta oli 10,5 prosenttia. Työttömiä työnhakijoita oli vuoden 2021 tammi- ja helmikuussa noin 4 000 enemmän kuin vuotta aiemmin. Maaliskuussa työttömien määrä oli vuoden takaisella tasolla. Vuoden 2021 huhtikuusta lähtien työttömiä työnhakijoita on ollut keskimäärin 5 400 vähemmän kuin vuotta aiemmin. Työttömien työnhakijoiden lukumäärä laski vuoden 2021 aikana tammikuun 24 228 henkilöstä joulukuun 20 331 henkilöön.

## Työttömät työnhakijat Pohjois-Pohjanmaalla



Työttömien osuus työvoimasta oli vuoden 2021 lopussa kaikissa Pohjois-Pohjanmaan kunnissa alemmalla tasolla kuin vuotta aiemmin. Eniten työttömyys aleni vuoden aikana Merijärvellä, Sievissä, Haapavedellä ja Raahessa. Maakunnan alhaisimmat työttömyysasteet vuoden 2021 lopussa, seitsemän prosenttia tai alle, olivat Limingassa, Pyhännällä, Sievissä sekä Reisjärvellä. Kaikkiaan 21 kunnalla työttömien osuus oli alle kymmenen prosenttia. Korkeimmat työttömyysasteet, yli 12 prosenttia, vuoden lopussa olivat Vaalassa, Pudasjärvellä, Muhoksella, Taivalkoskella, Iissä ja Oulussa. Maakunnan kunnista työttömien määrä väheni vuoden aikana eniten Oulussa, 2 237 henkilöllä. Kaikkiaan Oulussa oli vuoden lopussa 12 152 työtöntä työnhakijaa, mikä oli liki 60 prosenttia koko maakunnan työttömistä.

Työttömien naisten määrä aleni 955 henkilöllä ja työttömien miesten määrä 1 282 henkilöllä Pohjois-Pohjanmaalla vuonna 2021. Miesten osuus työttömistä oli edellisvuosien tapaan 60 prosenttia. Alle 25-vuotiaita työttömiä työnhakijoita oli vuoden lopussa 3 002, mikä on 1 022 edellisvuotta vähemmän.

Yli 50-vuotiaita työttömiä oli 6 864 eli 1 236 vähemmän kuin vuotta aiemmin. Pitkäaikaistyöttömien, yli vuoden työttömänä olleiden, määrä kasvoi vuoden aikana. Vuoden 2021 lopussa pitkäaikaistyöttömiä oli 7 377 henkilöä eli 719 enemmän kuin vuotta aiemmin.

Pohjois-Pohjanmaan kunnat maksoivat Kelalle työmarkkinatuen kuntaosuutta lähes 35,8 miljoonaa euroa vuonna 2021. Oulun osuus tästä oli 25 miljoonaa euroa (noin 70 %). Kahdeksan Pohjois-Pohjanmaan kuntaa kykeni alentamaan työmarkkinatuen kunnan rahoitusosuutta. Yli 10 prosenttia maksuosuus aleni Kärsämäellä, Sievissä, Nivalassa, Merijärvellä ja Lumijoella. Rahoitusosuus kasvoi eniten, vähintään 40 prosenttia, Pyhännällä, Pyhäjoella, Kalajoella ja Reisjärvellä.

Avoimia työpaikkoja oli Pohjois-Pohjanmaan TE-toimistossa joulukuussa 2021 yhteensä 6 927, mikä on 86 prosenttia enemmän kuin vuotta aiemmin. Keskimäärin vuonna 2021 työpaikkoja oli avoinna kuukausittain 6 130, mikä on noin 1 660 työpaikkaa enemmän kuin vuonna 2020.

## Voimakasta kasvua verotulojen tilityksissä

Seitsemän Pohjois-Pohjanmaan kuntaa korotti tuloveroprosenttia vuodelle 2021. Ylivieska nosti tuloveroprosenttiaan yhdellä prosenttiyksiköllä, Merijärvi, Muhos, Oulu ja Pudasjärvi 0,5 prosenttiyksiköllä sekä Ii ja Raahen 0,25 prosenttiyksiköllä. Kireimmäksi verottajaksi nousi Ylivieska 23 tuloveroprosentillaan. Yhdellätoista Pohjois-Pohjanmaan kunnalla tuloveroprosentti oli 22 tai korkeampi. Maakunnan kunnista alhaisin tuloveroprosentti oli Pyhännällä (19,75). Pohjois-Pohjanmaan kuntien

keskimääräinen tuloverotus (20,91) oli vuonna 2021 Suomen maakunnista 11. korkein. Pohjois-Pohjanmaan kuntien keskimääräinen tuloveroprosentti kasvoi eniten (+0,35 prosenttiyksikköä) kaikista Suomen maakunnista.

Pohjois-Pohjanmaan kuntien saamat kunnallisveron tilitykset kasvoivat edellisvuodesta 5,2 prosenttia vuonna 2021. Kunnallisveroja tilitettiin maakuntaan yhteensä 1,42 miljardia euroa eli 70 miljoonaa enemmän kuin vuonna 2020. Syynä hyvään kehitykseen on parantunut työllisyys ja sitä kautta ansiotuloverotulojen positiivinen kehitys. Eniten tilitykset kasvoivat Merijärvellä, Kärsämäellä, Pyhäjoella, Pudasjärvellä ja Tyrnävällä. Vain Pyhäjärvellä, Sievissä ja Siikajoella kunnallisverontilitykset vähenivät edellisvuodesta.

Kiinteistöverotuloja tilitettiin Pohjois-Pohjanmaan kunnille vuonna 2021 noin 127,7 miljoonaa euroa, mikä on 12 miljoonaa euroa enemmän (+10,7 %) kuin vuotta aiemmin. Osasyt tilitysten kasvuun oli kiinteistöverotuksen siirtymisellä verovelvolliskoh- taiseen verotuksen valmistumiseen vuoden 2020 aikana, minkä vuoksi aiempaa suuremmalla osalla kiinteistöjä vuoden 2020 verotuksen valmistuminen viivästyi lokakuulle ja aiempia vuosia suurempi osa edellisen vuoden kiinteistövero kertyi vuoden 2021 tammi-helmikuussa. Kiinteistöverotulot kasvoivat yhtä lukuun ottamatta kaikissa pohjoispohjalaisissa kunnissa. Raahen kiinteistöverotulojen tilitykset alenivat 6 prosenttia verrattuna edelliseen vuoteen. Eniten kasvua saivat Pyhäntä, Pyhäjoki, Liminka ja Pudasjärvi. Kolmessa eniten kiinteistöverotilitystä kasvattaneessa kunnassa on otettu käyttöön uusia tuulivoimaloita vuosina 2020–2021.

Yhteisöverotuloja tilitettiin Pohjois-Pohjanmaan kunnille vuonna 2021 yhteensä 137,6 miljoonaa euroa, missä oli kasvua peräti 47,4 prosenttia edellisvuodesta. Yhteisöveron tilitykset kasvoivat jokaisessa Pohjois-Pohjanmaan kunnassa vähintään 27 prosenttia. Eniten yhteisöverojen tilitykset kasvoivat Sievissä, Tyrnävällä, Limingassa, Kärsämäellä ja Merijärvellä. Kuntien väliaikainen yhteisöveron jako-osuuden korotus poistuu vuonna 2022, joten kiinteistöveron kehityksen merkitys kasvaa jatkossa kuntien verotuloissa.

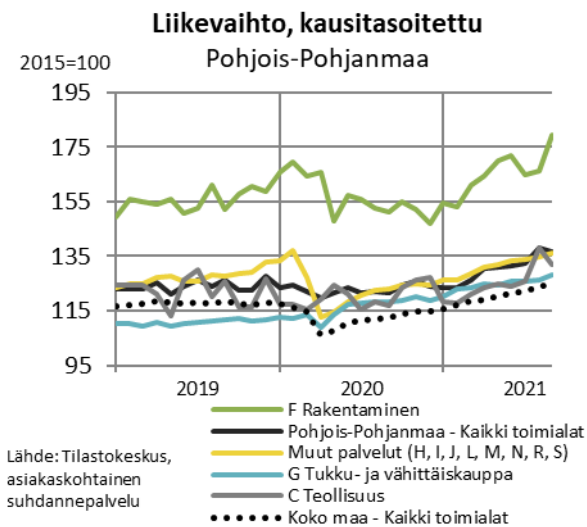
Pohjois-Pohjanmaan kuntien kaikkien verolajien yhteenlasketut tilitykset olivat 1,685 miljardia euroa vuonna 2021, kasvua vuoden takaisesta oli 126 miljoonaa euroa (+8,1 %). Yhteenlasketut tilitetyt verot kasvoivat kaikissa Pohjois-Pohjanmaan kunnassa. Verojen tilitykset kasvoivat eniten Merijärvellä, Pyhäjoella, Pudasjärvellä, Kärsämäellä, Pyhäntällä ja Utajärvellä. Pienintä yhteenlaskettujen tilitysten kasvu oli Raahessa, Siikajoella, Nivalassa, Oulaisissa, Pyhäjärvellä, Reisjärvellä ja Hailuodossa.

Vuoden 2021 tilinpäätösarvioiden mukaan kahdeksan Pohjois-Pohjanmaan kuntaa teki negatiivisen tuloksen, kun vuotta aiemmin negatiivisen tuloksen teki vain kaksi kuntaa. Seitsemän kunnan kohdalla vuosikate ei riittänyt kattamaan poistoja, edellisenä vuonna näitä kuntia oli kaksi. Pohjois-Pohjanmaan kunnista 22 kykeni vähentämään lainamäärää ja myös Pohjois-Pohjanmaan kuntien yhteenlaskettu lainakanta aleni tilinpäätösarvion mukaan 18 eurolla per asukas noin 4 170 euroon per asukas. Pohjois-Pohjanmaan kuntien yhteenlasketut valtionosuudet alenivat kuusi prosenttia, mutta valtionosuudet ja verotulot yhteensä eli verorahoitus kasvoi hieman yli kaksi prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Verorahoituksen hyvän kehityksen taustalla ovat valtion koronatuotet sekä verontilitysten kasvu.



## Pohjois-Pohjanmaa selvinyt suhdanteiden mukaan useita maakuntia paremmin

Yksityisen sektorin liikevaihto kasvoi kaikissa maakunnissa vuoden 2021 ensimmäisellä vuosipuoliskolla verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, Pohjois-Pohjanmaalla kasvu oli 4,8 prosenttia. Pohjois-Pohjanmaalla liikevaihdon kasvu voimistui kolmannella neljänneksellä (+11,7 %).



Pohjois-Pohjanmaan kaikki päätoimialat kasvoivat vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla verrattuna vuoden takaiseen. Voimakkainta kasvu oli tukku- ja vähittäiskaupassa (+8,9 %) ja muissa palveluissa (+5,1 %). Hieman maltillisemmin kasvoivat rakentaminen ja teollisuus. Kaikkiaan yksityisen sektorin liikevaihto kasvoi vuoden ensimmäisellä puoliskolla 4,5 prosenttia. Vuoden 2021 kolmannella neljänneksellä yksityisen sektorin liikevaihdon kasvu kiihtyi 11,7 prosenttiin. Kovinta kasvuvauhti kolmannella neljänneksellä oli teollisuudessa (+13,3 %), mutta kasvu oli suurta myös rakentamisen (+11,4 %), muiden palveluiden (+10,5 %) ja tukku- ja vähittäiskaupan (+7,6 %) toimialoilla.

## 2.2 Toiminnan keskeiset tulokset

STRATEGISET TAVOITTEET 2021 - 2023		
<b>Pohjoisen vastuullinen vaikuttaja - kansallisesti ja kansainvälisesti</b>		
<b>Strateginen linjaus 2024: Tulevaisuuden digitaalinen ja fyysinen saavutettavuus</b>		
Tavoite 2021	Mittari	Toteutuminen
Liikennejärjestelmän kärkihankkeiden valmistelu etenee	Liikenteen infrahankkeiden suunnitelmavalmiuden parantaminen maankäytöllä.	Osallistuttiin Oulun seudun kehityskuva 2030+ valmisteluun osana MAL-sopimuksen toimeenpanoa. Osallistuttiin valmistuneeseen Oulun seudun lähijunaliikenneselvitykseen.
	Kansallisen ja CEF-rahoituksen kohdentuminen.	Vaikutettiin Väyläviraston investointiohjelmaehdotukseen. Saavutettiin tavoiteltu Itämeri-Pohjanmeriydinverkkokäytävä -status.
Tietoliikenneyhteydet ja palvelut kehittyvät	Maakunnan asukkaiden saaminen paremmin laajakaistayhteyksien piiriin.	Laajakaistaoperaattorien verkosto muodostettu, vaikutettu eri rahoitusohjelmien valmisteluun.
Tuetaan kuntia digitaalisessa ympäristössä toimimisessa	Digitukihankkeen toteuttaminen.	Digitukiverkosto muodostettu lokakuussa päättyneessä digitukihankkeessa. Digitukiverkoston jatkuvuutta tuetaan liiton perusrahoituksella.
<b>Strateginen linjaus 2024: Kannattavan yritystoiminnan ja kilpailukyvyn edellytykset</b>		
Tavoite 2021	Mittari	Toteutuminen
Yritysten toimintaympäristöjen kehittäminen logistiikalla ja luonnonvarojen kestäväällä käytöllä	Liikennejärjestelmäsuunnitelman ja logistiikan kehittämisohjelman toimenpiteiden toteuttaminen.	Väyläinvestoinnit toteutettu liiton johtaman liikennejärjestelmäsuunnittelun mukaisesti. Logistiikan kehittämisohjelma sisältyy liikennejärjestelmäsuunnitelmaan.
	Ilmastotiekartan toimeenpano ja maakuntakaavan päivittäminen ilmasto- ja energiateemalla.	Ilmastotiekartan keskeiset tavoitteet integroitu maakuntaohjelmaan 2022 - 2025. Energia- ja ilmastovaihemaakuntakaava tuli vireille syksyllä.
Alueen vahvuuksiin perustuva älykäs erikoistuminen	Klusterien toiminnan kehittäminen ja vakiinnuttamisen käynnistäminen.	Pohjois-Pohjanmaan älykkään erikoistumisen kansainvälisyyden kehittäminen (Kanves) -hanke käynnistyi. Toteutettiin vuoden lopussa päättynyt Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien yhteinen Elinkeinot murroksessa -hanke.
Tutkimus- ja innovaatiotoiminta vahvistamaan maakunnan kilpailukykyä	Tehdään maakunnan muutoskykyselvitys.	Suunniteltu toteuttaminen vuonna 2022.
	Maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma-asiakirjan toimenpiteet.	Rahoitushakuja toteutettu koronatoimeenpanosuunnitelman mukaisesti.
Ennakoiva maakunnan suunnittelu toimialojen uudistamisen tukena	Uuden maakuntaohjelman laatiminen pohjautuen toimialojen suhdanteisiin ja rakenteellisiin tietoihin.	Maakuntavaltuusto hyväksyi joulukuussa uuden maakuntaohjelman vuosille 2022 - 2025.

## Strateginen linjaus 2024: Euroopan unionin pohjoisten alueiden painoarvo ja siihen kohdistuva sääätely.

Tavoite 2021	Mittari	Toteutuminen
Pohjois-Suomen ja pohjoisten alueiden yhteistyön vahvistaminen	Pohjois-Suomen neuvottelukunnan roolin vahvistaminen kansallisessa edunvalvonnassa.	Vaikutettiin EU:n alue- ja rakennepolitiikan Osaava ja uudistuva Suomi 2021 - 2027 -ohjelman kansallisen rahoituksen ja lainsäädännön valmisteluun sekä valtakunnalliseen liikennejärjestelmäsuunnitteluun.
NSPA-yhteistyö	Yhteinen vaikuttaminen yhteisten ohjelmien sisältöihin.	Vaikutettiin työryhmissä interreg-ohjelmien sisältöön. Vaikutettiin NSPA-rahoituksen käyttömahdollisuuksiin rakennerahasto-ohjelmien toteutuksessa.
Rohkea profiloituminen pohjoisuudella kansainvälisissä verkostoissa	Tiivistyvä yhteistyö ja vaikuttaminen Bryssel-toimiston kautta.	Vaikutettu CMPR:n työryhmissä sekä NSPA:ssa.

## Strateginen linjaus 2024: Osaavan työvoiman saatavuus vetovoimalla ja koulutusmahdollisuuksilla

Tavoite 2021	Mittari	Toteutuminen
Alueen osaamisen vahvistaminen ja työelämävastaavuuden kehittäminen koulutuksen järjestäjien yhteistyöllä	Koulutuksen järjestäjien yhteiset tavoitteet ja hankkeet.	Yhteinen tahtotila kiteytetty maakuntaohjelman 2022 - 2025 tavoitteisiin.
	Koulutuspaikkojen määrän ja rahoituksen muutokseen vaikuttaminen suhteessa toimintaympäristöön.	Uuden hallitusohjelman myötä alueen koulutuspaikat lisääntyvät.
Koulutuksen modernisointi ja vetovoiman lisääminen	OKM:n hallinnonalan investointeihin vaikuttaminen.	Rakennerahasto-ohjelmakauden 2014 - 2020 aikana rahoitusta kohdennettu investointeihin 26,2 M€ (70 hanketta).
Työvoiman saatavuus eri toimialoille	On osa tilannekuvatyötä.	Kyllä.
	Yhteistyö TE-hallinnon kanssa.	TE-palvelu-uudistuksen kuntakokeilun ohjausryhmä, työllisyyden ekosysteemin johtoryhmä, maahanmuuttoasiain yhteistyöryhmä, työvoimapalvelukeskusten ohjausryhmä. Liitolla aktiivinen rooli alueellisessa kuntayhteistyössä TE-palvelu-uudistuksen valmistelussa.
	Ennakoivan ja äkillisen rakennemuutoksen yhteistyö.	Maakunnan elinkeinohankkeisiin liittyvä edunvalvontatyö. REACT-EU-rahoituksen kohdentaminen koronan aiheuttamiin haittoihin.

<b>Strateginen linjaus 2024: Kuntien elinvoimaisuus</b>		
<b>Tavoite 2021</b>	<b>Mittari</b>	<b>Toteutuminen</b>
Kuntien kehittämiskohteiden sekä elinympäristön ainutlaatuisuuden tunnistaminen yhdessä sidosryhmien kanssa	Kuntien hakema kehittämisrahoitus.	Kuntien ja kuntien kehittämisyrityksille myönnetty rahoitusta 36,7 M€ vuosina 2014 - 2021.
Kuntatalouden edunvalvonta	Tietopohja ja valmistautumistoimenpiteet sote-uudistuksen jälkeiseen kuntatalouden tilaan.	Valtionvarainministeriön painelaskelmien pohjalta kuntajohtajaverkostossa seurattu kuntatalouden kehittymistä.
Maakunnan markkinointi kuntien ja muiden kehittäjätahojen kanssa	Yhteistoiminnan suunnittelu ja aloittaminen kuntatoimijoiden kanssa.	Sisältyy maakuntaohjelmaan 2022 - 2025.
Osallisuus- ja hyvinvointityön kehittäminen sekä päätöksenteon vahvistaminen	Liiton toimielimien toiminnan kehittäminen ja uudistaminen.	Uusi hallintosääntö 1.8. alkaen. Kuntavaalien perusteella valitun uuden maakuntahallinnon järjestäytyminen, toiminnan aloittaminen ja perehdytys.
	Kuntien hyvinvointityön tukeminen.	Maakunnan hyvinvointisopimuksen 2019 - 2025 toimeenpano. Vaikuttaminen kansanterveyden neuvottelukunnassa.
Vaikuttajaviestintä ja medianäkyvyys	Mediaseuranta.	Hankittiin mediaseuranta.
<b>Strateginen linjaus 2024: Pohjoisten maakuntatoimijoiden mukaan saaminen keskeisiin kansallisiin ja kansainvälisiin valmisteluihin</b>		
<b>Tavoite 2021</b>	<b>Mittari</b>	<b>Toteutuminen</b>
	Luottamushenkilöiden osallistuminen työryhmiin.	Itämeren komissio (CPMR), Jari Nahkanen pj 2021 - 2022, edustajat CPMR:n työryhmissä Transport Working Group, Maritime Working Group ja Energy and Climate Working Group. Euregio Karelian hallintokomitean jäsen Juha Pylväs.
<b>Strateginen linjaus 2024: Kansainvälisen rahoituksen kohdentuminen</b>		
<b>Tavoite 2021</b>	<b>Mittari</b>	<b>Toteutuminen</b>
Tutkimus- ja kehittämisrahoituksen lisääminen ja monipuolistaminen	Horizon-rahoituksen seuranta kaksi kertaa vuodessa.	Pohjois-Pohjanmaalle myönnetty rahoitusta 89,2 M€ (tilanne 8/2021), lokakuuhun 2020 verrattuna kasvu 12,2 M€ (15,8 %).

Tulevaisuuden rakentaja ja tiedolla johtaja		
Tavoite 2021 (-2023)	Mittari	Toteutuminen
Luotettavan tiedon hankkiminen ja kokoaminen pohjoisen alueen tilannekuvaksi	Aluekehityskeskusteluprosessi ja sen tulokset.	Painopisteet valittu. Keskustelu 10.2.2022.
Maakunnan kehittämisen tahtotilan kokoaminen maakuntaohjelmaan ja maakuntakaavaan.	Yhteinen ja jatkuvasti päivittyvä tilannekuva prosessien pohjana.	Kehitetty maakunnan tilannekuva- ja seurantajärjestelmää, mm. maakuntakortti.
	Suunnitteluprosessien ja -välineiden uudistuminen ja kehittäminen.	Aluekehityskeskusteluprosessin uudistuminen, energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelma, maakuntaohjelman seurantajärjestelmän kehittäminen aloitettu.
	Hyvinvointiarvon luominen pohjoispohjalaisille.	Kuntien hyvinvointityötä tuettu teemaverkostotyöllä.
Pohjoisen näkemyksen tuottaminen EU- ja kansallisiin ohjelmiin	Osaajien saaminen valmisteluryhmiin.	Liiton asiantuntijoita useissa kansallisissa ja kansainvälisissä valmistelutyöryhmissä sekä vaikuttajaverkostoissa.
	Poliittisen edustuksen varmistuminen ja hyödyntäminen.	Luottamushenkilöiden toimiminen kansallisissa ja kansainvälisissä työryhmissä ja verkostoissa. Jatkuvuutta on varmistettu.
	Ohjelmavalmistelun riittävä resursointi.	1 htv vuonna 2021.
	Suomen kestävän kasvun -ohjelman rahoituksen kohdentuminen alueelle.	Rahoitustaso tavoitteen mukainen. Osa myöntökriteereistä vielä avoinna, sisältyy riski.
Ratkaisujen aktiivinen esille tuominen maakunnallisissa, kansallisissa ja kansainvälisissä kysymyksissä	Asioiden ja tiedon esille tuominen kuntalähtöisesti.	Suunniteltuja kuntakäyntejä toteutettiin koronaepidemiatilanteen salliessa, kuntajohtaja- ja elinvoimaryhmä kokoontuvat säännöllisesti. Valmistelluissa asiakirjoissa on painotettu kuntalähtöisyyttä.
	Hankkeiden tulosten tiedottaminen.	Tiedotettu maakuntahallitusta ja -valtuustoa 2 kertaa vuodessa. Tuloksista tehty Hyvä hanke -esitteitä.
	Aktiivinen ja oikea-aikainen viestintä ja markkinointi.	Uudistetut ja saavutettavat verkkosivut mahdollistavat monipuolisen ja ajantasaisen viestinnän, tukena somekanavien aktiivinen käyttö.
Kehittämisen painopisteiden määrittäminen alueellisen kehittämisasiirahoituksen kohdentamisessa ja kansallisessa yhteistyössä	Maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma.	EU-rahoituksen ja kansallisen rahoituksen kohdentaminen hakuilmoituksessa ja rahoituspäätöksissä maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman mukaisesti.

Rahoitettujen hankekokonaisuuksien vaikuttavuuden edistäminen ja valvonta	Rahoitusohjelmien vaikuttavuuden edistäminen ja valvonta.	Hankkeiden loppuraporttien ja tulosten seurantatyö. Päättyneen EAKR-rahoitusohjelman vaikuttavuuden arviointi käynnistetty.
	Osallistetaan hallitus rahoituksen kohdentamiseen ja tulosten arviointiin.	Maakuntahallitukselle ja tarkastuslautakunnalle kohdennetut infotilaisuudet hyvistä hankkeista ja niiden tuloksista. Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 -ohjelman rahoitustaulukot 2021-2027 ja niiden painopisteet käsitelty hallituksessa.
Eurooppalaisen alue-, kilpailukyky- ja liikennepolitiikan mahdollisuuksien avaaminen alueen toimijoille ja EU-ohjelmien hyödyntämisen aktiivinen edistäminen alueen kehittämisessä.	EU-tietopisteen ja Brysselin toimiston hyödyntäminen.	Brysselin toimiston tuottaman informaation ja sidosryhmätyön hyödyntäminen Itä- ja Pohjois-Suomen uuden ohjelmakauden valmistelussa. EU-tietopisteen viestintä kohdennettiin suoraan kansalaisille sekä paikalliselle medialle (EU-aiheiset seminaarit ja -paneelit).
	Suorien EU-rahoitusten määrän kasvattaminen alueella.	EU:n suoraa ohjelmarahoitusta Horisontti2020-ohjelmasta oli myönnetty Pohjois-Pohjanmaalle 8/2021 mennessä yhteensä 89,2 milj. € (kasvua 15,8 %).
	Toimijaverkostojen kokoaminen joustavalla toimintamallilla.	S3-toimijoiden kokoaminen yhteen rahoitusinfoihin; toimiala- ja teemakohtaiset seminaarit yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.
Alueen kestävä kilpailukyky ja houkuttelevuuden viihtyisänä asuinpaikkana edistäminen yhdessä sidosryhmien kanssa	Yhteisten tavoitteiden ja päämäärien luominen sidosryhmien kanssa.	Maakuntaohjelman valmistelutyöryhmien toiminta.
	Vetovoimatekijöiden tunnistaminen ja esiin tuominen.	Maakuntaohjelman kärkien ja kärkihankkeiden valmistelutyö sekä ALKE-keskusteluiden tilannekuvan laatiminen.
	Ilmastotyöhön resursoiminen, sitoutuminen ja sitouttaminen.	Oikeidenmukaisen siirtämissuunnitelman valmistelu käynnistyi. Vähähiilisyttä edistävien hankkeiden rahoittaminen systemaattista. Ilmastotiekartan hyödyntäminen hanketoiminnassa ja huomiointi maakuntaohjelman valmistelussa.

## 2.3 Luottamushenkilöhallinto

### Maakuntavaltuusto

Maakuntavaltuusto kokoontui vuonna 2021 kolme kertaa. Kesäkuussa maakuntavaltuusto hyväksyi vuoden 2020 tilinpäätöksen ja uuden hallintosäännön. Kuntavaalien ajankohta siirtyi koronaepidemian vuoksi kesäkuulle 2021. Kuntien uusista valtuuteista valittu edustajainkokous valitsi 4.10.2021 uudet maakuntavaltuuston jäsenet. Uusi maakuntavaltuusto piti ensimmäisen kokouksensa 8.11.2021, jolloin valittiin puheenjohtajat, maakuntahallituksen ja tarkastuslautakunnan jäsenet. Ennen kokousta pidettiin uusille maakuntavaltuutetuille infotilaisuus. Joulukuun kokouksessa hyväksyttiin Pohjois-Pohjanmaan maakuntaohjelma 2022–2025. Maakuntavaltuuston ja -hallituksen jäsenille hankittiin kolmiosainen webinaarimuotoinen koulutus FCG Finnish Consulting Group Oy:ltä.

### Maakuntahallitus

Maakuntahallitus piti 11 kokousta vuonna 2021. Vuonna 2020 alkanutta maakuntaohjelman 2022–2025 valmistelua käsiteltiin kolmessa kokouksessa. Helmikuussa hyväksyttiin Pohjois-Pohjanmaan ilmastotiekartta ja maaliskuussa matkailustrategia 2021–2023. Marraskuussa uudelle maakuntahallitukselle järjestettiin perehdytystilaisuus.

### Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR)

Aluekehityslain perusteella Pohjois-Pohjanmaan liitto on vastuussa maakunnanyhteistyöryhmän toiminnasta. Yhteistyöryhmä kokoontui seitsemän kertaa ja käsitteli 91 asiakohtaa. Uusi Pohjois-Pohjanmaan maakunnanyhteistyöryhmä aloitti toimintansa 22.11.2021. Puheenjohtajana toimi Raili Myllylä 22.11.2021 asti ja Matti Heikkilä 22.11.2021 lähtien.



Maakuntahallitus 2021-2025.

## Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunta kokoontui viisi kertaa vuonna 2021. Tarkastuslautakunnan arvioinnin painopisteenä oli hallinnon vastuualue. Koska yksi tarkastelun osa-alueista oli digitalisaation eteneminen, tarkastettavaksi hankekokonaisuudeksi valittiin Pohjois-Pohjanmaan liiton hallinnoimien digitukihankkeiden kokonaisuus.

## Pohjois-Suomen neuvottelukunta

Pohjois-Pohjanmaa toimi Pohjois-Suomen neuvottelukunnan puheenjohtajamaakuntana vuonna 2021. Neuvottelukunta kokoontui neljä kertaa. Neuvottelukunnan toiminnassa olivat esillä vahvasti EU:n alue- ja rakennepolitiikan 2021–2027 Uudistuva ja osaava Suomi -ohjelman rahoitus ja valmistelu sekä valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnittelun liittyvät asiat. Neuvottelukunta käsitteli myös valmistelussa olevia lainsäädäntöhankkeita, laajakaistarahoitusta sekä maakuntaliittojen ja Kuntaliiton välistä yhteistyötä. Lisäksi Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnat kokoontuivat kaksi kertaa yhteiskokouksiin, joissa puheenjohtajamaakuntana toimi Pohjois-Karjala. Elokuuksi suunniteltua Itä- ja Pohjois-Suomen huippukokousta ei järjestetty koronaepidemian vuoksi.

# 2.4 Henkilöstötilinpäätös

## Henkilöstörakenne

Vuoden 2021 lopussa Pohjois-Pohjanmaan liitossa työskenteli 51 henkilöä. Henkilöstöstä sijoittui 18 henkilöä aluekehityksen tulosalueelle (1.8. lähtien maakunnan kehittäminen ja rahoitus vastuualue), 15 henkilöä aluesuunnittelun tulosalueelle (1.8. lähtien maakunnan suunnittelu ja osaaminen vastuualue) sekä 17 henkilöä hallinnon ja talouden tulosalueelle (1.8. lähtien hallinnon vastuualue). Maakuntajohtaja sijoittui maakuntahallituksen alaisuuteen. Henkilöstöstä 75 prosenttia (38 henkilöä) oli vakinaisia viranhaltijoita ja työntekijöitä. Määräaikaisia työsuhteita oli 25 prosenttia. Näissä perusteena ovat määräai-

kaiset projektit ja viransijaisuudet. Naisten osuus henkilöstöstä oli 59 prosenttia. Henkilöstön keski-ikä oli toimintavuoden lopussa 48,3 vuotta. Kuntasektorin keskiarvo oli 45,6 vuotta (vuonna 2020).

Henkilöstörakenteessa ja henkilöstön työtehtävissä tapahtui isoja muutoksia. Keskeisistä tehtävistä sekä hallintopäällikkö että suunnittelujohtaja olivat virkavapaalla kahdeksan kuukautta. Molemmat irtisanoutuivat tehtävästään virkavapaan loputtua. Myönnetyt virkavapaat aiheuttivat yhden henkilön työvoimavajauksen vastuualueillaan. Yhden henkilötyövajauksen maakunnan kehittäminen ja rahoitus -vastuualueella aiheutti kehittämispäällikön työskentely EU:n alue- ja rakennepolitiikan alueellisen valmistelun Pohjois- ja Itä-Suomen ohjelman pääsihteeritehtävissä.

Usealla henkilöllä päättyi työ- tai virkasuhde liitossa, ja uusia määräaikaisia ja vakinaisia rekrytoitiin (kts. toimintakertomuksen henkilöstöliite). Yksi henkilö siirtyi eläkkeelle. Nimike- ja tehtävämuutoksia tehtiin seuraavasti: hallintojohtajan virka muutettiin hallinto- ja henkilöstöjohtajan viraksi (1.8.), viestintäpäällikön toimi viestintä- ja hallintopäällikön viraksi (1.9.) ja asiantuntija, tiedonhallinta määräaikainen toimi muutettiin vakinaiseksi erityisasiantuntija, hallinto -toimeksi (1.9.).

## Sairauspoissaolot

Sairauspoissaolojen keskiarvo vuonna 2021 oli 7,1 päivää henkilöä kohden. Keskiarvo on hieman noussut edellisvuoden keskiarvosta 6,4. Keskiarvo on kuitenkin varsin matala verrattuna siihen, että vuonna 2020 kuntatyöntekijät olivat poissa työstä oman sairauden takia keskimäärin 16,7 päivää. Vuoden aikana sairauspoissaoloja ei ollut 42 henkilöllä lainkaan. Suurin osa sairauspoissaoloista oli 1–29 päivän pituisia.

Hyvinvoinnin edistämiseksi henkilöstöllä on ollut mahdollisuus hyödyntää kulttuuri- ja liikuntaseteleitä sekä aikaisempien vuosien tapaan työnantajan kustantamaa työnantajan osoittamassa tiloissa tapahtuvaa hierontaa.



## Osaamisen kehittäminen

Talous- ja toimintasuunnitelma vuodelle 2021 sisälsi suunnitelman liiton keskitetystä koulutuksesta. Sen lisäksi vastuualueet ovat järjestäneet henkilöstö- leen substanssiin liittyvää tai ammatillista erityis- tai täydennyskoulutusta. Liitto tarjosi henkilöstölle sekä sisäistä että ulkopuolelta ostettua koulutusta, jonka lisäksi henkilöstö on hyödyntänyt sidosryhmien ja ministeriöiden tarjoamaa koulutusta. Toiminta- vuonna liiton henkilöstöstä koko päivän kestäviä koulutuspäiviä toteutui 89 kpl. Henkilöstöstä näihin osallistui 19 henkilöä (37 %).

## Johtajuuden vahvistaminen

Toimintasuunnitelman henkilöstösuunnitelmassa 2021–2023 asetettiin tavoitteita johtajuuden vahvistamiselle. Toimintavuonna muutettiin liiton sisäistä organisaatorakennetta hallintosäännön muutoksen myötä ja uusi organisaatorakenne tuli voimaan 1.8.2021. Uudistuksessa tulosalueet muutettiin vastuualueiksi ja niiden keskeiset tehtävät määriteltiin. Johtamisvastuiden osalta hallintosäännössä säädetään suoraan maakuntajohtajan ja vastuualuejohtajien keskeisistä tehtävistä. Henkilöstöjohtamisen osalta uudistuksessa tapahtui iso muutos, kun henkilöstöhallinnon tehtäviä keskitettiin maakuntajohtajalta ja vastuualuejohtajilta hallinto- ja henkilöstöjohtajalle.

Myös johtoryhmän kokoonpanosta ja roolista säädetään hallintosäännössä. Syksyllä sovitun käytännön mukaisesti johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kahden viikon välein, ja sekä esityslistat että muistiot tehdään Dynasty10-asianhallintajärjestelmässä. Johtoryhmän lisäksi toimii luonteeltaan operatiivinen johtotiimi, joka koostuu maakuntajohtajasta ja vastuualueiden johtajista.

## Tehokaiden työkalujen käyttöönotto

### Osaamiskartoitus

Vuoden 2021 yhtenä tavoitteena oli tehdä henkilöstölle keskitetysti osaamiskartoitus digitaitojen ja uusien käyttöönotettujen ohjelmien hallinnan osalta. Tämä jäi toteutumatta, mutta se pyritään toteuttamaan vuonna 2022 osana maakuntaliittojen yhteistä kehittämishanketta.

### Etätyö

Koronaepidemian vuoksi vuoden aikana on ollut lukuisia ajanjaksoja, jolloin työnantaja on suositellut tai edellyttänyt henkilöstöltä etätyön tekemistä koronataudin leviämisen ehkäisemiseksi. Henkilöstö piti vuonna 2021 etätyöpäiviä 6840, kun niitä edellisenä vuonna pidettiin 4320.

Yhteistyötoimikunta toteutti henkilöstökyselyn ”Paluu tulevaisuuteen” kesällä 2021. Kyselyssä kartoitettiin henkilöstön toiveita ja näkemyksiä liiton etä-/hybridityöstrategiaa varten. Suurin osa henkilöstöstä haluaa tehdä koronarajoitusten poistumisen jälkeenkin jatkossa työtään niin, että osa työstä tehdään toimistolla ja osa etätyönä jatkossakin. Hybridityön strategian työstämistä jatketaan vuonna 2022.

Pohjois-Pohjanmaan liitto muutti uusiin toimitiloihin 1.8.2021. Uusien tilojen tilaratkaisuissa ja kalustuksessa on pyritty huomioimaan työergonomia ja sujuva työnteko. Lisääntynyt etätyö on myös huomioitu uusissa tilaratkaisuissa; enimmillään isoimpiin työhuoneisiin on sijoitettu neljä henkilöä.

## Muutoskyvykyys

### Yhteistoiminta

Liitossa toimii yhteistyötoimikunta, joka on työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnissa annetun lain mukainen yhteistoimintaelin. Yhteistyötoimikunta toimii myös työsuojelulain mukaisena työsuojelutoimikuntana ja Työterveyslaitoksen suosittamana varautumisryhmänä, jonka tehtävänä on ottaa vastuu muun muassa tartuntatauti-epidemiaan valmistautumisesta. Yhteistyötoimikunta kokoontui kuluneen vuoden aikana neljä kertaa. Erityisesti koronapandemiaan liittyvät ohjeistukset, etä- ja hybridityötyö ja työhyvinvointi olivat paljon keskustelua herättäviä asioita. Yhteistyötoimikunta otti omalta osaltaan kantaa myös Pohjois-Pohjanmaan liiton toimintasuunnitelmaan sisältyviin henkilöstöä koskeviin kehittämistavoitteisiin ja -suunnitelmiin.

Yhteistyötoimikunta toteutti henkilöstölle pulssimittarikyselyn kesäkuussa 2021. Kysely toteutettiin samanlaisena kuin edellisenä vuonna toteutetut kaksi mittausta. Kyselyllä kartoitettiin henkilöstön ”työfiilistä” ja työskentelyn sujumista korona-ajan erityisolosuhteiden aikana sekä henkilöstön kokemuksia työnantajan koronaviestintään liittyen. Työfiilis oli pysynyt hyvänä keskiarvon ollen 3,8 (3,87 keväällä 2020 ja 3,72 syksyllä 2020), työskentelyn sujuminen oli myös hyvällä tasolla, keskiarvo 4,2 (4,23 keväällä 2020 ja 4,03 syksyllä 2020). Työnantajan viestintään oltiin myös kohtalaisen tyytyväisiä, keskiarvo 3,6 (3,87 keväällä 2020 ja 3,45 syksyllä 2020). Kyselyssä vastaukset annettiin välillä 1–5, jossa 1 oli huono ja 5 erinomainen.

Yhteistyötoimikunta valmisteli ja päivitti ohjeet näytöpäätelasien hankintaan (maakuntajohtajan päätös), VARTU-ohjelman (maakuntajohtajan päätös) ja työsuojeluohjelman (maakuntahallituksen päätös).

### Työterveyshuolto ja työhyvinvointitoiminta

Pohjois-Pohjanmaan liiton työterveyshuolto on ostettu 1.1.2020 alkaen Pihlajalinna Terveys Oy:ltä. Työterveyshuollon sopimus painottuu ehkäisevään

työterveyshuoltoon, mutta sisältää myös laajan työterveyspainotteisen sairaanhoidon. Palveluiden tuottamistapa on sopimuksessa aikaisempaa monipuolisempi esimerkiksi etälääkäripalvelut ja henkilökohtainen web-pohjainen omaterveysportaali. Uusia sopimukseen sisältyviä palveluita ovat muun muassa lyhytterapia ja ryhmämuotoiset valmennukset.

Vuonna 2021 työterveyshuollon kustannukset olivat 32 632 euroa. Summa sisältää 1 200 euroa näyttöpäätelasikustannuksia. Kustannukset ovat laskeneet 476 euroa edellisestä vuodesta. Työterveyshuollon lääkärikäynnit ovat vähentyneet edelliseen vuoteen verrattuna, mutta hoitajan, työpsykologin ja työfysioterapeutin käynnit ovat lisääntyneet. Työterveyshuollon käynnit ovat kuluneen vuoden aikana painottuneet sairaanhoitoon. Ennaltaehkäisevä työkyvyn tuki on vähentynyt edelliseen vuoteen verrattuna.

Työhyvinvointitoimintaan liittyen kehittämispäällikkö Tiina Heusala Oulun Työterveyslaitokselta luennoi kognitiivisesta ergonomiasta ja toimivasta vuorovaihtuksesta.

### Innostunut ja hyvinvoiva henkilöstö

Liiton palkkausjärjestelmä uudistettiin tehtäväkohtaisten palkkojen osalta vuonna 2019. Palkkausjärjestelmän kehittämistä muilta osin oli tarkoitus jatkaa vuonna 2021. Tässä ei edetty, mutta asiaan on tarkoitus palata vuonna 2022.

### Henkilöstötilaisuudet, tiedottaminen ja virkistystoiminta

Liiton henkilöstön tilaisuudet toteutettiin vuonna 2021 lähtien koronapandemian ja etätöiden vuoksi pääasiassa Teamsin välityksellä. Edellisenä vuonna hyväksi koettuja Teams-aamukahvien järjestämistä jatkettiin, tosin edellistä vuotta harvemmillä syklillä. Kevään virkistyspäivästä jouduttiin luopumaan, mutta se korvattiin virkistyspäivähengessä vapaamuotoisella tutustumisiltapäivällä uusiin toimitiloihin kesäkuussa 2021. Henkilökunnan joulujuhla pystyttiin järjestämään normaalisti liiton omissa tiloissa noudattaen tiukkoja hygieniaoheistuksia.

<b>HENKILÖSTÖTULOSLASKELMA</b>	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>	<b>Muutos%</b>	<b>Osuus toiminta- kuluista %</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>				
<b>HENKILÖSTÖKULUT</b>				
Varsinaisen työajan kulut				
Palkat	2 855 733	2 607 563		
Palkkiot	134 836	104 005		
<b>Yhteensä</b>	<b>2 990 569</b>	<b>2 711 569</b>	10,29	54,75
<b>Henkilöstön uusiutumiskulut</b>				
Vuosilomapalkat ja -korvaukset	374 693	351 066		
Lomarahat	143 174	176 509		
Lomapalkkavelan muutos	19 136	-9 867		
Muut sosiaalipalkat/vapaaeht.	0	0		
<b>Yhteensä</b>	<b>537 003</b>	<b>517 707</b>	3,73	9,83
<b>Henkilöstön kehittämiskulut</b>				
Työpaikkakoulutus	12 823	6 282		
Koulutusajan palkat	32 038	19 633		
Työterveyshuolto	32 638	33 108		
Muut sosiaalitoiminnan kulut	31 793	16 230		
<b>Yhteensä</b>	<b>109 292</b>	<b>75 253</b>	45,23	2,00
<b>Henkilöstön rasituskulut</b>				
Tapaturmavakuutuskorvaukset				
Sairauslomapalkat	42 311	68 519		
Kela-korvaukset	-11 712	-22 957		
<b>Yhteensä</b>	<b>30 598</b>	<b>45 562</b>	-32,84	0,56
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>3 667 463</b>	<b>3 350 090</b>	9,47	67,14

## 2.5 Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Pohjois-Pohjanmaan liiton sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaa maakuntahallitus. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta on osa johtamisjärjestelmää. Maakuntahallitus ja maakuntajohtaja vastaavat siitä, että järjestelmä toimii maakuntahallituksen antaman sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen mukaisesti, ja että sen kautta maakunnan liittoa koskevat riskit tunnistetaan ja käsitellään niiden ehkäisemiseksi. Vastuualuejohtajat vastaavat sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta vastuualueillaan ohjeistuksen mukaisesti ja tuovat riskihavainnot johtoryhmän käsiteltäväksi. Toimiston johtoryhmä kokoaa tietoa riskeistä ja raportoi maakuntahallitukselle. Henkilöstöllä on vastuu informoida vastuualuejohtajaa tai maakuntajohtajaa aina riskejä havaitessaan.

Pohjois-Pohjanmaan liiton sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa sekä sisäistä tarkastusta on toimitavuonna kehitetty tarkastuskertomuksissa annettu palaute huomioiden. Sovellettava sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje on vuodelta 2018 ja laadittavana oleva uusi ohje tulee maakuntahallituksen hyväksyttäväksi vuonna 2022. Pohjois-Pohjanmaan liiton hallintosäätöön on lisätty vuonna 2021 kuntalain mukaisesti vastuu maakunnan liiton sopimustenhallinnasta. Asianmukaisesti suoritettu sopimustenhallinta ehkäisee sopimusriskien syntymistä. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan osana toimii tilintarkastusprosessi, jonka avulla saadaan tietoa mahdollisista talouden järjestämiseen liittyvistä riskeistä.

## 2.6 Tilikauden tulos

Maakuntahallitus esittää tilikauden 213 026,84 euron tuloksen käsittelystä seuraavaa:

Tuloutetaan kehittämisrahastosta hankkeiden omavastuuosuuksien suuruisesti 69 006,38 euroa. Kirjataan 282 033,22 euroa taseen yli-/alijäämätilille.

**TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	5 680	5 447
Toimintakulut	-5 462	-5 158
Toimintakate	<u>218</u>	<u>289</u>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot		
Muut rahoitustuotot	1	1
Korkokulut	0	0
Vuosikate	<u>219</u>	<u>290</u>
Poistot ja arvonalentumiset	-6	-8
Tilikauden tulos	<u>213</u>	<u>282</u>
Rahastojen lisäys (-)		
Rahastojen vähennys (+)	69	38
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	<u>282</u>	<u>320</u>

**TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT**

Toimintatuotot/Toimintakulut, %	103,99	105,60
Vuosikate/Poistot, %	3 771,60	3 504,05

Pohjois-Pohjanmaan liitto		
<b>Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	1 000 €	1 000 €
<b>Varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta</b>		
Tulorahoitus		
Vuosikate	219	290
Tulorahoituksen korjauserät	0	23
Investoinnit		
Investointimenot	0	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	0
Toiminnan ja investointien rahavirta	<u>219</u>	<u>313</u>
<b>Rahoitustoiminnan kassavirta</b>		
Lainakannan muutokset		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-113	-6 854
Rahoituksen rahavirta	<u>-113</u>	<u>-6 854</u>
Rahavarojen muutos	106	-6 541
<b>Rahavarat 31.12.</b>	2 502	2 396
<b>Rahavarat 1.1.</b>	2 396	8 937
	106	-6 541
<b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>		
<b>Kassan riittävyys, pv</b>	167	170

**TASE JA SEN TUNNUSLUVUT**

<b>VASTAAVAA</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>VASTATTAVAA</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	1 000 €	1 000 €		1 000 €	1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	28	34	OMA PÄÄOMA	1 980	1 767
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet					
Aineelliset hyödykkeet	14	19	Peruspääoma	436	436
Koneet ja kalusto	14	19	Muut omat rahastot	563	632
			Edell.tilikausien yli-/	699	379
			alijäämä		
Sijoitukset	14	14	Tilikauden yli-/alijäämä	282	320
Osakkeet ja osuud.	14	14			
			TOIMEKSIANT.	17 810	18 723
			PÄÄOMAT		
			Valtion toimeksiannot	7 896	5 882
TOIMEKSIANT. VARAT	17 769	18 683	Muut toim.ant.	9 914	12 841
			pääomat		
Valtion toimeksiannot	7 896	5 882			
Muut toimeksiant.varat	9 873	12 801	VIERAS PÄÄOMA	1 059	950
			Lyhytaikainen	1 059	950
			Saadut ennakot	2	0
VAIHTUVAT VASTAAVAT	3 052	2 723	Ostovelat	173	77
Saamiset			Muut velat	82	70
Lyhytaikaiset saamiset	550	327	Siirtovelat	802	803
Myyntisaamiset	3	0			
			VASTATTAVAA	20 849	21 440
Muut saamiset	547	327	YHTEENSÄ		
Siirtosaamiset					
Rahat ja pankkisaamiset	2 502	2 396			
VASTAAVAA	20 849	21 440			
YHTEENSÄ					

**TASEEN TUNNUSLUVUT:**

<b>Omavaraisuusaste,%</b>	9,50	8,24
<b>Suhteellinen</b>	18,60	17,43
<b>velkaantuneisuus, %</b>		

**POHJOIS-POHJANMAAN LIITON KOKONAISTULOT JA -MENOT**

<b>TULOT</b>		<b>1 000 €</b>	<b>MENOT</b>		<b>1 000 €</b>
Toiminta			Toiminta		
	Toimintatuotot	5 680		Toimintakulut	5 462
	Korkotuotot	0		Korkokulut	
	Muut rahoitustuotot	1		Muut rahoituskulut	0
	Tulorahoituksen korjauserät:			Tulorahoituksen korjauserät:	
	- pakollisten varausten muutos			+/- pakollisten varausten muutos	
	- käyttöomaisuuden myyntitulot			Investoinnit	
	- Muut tulorah. korjauserät	0			
	Investoinnit			Käyttöomaisuusinvestoinnit	
	Rahoitusosuudet investointeihin		Rahoitustoiminta		
	Käyttöomaisuuden myyntitulot	0		Antolainasaamisten lisäykset	
Rahoitustoiminta				Pitkäaikaisten lainojen vähennys	
	Antolainasaamisten vähennykset			Lyhytaikaisten lainojen vähennys	
	Pitkäaikaisten lainojen lisäys			Oman pääoman vähennykset	
	Lyhytaikaisten lainojen lisäys				
	Oman pääoman lisäykset				
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>		<b>5 681</b>	<b>Kokonaismenot yhteensä</b>		<b>5 462</b>
<b>Täsmäytys:</b>					
Kokonaistulot - Kokonaismenot					219
Muut maksuvalmiuden muutokset - rahavarojen muutos = -105,8-113,0					219



# 3

## Toteutumisvertailu

### 3.1 Maakunnan suunnittelu ja osaaminen

#### Tulevaisuus

##### Tilannekuvaan perustuva ennakointi

Pohjois-Pohjanmaan liitto rakentaa maakunnan tilanne- ja kehityskuvaa hyödyntämällä jatkuvaa tilasto- ja aineistoseurantaa sekä hankkeista ja prosesseista kertyvää tietoa. Tilannekuva on käytetty hyväksi eri ohjelmien, erityisesti maakuntaohjelman valmistelussa. Toimintavuoden aikana ennakointi keskittyi olemassa olevien rakennetietojen päivittämiseen sekä tiedon hankinnan uudistamiseen. Maakuntaohjelman valmistelun tukemiseksi toteutettiin laajana yhteistyönä väestö- ja toimialapohjainen työvoimatarpeen ennakointi. Maakuntaohjelmaa valmistelemissa seminaareissa käytiin läpi väestö- ja toimialaennusteita. Väestöennusteen valmistelussa käytettiin HEMAASU-mallia, joka on useiden maakuntien ennusteiden pohjana. Toimialaennuste laadittiin neljässä työpajassa. Tavoitteena on päivittää tehdyn alustan kautta toimialaennustetta säännöllisesti.

Korona-aikana kiinnostus ennakointiä kohtaan on kasvanut ja ennakointitiedon kysyntä on ollut voimakasta. Haasteena on, että maakunnassa on useita tilannekuvia ja ennakointitiedon tarve eri organisaatiolla on erilainen. Koska ennakointitiedon välittämisessä on ollut ongelmia, maakunnallisen ennakointiverkoston uudistaminen aloitettiin marraskuussa. Verkoston käytännön työryhmä kerää aineistoja, analysoi ja jakaa tietoa. Ennakointiverkoston avulla pyritään selvittämään maakunnan eri alueiden kykyä sopeutua muutoksiin. Ennakointiver-

koston keskeiset aineistot tuodaan koulutuksen ja tutkimuksen yhteistyöryhmään, joka osaltaan linjaa maakunnallisen ennakoinnin tavoitteita työvoiman ja koulutuksen näkökulmasta. Pohjois-Pohjanmaan liitolla on ennakointiverkoston koordinaatiovastuu yhdessä ELY-keskuksen kanssa.

##### Tiedolla johtaminen ja muutoksen tunnistaminen

Pohjois-Pohjanmaan liitto tuottaa ja analysoi tietoa eri hankkeiden ja ohjelmien valmisteluun ja seurantaan. Toimintavuotena tärkeimpänä on ollut maakuntaohjelman tausta-aineiston kerääminen ja analysointi. Työn rinnalla on tehty edellisen maakuntaohjelman toteutuksen seuranta, tuulivoima-, energia-, liikenne- ja laajakaistakehitykseen liittyvien tietojen keräämistä ja analysointia. Kunnista tullessiin tietopalvelupyynnöihin on vastattu mahdollisimman lyhyellä viiveellä.

Muutoksen tunnistamisessa tärkeää on, että käytössä on maakunnan kehitykseen vaikuttava keskeinen tieto ja myös uusien tietolähteiden löytäminen. Tärkeimmät tietolähteet ovat tilastokeskuksen vapaasti käytettävät ja maksulliset aineistot, kuten liiketoiminnan kuukausikuvaajat. Näiden lisäksi hyödynnetään muiden palveluntuottajien tilastoja ja analyysseja, kuten maakuntakorttia. Tiedolla johtaminen edellyttää tiedon analysointia ja analysoidusta tiedosta viestimistä eri kanavien kautta. Keskeinen tietoalusta on Pohjois-Pohjanmaan liiton verkkosivut, jonne julkaistavissa ovat aineistot. Sivustolla oleva aineisto koostuu pääosin yleisesti käytettävissä olevasta tilastoaineistosta, kun taas ennakointiaineisto käydään läpi ja jaetaan maakunnallisen verkoston kanssa.

Seitsemän klusterin liiketoiminnan kuukausikuvaajiin perustuva suhdannejulkaisu julkaistiin maaliskuussa ja syyskuussa. Suhdannejulkaisun käyttö on lisääntynyt useissa maakunnallisissa organisaatioissa. Sitä käytetään toiminnan suunnittelussa ja sisäisessä viestinnässä. Uutena käyttöön saatiin Tuottavuus maakunnittain -tutkimus, jossa selvitettiin maakuntien tuottavuus ja sen kehitys toimialoittain. Tuottavuuden lisäksi tutkimus tuotti uutta tietoa maakuntien koulutus- ja väestörakenteesta.

### **Verkostoyhteistyö koulutusasioissa**

Koulutusjärjestelmä on joutunut vastaamaan korona-aikana uusiin haasteisiin. Digitaalisuus muuttaa eri toimialojen ammattitaitovaatimuksia nopeasti, mikä aiheuttaa muutoksia tutkintoon johtavassa ja täydennyskoulutuksessa. Koulutuksen järjestäjien tiedonvaihto ja yhteistyö ovat entistä tärkeämpiä vastattaessa yhä nopeammin muuttuviin osaamistarpeisiin. Koulutuksen ja tutkimuksen yhteistyöryhmä on toiminut maakunnan koulutusalan keskustelun ja edunvalvonnan foorumina. Kokouksissa käsitellyt teemoja ovat olleet maakuntaohjelman valmistelu, toimialojen tuottavuus sekä kohtaanto-ongelmat. Koulutuksen järjestäjät ovat keskustelleet säännöllisesti opetuksen järjestämisestä poikkeusaikana.

Maakunnan keskeisiä muutoksia ovat olleet toimialojen ja työllisyyden voimakas kasvu. Kääntöpuolena on työmarkkinoiden kohtaanto-ongelman nouseminen entistä suuremmaksi kasvun esteeksi. Maakuntaohjelmassa nostettiin esille paikkariippumattoman ja monipaikkaisen työn mahdollisuudet maakunnassa.

Pohjois-Pohjanmaalla perustettiin jatkuvan oppimisen verkosto. Tavoitteena on osaamisen jatkuva kehittäminen ja yritysten kyvykkyyden lisääminen. Henkilöasiakkaille suunnatut osaamis- ja muut palvelut sekä yrityksille suunnatut yrityspalvelut on nivottu tiiviimmin yhteen. Verkosto valmisteli jatkuvan oppimisen toimintasuunnitelman ja alueellisten kehittäjäasiantuntijaryhmien kokoamisen. Poh-

jois-Pohjanmaan liitto on tuonut verkoston käyttöön suhdanne- ja ennakointiaineistoa.

### **Digitalisaation tasa-arvon edistäminen**

Digitaalinen tasa-arvo muodostuu toimivista laajakaistayhteyksistä, kattavista digitaalisista palveluista ja kansalaisten hyvistä digitaidoista. Pohjois-Pohjanmaan liitto on edistänyt näitä tavoitteita Digituki- ja laajakaistahankkeilla. Uusi maakuntaohjelma sisältää digitaalisen tasa-arvon ja osallisuuden edistämisen kärkihankkeet.

Laajakaistan edistämässä siirryttiin uuteen vaiheeseen. Vuonna 2021 laajakaistan rakentamiseen valtion rahoitusta oli budjetoitu viisi miljoonaa euroa. Päätöksiä varten hyväksyttiin uusi laajakaistalaki. Samaa lakia kuntaosuuksineen tullaan käyttämään laajakaistan rakentamisessa elvytysvaroin vuonna 2022–2024. Liitto toimii edelleen julkisen tuen avaajan ja valitsee laajakaistan toteuttajan.

Paikallisten laajakaistaoperaattoreiden kanssa järjestettiin toimintavuonna kaksi yhteistoimintaneuvottelua. Molempiin osallistuivat kaikki paikalliset laajakaistayhtiöt ja -osuuskunnat. Tilaisuuksissa käytiin läpi laajakaistan tilannetta, rakentamisen jatkosuunnitelmia, tietoa tulevista rahoitusvaihtoehdoista sekä sovittu markkina-analyyysien teettämisestä. Pohjois-Pohjanmaa on ollut valtion laajakaista kaikille -ohjelman suurin hyödyntäjä, mikä näkyy laajakaistan saatavuudessa. Pohjois-Pohjanmaalla on vähintään 100 megan yhteys saatavilla 76 prosenttiin kotitalouksista. Osuus on Manner-Suomen korkein.

InDemand-Horisontti 2020-hankkeen varsinainen toteutus loppui vuonna 2020, mutta EU:n raportointiin ja tilintarkastukseen liittyvät selvityspyynnöt työllistivät vielä vuonna 2021. Hankkeen terveydenhuollon sovellusten ja palvelujen yhteiskehittämisen tulokset olivat niin rohkaisevia, että EU:n komissio hyödynsi niitä uuden ohjelmakauden valmistelussa.

## Maakuntaohjelma

### Maakuntaohjelma ohjaa maakunnan kehitystyötä

Toimintavuonna laadittiin Pohjois-Pohjanmaan maakuntaohjelma vuosille 2022–2025. Valmistelun tukena oli Pohjois-Pohjanmaan tulevaisuuden askelmerkit -hanke ja aluekehittämisen konsulttitoimisto MDI. Maakuntavaltuusto ja maakuntahallitus ottivat kantaa ohjelman linjauksiin työn eri vaiheissa. Valmistelussa hyödynnettiin laajasti olemassa olleita rakenteita, joita ovat esimerkiksi maakuntahallituksen asettamat työryhmät sekä maakunnallinen nuorisovaltuusto. Päivitetty Pohjois-Pohjanmaan älykkään erikoistumisen strategia integroitiin osaksi maakuntaohjelman kokonaisuutta. Maakuntavaltuusto hyväksyi maakuntaohjelman joulukuun kokouksessaan. Uusi maakuntaohjelma on ihmislähtöinen ja muutosajan ohjelma, joka tuo näkyväksi ilmiöiden kautta muutoksen ja sen tekemisen. Valmistelussa pyrittiin entistä tavoitteellisempaan ja vaikuttavampaan ohjelmaan sekä nostettiin vahvemmin esille kuntien rooli. Ohjelma korostaa aiempaa voimakkaammin maakunnan kansainvälistä ja kansallista veto- ja pitovoiman merkitystä. Ohjelman keskiöön nousevat erityisesti ilmastokysymykset ja energiamurros sekä vihreä siirtymä ja digitaalinen kehitys.

Ohjelmavalmistelu jakautui kolmeen osaan: toimintaympäristön muutosten tunnistaminen vuorovaikutteisesti ja muutosvoimien kokoaminen ohjelmatyön pohjaksi, maakuntaohjelmaproessin ja ohjelmavalmisteluun liittyvä vuorovaikutus ja materiaalin kokoaminen ohjelman strategisten kehittämisteemojen ja sisältövalintojen pohjaksi sekä ohjelman valittujen kehittämisteemojen sisällön tarkentaminen muodostetuissa ilmiöryhmissä. Laajan yhteisen työskentelyn kautta varmistettiin eri sidosryhmien sitoutuminen ohjelman linjauksiin. Osana ohjelmavalmistelua keväällä 2021 toteutettiin sanomalehti Kalevan kanssa blogisarja Näkemyksiä ja oivalluksia kehittämisestä. Lisäksi laadittiin SOVA-lain edellyttämä ympäristöselostus.

### Pohjois-Pohjanmaan kulttuuriohjelmalla virtaa maakunnan kulttuurikenttään

Pohjois-Pohjanmaan kulttuurin kehittämisohjelmaa 2030 laadittiin toimintavuonna laajassa sidosryhmäyhteistyössä. Ohjelmaehdotus valmistui vuoden lopussa. Ohjelman sisältö rakentuu arvoista, visioista, kehittämistavoitteista, niihin liittyvistä toiminnallisista lupauksista ja toimenpidekokonaisuuksista. Maakuntahallitus käsitteli ohjelmaa joulukuussa ja lähetti sen lausunnoille alueen kuntiin. Lausuntoكيرros toteutetaan vuoden 2022 tammi-helmikuun aikana.

Pohjois-Pohjanmaan liitto sai opetus- ja kulttuuriministeriön erityisavustusta alueensa kuntien kulttuuritoiminnan kehittämiseen. Kulttuurikenttä: Yhteistyötä ja vaikuttavuutta kulttuuripalveluihin -hanke toteutetaan vuosina 2022–2023.

### Pohjois-Pohjanmaan ilmastotiekartan toimeenpäättäminen sekä bio- ja kiertotalouden edistäminen

Pohjois-Pohjanmaan ilmasto- ja energiatavoitteet uudistettiin laatimalla Pohjois-Pohjanmaan ilmastotiekartta. Työ toteutettiin POPilmasto-hankkeessa. Maakuntahallituksessa helmikuussa hyväksytty tiekartta määrittää toimet kohti hiilineutraalia Pohjois-Pohjanmaata. Toimintavuonna edistettiin ilmastotiekartan strategisia tavoitteita. Ilmastotiekartan tuloksista ja tavoitteista viestittiin seminaareissa, muissa tapahtumissa ja sosiaalisessa mediassa. Ilmastotiekartta julkaistiin suomeksi ja englanniksi. Työn ydinviestit kirkastettiin ja julkaistiin tarinana, jonka kertojina ovat maakuntatunnukset. POPilmasto-hankkeen sivut ja sen alisivut kokoavat tiekartta-prosessin tulokset ja sen laajan vuorovaikutuksen.

Pohjois-Pohjanmaan ilmastotyötä ohjaava neuvottelukunta kokoontui kaksi kertaa. Maakuntahallitus asetti joulukuussa ilmastotyön neuvottelukunnan kaudelle 2022–2025. POPilmasto-hanketta ohjannut ohjausryhmä kokoontui toimintavuonna kaksi kertaa. Työtä tehtiin tiiviissä yhteistyössä Canemure – kohti hiilineutraaleja kuntia ja alueita -hankkeen

kanssa. Toimintakaudella edistettiin bio- ja kiertotaloustoimijoiden yhteistyötä sekä kehittämisen mahdollisuuksia erityisesti sovittamalla intressejä yhteen maakuntaohjelman laatimisessa. Ilmastotiekartan toimeenpano on maakuntaohjelman kärkihanke.

Ilmastotiekartan toimeenpanoon on resursseja, joiden täysimääräiseen hyödyntämiseen panostetaan. Ilmastotiekarttaprosessissa kertynyttä tietoa hyödynnettiin Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmakauden laadinnassa. Ilmastotiekartan teemat 1, 2 ja 7 linjattiin EU REACT -rahoitusohjelmahaussa rahoitettavaksi teemoiksi keväällä 2021. POPilmasto-hankkeen selvityksiä sekä työssä saatua kokemusta hyödynnettiin Pohjois-Pohjanmaan oikeudenmukaisen siirtymän (JFT) alueellisen suunnitelman laadinnassa. Pohjois-Pohjanmaan liitolla oli toimintavuonna edustus kansallisessa biotalouspaneelissa, jossa roolissa osallistuttiin vuoden 2021 biotalousstrategian päivityksen valmistelutyöhön. Lisäksi Pohjois-Pohjanmaan liitto toimi maakuntaliittojen ilmastotyössä.

### **Iijoen ja Oulujoen vesistöjen kestävä kehittäminen ja vaelluskalojen palauttaminen**

Iijoen vesistön kehittämistyötä tehtiin Pohjois-Pohjanmaan liiton hallinnoimassa Iijoen vaelluskalahankkeessa 2020–2022. Hankkeen mittavin toimenpide vuonna 2021 oli Suomen ensimmäisen smolttien alasvaellusväylän ja kiinniottolaitteen rakentaminen. Rakenne valmistui Haapakoskelle marraskuussa. Päävastuu toimenpiteessä oli PVO-Vesivoima Oy:llä. Hankkeessa tehtiin myös merilohien ja -taimenien ylisiirtoja ja pienpoikasistutuksia. Toimenpiteistä viestittiin laajasti ja ne saivat paljon medianäkyvyyttä maakunnassa ja sen ulkopuolella.

Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui myös ARVOVESI-hankkeen (Oulujoen vesistöalueen vesistövisio) neuvottelukunnan sekä kahden alatyöryhmän, Vaelluskalat ja vesivoima sekä Luontomatkailu ja virkistyskäyttö, kokouksiin. ARVOVESI-hankkeen toteutuksesta vastaavat Oulun yliopiston ohella Luonnonvarakeskus ja Suomen ympäristökeskus.

Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui Iijoki-sopimuksen (Iin Micropolis Oy) toimintaan johtoryhmän ja neuvottelukunnan jäsenenä.



Kuva. Pohjois-Pohjanmaan liitto. Iijoen Haapakoskelle rakennettiin Suomen ensimmäinen smolttien alasvaellusväylä osana Iijoen vaelluskalahanketta 2020–2022.



Kuva. Pohjois-Pohjanmaan liitto. Smolttien alasvaellusväylä mahdollistaa kalojen vaelluksen voimalaitoksen ohi. Kalat päätyvät voimalaitoksen alakanavaan putkea pitkin.



Marraskuussa järjestettiin Kuusamossa perinteinen hyvinvointifoorumi hyvinvointitalousteemalla. Maakunnan hyvinvointiteko 2021 -tunnustus myönnettiin Pyhäjärven kaupungille.

### Hyvinvointia kunnille ja asukkaille

Liitto osallistui ja vaikutti toimintavuonna hyvinvointialueen valmisteluun. Jäsenkuntien laajaa ja monialaista hyvinvointityötä sekä hyvinvointijohtamista vahvistettiin eri hallinnonalojen yhteistyöllä. Maakuntaohjelman 2022–2025 valmistelun yhteydessä työstettiin Pohjois-Pohjanmaan hyvinvoinnin tilannekuvaraportti sekä hyvinvointityön suuntaaviivat. Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistäminen integroitiin uuden maakuntaohjelman sisältöihin. Liitto vaikutti kansallisiin hyvinvointipolitiikan linjauksiin osallistumalla kansanterveyden neuvottelukunnan ja sen jaosten toimintaan. Hyvinvointisopimusta toimeenpantiin kehittämällä sivistysjohtajaverkoston toimintaa. Jäsenkuntien talouden- ja toiminnan suunnittelua tuettiin järjestämällä hyvinvoinnin tilannekuvaseminaari verkostojen ja yhteistyökumppaneiden kanssa. Marraskuussa järjestettiin Kuusamossa perinteinen hyvinvointifoorumi hyvinvointitalousteemalla. Maakunnan hyvinvointiteko 2021 -tunnustus myönnettiin Pyhäjärven

kaupungille. Maakunnan hyvinvointityötä ohjannut hyvinvoinnin yhteistyöryhmä kokoontui kolme kertaa.

Kulttuurihyvinvointi on kiinteä osa maakunnan hyvinvointiekosysteemiä. Toimintavuonna jatkettiin työtä kulttuurihyvinvoinnin ja siihen liittyvän verkostoyhteistyön kehittämiseksi ja vaikuttavuuden vahvistamiseksi. Kuntien hyvinvointityön tueksi tuotettiin kulttuurihyvinvoinnin tukipaketti. Valtakunnallisessa TaikuSydän-verkostoyhteistyön kautta koordinoituvassa toiminnassa osallistuttiin teemaan liittyvän edunvalvontatyöhön.

## Nuoret ja järjestöt synnyttämässä osallisuutta ja yhteisöllisyyttä

Toimintavuonna valmisteltiin nuorisovaltuuston hallintosääntö, jonka maakuntahallitus hyväksyi helmikuussa sekä laadittiin nuorisovaltuuston viestintäsuunnitelma. Pohjois-Pohjanmaan liitto hallinnoimalla ja Tyrnävän kunnan toteuttamalla POPNUVA-hankkeella vahvistettiin nuorten osallisuus- ja vaikuttamismahdollisuuksia sekä kehitettiin nuorisovaltuuston toimintamallia ja työmenetelmiä. Keväällä nuoret ideoivat ja työstivät kuntavaaleihin liittyvän somekampanjan, joka antoi nuorille äänestäjille tietoa puolueista ja niiden tavoitteista. Koronaepidemian vuoksi maakunnan nuorisovaltuuston järjestäytyminen siirtyi syksyyn 2021. Suunniteltu nuorisofoorumi jouduttiin perumaan. Nuorisovaltuusto lähetti edustajansa Eurooppa olemme Me -tilaisuuteen sekä Mitä pohjoisen lapsille ja nuorille kuuluu -webinaariin. Puheenjohtajisto osallistui marraskuussa järjestettyyn maakunnallisten nuorisovaltuustojen huippukokoukseen Joensuussa. Maakuntavaltuusto hyväksyi joulukuussa Pohjois-Pohjanmaan liiton hallintosääntöön muutokset, joilla Pohjois-Pohjanmaan nuorisovaltuuston puheenjohtajistolle myönnettiin läsnäolo- ja puheoikeus maakuntavaltuuston kokouksissa. Maakuntahallitus asetti joulukuussa nuorisovaltuuston toimikaudelle 2022–2023.

Järjestöneuvottelukunnan vuoden 2021 toiminnan painopisteitä olivat sote-uudistuksen seuraaminen ja siihen vaikuttaminen, Harrastamisen Suomen mallin käyttöönoton aktivointi, viestinnän kehittäminen sekä osallistuminen maakuntaohjelman valmisteluun. Neuvottelukunta on edistänyt maakunnan digivalmiuksia sekä pureutunut yhdistysten tulevaisuuden rooliin työllistäjinä ja työnantajina. Vuoden 2021 Pohjois-Pohjanmaan järjestötekona palkittiin Raution kyläyhdistys ry:n ja Raution kauppaosuuskunnan yhteisöllinen toiminta kylän elinvoimaisuuden säilyttämiseksi. Järjestöneuvottelukunta kokoontui toimintavuonna neljä kertaa.

## Maakuntakaava

### Varautuminen tulevaisuuden alueiden käyttöön maakuntakaavaa päivittämällä

Pohjois-Pohjanmaan kokonaismaakuntakaavan uudistamisen kolmas ja viimeinen vaihemaakuntakaava hyväksyttiin kesäkuussa 2018 ja määrättiin voimaan ilman lainvoimaa maakuntahallituksen päätöksellä marraskuussa 2018. Maakuntavaltuuston hyväksymispäätöksestä tehdyt pääosin tuulivoima-alueita koskevat valitukset hylättiin Pohjois-Suomen hallinto-oikeudessa 29.4.2020 annetulla päätöksellä. Valitusaikana jätettiin korkeimpaan hallinto-oikeuteen kaksi jatkovalituslupahakemusta. Korkeimman hallinto-oikeuden 21.12.2020 antaman välipäätöksen mukaan Tuulipuisto Isoneva II (Siikajoki) valituslupahakemus hylättiin. Kuusamon Maaningan tuulivoimapuiston valituksen käsittelyä päätettiin jatkaa. Maakuntahallitus käsitteli liiton valmisteleman lausunnon KHO:n 7.1.2021 päivättyyn lausuntopyyntöön helmikuussa 2021. Maaningan KHO-käsittely on valtakunnallinen ennakkotapaus eli potentiaalinen korkeimman hallinto-oikeuden vuosikirjapäätös koskien tuulivoiman ja poronhoidon yhteen sovittamista myös eri kaava-asteilla, koska sama oikeusaste käsittelee samaan aikaan Kuusamon kaupungin jatkovalitusta Maaningan tuulivoimayleiskaavasta.

Valitusprosessin ajan maakunnassa on voimassa kahdeksan lainvoimaista maakuntakaavaa. Osa on maakuntaan liittyneiden kuntien vanhoja maakuntakaavoja. Vuoden 2005 kokonaismaakuntakaava sekä muut aikaisemmat maakuntakaavat kumoutuvat vaihekaavoissa käsiteltyjen teemojen ja korvaavien merkintöjen osalta aina vaihekaavan saadessa lainvoiman oikeuskäsittelyn päätteeksi. Vuonna 2017 saivat lainvoiman 1. ja 2. vaihemaakuntakaava, vuonna 2011 Hanhikiven ydinvoimamaakuntakaava, jotka muodostavat maakuntakaavakokonaisuuden yhdessä 3. vaihemaakuntakaavan kanssa sen saatua lainvoiman. Kaavakokonaisuuden tulkinna helpottamiseksi voimassa olevista maakuntakaavoista on

laadittu Pohjois-Pohjanmaan liiton verkkosivuille ajantasainen yhdistelmäkartta sekä tiivistelmä kaavamerkinnöistä ja -määräyksistä toimijoiden käyttöön.

Toimintavuonna jatkettiin uuden maakuntakaavakerroksen valmistelua. Pohjustusta ja taustaselvitystyötä tehtiin TUULI-hankkeen, liikennejärjestelmätyn, ilmastotiekartan jatkotoimenpiteiden sekä uuden maakuntaohjelman työstämisen kautta. Maakuntahallitus päätti lokakuussa 2021 Pohjois-Pohjanmaan energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavan vireilletulosta sekä asetti osallistumis- ja arviointisuunnitelman nähtäville. Kuulemisaikana saatiin yli kolmekymmentä lausuntoa ja osallispalautetta, joka käsitellään maakuntahallituksessa alkuvuodesta 2022. Tavoitteena on saada energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavan valmisteluaineisto nähtäville touko-kesäkuussa 2022, ja kaavan ehdotusaineisto hyväksyntävaiheeseen touko-kesäkuussa 2023.

Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui aktiivisesti maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistuksen valmisteluun ja vaikuttamiseen. Uuden kaavoitus- ja rakentamislain julkinen kuuleminen järjestettiin loppuvuonna 2021. Pohjois-Pohjanmaan maakuntahallitus käsiteli lakimuutosta lähetekeskustelussa lokakuussa. Lopullinen lausunto ympäristöministeriön luonnoksesta hallituksen esitykseksi uudeksi kaavoitus- ja rakentamislainsäädännön laeiksi käsiteltiin marraskuun maakuntahallituksessa. Pohjois-Pohjanmaan liiton lausunnon mukaan kaavoitus- ja rakentamislain valmistelu tulee ensisijaisesti keskeyttää ja palauttaa valmisteluun. Jäsenkuntien maankäytön asiantuntijoista koostuva maakuntakaavoituksen neuvottelukunta kokoontui kolme kertaa. Kokoontumisissa jatkettiin pohdintaa maakuntakaavan sisältötarpeista suhteessa jäsenkuntien maankäytön suunnitteluun, jaettiin tietoa ajankohtaisista teemoista ja jäsenkuntien kaavoitus-tilanteista sekä käytiin läpi maakuntakaavoituksen ja uudistamisen alla olevan maankäyttö- ja rakennuslain suhdetta kuntakaavoitukseen.

Liitto osallistui maakuntakaavan toteuttamisen ja maakunnan kannalta merkittävien yleis- ja asemakaavojen työ- ja viranomaisneuvotteluihin sekä YVA-hankkeiden ohjaus- ja seurantaryhmiin. Kuntakaavoituksen ohjaukseen ja seurantaan liitto osallistui merkittävimpien yleiskaavojen ja muiden hankkeiden osalta myös lausuntomenettelyn kautta. Oulun seudun maankäytön ja liikenteen suunnittelu-yhteistyöhön liitto osallistui seuturakennetiimissä, liikenteen johtoryhmässä ja muissa seudullisissa työryhmissä. Toimintavuonna jatkettiin uuden MAL 2020-2031 sopimuksen toimeenpanoa. Sopimuksessa kaupunkiseudun kunnat, maakunnan liitto ja valtio-osapuoli määrittävät yhteisen tahtotilan seudun kehittämisestä. Osana uuden MAL 2020-2023 -sopimuksen toteuttamista Oulun seudulle valmisteltiin Oulun seudun kehityskuva 2030+ kokonaisuunnitelmaa, joka saatiin hyväksyntävaiheeseen joulukuussa 2021.

Paikkatietojen hyödyntämisen osalta painopiste oli hankeselvityksissä, tiedon visualisoinnissa sekä lausuntojen valmistelussa. Maakuntaliittojen jatkonut yhteistyö näkyy uusittuina ohjelmistolisensseinä ja datojen hankintasopimuksina. Aiemmin laaditun suunnitelman mukaisesti järjestettiin ohjelmistokoulutusta. Pohjois-Pohjanmaan osalta maakuntakaavayhdistelmän vieni yhteiseen HAME-tietomalliin jäi vielä kesken. Toimintavuoden aikana oli käynnissä maakuntaliittojen ja Ympäristöministeriön yhteinen Maakuntakaavan tietomallin ylläpito ja kehittäminen -hanke, joka liittyy valtakunnalliseen rakennetun ympäristön tietojärjestelmän kehittämiseen sekä uudistettavaan maankäyttö- ja rakennuslakiin.

### **Vaikuttava, asiantunteva ja edunvalvontaa palveleva liikennejärjestelmätyö**

Pohjois-Pohjanmaan liikennejärjestelmäsuunnitelmaa toimeenpantiin ja edistettiin yhteistyössä maakunnan kuntien, ELY-keskusten sekä muiden toimijoiden toimesta. Toimenpiteitä on yhteensovitettu Oulun seudun liikenteen johtoryhmän ja maa-



kuntien välistä yhteistyötä toteuttavien tavoitteiden kanssa. Maakunnan liikennejärjestelmäsuunnitelman toteutumista ohjaava ja seuraava Pohjois-Pohjanmaan liikennejärjestelmäryhmä kokoontui toimintavuonna kahdesti ajankohtaisten liikenteen kehittämissasioiden parissa. Toukokuussa ja marraskuussa järjestettiin videoyhteydellä maakunnan liikennefoorumit.

Vuonna 2021 liikennejärjestelmätyössä keskityttiin vaikuttamaan CEF-asetuksen uudistamiseen, liikenne- ja viestintäministeriön valmistelemaan valtakunnalliseen liikennejärjestelmäsuunnitelmaan vuosille 2021–2032 sekä Väyläviraston valmistelemaan valtion väyläverkon investointiohjelmaan vuosille 2022–2029. Pohjois-Pohjanmaan liittoa kuultiin eduskunnan liikenne- ja viestintävaliokunnan TEN-T-suuntaviiva-asetuksen asiantuntijakuulemisessa sekä valtiovarainvaliokunnan liikennejaoston valtioneuvoston Liikenne 12 -suunnitelman liittyvässä kuulemisessa. Valtakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnitelma valmistui keväällä 2021. Euroopan laajuiseen TEN-T-ydinverkkoon kuuluvien pääradan ja nelostien edunvalvontaa toteutettiin koordinoitusti päärataryhmän ja Nelostie E75 ry:n toiminnan kautta. Muiden ylimaakunnallisten kehittämissuunnitelmien toimintaa edistettiin Kasitieverkostossa sekä Tervan tie ry:n toiminnassa. Lisäksi annettiin alueellista tukea muille kehittämissuunnitelmille, kuten kt 86/63 ja Viitostie ry:lle. Pohjois-Suomen liikenteen edunvalvontakärjet päivitettiin.

Maakunnan ja alueen toimijoiden pitkäjänteinen vaikuttamistyö koki läpimurron, kun Verkkujen Eurooppa -välineen (Connecting Europe Facility, CEF) uudistettu asetukset hyväksyttiin heinäkuussa 2021. CEF2-ohjelmakaudella 2021–2027 on huomioitu Suomen edistämisen Pohjanmeri–Itämeri-ydinverkkokäytävän laajentaminen pohjoiseen (päärata ja valtatie 4). Pohjanmeri–Itämeri-ydinverkkokäytävä jatkuu nyt Oulun kautta Ruotsin Luulajan satamaan.

Toimintavuonna liitto osallistui Valtatie 8 – Älyväylä -hankkeeseen. Hankkeessa luotiin visio ja toimenpidesuunnitelma, jolla edistetään valtatie 8:n edellytyksiä parantaa elinkeinoelämän kilpailukykyä. Lisäksi liitto on toiminut Oulun seudun liikenneyhteistyössä sekä kävelyn ja pyöräilyn KÄPY-ryhmässä. Kesäkuussa valmistui Kävelyn ja pyöräilyn edistäminen Pohjois-Pohjanmaan kunnissa -selvitys. Liitto osallistui myös Väyläviraston vetämään Oulun seudun alueellisen junaliikenteen selvitystyöhön. Tarkastelussa oli mukana yhteysväli Liminka–Oulu–li. Selvityksen pohjalta muodostetaan valtion kanta kaupunkiseudun lähijunaliikenteen kehittämiseen. Alustavasti on suunniteltu Traficomien jatkoprojektin potentiaalisen kysynnän tarkastelumallin kehittämistä ja liikennöinnin aloittamisen edellytyksistä.

Kansainvälisessä yhteistyössä liitto on toimintavuonna osallistunut Kainuun liiton hallinnoimaan Barents Transport and Logistics -hankkeeseen, jonka toimenpidesuunnitelma valmistuu keväällä 2022. Hankkeeseen osallistuu kaikkiaan 13 alueellista viranomaista neljästä maasta Barentsin yhteistyöalueella. Loppuvuonna käynnistyi Perämerenkaaren rajaton ja kestävä tulevaisuus -hanke, jonka tavoitteena on parantaa Perämerenkaaren toimijoiden yhteistyötä muun muassa liikennesektorilla. Pohjois-Pohjanmaan liitto toimi aktiivisesti EU:n CPMR- ja Itämerikomissio -liikennetyöryhmissä. Pohjois-Suomen kehittyvä lentoliikenne 2021 eteni toimintavuonna pohjoisen Suomen maakuntaliittojen johdolla. Kehittämishanke jatkoi käynnistettyjen aluetyöryhmien toimintaa Oulussa ja Kuusamossa.

### **Yhdyskuntatekniikan kehittäminen ja tulvariskien hallinta**

Pohjois-Pohjanmaan liitto on vaikuttanut uusien valtakunnallisen sähkönsiirtoverkon ja muuntoasemien suunnitteluun ja toteuttamisen ohjaukseen osallistamalla viranomaisneuvotteluihin sekä antamalla erilaisia taustatietoja ja lausuntoja vireillä olevista hankkeista. Fingridin kehittämissuunnitelmasta vuosille 2022–2031 käytiin rakentavia neuvotteluja yhdessä muiden Itä- ja Pohjois-Suomen maakunta-

liittojen kanssa maakuntien itäosan sähkösiirron ja huoltovarmuuden parantamiseksi sekä tuulivoimatuotannon tarpeita huomioiden. Alueellisen 110 kV sähköverkon osalta on annettu lausuntoja sekä osallistuttu hankkeiden ennakko- ja viranomaisneuvotteluihin sekä ohjausryhmätyöskentelyyn. Uusien ja levenevien sähkönsiirtokäytävien aiheuttamien ongelmien estämiseen on kiinnitetty entistä enemmän huomiota. Maakunnan sähköverkon kehittämistä on tarkasteltu myös TUULI-hankkeen yhteydessä.

Maa- ja metsätalousministeriö on nimennyt Pohjois-Pohjanmaalle kolme merkittävää tulvariski-alueita: Iijoen, Pyhäjoen ja Kalajoen vesistöalueet. Tulvariskialueiden tulvaryhmät on asetettu vuonna 2018. Pohjois-Pohjanmaan liitto toimii ryhmissä puheenjohtajana. Merkittäville tulvariskialueille on laadittava tulvariskien hallintasuunnitelmat, joiden toimenpiteitä Pohjois-Pohjanmaan liitto toteuttaa osaltaan erityisesti maankäytön suunnittelulla. Toimintavuonna ryhmissä laadittiin ja kuulemispalutteen jälkeen hyväksyttiin päivitetty tulvariskien hallintasuunnitelmat, joiden tavoitteena on jättää vesistötulvista aiheutuneet vahingolliset seuraukset kokonaisuutena mahdollisimman vähäisiksi sekä tehostaa eri viranomaistahojen välistä yhteistyötä.

Pohjois-Pohjanmaan liitossa ei ole toimintavuonna tehty aktiivisia toimia vesihuollon kehittämisen osalta. Pohjavesialueiden rajauksien muutoksia, vesihuollon kehittämisohjelman sekä maakuntakaavassa osoitettujen vesi- ja jätehuoltoon liittyvien merkintöjen toteutumista on seurattu.

## **Merialueen suunnitelmallisen ja kestävä käytön edistäminen**

Suomen ensimmäinen merialuesuunnitelma hyväksyttiin maankäyttö- ja rakennuslain mukaisesti kaikissa rannikon kahdeksan maakuntaliiton maakuntavaltuustoissa loppuvuonna 2020. Pohjois-Pohjanmaan liitto laati yhteisen merialuesuunnitelman Lapin, Keski-Pohjanmaan ja Pohjanmaan liittojen kanssa. Ympäristöministeriö vastuulla oli toimittaa merialuesuunnitelma EU:n komissiolle määräaikaan maaliskuun 2021 loppuun mennessä. Valtakunnallinen merialuesuunnitelman 1.0 päätösseminaari järjestettiin joulukuussa 2021 Kemissä. Merialuesuunnittelun seuranta ja koordinaatio eli MSP 2.0 -valmistelu käynnistettiin vuoden 2021 keväällä. EU:n Meri- ja kalastusasioiden pääosaston ja CINEA:n Itämeren ja Pohjanmeren merialuesuunnittelun EMKR-rahoitushausta myönnettiin rahoitus eMSP NBSR (Emerging ecosystem-based Maritime Spatial Planning topics in North and Baltic Seas Region) -hankkeelle 1.9.2021–28.2.2024. Pohjois-Pohjanmaan liitto on hankkeessa mukana. Hankkeen toimet hyödyttävät merialuesuunnittelusta vastaavia maakuntien liittoja.

## **Kestävän tuulivoimarakentamisen edistäminen TUULI-hankkeella**

Pohjois-Pohjanmaan liitossa toimeenpantiin Kestävä tuulivoimarakentaminen Pohjois-Pohjanmaalla, TUULI-hanketta. Pohjois-Pohjanmaa on Suomen merkittävin tuulivoiman tuotantoalue. Vuoden 2021 loppuun mennessä Suomen kumulatiivisesta tuulivoimakapasiteetista (MW) 37 prosenttia tuotettiin Pohjois-Pohjanmaalla. Maakunnassa oli toiminnassa vuoden 2021 lopulla 349 voimalaa, joiden nimellisteho oli yhteensä 1197 MW. Koko Suomen tuulivoimakapasiteetti oli vuoden 2021 lopussa 3257 MW.

Pohjois-Pohjanmaalla on laadittu kaksi tuulivoimarakentamista mahdollistavaa ja ohjaavaa vaihemaa-kuntakaavaa. Näissä vaihekaavoissa on osoitettu yhteensä 69 tuulivoimarakentamiseen soveltuvaa seudullista aluetta. Miltei kaikilla näillä alueilla on tarkempi suunnittelu käynnissä tai alue on jo tuulivoimatuotannossa. TUULI-hankkeen tulokset ja taustaselvitykset tulevat olemaan tärkeä osa loka-kuussa vireille tullutta energia- ja ilmastovaihemaa-kuntakaavan valmistelua. Pohjois-Pohjanmaalla on vireillä useita seudullisia tuulivoimahankkeita, joita ei ole osoitettu voimassa olevissa maakuntakaavoissa tuulivoimaloiden alueina. Seudullinen tuulivoima-alue edellyttää alueen osoittamista maakuntakaavassa tuulivoimarakentamiseen soveltuvana alueena (tv-alue).

TUULI-hankkeen projektikoordinaattori aloitti työnsä projektipäällikön työparina helmikuussa 2021 ja maaliskuussa asiantuntijakonsultiksi valittiin Sweco Infra & Rail Oy. TUULI-hankkeessa on neljä työpakettia: TP1 visiotyö, TP2 sijainninhajausmalli, TP3 luontoselvitykset ja TP4 sähkönsiirtoselvitys. Työpaketissa 3 laadittiin kolme erillistä selvitystä: viherrakenne ja ekosysteemipalveluselvitys, linnuston päämuuttoreitin päivitysselvitys ja susireviiriselvitys. Nämä sekä sähköverkkoselvitys valmistuivat joulukuussa 2021. Vuoden aikana pidettiin useita sidosryhmätilaisuuksia. Keväällä järjestettiin kuntien neljä

visiotyön aluetilaisuutta ja kesällä kaksi viherrakenne- ja ekosysteemiselvityksen työpajaa. Sidosryhmäkokouksia pidettiin muuttolinnusto-, susireviiri- ja sähkönsiirtoselvitysten yhteydessä sekä puolustusvoimien kanssa. TUULI-hankkeen ympäristöselvitysten tuloksia on esitelty maakuntahallituksessa sekä Tuulivoiman nykytila ja tulevaisuus -webinaarissa. TUULI-hankkeen sijainninhajausmalli valmistuu keväällä 2022 ja visiotyö elokuussa 2022.

## **Kulttuuriympäristöjen ja vetovoimaisuuden kehittäminen Vesivoiman kulttuuriperintö -hankkeella**

Maakuntaohjelman ja -kaavan tavoitteita edistettiin maakunnallisessa kulttuuriympäristöyhteistyössä, viranomaisneuvotteluissa sekä Euroopan kulttuuriympäristöpäivien tilaisuuksissa Raahessa ja Lumijoella.

Kehittämistyön keskiössä vuonna 2021 oli jälleenrakennusajan vesivoimarakentamisen kulttuuriperintö. Interreg V Pohjoinen -ohjelmasta rahoitetussa Vesivoiman kulttuuriperintö (VekuVaku) -hankkeessa lisättiin kulttuuriperinnön näkyvyyttä, vahvistettiin tietopohjaa ja tuettiin yhteisöllisyyttä. Oulussa, Muhoksella, Utajärvellä ja Vaalassa sijaitsevien voimalaitosten ja asuinalueiden arkkitehtuurista kerrottiin kansainvälisessä Alvar Aalto-symposiumissa sekä käynnistettiin yhteistyö Arkkitehtuurin tiedotuskeskuksen kanssa rakennusperinnön kansainvälisen näkyvyyden lisäämiseksi. Tarinoita Oulujoen vesistön voimalaitoskylistä ja rantatörmiltä -teos toimitettiin ja viimeisteltiin painovalmiiksi. Vuosina 2020–2021 kerätty haastatteluaineisto luovutettiin Kansallisarkistoon ja sovittiin arkkitehti Ervin signeeraamien piirustusten arkistoinnista Arkkitehtuurimuseoon. Toimintavuonna aloitettiin englanninkielisen arkkitehtuuriatlaksen kokoaminen ja tekniikan historian tutkimus. Nuoria osallistanut Jokijuhla-taidetuotanto toteutettiin heinäkuussa Oulussa, Muhoksella, Utajärvellä, Vaalassa ja Kajaanissa.

## 3.2 Maakunnan kehittäminen ja rahoitus

### Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmakauden käynnistäminen

Pohjois-Pohjanmaan liitto on johtanut EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmakauden 2021–2027 alueellista valmistelua Itä- ja Pohjois-Suomessa. Valtioneuvosto hyväksyi 21.10.2021 Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 ohjelman EAKR:n ja ESR+ sisältöjen osalta ja päätti sen toimittamisesta Euroopan komissiolle. Ohjelman virallista hyväksymistä odotetaan keväällä 2022.

Maakuntien rahoituskehyksistä saatiin valtioneuvoston päätös 30.9.2021. Pohjois-Pohjanmaa säilytti asemansa Suomen merkittävimpänä EU:n alue- ja rakennepolitiikan varoja saavana maakuntana.

Maakunnan rahoitusvolyymi on Suomen suurin. Pohjois-Pohjanmaa saa ohjelmakauden 2021–2027 aikana EU+valtio -myöntövaltuutta yhteensä 356,4 miljoonaa euroa. Summa jakaantuu rahastoittain seuraavasti: Euroopan aluekehitysrahasto (EAKR) 152,7 miljoonaa euroa, Euroopan sosiaalirahasto (ESR+) 84,2 miljoonaa euroa ja oikeudenmukaisen siirtymänrahasto (JTF) 119,4 miljoonaa euroa. EAKR-rahoituksesta 35 prosenttia on käytettävä ilmastotoimiin. JTF-rahasto edellyttää maakunnallista oikeudenmukaisen siirtymän suunnitelmaa. Pohjois-Pohjanmaan siirtymäsuunnitelman valmistelu käynnistettiin alkuvuonna 2021 ja se valmistuu vuoden 2022 aikana.

Ohjelmakauden toimeenpanon valmistelu käynnistyi Pohjois-Pohjanmaan vuosien 2021–2022 rahoitustaulukoiden ja niiden painopisteiden valmistelulla. Pohjois-Pohjanmaan EAKR+valtio -myöntövaltuudet 2021–2022 ovat yht. 38,268 miljoonaa euroa ja ESR+valtio -myöntövaltuudet 18,149 miljoonaa euroa. Maakunnan yhteistyöryhmä hyväksyi 22.12.2021 myöntövaltuuksien jakautumisen Pohjois-Pohjanmaan liiton ja Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen välitettäväksi.

Pohjois-Pohjanmaan liiton EAKR-myöntövaltuudet 2021–2022 ovat yhteensä 15,014 miljoonaa euroa ja ELY-keskuksen 23,251 miljoonaa euroa. Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus toimii ESR+ -myöntövaltuuden osalta (18,149 miljoonaa euroa) välittävänä viranomaisena. JTF-rahaston toimeenpano käynnistyy vuonna 2022.

Maakunnan yhteistyöryhmä hyväksyi rahoituksen painopisteiksi Pohjois-Pohjanmaan maakuntaohjelmassa 2022–2025, älykkään erikoistumisen strategiassa ja maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmassa 2021–2022 tunnistetut kehittämiskohteet. Hakijatahojen koulutukset käynnistettiin ohjelmavalmistelu infotilaisuudella kesäkuussa 2021. Marraskuussa järjestetty Itä- ja Pohjois-Suomen yhteinen ohjelmakauden 2021–2027 käynnistystilaisuus keräsi yli 700 osallistujaa.

### Rahoitus

Vastuualue vastaa Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 – Suomen rakennerahasto-ohjelman sekä kansallisen Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukemisen (AKKE) määrärahan rahoituspäätösten valmistelusta, ohjauksesta, valvonnasta sekä päätöksenteosta. Toimintaa ohjaa hyväksytty hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvaus.

### Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 – Suomen rakennerahasto-ohjelma

Vuonna 2021 Pohjois-Pohjanmaan liitto järjesti keväällä kaksi hankehakua, joissa EAKR-hankehakemuksia saapui yhteensä 85 kappaletta. Näistä myönteinen rahoituspäätös tehtiin 31 hakemukselle. 54 hakemusta sai kielteisen päätöksen tai hakija perui hakemuksen. Huhtikuun REACT-EU-hankehaun rahoitetuilla hankkeilla tuettiin koronapandemian aiheuttamien vahinkojen korjaamista ja kriisistä selviytymistä. Vuoden lopun kolmannessa hankehaussa avattiin haettavaksi aiemmin purkautuneita myöntövaltuuksia. Rahoitus hakemuksia jätettiin 13, joihin päätökset tehdään alkuvuonna 2022.

Vuonna 2021 päättyi 31 EAKR-hanketta, joiden tuloksia raportoitiin seuraavasti:

- Uudet tuella aikaansaadut työpaikat yrityksissä: 14 kpl.
- Pk-yritykset, joissa merkittävä liikevaihdon tai henkilöstön lisäys: 35 kpl.
- Pk-yritykset hankkeessa, jossa keskeinen tavoite yrityksen kasvu ja kansainvälinen liiketoiminta: 294 kpl.
- Pk-yritykset, jotka aloittavat viennin tai laajentavat uudelle vientimarkkina-alueelle: 181 kpl.
- Tutkimus- ja kehittämisinstituutioiden vetämään hankkeeseen osallistuneet yritykset: 304 kpl.
- Uudet innovaatioalustat: 7 kpl.
- Innovaatioalustoissa kehitetyt ja pilotoidut tuotteet tai palvelut: 13 kpl.

Hankehakemuksia käsittelevä rahoitusryhmä piti 16 kokousta. Yleisiä rakennerahastoasioiden hallintoon liittyviä asioita käsiteltiin aluekehitysrahoitusryhmän neljässä kokouksessa. Maakunnan yhteistyöryhmä piti kuusi ja ja maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 11 kokousta.

Huhtikuussa 2021 pidettiin Pohjois-Pohjanmaan liiton vaikuttavien EAKR-hankkeiden päättäjainfo, jossa esiteltiin hankkeiden tuloksia ja vaikuttavuutta tarkastuslautakunnalle, maakuntahallituksen jäsenille sekä maakuntavaltuuston puheenjohtajistolle.

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 -ohjelmakauden rahoittaja- ja maksatustehtävissä sekä päätöksentekoprosesseissa toimivat henkilöt ovat osallistuneet vuoden 2021 aikana työ- ja elinkeinoministeriön järjestämiin uuden ohjelmakauden koulutuksiin.

Hakijoille järjestettiin kolme Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 -ohjelmakautta koskevaa infotilaisuutta.

## **Alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman tukemisen (AKKE) määräraha**

Toimintavuonna järjestettiin AKKE-rahoitushaut tammikuussa ja syyskuussa. Tammikuussa 2021 päättyneeseen hakuun tuli 15 hakemusta, joista hyväksyttiin seitsemän. Lisäksi perustettiin hanke AKKE-määrärahan hallinnollisten kulujen kattamiseksi. Hankkeisiin sidottiin 237 339 euroa. Tammi-kuun haun erityisenä painopisteenä oli seudullisten ja alueellisten toimijoiden kyvykkyyden nosto hakea suoria kehitysrahoituksia EU:n kansainvälisistä rahoituskanavista sekä kykyä verkottaa kansainvälisesti. Syyskuussa päättyneeseen hakuun tuli kahdeksan hakemusta, joista hyväksyttiin kolme. Hankkeisiin sidottiin 146 000 euroa. Haun erityisinä painopisteinä olivat Pohjois-Pohjanmaan älykkään erikoistumisen painopisteet: uudistuva ja hyvinvoiva, ilmastoviisas sekä kansainvälinen, vetovoimainen ja verkostoitunut Pohjois-Pohjanmaa.

## **Kansainvälinen toiminta**

Kansainvälisen osallistumisen lisääminen on yksi Pohjois-Pohjanmaan liiton strategisista tavoitteista. Elinkeino toimintaa tukevasta kansainvälisestä toiminnasta on hyötyä, kun yritykset luovat uutta yritystoimintaa, hakevat kasvua, uudistumista, verkostoja, markkinoita ja kansainvälistymistä. Pohjois-Pohjanmaan liiton kv-ryhmä kokoontui kolme kertaa.

## **Pohjois-Pohjanmaan liitto puheenjohtajana**

Pohjois-Pohjanmaa toimi Euregio Karelian puheenjohtaja vuonna 2021 yhdessä Karjalan tasavallan kanssa. Euregio Karelian sihteeristö valmisti matkailua ja kulttuuria koskevat alastrategiat vuosille 2021–2027. Alastrategiat tehtiin kuulleen laajasti alueen toimijoita. Alastrategiat toimeenpannaan osana uuden EU:n ohjelmakauden Karelia CBC 2021–2027-ohjelmaa.

Suomi aloitti Barentsin euroarktisen neuvoston puheenjohtajana lokakuussa 2021. Suomen Barents-puheenjohtajuuskauden valmisteluun osallistuttiin tiiviisti. Barentsin alueellisessa yhteistyössä hyväksyttiin erillinen rahoitusväline Barents-yhteistyöhön. Koronapandemiaan liittyen järjestettiin kaksi kansainvälistä virtuaalista tilaisuutta Barents Euro-Arctic region versus coronavirus.

Yhteistyössä Oulun kaupungin kanssa järjestettiin marraskuussa EU:n tulevaisuuskonferenssiin liittyvä tilaisuus, jonka kohderyhmänä olivat nuoret. Tilaisuus sisälsi myös teemoja Suomen Barentsin puheenjohtajuudesta.

### **Valmistelu**

EU:n julkaisi lokakuussa uuden Arktisen tiedonannon, jonka valmisteluun osallistuttiin eri kansainvälisten yhteistyöjärjestöjen kautta.

Uuden ohjelmakauden 2021–2027 Euroopan alueellisen yhteistyö -tavoitteen (Interreg) rajat ylittävien ja valtioiden väliset -yhteistyöohjelmien valmistelu saatiin muutaman keskeisen ohjelman osalta valmiiksi. Interreg Pohjoinen/Bothia Atlantica ohjelma yhdistettiin Interreg Auroraksi. Ohjelmaa valmistellut ohjelmakomitea kokoontui neljä kertaa ja ohjelma lähetettiin komissioon hyväksyttäväksi joulukuussa 2021. Myös Interreg Itämeren-ohjelma valmistui. Molempien ensimmäiset hakukierrokset avautuvat vuoden 2022 alkupuolella. Interreg Pohjoinen Periferia ja Arktinen sekä Karelia CBC -ohjelmien valmistelua jatkettiin.

### **Osallistuminen**

EU-tason yhteistyötä ja edunvalvontaa tehdään kansainvälisten järjestöjen kautta. Pohjois-Pohjanmaan liiton maakuntahallituksen jäsen Jari Nahkanen toimi Perifeeristen merellisten alueiden liiton (CPMR) Itämeren komission puheenjohtajana. Itämeren komission työryhmillä on keskeinen rooli asiasisältöjen valmistelussa CPMR:n päätöksentekoa varten. Liitolla oli edustus liikenneasioiden, meriasioden ja energia- ja ympäristöasioiden työryhmissä. Itämeren komissiolla on myös Task Force arktisiin asioihin liittyen.

Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui Pohjoisten harvaan asuttujen alueiden verkoston (NSPA) toimintaan. Harvaan asuttujen alueiden erityisasema on yksi alue- ja rakennepolitiikan tukien suuntaamisen kriteeri. NSPA-yhteistyössä edistetään myös muita yhteisiä intressejä kuten liikenneyhteydet ja energiaratkaisut.

Pohjois-Pohjanmaan alueen jäsenyys älykkään erikoistumisen temaattisissa kumppanuuksissa luomatalan kynnyksen osallistua kansainväliseen ja kansalliseen yhteistyöhön. Pohjois-Pohjanmaa on osallistunut kumppanuuksien myötä useisiin hankevalmisteluihin, joissa tavoitellaan hankekonsortioiden avulla Horisontti Eurooppa -ohjelman rahoitusta maakuntaan. Vuoden 2021 alussa aloitti toimintansa langaton ICT-kumppanuus, jonka vetovastuussa ovat Pohjois-Pohjanmaan ja Norrbottenin alueet. Sisällöllisen osaamisen langottomaan ICT-kumppanuuteen tuovat Oulun yliopiston ja Luulajan teknillinen yliopisto. Toiminta käynnistyi aktiivisesti verkkovälitteisesti ja yhteisten hankekonsortioiden valmistelu aloitettiin kumppanuudessa.

Aluekehitystoimintaan ja rahoitukseen liittyy vahvasti Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistyö. Toimintavuonna jatkettiin yhdessä ylimaakunnallisena hankkeena Itä- ja Pohjois-Suomen kanssa Elinkeinot murroksessa (ELMO, S3 Industrial Transition) -pilottia, joka päättyi vuoden 2021 lopussa. ELMO-hankkeen mahdollistaman Vanguard verkostojäsenyyden myötä alueen toimijat pääsivät mukaan kansainvälisiin verkostoihin. 3D-tulostuksen teemassa valmisteltiin yhteistyössä hankehakemukset Horisontti Eurooppa -ohjelman hakuihin. Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaliitot haluavat kehittää yhteistoimintaa älykkään erikoistumisen toimintaa klustereiden ja elinkeinon elämän näkökulmasta, joten aiheesta jätettiin Itä ja Pohjois-Suomen yhteinen EAKR-hankehakemus Pohjois-Savon liittoon arvioitavaksi joulukuussa 2021.

## **Kansainvälinen hanketoiminta**

Helmikuussa 2021 käynnistettiin kansainvälinen Development of a Blueprint for the creation of a Virtual Incubator supporting Social Entrepreneurship in the agri-food sector (AGRO SE-VI) -hanke, joka toi yhteen uusia yhteistyökumppaneita Kreikasta ja Espanjasta. Tavoitteena on luoda suunnitelmapohja EU:n laajuisesti sovellettavissa oleva virtuaaliselle hautomolle, joka on suunnattu erityisesti elintarvikkealalla toimiville yhteiskunnallisille yrityksille.

Pohjois-Pohjanmaan liitto on mukana Interreg Pohjoinen ja Lapin liiton rahoittamassa Interreg Barrery Region -hankkeessa yhdessä Region Västerbotenin, Skellefteån kunnan ja koulutuskuntayhtymä OSAOn kanssa. Hankkeen päätavoitteena on laatia Pohjois-Suomen ja -Ruotsin rajat ylittävä strategia akkualan arvoketjun osaamis- ja työvoimatarpeille. Strategian konkretisoimiseksi perustetaan alueellinen työmarkkina- ja koulutusalan toimijoiden verkosto tiedon ja -kokemusten vaihtoa varten sekä kehitetään alueellisia ratkaisuja työllisten ja opiskelijoiden liikkuvuuteen.

Kansainvälinen ja verkostoitunut Pohjois-Pohjanmaa (Kanves) -hanke käynnistyi EAKR-rahoituksella vuonna 2021. Hankkeen toimilla jatketaan työtä alueellisen rahoituksen monipuolistamiseksi ja aktivoimiseksi. Tavoitteena on alueen toimijoiden osaamisen tason nosto ja merkittävä suorien EU-rahoitusten saaminen alueelle ja osallistuminen kansainvälisiin yhteistyöhankkeisiin sekä älykkään erikoistumisen kumppanuuksien aktiivinen hyödyntäminen EU:n tasolla. Hanke järjesti yhdessä muiden toimijoiden kanssa yhteistyössä kaksi tilaisuutta, jossa aiheena olivat myös älykkään erikoistumisen kumppanuuden teemat. Tilaisuuksissa esillä olivat teemat 3D-tulostus ja elintarvikkeiden jäljitettävyys.

Kansainvälinen vierailu toteutui EU:n suorarahoitteisessa COSME-ohjelman AGRO-SEVI -hankkeessa, jossa hankkeen espanjalaiset ja kreikkalaiset partnerit vierailivat Oulussa 17.-18.11.2021. Samassa hankkeessa liiton hanketyöntekijät myös vierailivat Espanjan Burgosissa 6.-7.10.2021.

Pohjois-Pohjanmaalle oli myönnetty EU:n suoraa ohjelmarahoitusta Horisontti 2020 -ohjelmasta elokuuhun 2021 mennessä yhteensä 89,6 miljoonaa euroa, josta Oulun yliopistolle on myönnetty 57 miljoonaa euroa ja loput yrityksille.

## **Älykäs erikoistuminen / Kumppanuudet**

Pohjois-Pohjanmaa toteuttaa älykkään erikoistumisen strategiaa 2021–2024. Pohjois-Pohjanmaan alue on liittynyt EU-tasoisin älykkään erikoistumisen temaattisiin kumppanuuksiin. Tällä hetkellä Pohjois-Pohjanmaa mukana seuraavissa temaattisissa kumppanuuksissa: yksilöllistetty terveys, lääketieteen teknologia, turvallinen ja kestävä liikkuvuus, akkujen kehittyneet materiaalit (Advanced Materials for batteries), älykkäät vesi alueet (Water smart territories), geoterminen energia, elintarvikkeiden jäljitettävyys ja big data, korkean teknologian maanviljely (High tech farming). Pohjois-Pohjanmaa ja Norrbottenin alueet vetävät yhteistyössä langattoman ICT:n kumppanuutta (Wireless ICT), joka aloitti toimintansa vuoden 2021 alussa.

## **Kumppaniyhteistyö**

Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistuu valitsemiensa painopisteiden mukaisesti kansainvälisiin jäsenyyksiin ja kumppaniyhteistyöhön:

- EU-tason yhteistyö, viestintä ja edunvalvonta Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kanssa ja EU-tietopisteen kautta.
- Europe Direct -verkoston kautta suora yhteys Euroopan komission Suomen-edustustoon ja Euroopan parlamentin Suomen-tiedotustoimistoon.
- Perifeeristen merellisten alueiden liiton (CPMR) Itämeren komission työhön osallistuminen.
- Pohjoisten harvaanasuttujen alueiden verkoston (NSPA) toiminnassa harvaan asutun alueen roolin korostaminen EU:n koheesio- ja talouspolitiikan merkittävänä osana ja edunvalvojana.
- Barentsin alueen BEATA-liikennetyöryhmän toimintaan osallistuminen ja Joint Barents Transport Plan -suunnitelman jatkotyöstäminen.
- Euregio Karelia -yhteistyö.
- ERIAFF-verkosto, eurooppalainen alueiden ver-

kosto, joka edistää maatalouden, elintarviketuotannon ja metsätalouden innovaatioita.

- Batteries Europe, alueiden ryhmä.
- yhteistyösopimus (MOU) American University of Sharjahin (AUSE) kanssa (koulutusvienti ja elinkeinoelämä yhteistyö).
- maakunnan kunniakonsuliverkoston yhteistyö.

## Karelia CBC ja rajanylittävän yhteistyön uusi ohjelma 2021–2027

Karelia CBC -ohjelmasta rahoitettujen hankkeiden toimeenpano jatkuu ainakin vuoden 2022 loppuun saakka. Kaikki ohjelmavarat on sidottu, mutta vuonna 2021 varauduttiin täydentävään pienhankehaakuun, mikäli resursseja säästyy tai vapautuu päätyvistä hankkeista. Vuonna 2021 hallintoviranomaisen toiminnassa yhtenä painopisteenä oli hankkeiden monitorointi.

Tavoitteena oli, että rajanylittävää yhteistyötä 2021–2027 koskeva uusi Karelia-ohjelma olisi hyväksytty. Uuden rajanylittävän yhteistyön ohjelman valmistelu jatkui 2021, mutta ohjelmaesityksen valmisteluminen ja hyväksyminen lykkäytyi kuitenkin keväälle tai kesään 2022. Ohjelman käynnistäminen tapahtuu arvion mukaan vuonna 2023. Samanaikaisesti valmistellaan hallinto- ja valvontajärjestelmät ohjelman toimeenpanoa varten.

EU:n komissio myönsi lisää aikaa EU:n ulkorajayhteistyöohjelmien toimeenpanoon koronan aiheuttamien haasteiden ja viivästysten vuoksi ja sen mukaisesti ohjelmahankkeiden tulee päättyä vuoden 2023 loppuun mennessä. Vuoden 2021 loppuun mennessä 19 kaikkiaan 61 rahoitetusta hankkeesta oli päätetty ja myönnetystä rahoituksesta oli maksettu hankkeille kaikkiaan 69 prosenttia (tavoite 70 prosenttia). Koronaepidemian vuoksi hankkeista on kuitenkin vapautumassa resursseja odotettua enemmän ja joulukuussa 2021 avattiin hakukierros, jonka kautta valittaviin hankkeisiin on määrä sitoa aiemmista hankkeista vapautuneita varoja.

## Pohjois-Pohjanmaan EU-tietopiste

Pohjois-Pohjanmaan EU-tietopisteen avajaiset järjestettiin 19.11.2021. Paikalliset Europe Direct -tiedotuspisteet (EDIC) ovat Euroopan unionin vuorovaikutuskanava, jonka kautta saa helposti tietoa Euroopan unionista ja erityisesti EU-kansalaisten oikeuksista sekä EU:n toiminnan painopisteistä ja tavoitteista. Keskukset toimivat Euroopan komission, Euroopan parlamentin ja EU:n neuvoston paikallisina yhteyspisteinä ja tekevät yhteistyötä muiden aktiivisten tiedonvälittäjien kanssa. EU-tietopiste täydentää ja tukee Euroopan komission edustustojen ja Euroopan parlamentin tiedotustoimistojen työtä paikallis- ja aluetasolla.

EU-tietopisteen viestintää kohdennettiin suoraan Pohjois-Pohjanmaan asukkaille sekä vaikutettiin siihen, että paikalliset mediat tarttuivat tärkeimpiin EU-aiheisiin. Kansalaisviestinnän keskiössä olivat useat EU-aiheiset seminaarit ja -paneelit, joita järjestettiin itsenäisesti ja yhteistyössä esimerkiksi Oulun yliopiston, Oulun kaupungin ja Oulu 2026 -kulttuuripääkaupunkihankkeen kanssa.



## 3.3 Hallinto

Hallinnon vastuualueelle kuuluvat tehtävät ovat luottamushenkilöhallinto, liiton sisäiset palvelut sekä aluekehitysrahoituksen maksatustehtävät. Vastuualueen johtajana toimii hallinto- ja henkilöstöjohtaja.

### Tiedonhallinta

Pohjois-Pohjanmaan liitto edisti toimintavuonna paikkariippumatonta työtä ja vakiinnutti vuonna 2020 käyttöön otetut uudet asianhallinnan sekä talous- ja henkilöstöhallinnon järjestelmät osaksi henkilöstön työskentelyä. Innofactor Dynasty10 -asianhallintajärjestelmää käytettiin liiton asiakirjojen sähköiseen laatumiseen, allekirjoittamiseen ja säilyttämiseen ensimmäistä kertaa kokonaisen kalenterivuoden ajan. Vuoden aikana Dynasty10-järjestelmässä otettiin käsittelyyn 586 asiaa, tehtiin 284 viranhaltijapäätöstä ja laadittiin liiton toimielimille yhteensä 69 kokouksen esityslistat ja pöytäkirjat. Maakuntahallituksen luottamushenkilöille otettiin käyttöön päivitetty CloudMeeting3.0 -järjestelmän ensimmäinen vaihe, jonka kautta heillä on tarkastella maakuntahallituksen kokousasiakirjojen lisäksi maakuntajohtajan otto-oikeuskelpoisia päätöksiä ja esimerkiksi toimiston antamia lausuntoja.

Pohjois-Pohjanmaan liitto on tiedonhallinnan suunnitelmallisella kehittämisellä vastannut tiedonhallintalain lakisääteisiin vaatimuksiin hyvissä ajoin ennen laissa säädettyjen siirtymäaikojen päättymistä. Näin on toimittu esimerkiksi viranomaisen asiakirjojen sähköisen säilyttämisen osalta vuoden etujassa. Toimisto on osallistunut aktiivisesti kansallisiin tiedonhallintaa kehittäviin työryhmiin ja tilaisuuksiin sekä antanut lausuntoja aihetta koskevista asetus- ja määräyskehdotuksista.

Keväällä 2020 ulkoistettiin kaikki talous- ja henkilöstöhallinnon ohjelmat Monetra Oy:lle. Suurin osa ohjelmista oli vuonna 2021 vakiintuneessa käytössä, mutta osa ohjelmista, kuten matkahallintaohjelma, on edellyttänyt vielä toimintojen vakiinnuttamista ja toimintaprosessien selkiyttämistä.

Pohjois-Pohjanmaan liiton ICT-palvelujen ulkoistamisesta päätettiin tammikuussa 2021 ja ICT-siirto-  
projekti käynnistettiin Tieran kanssa saman vuoden keväänä. Siirtoprojekti on viivästynyt suunnitellusta aikataulusta liiton toimitilojen muutosta ja Tieran projektihenkilöstön vaihdoksista johtuen. Siirtoprojekti on tällä hetkellä loppuillaan ja tuotantokäyttöön siirrytään keväällä 2022.

### Liiton toimitilojen suunnittelu ja käyttöönotto

Maakuntahallitus teki päätöksen liiton uusista toimitalaratkaisuista marraskuussa 2020. Vuokrasopimus tehtiin Katri Antell Oy:n kanssa ja liiton toiminta siirtyi kesän aikana uusiin tiloihin. Pohjois-Pohjanmaan liiton toimisto sijaitsi ydinkeskustan Technopolikses-  
sa (Sepänkatu 20) 31.7.2021 saakka ja Katri Antell Oy:n kiinteistössä (Poratie 5 A) 1.8.2021 alkaen. Uusien tilojen käyttöönotto, kalustaminen ja muutto työllistivät erityisen paljon hallinnon vastuualuetta.

### Viestintä

Pohjois-Pohjanmaan liiton viestinnässä vuonna 2021 korostuivat päätöksenteko-, edunvalvonta- ja hankeviestintä sekä tapahtumat. Ulkoisen viestinnän pääasialliset kanavat olivat tiedotteet, verkkosivut, somekanavat (Twitter, LinkedIn, Instagram, Facebook) ja verkkotilaisuudet. Pohjois-Pohjanmaan liiton ja EU-tietopisteen somekanavia on käytetty myös ristiin viestin läpimenon optimoimiseksi. Sidoryhmäviestinnässä otettiin käyttöön uusia uutiskirjeitä, joiden kautta eri kohderyhmille on viestitty säännöllisesti.

Työyhteisöviestinnän tärkeimpiä kanavia olivat sähköposti, Teams ja henkilökuntatilaisuudet, joihin oli mahdollisuus osallistua Teamsin kautta.

Mediaseuranta ja tiedotejakelupalvelu hankittiin Liana Technologiesilta.

Pohjois-Pohjanmaan liiton visuaalisen ilmeen uudistaminen käynnistettiin keväällä. Uusi ilme ja saavu-

tettavuusvaatimusten mukainen graafinen ohjeistus otettiin käyttöön syyskuun alussa. Myös verkkosivut päivitettiin vastaamaan uutta ilmettä.

Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui Vain parhaita puolia -kampanjaan, jossa tavoitteena oli herättää mielenkiintoa Pohjois-Pohjanmaata kohtaa mahdollisena työskentely- ja asuinpaikkana, tavoittaa potentiaalisia työnhakijoita eri puolelta Suomea ja löytää valituille toimialoille uusia tekijöitä Pohjois-Pohjanmaan alueelle. Kampanjan tuloksista kuullaan tarkemmin vuonna 2022.

Toimintavuonna rakennerahastoviestinnässä keskityttiin tulosten viestintään, alueellista vaikuttavuutta korostavan materiaalin tuottamiseen sekä hakukierrosten markkinointiin.

Rakennerahastoviestinnässä keskityttiin uudesta ohjelmakaudesta viestimiseen liiton verkkosivuilla, sosiaalisessa mediassa, useissa seminaareissa sekä yhteistyössä Pohjois-Suomen viestintäverkoston kanssa. Yleisen mediaviestinnän lisäksi informaatiota

tiota kohdennettiin sidosryhmille. Vuoden aikana osallistuttiin uudistuvan rakennerahastot.fi-verkkosivuston sisällöntuotantoon. Maakunnan yhteistyöryhmän päätöksistä tiedotettiin liiton verkkosivuilla.

Vuoden aikana juhlittiin Pohjois-Pohjanmaan liiton 90-vuotisjuhlia yhdessä 70-vuotta täyttäneen Pohjois-Pohjanmaan kesäyliopiston kanssa. Juhlia vietettiin tieteen ja taiteen parissa, muun muassa viisiosaisen YouTube-livelähetyksinä toteutetun Studia generalia -luentosarjan muodossa.

Loppiaisvastaanotto ja naistenpäivän vastaanotto jouduttiin perumaan koronaepidemian vuoksi. Perinteiset Pohjois-Pohjanmaan maakuntapäivät pidettiin marraskuussa Oulun kaupunginteatterilla. Liiton vastaanotto järjestettiin uusissa toimitiloissa Poratiellä.

## Pohjois-Pohjanmaan liitto, some ja viestintä

TWITTER YHTEENSÄ:

TWIITTEJÄ **280**

TWIITTIEIEN NÄYTTÖKERTOJA N. **225 000**

UUSIA SEURAAJIA: 191

SOMESEURAAJAT (TWITTER,  
INSTAGRAM, LINKEDIN)

VUODEN LOPUSSA: **3043**

TWITTER-SEURAAJAT: **1999**

POIMINTOJA TEKEMISESTÄ SOMESSA JA  
VIESTINNÄN MUISSA KANAVISSA  
VUONNA 2021

AJANKOHTAISKIRJOITUKSIA  
(UUTISET, BLOGGAUKSET YM.)

**133**

TIEDOTTEITA

**55**



## Pohjois-Pohjanmaan digituen jatkohanke

Pohjois-Pohjanmaa on ollut yksi edelläkävijä digituen kehittämisessä vuodesta 2018 lähtien ja vuonna 2021 työ jatkui maakunnan alueella. Pohjois-Pohjanmaan digituen jatkohanke on ollut osa valtakunnallista digituen kehittämisen kokonaisuutta, jota on rahoittanut valtiovarainministeriö ja koordinoitunut Digi- ja väestötietovirasto (DVV). Digituen kehittämisen taustalla on ollut nykyiseen hallitusohjelmaan liittyvä digitalisaation edistämisen ohjelma, jonka tavoitteena on, että julkiset sähköiset palvelut ovat kaikkien kansalaisten saatavilla vuoteen 2023 mennessä ja digitukea on tarjolla sitä tarvitseville koko maassa.

Pohjois-Pohjanmaan digituen jatkohankkeessa tuettiin kuluneella hankekaudella 1.11.2020-31.10.2021 erityisesti kuntia digituen saatavuuden ja palveluiden kehittämisessä. Hankkeessa jatkettiin aktiivisesti maakunnallisen digitukiverkoston toimintaa, jonka tavoitteena on ollut tukea jäseniä digituen kehittämisessä, jakaa ajankohtaista tietoa sekä luoda mahdollisuuksia verkostoitua alueen muiden digituen toimijoiden kanssa. Hankkeessa jatkettiin yhteistyötä maakunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toimijoiden kanssa sekä

tuotettiin ”Digihyvinvoinnin tukipaketti” kuntien lakisääteisten hyvinvointikertomusten ja -suunnitelmien laadinnan tueksi. Alueen sotealan ammattilaisille suunnattu digitaalisten vahvistamista tukeva ”Digitaitava sote” -työpajakokonaisuus toteutettiin yhteistyössä alueen sote-uudistuksen valmistelijoiden kanssa. Työpajakokonaisuuden tavoitteena oli lisätä sotealan ammattilaisten digiosaamista sekä vahvistaa kompetenssia tukea asiakkaita digitaalisten palveluiden käytössä, digihyvinvoinnin ja yhdenvertaisuuden edistämässä sekä digisyrjäytymisen ehkäisemisessä. Lisäksi panostettiin digituen viestintään eri kanavissa, jotta digituen löydettävyyttä paransi alueella ja mahdollisimman moni digitaalisiin haasteisiin apua kaipaava maakunnan asukas löytäisi tarvitsemansa tuen. Hankekauden lopussa varmistui, että vuoden 2022 alusta alkaen digituen valtakunnallisesta koordinoinnista vastaa DVV. Alueellinen digituen tarjonnan ja kehittämisen vastuu säilyy edelleen paikallisilla toimijoilla, joka vaatii toteutuakseen kunnilta, viranomaisilta ja järjestöiltä tarvittavaa panostusta, resursseja ja rajat ylittävää yhteistyötä.

## 3.4 Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Vuodelle 2021 Pohjois-Pohjanmaan liiton toimintakuluja budjetoitiin 5 601 087 euroa ja toteutuneet toimintakulut olivat 5 462 465,78 euroa. Suurin menoerä olivat henkilöstökulut 3 590 208,83 euroa, jotka kasvoivat budjettiin nähden 74 581,83 euroa. Toinen suuri menoerä oli palvelujen ostot 1 134 467,76 euroa. Ne alittuivat budjettiin nähden 338 742,24 euroa.

Toimintatuottoja budjetoitiin 5 606 887 euroa ja toteutuneet toimintatuotot olivat 5 680 264,64 euroa. Pohjois-Pohjanmaan kunnat maksoivat liitolle jäsenmaksuja yhteensä 3 489 399,99 euroa.

Toimintakatteeksi muodostui 217 798,86 euroa. Tunnusluku Toimintatuotot/Toimintakulut, % on 103,99 % (105,62 % vuonna 2020).

Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä 1 029,99 euroa, joten vuosikatteen muodostui 218 828,85 euroa.

Poistoja koneista ja kalustosta kirjattiin poistosuunnitelman mukaan yhteensä 5 802,01 euroa.

Tilikauden tulokseksi muodostui 213 026,84 euroa. Kehittämisrahastosta tuloutettiin 69 006,38 euroa.

Tilikauden ali-/ylijäämä on 282 033,22 euroa.

Liiton maksuvalmius on ollut hyvä. Kassan riittävyys oli 167 päivää, vuonna 2020 170 päivää.

Taseen loppusumma oli 20 848 663,03 euroa (vuonna 2020 21 440 067,24 euroa).

**TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN**

	<b>Talousarvio, €</b>	<b>Toteutuma, €</b>	<b>Poikkeama, €</b>
<b>Toimintatuotot</b>	<b>5 606 887,00</b>	<b>5 680 264,64</b>	<b>-73 377,64</b>
Myyntituotot	3 489 400,00	3 489 399,99	0,01
Tuet ja avustukset	10 000,00	13 000,00	-3 000,00
Muut toimintatuotot	2 107 487,00	2 177 864,65	-70 377,65
<b>Toimintakulut</b>	<b>5 601 087,00</b>	<b>5 462 465,78</b>	<b>138 621,22</b>
Henkilöstökulut	3 515 627,00	3 590 208,83	-74 581,83
Palvelujen ostot	1 473 210,00	1 134 467,76	338 742,24
Aineet, tarvikkeet	79 150,00	86 851,46	-7 701,46
Avustukset	172 500,00	276 495,51	-103 995,51
Muut toimintakulut	360 600,00	374 442,22	-13 842,22
<b>Toimintakate</b>	<b>5 800,00</b>	<b>217 798,86</b>	<b>-211 998,86</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	0,00	1 029,99	-1 029,99
Muut rahoituotot	0,00	1 442,92	-1 442,92
Muut rahoituskulut	0,00	412,93	-412,93
<b>Vuosikate</b>	<b>5 800,00</b>	<b>218 828,85</b>	<b>-213 028,85</b>
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	5 800,00	5 802,01	-2,01
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>0,00</b>	<b>213 026,84</b>	<b>-213 026,84</b>
Rahastojen lisäys/vähennys			
Rahastojen vähennys(+)	0,00	69 006,38	-69 006,38
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>0,00</b>	<b>282 033,22</b>	<b>-282 033,22</b>

## Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

	Määrärahat			Tuloarviot		
	Talousarvio	Toteutuma	Poikkeama	Talousarvio	Toteutuma	Poikkeama
<b>KÄYTTÖTALOUSOSA</b>						
<b>LUOTTAMUS-</b>						
<b>HENKILÖHALLINTO</b>						
Luottamushenkilö-	480 886,00	416 483,04	64 402,96	3 489 400,00	3 489 399,99	-0,01
hallinto						
<b>VIRASTO</b>						
Maakunnan	953 224,00	898 079,23	55 144,77	0,00	57 105,52	57 105,52
suunnittelu						
ja osaaminen						
Maakunnan	1 692 289,00	1 614 114,92	78 174,08	1 197 182,00	1 070 517,28	-126 664,72
kehittäminen						
ja rahoitus						
Hallinto	1 564 383,00	1 501 252,26	63 130,74	10 000,00	18 775,34	8 775,34
<b>LIITON</b>						
<b>HALLINNOIMAT</b>						
<b>HANKKEET</b>						
Liiton hallinnoimat	910 305,00	1 032 331,62	-122 026,62	910 305,00	1 044 261,80	133 956,80
hankkeet						
<b>TULOSLASKELMAOSA</b>						
Muut rahoitustulot				0,00	1 442,92	1 442,92
Muut	0,00	412,93	-412,93			
rahoitusmenot						
<b>INVESTOINTIOSA</b>						
Käyttöomaisuus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RAHOITUSOSA</b>						
Lainakannan						
muutokset						
Lyhytaikaisten						
lainojen muutos						
Oman pääoman						
muutokset						
Vaikutus		0,00			-113 005,92	-113 005,92
maksuvalmiuteen						
Rahavarojen muutos	5 800,00	105 822,93	-100 022,93	0,00	0,00	0,00
<b>YHTEENSÄ</b>	5 606 887,00	5 568 496,93	38 390,07	5 606 887,00	5 568 496,93	-38 390,07

# 4

## Tilinpäätöslaskelmat

Pohjois-Pohjanmaan liitto

### Tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>TOIMINTATUOTOT</b>		
Myyntituotot	3 489 399,99	3 489 399,99
Tuet ja avustukset	13 000,00	11 992,76
Muut toimintatuotot	2 177 864,65	1 945 784,54
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>5 680 264,64</b>	<b>5 447 177,29</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>		
Henkilöstökulut	3 590 208,83	3 294 470,40
Palkat	2 927 126,79	2 695 733,46
Eläkekulut	595 162,74	635 191,58
Muut henkilösivukulut	79 631,46	-13 497,47
./. Henkilöstökorvauks.	-11 712,16	-22 957,17
Palvelujen ostot	1 134 467,76	927 607,45
Aineet, tarvikkeet, tavarat	86 851,46	70 243,22
Avustukset	276 495,51	452 518,06
Vuokrat	354 352,12	399 156,23
Muut toimintakulut	20 090,10	13 524,91
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>5 462 465,78</b>	<b>5 157 520,27</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>217 798,86</b>	<b>289 657,02</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Korkotuotot	0,00	0,00
Muut rahoitustuotot	1 442,92	1 318,60
Korkokulut	0,00	0,00
Muut rahoituskulut	-412,93	-539,46
<b>Rahoitustuotot</b>	<b>1 029,99</b>	<b>779,14</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>218 828,85</b>	<b>290 436,16</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>		
Suunnitelman muk.poistot	5 802,01	8 288,58
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>	<b>5 802,01</b>	<b>8 288,58</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>213 026,84</b>	<b>282 147,58</b>
<b>RAHASTOJEN LISÄYS/VÄHENNYS</b>		
Rahastojen vähennys (+)	69 006,38	38 201,37
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>282 033,22</b>	<b>320 348,95</b>

Pohjois-Pohjanmaan liitto  
Rahoituslaskelma

	2021	2020
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	218 828,85	290 436,16
Tulorahoituksen korjauserät	0,00	22 884,84
	218 828,85	313 321,00
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	0,00	0,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	0,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	218 828,85	313 321,00
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Muut Maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant.varoj. ja pääom.muutos	0,00	0,00
Saamisten muutos	-222 241,62	70 536,53
Korottottomien velkojen muutos	109 235,70	-6 924 248,84
Rahoituksen rahavirta	-113 005,92	-6 853 712,31
Rahavarojen muutos	105 822,93	-6 540 391,31
<b>Rahavarojen muutos</b>		
Rahavarat 31.12.	2 501 972,13	2 396 149,20
Rahavarat 1.1.	2 396 149,20	8 936 540,51
	105 822,93	-6 540 391,31



Pohjois-Pohjanmaan liitto

**Tase**

<b>VASTAAVAA</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>VASTATTAVAA</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>PYSYVÄT</b>			<b>OMA PÄÄOMA</b>		
<b>VASTAAVAT</b>					
Aineelliset hyödykkeet			Peruspääoma	436 079,09	436 079,09
Koneet ja kalusto	13 538,02	19 340,03	Muut omat rahastot	562 984,37	631 990,75
	13 538,02	19 340,03	Edell.tilikausien yli-/alijäämä	699 073,52	378 724,57
Sijoitukset			Tilikauden yli-/ alijäämä	282 033,22	320 348,95
Osakkeet ja osuudet	14 305,29	14 305,29		1 980 170,20	1 767 143,36
	14 305,29	14 305,29			
<b>TOIMEKSI-ANTOJEN VARAT</b>			<b>TOIMEKSI- ANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Valtion toimeksiannot	7 896 120,03	5 881 993,76	Valtion toimeksiannot	7 896 120,03	5 881 993,76
Muut toimeksiantojen varat	9 872 956,54	12 800 749,56	Muut toimeksiantojen pääomat	9 913 602,37	12 841 395,39
	17 769 076,57	18 682 743,32		17 809 722,40	18 723 389,15
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Saamiset			Lyhytaikainen		
Lyhytaikaiset saamiset			Saadut ennakot	2 054,39	0,00
Myyntisaamiset	2 529,60	293,32	Ostovelat	172 662,56	77 014,35
Muut saamiset	547 241,42	327 236,08	Muut velat	82 113,11	70 142,72
	549 771,02	327 529,40	Siirtovelat	801 940,37	802 377,66
				1 058 770,43	949 534,73
Rahoitusarvo- paperit					
Rahat ja pankkisaamiset	2 501 972,13	2 396 149,20			
<b>VASTAAVAA YHT.</b>	<b>20 848 663,03</b>	<b>21 440 067,24</b>	<b>VASTATTAVAA YHT.</b>	<b>20 848 663,03</b>	<b>21 440 067,24</b>

## Pohjois-Pohjanmaan liiton tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

### Arvostus- ja jaksotuseriaatteet sekä menetelmät

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoa tai sitä alempaan arvoon.

### Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikauden tietojen vertailussa edelliseen tilikauteen tulee ottaa huomioon, että tasessa Toimeksiantojen varat ja -pääomat vaihtelevat vuosittain riippuen siitä paljonko liitto on saanut välitettäviä varoja ja paljonko on maksettu hakijoille.

1.8.2021 lähtien vastuualueiden (entinen nimi tulosalue) nimet ovat muuttuneet.

Maakunnan kehittäminen ja rahoitus on entinen aluekehitys.

Maakunnan suunnittelu ja osaaminen on entinen aluesuunnittelu.

Hallinto on entinen hallinto ja talous.

### Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

#### Tulojen ja menojen jaksotuseriaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti.

#### Toimintatuotot vastuualueittain

	2021	2020
Luottamushenkilöhallinto,	3 489 399,99	3 489 399,99
josta jäsenkuntien maksuosuudet	3 489 399,99	3 489 399,99
Maakunnan suunnittelu ja osaaminen	57 105,52	22 726,37
Maakunnan kehittäminen ja rahoitus	1 070 721,99	1 006 131,86
Hallinto	18 775,34	49 090,56
Liiton hallinnoimat hankkeet	1 044 261,80	879 828,51
Yhteensä	5 680 264,64	5 447 177,29

Liiton hallinnoimien hankkeiden tuotot sisältävät myös arvonlisäverotuloja 11930,18€ liiton hallinnoimista projekteista.

## Palvelujen ostot eriteltynä asiakaspalvelujen ostoihin ja muiden palvelujen ostoihin

	2021	2020
Asiakaspalvelujen ostot	0,00	0,00
Muiden palvelujen ostot	1 134 467,76	927 607,45
Yhteensä	1 134 467,76	927 607,45

## Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

Atk-ohjelmistot	Tasapoisto	2 v
Kiinteät rak.ja laitteet	Menoj.poisto	25 %
Koneet ja kalusto	Menoj.poisto	30 %

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 €, on kirjattu vuosikuluksi.

## Rahoitustuotot ja -kulut

Ei ole olennaisia rahoituskuluja.

## Tasetta koskevat liitetiedot

### Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien muutokset	2021	2020
	Koneet ja kalusto	
	Atk-laitteet	
Poistamaton hankintameno 1.1.	19 340,03	27 628,61
Lisäykset tilikaudella		
Vähennykset tilikaudella		
Hankintameno 31.12.	19 340,03	27 628,61
Tilikauden poisto	5 802,01	8 288,58
Poistamaton hankintam. 31.12.	13 538,02	19 340,03

### Sijoitusten muutokset

	2021	2020
	Muut osakkeet ja osuudet	
Hankintameno 1.1.	14305,29	14 305,29
Lisäykset		
Hankintameno 31.12.	14305,29	14 305,29

### Saamisten jaksotusperiaatteet

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Saamiset	2021	2020
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 529,60	293,32
Muut saamiset	547 241,42	326 860,65
Kelan korvaus työterveydenhuollosta	13 000,00	13 000,00
Korvaus teknisestä tuesta/EAKR	149 235,21	61 851,66
Korvaus teknisestä tuesta/Karelia ENI CBC	54 844,58	68 529,10
Verohallinto/Alv-saamiset	71 446,96	68 848,08
Rahoitusosuudet liiton hallinnoimille hankkeille	256 005,39	107 587,70
Muut saamiset	2 709,28	7 044,11
Siirtosaamiset	0,00	375,43
Yhteensä	549 771,02	327 529,40

<b>Taseen vastattavia koskevat liitetiedot</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Oman pääoman erittely</b>		
<b>Peruspääoma 1.1.</b>	436 079,09	436 079,09
Lisäykset tilikaudella		
Vähennykset tilikaudella		
<b>Peruspääoma 31.12.</b>	436 079,09	436 079,09
<b>Muut omat rahastot</b>		
<b>Kehittämiskassan pääoma 1.1.</b>	631 990,75	370 192,12
Siirrot kassaan (ed.tilik.ylijäämä)	0,00	300 000,00
Siirrot kassasta	69 006,38	38 201,37
<b>Kehittämiskassan pääoma 31.12.</b>	562 984,37	631 990,75
<b>Muut omat rahastot 31.12.</b>	562 984,37	631 990,75
<b>Edell. tilik. yli-/alijäämä</b>	699 073,52	378 724,57
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	282 033,22	320 348,95
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	1 980 170,20	1 767 143,36

#### **Vieras pääoma**

Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot, myre	2 054,39	0,00
Ostovelat	172 662,56	77 014,35
Muut velat	82 113,11	70 142,72
Siirtovelat	801 940,37	802 377,66
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>1 058 770,43</b>	<b>949 534,73</b>

#### **Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät**

Lomapalkkavaraus	566 507,30	547 371,07
Projektirahoitukseen saadut ennakot	144 372,04	168 079,15

#### **Taseeseen sisällyttömät vastuusi- toumukset ja vastuut:**

Vuokravastuiden yhteismäärä:

Seuraavalla tilikaudella maksettavat

Technopolis Oyj,

425 050€/V

Vuokra-aika alkanut 1.8.2011

Sopimus päättynyt 31.7.2021

Katri Antell Oy

239 208€/V

Vuokra-aika alkanut 1.8.2021

Myöhemmin maksettavat		
Katri Antell Oy	617 954,00	
Yhteensä	857 162,00	425 050€/V
<b>Leasing-vastuiden yhteismäärä:</b>	2021	2020
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	4 332,00	6 284,00
Myöhemmin maksettavat	9 693,00	11 382,00
Yhteensä	14 025,00	17 666,00
<b>Henkilöstö ja tilintarkastajien palkkiot:</b>	2021	2020
<b>Henkilöstön lukumäärä 31.12.</b>		
Maakuntajohtaja	1	1
Maakunnan suunnittelu ja osaaminen		
- kokoaikaiset	15	14
- osa-aikaiset	0	0
Maakunnan kehittäminen ja rahoitus		
- kokoaikaiset	18	14
- osa-aikaiset	0	0
Hallinto		
- kokoaikaiset	17	19
- osa-aikaiset	0	1
Yhteensä	51	49
<b>Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt</b>	2021	2020
<b>Luottamushenkilömaksut</b>		
Oulun läänin vihreä piirijärjestö	1625,80	1509,20
Pohjois-Pohjanmaan vasemmisto	2911,25	2098,75
Oulun Sos.dem. piiri	3279,67	2278,00
Perussuomalaiset	428,17	110,50
Pohjois-Pohjanmaan kokoomus	2222,67	2284,00
Keskustan Pohjois-Pohjanmaan piiri	4701,15	3447,75
Oulun kristillisdemokraatit	123,75	117,00
Keskustan Muhoksen kunnallisjärjestö	19,50	45,50
Kempeleen Sosiaalidemokraatit ry	68,67	0,00
Keskustan Kempeleen kunnallisjärjestö	15,60	0,00
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	15396,23	11890,70
<b>Tilintarkastajan palkkiot:</b>	2021	2020
TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	6 089,48	9 087,15
Hanketarkastukset v. 2021	6 006,89	4 278,59
Yhteensä	12 096,37	13 365,74

Jäsenkuntien maksuosuudet ja peruspääoman jakautuminen jäsenkuntien kesken

	<b>Verovuoden 2019 verotulot *) euroa</b>	<b>Maksuosuus yh- teensä euroa</b>	<b>Omistusosuuksien arvo euroa</b>	<b>Omistusosuuksien arvo %</b>
Alavieska	7 065 330	17 621,89	3033,89	0,7
Haapajärvi	21 367 834	53 294,28	9101,66	2,09
Haapavesi	19 711 954	49 164,29	8355,35	1,92
Hailuoto	3 265 864	8 145,51	1177,45	0,27
Ii	29 849 947	74 449,82	8676,06	1,99
Kalajoki	36 894 494	92 019,88	9815,94	2,25
Kempele	68 308 342	170 370,29	13530,08	3,1
Kuusamo	45 516 960	113 525,48	21282,33	4,88
Kärsämäki	6 591 731	16 440,67	3430,99	0,79
Liminka	32 890 811	82 034,15	5814,63	1,33
Lumijoki	5 559 649	13 866,52	1568,25	0,36
Merijärvi	2 380 160	5 936,44	1177,45	0,27
Muhos	27 441 489	68 442,80	9095,36	2,09
Nivala	30 637 559	76 414,24	11264,18	2,58
Oulainen	23 809 333	59 383,71	9296,81	2,13
Oulu	745 700 009	1 859 877,15	204283,94	46,85
Pudasjärvi	20 688 605	51 600,19	10838,84	2,49
Pyhäjoki	9 874 526	24 628,41	4006,61	0,92
Pyhäjärvi	18 721 440	46 693,82	8241,14	1,89
Pyhäntä	4 344 375	10 835,46	2153,45	0,49
Raahe	88 203 545	219 991,63	37492,56	8,6
Reisjärvi	7 727 286	19 272,90	3391,66	0,78
Sievi	14 592 757	36 396,32	4541,63	1,04
Siikajoki	15 851 454	39 535,68	6455,55	1,48
Siikalatva	14 966 887	37 329,45	8002,36	1,84
Taivalkoski	11 194 404	27 920,36	5923,05	1,36
Tyrnävä	19 045 567	47 502,23	4570,37	1,05
Utajärvi	7 392 121	18 436,95	3800,36	0,87
Vaala	8 273 202	20 634,49	..	..
Ylivieska	51 174 025	127 634,97	15757,15	3,61
<b>POHJOIS-POHJANMAA</b>	<b>1 399 041 660</b>	<b>3 489 400,00</b>	<b>436079,09</b>	<b>100</b>

\*) Lähde: Verovuoden 2019 kunnallis- ja yhteisöverot , Verohallinto

Oulussa 14. maaliskuuta 2022

POHJOIS-POHJANMAAN LIITTO  
Maakuntahallitus

Jussi Ylitalo  
maakuntahallituksen puheenjohtaja

Esa Aalto

Kaarina Kailo

Matti Peltola

Marjut Lehtonen

Hanna Markkanen

Jari Nahkanen

Teija Myllylä

Lauri Nikula

Sari Nurro

Juha Pylväs

Mika Antikka

Mirka Väyrynen

Pauli Harju  
maakuntajohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Oulussa . päivänä . kuuta 2022

Talvea julkishallinnon palvelut Oy

Marko Paasovaara, KHT, JHT



## Luettelot ja selvitykset

Käytetyt kirjanpitokirjat v. 2021

Päiväkirja

Pääkirja

Tasekirja

Tase

Tuloslaskelma

Rahoituslaskelma

Toteutusvertailu

Investointierittely

Myyntireskontra

Ostoreskontra

Atk-palkkakirjanpito

Luettelo vuonna 2021 käytetyistä kirjanpitokirjoista ja niiden säilytys

Päiväkirja	sähköinen arkisto
Pääkirja	sähköinen arkisto
Tasekirja	sähköinen arkisto/sidottu
Tase	sähköinen arkisto
Tuloslaskelma	sähköinen arkisto
Rahoituslaskelma	sähköinen arkisto
Toteutusvertailu	sähköinen arkisto
Investointierittely	sähköinen arkisto
Myyntireskontra	sähköinen arkisto
Ostoreskontra	sähköinen arkisto
Atk -palkkakirjanpito	sähköinen arkisto

EU-rahoitteisten hankkeiden osalta noudatetaan omaa erillistä lainsäädäntöä.

Käytetyt kirjanpitokirjat ja tililuettelot säilytetään taloushallinnon arkistossa 10 vuotta tilikauden päättymisestä.

Tasekirja sidotaan ja säilytetään päätearkistossa pysyvästi.

Käytetyt tositelajit 1.1.-31.12.2021:

- 10 Kassapankki
- 30 Pankkitositteet
- 31 Salaiset ostolaskut P2P
- 32 Ostolaskut P2P
- 34 Hyvitysten kohdistus OSRE
- 35 Ostolaskujen maksut
- 36 Ostolaskut käsin tallennetut
- 37 Ostolaskut kierrätys
- 40 Myres viitesuoritukset
- 41 Myres käsintall. suoritukse
- 42 Intime yleislaskutus
- 44 Intime Web-laskutus
- 46 Viitesuoritukset/Perintätsto
- 47 Myre enn.ja maksumäär.kohdistu
- 49 Korkolaskut
- 50 Maksukorttiaineisto
- 59 Konvertoidut avoimet laskut
- 63 eMemo Payments
- 70 Sisäiset laskut
- 72 Sisäiset laskut Intime/IP
- 77 SIS Web-muistiotosite
- 78 Sisäiset laskut Intime/P2P
- 80 Web-muistiotosite
- 81 Käsinkirjatut muistiotos
- 82 Matkalaskut
- 83 Yleismuistiot MYRE
- 84 Palkkatositteet
- 85 Luottotappiot
- 86 Hyvitysten kohd myres
- 87 Sumu-poistot
- 88 Käyttöom.luovutukset
- 89 Poistoeron muutokset
- 90 Vyörytykset
- 91 KP laskennalliset
- 92 KP Automaattikirjaukset
- 93 SL Laskennalliset
- 94 SL Automaattikirjaukset
- 95 Jaksotukset
- 96 Kirjanpidon tulos
- 97 Kirjanpidon tulos laskennallis
- 98 Sisäisen laskennan tulos
- 99 Sisäisen laskennan tulos lask
- T1 Tilinpäätösarvio

## LIITE 1. HALLINTO JA HENKILÖSTÖ

### Luottamushenkilöhallinto

#### Maakuntavaltuusto 2017–2021, 4.10. saakka

puheenjohtaja Pirjo Sirviö, Oulu

1. varapuheenjohtaja Lyly Rajala, Oulu
2. varapuheenjohtaja Harri Karjalainen, Taivalkoski
3. varapuheenjohtaja Kalervo Ukkola, Oulu

#### ALAVIESKA

Anna-Leena Brax (Jarmo Nahkala)

#### HAAPAJÄRVI

Maarit Nikula (Harri Härkönen)  
Paavo Ranua (Teija Myllylä)

#### HAAPAVESI

Helinä Niemelä (Sari Vatjus)  
Viljo Saukko (Helvi Järvenpää)

#### HAILUOTO

Sauli Pramila (Ahti Patokoski)

#### II

Jarmo Lauri (Juho Tauriainen)  
Teijo Liedes (Tauno Kivelä)

#### KALAJOKI

Hanna Saari (Jouko Arvo)  
Riitta A. Tilus (Sami Hänninen)

#### KEMPELE

Jarmo Haapaniemi (Jouko Etelä)  
Sari Janatuinen (Toivo Piira)  
Minna-Maaria Sipilä (Antti Ollikainen)

#### KUUSAMO

Marjo Kämäräinen (Vuokko Käsmä)  
Mika Määttä (Ulla Parviainen)  
Martti Turunen (Tuula Mustonen)

#### KÄRSÄMÄKI

Raija Aulis (Harri Pernu)

#### LIMINKA

Tuomas Okkonen (Asko Laukkanen)  
Mari Viljas (Antti Tahkola)

#### LUMIJOKI

Sirkka Kyrö (Jaana Ollakka)

#### MERIJÄRVI

Juhani Alaranta (Esko Nivala)

#### MUHOS

Eija Jurvanen (Jaakko Myllyniemi)  
Anu Plaketti (Pasi Brotkin 22.2. saakka, Ville Rauhio  
22.2. alkaen)

#### NIVALA

Eero Erkkilä (Pekka Pääkkö)  
Jarmo Vuolteenaho (Leena Vähäsöyrinki)

#### OULAINEN

Anne Hannus (Pekka Rahkola)  
Pekka Heiska (Merja Krapu)

#### OULU

Esa Aalto (Janne Hakkarainen)  
Annemari Enojärvi (Ville Vähämäki)  
Hilkka Haaga (Mauno Murtoniemi)  
Hanna Haipus (Minna Åman-Toivio)  
Yrjö Harju (Jukka Lappalainen)  
Janne Heikkinen (Jari Laru)  
Paavo J. Heinonen (Mikko Viitanen)  
Anne Huotari (Martti Korhonen)  
Jarmo J. Husso (Sami Pikkuaho)  
Juha Hänninen (Teija Ruokamo)  
Marja-Leena Kempainen (Niilo Pesonen)  
Jukka Kolmonen (Matias Ojalehto)  
Latekoe Lawson Hellu (Heikki Kontturi)  
Anna-Kaisa Lepistö (Mirja Vehkaperä)  
Jorma Leskelä (Jouko Korkiakoski)  
Henna Määttä (Paula Himanen)  
Lauri Nikula (Mikko Kälkäjä)  
Eeva-Maria Parkkinen (Anne-Maria Takkula)  
Jenni Pitko (Jaana Isohätälä)  
Risto Pääkilä (Antti Huttu-Hiltunen)  
Lyly Rajala (Mikko Merihaara)

Hanna Sarkkinen (Rauno Hekkala)  
Jenna Simula (Juha Vuorio)  
Pirjo Sirviö (Tuija Pohjola)  
Sirpa Tikkala (Elina Lappalainen)  
Kaarina Torro (Tanja Tiainen)  
Tytti Tuppurainen (Sari Halonen)  
Kalervo Ukkola (Mikko Raudaskoski)  
Veijo Väänänen (Anne Snellman)

#### PUDASJÄRVI

Vesa Riekkö (Hilkka Parkkisenniemi)  
Kari Tykkyläinen (Suvi Kipinä)

#### PYHÄJOKI

Matti Nousiainen (Eija Flink)

#### PYHÄJÄRVI

Jorma Leskinen (Martti Savolainen)

#### PYHÄNTÄ

Sami Kamula (Iiris Ruotsalainen)

#### RAAHE

Matti Honkala (Teija Larikka)  
Viljo Lehmusketo (Risto Heinonen)  
Hanna-Leena Mattila (Jarmo Myllymäki)  
Marko Salmela (Paavo Törmi)

#### REISJÄRVI

Mikko Kinnunen (Helena Kinnunen)

#### SIEVI

Terhi Kangas (Jukka Linna)

#### SIKAJOKI

Päivi Eskola (Kauko Lehto)

#### SIKALATVA

Mikko Hyvärinen (Seija Junno)

#### TAIVALKOSKI

Harri Karjalainen (Anneli Pulkkanen)

#### TYRNÄVÄ

Tauno Uitto (Annukka Suotula-Ervasti)

#### UTAJÄRVI

Reetta Tuovinen (Eero Pirttikoski)

#### VAALA

Esa Karjalainen (Miia Paakkari)

#### YLIVIESKA

Kaisa Haapakoski (Samuli Kärkinen)  
Auli Mustikkamaa (Tiina Junntila)  
Aimo Piirainen (Timo Ahvenainen)

#### **Maakuntavaltuusto 2021–2025, 4.10. alkaen**

puheenjohtaja Mari-Leena Talvitie, Oulu

1. varapuheenjohtaja Jouni Jussinniemi, Pyhäjärvi
2. varapuheenjohtaja Jarmo Haapaniemi, Kempele
3. varapuheenjohtaja Tuomas Okkonen, Liminka

#### ALAVIESKA

Anne Huttunen (Lauri Huhtala)

#### HAAPAJÄRVI

Teija Myllylä (Mikko Holmström)

#### HAAPAVESI

Päivi Ollila (Mauno Soronen)

#### HAILUOTO

Ahti Patokoski (Leena Luoma-aho)

#### II

Teijo Liedes (Juho-Jussi Heinäaho)  
Helka Tapio (Johannes Tuomela)

#### KALAJOKI

Miika Heikkilä (Riitta A. Tilus)  
Timo Suni (Markus Forslund)

#### KEMPELE

Jarmo Haapaniemi (Sanna Laine)  
Pia Hanski (Tuula Rauma)  
Sari Janatuinen (Kalevi Kerttula)

#### KUUSAMO

Mika Flöjt (Marjo Kämäräinen)  
Tuula Mustonen (Tuomo Törmänen)

Mervi Tornberg-Karjalainen (Juha Säkkinen)

#### KÄRSÄMÄKI

Anne Ruha (Ilkka Saari)

#### LIMINKA

Tuomas Okkonen (Kati Pikkujäämsä)

Kristian Ruotsalainen (Minna Rautio)

#### LUMIJOKI

Eino Jakkula (Jaana Ollakka)

#### MERIJÄRVI

Päivi Saukko (Esko Nivala)

#### MUHOS

Jaakko Latvanlehto (Hanne Huusko)

Pirkko Mattila (Veli-Jaakko Keränen)

#### NIVALA

Kimmo Korkiakoski (Niina Kopola)

Matti Peltola (Jukka Kumara)

#### OULAINEN

Mika Antikka (Miika Oksanen)

Tommi Oja (Matti Heikkinen)

#### OULU

Jamal Awad (Aino-Kaisa Manninen)

Olli Heikkilä (Jukka Kolmonen)

Niilo Heinonen (Mikko Merihaara)

Paavo J. Heinonen (Martti Korhonen)

Suvi Helanen (Anneli Näppä)

Paula Himanen (Jaakko Kuusisto)

Anne Huotari (Mauno Murtoniemi)

Jukka Huotari (Ville Vähämäki)

Juha Hänninen (Paavo Koho)

Jessi Jokelainen (Mikko Raudaskoski)

Hanne-Mari Juntunen (Sami Pikkuaho)

Marja-Leena Kempainen (Matti Matinheikki)

Anna Koskela (Pekka Hetta)

Jari Laru (Jarmo Husso)

Anna-Kaisa Lepistö (Eeva-Maria Parkkinen)

Eveliina Leskelä (Pekka Kainua)

Jorma Leskelä (Mirja Vehkaperä)

Joni Meriläinen (Rauno Hekkala)

Risto Päckilä (Susanna Kisner)

Merja Rasinkangas (Pekka Aittakumpu)

Juha Richter (Saija Hyvönen)

Jenna Simula (Jani Törmi)

Pirjo Sirviö (Pia Hiltunen)

Mari-Leena Talvitie (Janne Heikkinen)

Erika Taube-Säkkinen (Hanna Haipus)

Kaarina Torro (Tanja Tiainen)

Tytti Tuppurainen (Miina-Anniina Heiskanen)

Mikko Viitanen (Hanna Sarkkinen)

Susa Vikeväkorva (Jenni Pitko)

Liisa Väisänen (Henna Määttä)

#### PUDASJÄRVI

Olga Oinas-Panuma (Vesa Riekki)

Mirka Väyrynen (Juho Kellolampi)

#### PYHÄJOKI

Antti Tornberg (Paula Anttila)

#### PYHÄJÄRVI

Jouni Jussinniemi (Teija Mykkänen)

#### PYHÄNTÄ

Matti Leiviskä (Terhi Korsulainen)

#### RAAHE

Antero Aulakoski (Liisa Lumijärvi)

Tiina Hanhikorpi (Eetu Saarenpää)

Katja Hänninen (Tarja Ollanketo)

Marko Salmela (Paavo Törmi)

#### REISJÄRVI

Mikko Kinnunen (Sari Huuskonen)

#### SIEVI

Rami Rauhala (Merja Ruuttula)

#### SIIKAJOKI

Mikko Y Kinnunen (Tiina Hovi)

#### SIIKALATVA

Liisa Ojantakanen (Alpo Konola)

## TAIVALKOSKI

Harri Karjalainen (Anneli Pulkkanen)

## TYRNÄVÄ

Jari Matinolli (Lauri Sainio)

## UTAJÄRVI

Ahti Moilanen (Riikka Juntunen)

## VAALA

Jouko Roivainen (Leena-Kaisa Pärkkä)

## YLIVIESKA

Tarmo Hirvelä (Maria Sorvisto)

Tiina Junttila (Juhani Löfbacka)

Tiia Kariniemi (Eveliina Autio)

### **Tarkastuslautakunta 2017–2021, 8.11. saakka**

Puheenjohtaja Teijo Liedes, li (Sari Janatuinen, Kempele)

Varapj. Anna-Leena Brax, Alavieska (Sauli Pramila, Hailuoto)

Raija Aulis, Kärsämäki (Hannu Pernu, Kärsämäki)

Vuokko Käsmä, Kuusamo (Paula Himanen, Oulu)

Tuomas Okkonen, Liminka (Veijo Väänänen, Oulu)

Vesa Rieki, Pudasjärvi (Marja-Leena Kemppainen, Oulu)

Hanna Saari, Kalajoki (Matti Honkala, Raahe)

Sihteeri Arja Hankivaara, Pohjois-Pohjanmaan liitto

### **Tarkastuslautakunta 2021–2025, 8.11 alkaen**

Puheenjohtaja Kristian Ruotsalainen, Liminka (Aino-Kaisa Manninen, Oulu)

Varapj. Matti Leiviskä, Pyhäntä (Antti Tornberg, Pyhäjoki)

Tarmo Hirvelä, Ylivieska (Tiina Hanhikorpi, Raahe)

Tiina Junttila, Ylivieska (Marko Salmela, Raahe)

Teijo Liedes, li (Juho-Jussi Heinäaho, li)

Pirkko Mattila, Muhos (Marja-Leena Kemppainen, Oulu)

Helka Tapio, li (Päivi Saukko, Merijärvi)

Sihteeri Arja Hankivaara, Pohjois-Pohjanmaan liitto

### **Maakuntahallitus 2017–2021, 8.11. saakka**

Puheenjohtaja Matias Ojalehto, Oulu (Kyösti Juujärvi, Utajärvi)

Varapj. Mika Flöjt, Kuusamo (Satu Haapanen, Oulu)

Jaakko Alavuotunki, Oulu (Kari Honkala, Sievi)

Katja Hänninen, Raahe (Heidi Haataja, Liminka)

Elina Kemppainen, Kuusamo (Sirkka Tihinen, Muhos)

Helena Kujala, Nivala (Mikko Korkeakoski, Ylivieska)

Jari Nahkanen, Haapajärvi (Teijo Paananen, Haapajärvi)

Eija-Riitta Niinikoski, Nivala (Anne Ruha, Kärsämäki)

Matti Pahkala, Pyhäjoki (Matti Leiviskä, Pyhäntä)

Juha Pylväs, Ylivieska (Rami Rauhala, Sievi)

Jenna Simula, Oulu (Annemari Enojärvi, Oulu)

Helka Tapio, li (Johanna Vakkuri, Oulu)

Martti Turunen, Kuusamo (Lauri Sainio, Tyrnävä)

### **Maakuntahallitus 2021–2025, 8.11. alkaen**

Puheenjohtaja Jussi Ylitalo, Tyrnävä (Ahti Patokoski, Hailuoto)

Varapj. Esa Aalto, Oulu (Susa Vikeväkorva, Oulu)

Kaarina Kailo, Oulu (Heidi Haataja, Liminka)

Mikko Korkeakoski, Ylivieska (Matti Peltola, Nivala)

Marjut Lehtonen, Oulainen (Seija Junno, Siikalatva)

Hanna Markkanen, Kempele (Reetta Tuovinen, Utajärvi)

Jari Nahkanen, Haapajärvi (Mika Pietilä, Oulu)

Eija-Riitta Niinikoski, Nivala (Teija Myllylä, Haapajärvi)

Lauri Nikula, Oulu (Harri Karjalainen, Taivalkoski)

Sari Nurro, Raahe (Tuula Rauma, Kempele)

Juha Pylväs, Ylivieska (Rami Rauhala, Sievi)

Jenna Simula, Oulu (Mika Antikka, Oulainen)

Mirka Väyrynen, Pudasjärvi (Ahti Moilanen, Utajärvi)

### **Maakuntavaltuuston vaalilautakunta 2017–2021, 8.11. saakka**

Puheenjohtaja Mari Viljas, Liminka (Vesa Rieki, Pudasjärvi)

Varapj. Sari Janatuinen, Kempele (Matti Nousiainen, Pyhäjoki)

Eero Erkkilä, Nivala (Annemari Enojärvi, Oulu)

Jarmo J. Husso, Oulu (Hanna Haipus, Oulu)

Marko Salmela, Raahe (Auli Mustikkamaa, Ylivieska)

## **Maakuntavaltuuston vaalilautakunta 2021–2025,**

### **8.11. alkaen**

Puheenjohtaja Matti Leiviskä, Pyhäntä (Olga Oinas-Panuma, Pudasjärvi)

Varapj. Anne Huttunen, Alavieska (Juha Richter, Oulu)

Jessi Jokelainen, Oulu (Teijo Liedes, Ii)

Joni Meriläinen, Oulu (Tiina Junntila, Ylivieska)

Tommi Oja, Oulainen (Tuula Mustonen, Kuusamo)

## **Toimikunnat ja työryhmät**

### **Johtoryhmä 3.8. saakka**

Pauli Harju, maakuntajohtaja

Jussi Rämety, suunnittelujohtaja 31.3. saakka

Ilpo Tapaninen, vs. suunnittelujohtaja 1.4. alkaen

Tiina Rajala, kehitysjohtaja

Riitta Pitkänen, hallintojohtaja

Arja Hankivaara, viestintäpäällikkö, hallintopäällikkö

### **Laajennettu johtoryhmä 3.8. saakka**

Pauli Harju, maakuntajohtaja

Arja Hankivaara, viestintäpäällikkö, hallintopäällikkö  
Hanna Honkamäkilä, kansainvälisten asioiden päällikkö

Päivi Keisanen, kehittämispäällikkö

Mari Kuukasjärvi, kaavoituspäällikkö

Heikki Ojala, aluekehityspäällikkö

Riitta Pitkänen, hallintojohtaja

Tiina Rajala, kehitysjohtaja

Marko Ruokangas, ohjelmajohtaja

Jussi Rämety, suunnittelujohtaja 31.3. alkaen

Anu Saarela, palvelukoordinaattori, JYTYN edustaja

Kirsti Reskalenko, maakunta-arkkitehti, JUKOn edustaja

Ilpo Tapaninen, suunnittelupäällikkö/vs. suunnittelujohtaja

Katarina Timisjärvi, aluekehitysasiantuntija, työsuojeluvaltuutettu

Mikko Väisänen, tutkimus- ja kehittämispäällikkö

Merja Vähävihi, johdon assistentti, sihteeri

### **Johtoryhmä 3.8. alkaen**

maakuntajohtaja Pauli Harju

viestintä- ja hallintopäällikkö Arja Hankivaara

hallinto- ja henkilöstöjohtaja Riitta Pitkänen

vs. suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen

kaavoituspäällikkö Mari Kuukasjärvi

tutkimus- ja kehittämispäällikkö Mikko Väisänen

kehitysjohtaja Tiina Rajala

aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamäkilä

ohjelmajohtaja Marko Ruokangas

työsuojeluvaltuutettu, aluekehitysasiantuntija Katarina Timisjärvi, henkilöstöedustaja

### **Maakunnan yhteistyöryhmä 2017–2021, 22.11.**

#### **saakka**

Puheenjohtaja Raili Myllylä, Kalajoki (Jouni Tilli, Reisjärvi)

Varapuheenjohtajat Jorma Kivelä, Jonas Liimatta, Lauri Mikkonen

Sihteeri aluekehityspäällikkö Heikki Ojala, Pohjois-Pohjanmaan liitto

Jäsenet:

Sirpa Heiska, Kalajoki (Anita Urpilainen, Kalajoki)

Paula Himanen, Oulu (Pia Alatorvinen, Oulu)

Jorma Kivelä, Oulu (Jorma Kortesoja, Oulainen)

Ahti Moilanen, Utajärvi (Kalle Moilanen, Vaala)

Teija Myllylä, Haapajärvi (Päivi Eskola, Siikajoki)

Veli Paasimaa, Muhos (Heli-Leena Yli-Parkas, Kalajoki)

Arto Tahkola, Kempele (Jarmo Vuolteenaho, Nivala)

Jussi Ylitalo, Tyrnävä (Marjut Lehtonen, Oulainen)

Pohjois-Suomen aluehallintovirasto: ylijohdaja Terttu Savolainen (Veijo Kosola)

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus:

Petri Keränen (Juha Levy)

Jonas Liimatta (Timo Yrjänä)

Timo Lehtiniemi (Tiina Suutari)

Timo Mäkikyrö (Vesa Matturi)

Metsäkeskus: Eeva-Liisa Repo (Arto Sorri)

STTK: Jaana Siikaluoma-Lehtosaari (Janne Lindström 15.2. saakka, Harri Kastell 15.2. alkaen)

MTK Pohjois-Suomi: Matti Tyhtilä (Jouni Jyrinki, MTK Keski-Suomi)

SAK: Miikka-Aukusti Heiskanen (Mette Nissinen)

AKAVA: Mikko Sormunen (Katariina Kattelus)

Pohjois-Pohjanmaan luonnonsuojelupiiri: Esko Saari

(Merja Ylönen)

Opiskelijajärjestöt: Sanna Kangasniemi OYY (Sami Luukela OSAKO)

Järjestöasiain neuvottelukunta: Arja Sutela (Esko Hassinen)

Teknoliateollisuus ry: Tuula Sivonen, (Juha Mäntynen, Talorakennusteollisuus)

Oulun kauppakamari: Esa Pellikainen (Maria Juurikka)

Pohjois-Pohjanmaan yrittäjät: Lauri Mikkonen (Marjo Kolehmainen)

Asiantuntijajäsenet:

Oulun yliopisto: Taina Pihlajaniemi (Teija Kekonen)

VTT: Jussi Paakkari (Jarkko Tuominen)

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus: Eija Virtasalo, Riitta Ilola

#### **Maakunnan yhteistyöryhmä 2021–2025, 22.11. alkaen**

Puheenjohtaja Matti Heikkilä, Kuusamo (Mervi Niskakoski, Reisjärvi)

Varapuheenjohtajat Martti Turunen, Jonas Liimatta, Miikka-Aukusti Heiskanen

Sihteeri aluekehityspäällikkö Heikki Ojala, Pohjois-Pohjanmaan liitto

Jäsenet:

Miika Heikkilä, Kalajoki (Riikka Rajala-Ruskela, Alavieska)

Senja Kovaniemi, Liminka (Olga Oinas-Panuma, Pudasjärvi)

Raija Leppäharju, Pyhäjärvi (Harri Lehto, Pyhäjärvi)

Sami Nyman, Siikajoki (Kari Honkala, Sievi)

Päivi Ollila, Haapavesi (Jarmo Vuolteenaho, Nivala)

Mika Pietilä, Oulu (Asko Alasalmi, Kempele)

Hanna Saari, Kalajoki (Tomi Vähäkangas, Haapajärvi)

Martti Turunen, Kuusamo (Katri Virtanen, Pudasjärvi)

Pohjois-Pohjanmaan liitto:

Tiina Rajala (Hanna Honkamäkilä)

Päivi Keisanen (Aki Lappalainen)

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus:

Jonas Liimatta (Tero Väisänen)

Petri Keränen (Eine Kela)

Timo Mäkikyrö (Vesa Matturi)

Timo Lehtiniemi (Tiina Suutari)

Pohjois-Suomen aluehallintovirasto:

Terttu Savolainen (Veijo Kosola)

Suomen metsäkeskus:

Eeva-Liisa Repo (Arto Sorri)

AKAVA: Mikko Sormunen (Katariina Kattelus)

SAK: Miikka-Aukusti Heiskanen (Mette Nissinen)

STTK: Jaana Siikaluoma-Lehtosaari (Harri Kastell)

MTK Pohjois-Suomi: Hanne Hurskainen (Jan-Ove Nyman, MTK Keski-Suomi)

Pohjois-Pohjanmaan yrittäjät: Marjo Kolehmainen (Jussi Riikonen)

Oulun kauppakamari: Esa Pellikainen (Mari Viirelä)

Business Finland: Juha Pulkkinen (Teija Pakanen)

Suomen luonnonsuojeluliiton Pohjois-Pohjanmaan

piiri: Esko Saari (Kirsi Eskelinen)

Pohjois-Pohjanmaan järjestöneuvottelukunta: Esko Hassinen (Arja Sutela)

Asiantuntijajäsenet:

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus:

Eija Virtasalo

Riitta Ilola

#### **Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 2017–2021, 22.12. saakka**

Pohjois-Pohjanmaan liitto:

Pauli Harju, puheenjohtaja

Tiina Rajala, varapuheenjohtaja

Päivi Keisanen

Aki Lappalainen

Heikki Laukkanen, sihteeri

Heikki Ojala

Katarina Timisjärvi

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus:

Riitta Ilola (Anne-Maaria Kurvinen)

Arto Iwendorff (Timo Yrjänä)

Päivi Jaakola (Ville Mehtälä)

Timo Lehtiniemi (Tiina Suutari)

Vesa Matturi (Risto Leppänen)

Jarkko Pietilä (Juha Levy)

Anne Pulkkinen (Janne Ranta)

#### **Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 2021–2025, 22.12. alkaen**

Pohjois-Pohjanmaan liitto:

Pauli Harju, puheenjohtaja

Tiina Rajala, varapuheenjohtaja  
Päivi Keisanen  
Aki Lappalainen  
Heikki Laukkanen, sihteeri  
Mari Lämsä  
Heikki Ojala  
Katarina Timisjärvi  
Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus:  
Riitta Ilola (Päivi Jaakola)  
Timo Lehtiniemi (Tiina Suutari)  
Vesa Matturi (Risto Leppänen)  
Jarkko Pietilä (Petri Keränen)  
Eija Virtasalo (Anne Pulkkinen)  
Timo Yrjänä (Tero Väisänen)

#### Matkailun kehittämistoimikunta 2018–2021

Maria Juurikka, puheenjohtaja  
Terhi Eteläinen, Raahen kaupunki  
Teemu Haapala, Limingan kunta  
Hanna Korf, Syötteen matkailuyhdistys ry 16.8. saakka  
Minna Hirvonen, Syötteen matkailuyhdistys ry 16.8. alkaen  
Vesa Krökki, Humanpolis Oy/Rokua Geopark  
Mats Lindfors, Ruka-Kuusamo matkailu ry  
Päivi Penttilä, Oulun matkailu Oy  
Tiina Rajala, Pohjois-Pohjanmaan liitto  
Johanna Rautio, Kalajoki matkailuyhdistys ry  
Asiantuntijajäsenet:  
Eine Kela, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus  
Jyrki Kempainen, Business Oulu  
Mikko Keränen, Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy  
Heikki Ojala, Pohjois-Pohjanmaan liitto, sihteeri  
Tiina Suutari, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus  
Helka Tapio, maakuntahallituksen edustaja

#### **Pohjois-Pohjanmaan hyvinvoinnin yhteistyöryhmä 2018–2021**

Kuntayhtymän johtaja Leena-Pimperio Koivisto, Oulunkaari, puheenjohtaja  
Kuntayhtymän johtaja Tuomas Aikkila, Peruspalvelukuntayhtymä Selänne  
Ylitarkastaja Raija Fors, Pohjois-Suomen aluehallintovirasto  
Maakuntahallituksen edustaja Heidi Haataja

Koulutusjohtaja Päivi Heinonen, Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä  
Hallinto- ja talousjohtaja Kirsi Kangas Kuusamon kaupunki  
Toiminnanjohtaja Anna Katajala, Pohjois-Pohjanmaan sosiaali- ja terveysturvayhdistys ry  
Toimintayksikön johtaja Petri Kinnunen, Pohjois-Suomen sosiaalialan osaamiskeskus  
Työelämäprofessori Kaisa Kostamo-Pääkkö, Pohjois-Suomen sosiaalialan osaamiskeskus  
Johtava asiantuntija Jaana Laitinen, Työterveyslaitos  
Nuorten edustaja Miila Lumijärvi, 4H Pohjois-Pohjanmaa ja Kainuu  
Johtaja Marjukka Manninen, Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymä  
Johtaja Maire Mäki, Pohjois-Pohjanmaan TE-toimisto  
Vapaa-aikajohtaja Anita Ohtamaa, Kalajoki Akatemia  
Koulutus- ja tki-johtaja Aini Ojala, Oulun ammattikorkeakoulu Oy 14.6. saakka  
Sosiaali- ja terveysalan yksikönjohtaja Taina Juntila (Markus Karttunen), Oulun ammattikorkeakoulu Oy 14.6. alkaen  
Kuntayhtymäjohtaja Jarmo Paloniemi, Oulun seudun koulutuskuntayhtymä  
Kehitysjohtaja Pasi Parkkila, Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä  
Henkilöstösuunnittelija Elina Pikkuaho-Ruonala  
Hallinto- ja henkilöstöjohtaja Riitta Pitkänen, Pohjois-Pohjanmaan liitto  
Suunnittelija Sanna Salmela, Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä  
Hallinnon suunnittelija Nina Savolainen, Ylivieska  
Sivistysjohtaja Erkki Seitajärvi, Haapaveden kaupunki  
Kunnanjohtaja Anne Sormunen, Utajärven kunta  
Erityisasiantuntija, kulttuuri Auli Suorsa, Pohjois-Pohjanmaan liitto  
Pääsihteeri Arja Sutela, Nuorten Ystävät ry  
Suunnittelupäällikkö Ilpo Tapaninen, Pohjois-Pohjanmaan liitto  
Hyvinvointipäällikkö Arto Willman, Oulun kaupunki

#### **Koulutuksen ja tutkimuksen yhteistyöryhmä 2018–2021**



pj. Eija-Riitta Niinikoski, Kerttu Saalasti Instituutti  
Maria Juurikka, Oulun kauppakamari  
Marjo Kolehmainen, Pohjois-Pohjanmaan yrittäjät  
Jyrki Laitinen, OAMK (Ismo Kinnunen)  
Hannu Leppälä, Centria  
Juha Levy, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus  
Keijo Makkonen, JEDU (Sirpa Korhonen)  
Jari Nahkanen, maakuntahallituksen edustaja  
Mette Nissinen, SAK (Miikka-Aukusti Heiskanen)  
Jarmo Paloniemi, OSEKK (Saija Niemelä-Pentti)  
Taina Pihlajaniemi, Oulun yliopisto  
Tapani Piirala, Pohjois-Suomen yksityiset oppilaitokset  
Jaana Ritola, Koulutuskeskus Brahe  
Lea Rättyä, DIAK (Maija-Liisa Blomster)  
Mari Tuomikoski, Pohjois-Pohjanmaan TE-toimisto  
Tanja Vähöja, STTK

#### **Maakuntakaavoituksen neuvottelukunta 2018–2021**

Alaveska: kunnanjohtaja Olli Ikonen (vt. kehitysjoh-  
taja Sami Nyrhinen)  
Haapajärvi: tekninen johtaja Vesa Savolainen (kau-  
punginjohtaja Juha Uusivirta)  
Haapavesi: maankäyttöpäällikkö Paulos Teka (kau-  
punginjohtaja, Kimmo Hinno)  
Hailuoto: kunnaninsinööri Markku Maikkola (kun-  
nanjohtaja Aki Heiskanen)  
Ii: maankäytön suunnittelija Heini Ervasti, Jaakko  
Raunio (tekninen johtaja Janne Jokelainen, kunnan-  
johtaja Ari Alatossava)  
Kalajokinen: kaavoituspäällikkö Nina Marjoniemi (kaa-  
vasuunnittelija Sanna Matkaselkä, kaupunginjohtaja  
Jukka Puoskari)  
Kempele: kaavoittaja Kaija Muraja (kaavasunnitteli-  
ja Juha Auno)  
Kuusamo: yhdyskuntatekniikan toimialajohtaja Jark-  
ko Tammi (kehityspäällikkö Jari Karsikko)  
Kärsämäki: kunnanjohtaja Esa Jussila (rakennusmes-  
tari Esko Hämäläinen)  
Liminka: kunnanarkkitehti Venanzia Rizzi (tekninen  
johtaja Simo Pöllänen)  
Lumijoki: vs. kehityspäällikkö, kunnaninsinööri Ari  
Korkala (kunnanjohtaja Paula Karsi-Ruokolainen)  
Merijärvi: tekninen johtaja Esa Linnala (kunnanjoh-

taja Kari Jokela)  
Muhos: tekninen johtaja Mikko Kari (maanmittau-  
sinsinööri Juha Auno, mittausteknikko Eero Airaksi-  
nen)  
Nivala: kaupunginjohtaja Päivi Karikumpu (maanmit-  
tausteknikko Juha Peltomaa)  
Oulainen: tekninen johtaja Markku Ketonen (maan-  
mittausinsinööri Terhi Hietala Juha Pyykkö)  
Oulu: yleiskaavapäällikkö Paula Paajanen (yleiskaa-  
vasuunnittelija Jouni Mäkäräinen)  
Pudasjärvi: kaupunginjohtaja Tomi Timonen (maan-  
käyttöinsinööri Markku Mattinen)  
Pyhäjoki: kaavoitusarkkitehti Jyrki Määttä (elinkei-  
nojohtaja Helena Illikainen, kunnanjohtaja Matti  
Soronen)  
Pyhäjärvi: tekninen johtaja Sami Laukkanen (kun-  
nanjohtaja Henrik Kiviniemi)  
Pyhäntä: kunnanjohtaja Ismo Mäkeläinen (raken-  
nustarkastaja Timo Aitto-Oja)  
Raahe: kaavoituspäällikkö Anu Syrjäpalo (kaupun-  
ginjohtaja Ari Nurkkala, kaavasunnittelija Mathias  
Holmén, kaavoitusarkkitehti Jaana Pekkala)  
Reisjärvi: tekninen johtaja Ville Repo (vs. kunnanjoh-  
taja, kehitys- ja talouspäällikkö Marjut Silvast)  
Sievi: tekninen johtaja Sami Puputti (kunnanjohtaja  
Mauno Ranto)  
Siikajoki: kunnanjohtaja Pertti Severinkangas (tekni-  
nen johtaja Satu Kaipio)  
Siikalatva: tekninen johtaja Hannu Komu (kunnan-  
johtaja Pirre Seppänen)  
Taivalkoski: tekninen johtaja Varpu Paakinaho-Heik-  
kinen (kunnanjohtaja Kaisu Lehtinen-Nevalainen)  
Tyrvävä: kehittämisjohtaja Janna Kumpula (ympäris-  
töjohtaja Aulis Kokko)  
Utajärvi: kaavoitusinsinööri Tiia Possakka (kunnan-  
johtaja Anne Sormunen)  
Vaala: tekninen johtaja Matti Kaikkonen (kunnanjoh-  
taja Miira Raiskila)  
Ylivieska: tekninen johtaja Leena Löytynoja (kaupun-  
ginarkkitehti Risto Suikkari)  
Pohjois-Pohjanmaan liitto:  
suunnittelujohtaja Jussi Rämetsä 31.3. saakka  
kaavoituspäällikkö Mari Kuukasjärvi  
maakunta-arkkitehti Kirsti Reskalenko  
paikkatietopäällikkö Rauno Malinen

ympäristöpäällikkö Erika Kylmänen  
maakuntainsinööri Olli Kiviniemi 6.6. saakka  
erityisasiantuntija Ritva Isomäki  
erityisasiantuntija Auli Suorsa

### **Pohjois-Pohjanmaan järjestöneuvottelukunta 2018–2021**

Järjestöjen edustajat:

Toiminnanjohtaja Esa Aunola, Pohjois-Pohjanmaan  
Kylät ry

Valmiuspäällikkö Ari Haaranen, Suomen Punainen  
Risti Oulun piiri 15.2. saakka

Toiminnanjohtaja Pertti Saarela, Suomen Punainen  
Risti Oulun piiri 15.2. alkaen

Aluejohtaja Esko Hassinen, Pohjois-Pohjanmaan  
Liikunta ja Urheilu ry

Aluejohtaja Heli Hietala, Suomen 4H-liitto, Poh-  
jois-Pohjanmaa–Kainuu

Rehtori Pekka Härkönen, Raudaskylän Kristillinen  
Opisto ry.

Toiminnanjohtaja Anna Katajala, Pohjois-Pohjan-  
maan sosiaali- ja terveysturvayhdistys ry

Toimitusjohtaja Marjo Kolehmainen, Pohjois-Poh-  
janmaan Yrittäjät

Puheenjohtaja Paavo Leskinen, Eläkeliiton Poh-  
jois-Pohjanmaan piiri ry

Toiminnanjohtaja Marja Malmi, Suomi-Venäjä-Seu-  
ran Pohjois-Suomen piirijärjestö

Toiminnanjohtaja Marko Miesmaa, Pohjanmaan Par-  
tiolaiset ry

Hyvinvointijohtaja Anne Mustakangas-Mäkelä, Vuol-  
le Settlementti ry

Toiminnanjohtaja Timo Nevanperä, Pohjois Pohjan-  
maan Nuorisoseurojen Liitto

Pääsihteeri Arja Sutela, Nuorten Ystävät ry

Puheenjohtaja Risto Örling, Pohjois-Pohjanmaan  
EETU ry

Kuntaedustaja:

Yhteisötoiminnan päällikkö Pasi Laukka, Oulun  
kaupunki

Asiantuntijajäsenet:

Asiantuntija Kukka Kukkonen, Pohjois-Pohjanmaan  
ELY-keskus

Erityisasiantuntija Auli Suorsa, Pohjois-Pohjanmaan  
liitto

Suunnittelupäällikkö Ilpo Tapaninen, Pohjois-Pohjan-  
maan liitto

Henna-Mari Toiviainen, Oulun Naisunioni ja Nytkis  
ry

Martti Turunen, maakuntahallituksen edustaja

### **Pohjois-Pohjanmaa-palkintotyöryhmä 6.10. saakka**

Pj. maakuntahallituksen puheenjohtaja Matias  
Ojalehto

Maakuntajohtaja Pauli Harju

Kaupunginjohtaja Päivi Laajala, Oulu

Oulun Kauppakamarin puheenjohtaja Timo Levo

Rehtori Jouko Niinimäki, Oulun yliopisto

Kehitysjohtaja Tiina Rajala, Pohjois-Pohjanmaan  
liitto, sihteeri

Maakuntavaltuuston puheenjohtaja Pirjo Sirviö

### **Pohjois-Pohjanmaa -palkinnon valmistelutyöryhmä 2021-2024 6.10. alkaen**

Pj. maakuntahallituksen puheenjohtaja

Kuusamon kaupunginjohtaja

Ylivieskan kaupunginjohtaja

Oulun kaupungin sivistys- ja kulttuurijohtaja

Oulun yliopiston kollegion puheenjohtaja

Pohjois-Pohjanmaan yrittäjien hallituksen puheen-  
johtaja

Maakuntajohtaja

Kehitysjohtaja, työryhmän sihteeri

### **Pohjois-Pohjanmaan liiton ilmastotyön neuvotte- lukunta**

Puheenjohtaja Matias Ojalehto maakuntahallituksen  
puheenjohtaja

Varapuheenjohtaja Pirjo Sirviö maakuntavaltuuston  
puheenjohtaja

Centria ammattikorkeakoulu:

Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä: seu-  
tujohtaja Tarja Bäckman (Pauli Piilma)

Keski-Pohjanmaan yrittäjät: Jarmo Nahkala (Antero  
Kujala)

Luonnonvarakeskus LUKE: professori Anne Tolvanen  
(Oili Tarvainen)

Maa- ja metsätaloustuottajain keskusliitto MTK:  
toiminnanjohtaja Matti Tyhtilä (Sami Nivala)

Naturpolis Oy: toimitusjohtaja Jari Hentilä (Jukka

Kihlman)

Nivala-Haapajärven seutu NIHAK ry: toimitusjohtaja  
Toni Krankkala (Henrik Kiviniemi)

Nuorten edustus: nimetään nuorisovaltuustossa

Oulun ammattikorkeakoulu Oy: koulutus- ja tki-joh-  
taja Tuomo Pesola (Ritva Impola)

Oulun Kauppakamari: varatoimitusjohtaja Esa Pelli-  
kainen (Maria Juurikka)

Oulun kaupunki: ilmastoasiantuntija Maarit Talvitie  
(Jonna Hakala)

Oulun seudun/Oulun kehyskunnat: lin kunnanjohta-  
ja Ari Alatossava (Aki Heiskanen)

Oulun yliopisto: professori Eva Pongracz (Arja Rau-  
tio, Jenna Ylä-Mella)

Oulunkaaren kuntayhtymä: lin kunnanjohtaja Ari  
Alatossava (Anne Sormunen)

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus: ylijohdaja Jonas  
Liimatta (Timo Lehtiniemi)

Pohjois-Pohjanmaan liitto: suunnittelujohtaja Jussi  
Rämet

Pohjois-Pohjanmaan yrittäjät: toimitusjohtaja Marjo  
Kolehmainen

ProAgria Oulu: erityisasiantuntija Risto Jokela (Juha  
Sohlo)

Raahen seutukunta: Seppo Sorvari (Vesa Ojanperä)

Suomen luonnonsuojeluliiton Pohjois-Pohjanmaan  
piiri ry: puheenjohtaja Esko Saari (Kalle Hellström)

Suomen Metsäkeskus: elinkeinopäällikkö Eeva-Liisa  
Repo (Anu Hilli)

Suomen ympäristökeskus SYKE: tutkimusinsinööri  
Teemu Ulvi (Maria Kopsakangas-Savolainen)

Ylivieskan seutukunta: ympäristöpäällikkö Tapio  
Koistinaho (Timo Kiema)

Pohjois-Pohjanmaan liiton puheenjohtajisto:

Pirjo Sirviö

Lyly Rajala

Kalervo Ukkola

Matias Ojalehto

Mika Flöjt

Maakuntahallituksen edustajat:

maakuntahallituksen jäsen Matti Pahkala

maakuntahallituksen varajäsen Annemari Enojärvi

erityisasiantuntija Ritva Isomäki, Pohjois-Pohjan-  
maan liitto, sihteeri

## **Pohjois-Pohjanmaan nuorisovaltuusto**

Alavieska: Kim Autio (varalla Helmi Jutila)

Haapajärvi: Leevi Sippola (varalla Tiia Ahmaoja)

Haapavesi: Kaisla Koskela (varalla Valtteri Sping)

li: Sohvi Tuormaa (varalla Mona Kela)

Kalajokki: Sanni Vuollet (varalla Joni Priuska)

Kempele: Onni Kuivala 13.9 saakka, Sini Pekkala

13.9. alkaen (varalla Pinja-Riikka Karvonen)

Kuusamo: Satu Koivula (varalla Hannes Lämsä)

Kärsämäki: Ossi Ruotsalainen (varalla Linnea Littow)

Liminka: Elina Paavola (varalla Okko Pohjola)

Merijärvi: Oona Jukkola (varalla Ville Tanska)

Lumijoki: Valto Sivula (varalla Julia Klaavo)

Muhos: Antti Juka (varalla Sani Salmela)

Nivala: Emilia Jurvelin (varalla Ari Päivärinta)

Oulainen: Rebekka Kangasharju 13.9. saakka, Julia

Minkkinen 13.9. alkaen (varalla Julia Minkkinen 13.9  
saakka)

Oulu: Kosma Rönkä (varalla Anni Koskenniemi)

Pudasjärvi: Eveliina Pesonen (varalla Malla Väyry-  
nen)

Pyhäjoki: Nea Sirkka (varalla Liisa Yrjänä 13.9. saak-  
ka, Henna Huiskonen 13.9. alkaen)

Pyhäntä: Marjut Leiviskä

Raahe: Meiju Koivukangas (varalla Lotta Ollila) 15.3.  
saakka

Raahe: Sinja Meriläinen (varalla Lenni Paloniemi)  
15.3. alkaen

Reisjärvi: Jussi Äijälä (varalla Maiju Sorola)

Sievi: Elina Soini (varalla Joonatan Paananen)

Siikajoki: Ellinoora Mehtälä (varalla Saara Yrjänä)

Taivalkoski: Selja Soronen (Otto Soronen)

Tyrnävä: Jaakko Hietikko (varalla Alisa Pahkasalo)

Utajärvi: Petra Honkanen (varalla Stella Jolkin)

Vaala: Pirre Suorsa

Ylivieska: Mimmi Juka (varalla Jonatan Ojala)

Pohjois-Pohjanmaan liiton virasto: hallinto- ja henki-  
löstöjohtaja Riitta Pitkänen ja suunnittelupäällikkö/  
vs. suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen

Maakuntahallituksen edustaja: Harri Karjalainen

## Liiton vakinainen henkilökunta

AUER Niko,

FM, ohjelmakoordinaattori

CANNIZZARO Auli

yo-merkonomi, asiantuntija

HANKIVAARA Arja

HTM, tradenomi, viestintäpäällikkö, hallintopäällikkö 31.8. saakka, viestintä- ja hallintopäällikkö 1.9. alkaen

HARJU Pauli

OTK, varatuomari, maakuntajohtaja

HINNO Kimmo

YTM, hallintopäällikkö 31.8. saakka, virkavapaalla 1.1.–31.8.

HONKANEN Mervi

yo-merkonomi, osastosihteeri, osa-aikainen 1.6. saakka

HONKAMÄKILÄ Hanna

KTK, FM, kansainvälisten asioiden päällikkö

ISOMÄKI Ritva

TkL, FM, erityisasiantuntija, luonnonvarat, bio- ja kiertotalous, energia

KANSANNIVA Anita

yo-merkantti, asiakaspalvelusihteeri

KEISANEN Päivi

FM, kehittämisspäällikkö, EU:n alue- ja rakennepoliitiikan alueellisen valmistelun Pohjois- ja Itä-Suomen pääsihteeri

KIVINIEMI Olli

DI, maakuntainsinööri 6.6. saakka

KOIVUNIEMI Ville

medianomi AMK, FM (tiedeviestintä), tiedottaja 4.1. alkaen

KUUKASJÄRVI Mari

arkkitehti, kaavoituspäällikkö

KYLMÄNEN Erika

FM, ins. AMK, ympäristöpäällikkö

KÄRKIMAA Jarkko

varanotaari, tradenomi, ohjelmakoordinaattori

LAITALA Heli

tradenomi, EU-maksatustarkastaja

LAPPALAINEN Aki

FM, aluekehitysasiantuntija

LAUKKANEN Heikki

KTM, aluekehitysasiantuntija

LAURILA Henna-Mari

FM, erityisasiantuntija

LIPPONEN Markku

FM, tietohallintopäällikkö

MALINEN Rauno

FM, paikkatietopäällikkö

MARTIN-BUYALO Evgenia

Ylempi korkeakoulututkinto (matkailu), ohjelma-assistentti

NUUTINEN Elmo

FM, erityisasiantuntija, hallinto 1.9. alkaen

NÄPÄNKANGAS Ari

FM, erityisasiantuntija, tutkimus ja kehittäminen

OJALA Heikki

MMM, aluekehityspäällikkö

PAASIKIVI Anu

tradenomi, asiantuntija, taloushallinto

PITKÄNEN Riitta

THM, hallintojohtaja 31.7. saakka, hallinto- ja henkilöstöjohtaja 1.8. alkaen

RAJALA Tiina  
HTM, kehitysjohtaja

RESKALENKO Kirsti  
TkT, maakunta-arkkitehti

ROMPPAINEN Lauri  
DI, maanmittaustekniikan insinööri (AMK), maakun-  
tainsinööri 2.8. alkaen

RUOKANGAS Marko  
FM, aluekehityspäällikkö

RÄMET JUSSI  
FM, suunnittelujohtaja 30.11. saakka, virkavapaa  
1.4.–31.5., 10.8.–30.11.

SAARELA Anu  
yo, palvelukoordinaattori

SAARENPÄÄ Riitta  
yo-merkonomi, rahoitustarkastaja

SUORSA Auli  
FM, erityisasiantuntija, kulttuuri

TAPANINEN Ilpo  
FM, suunnittelupäällikkö, vs. suunnittelujohtaja 1.4.  
alkaen

TIMISJÄRVI Katarina  
metsätalousinsinööri, aluekehitysasiantuntija

VIMPARI Anne  
tradenomi, hallinnon assistentti

VÄHÄVIHU Merja  
yo-merkonomi, johdon assistentti

VÄISÄNEN Mikko  
YTM, tutkimus- ja kehittämispäällikkö

VÄLIMÄKI Pia  
yo-merkonomi, hanketalousasiantuntija

VÄÄNÄNEN Mari  
yo-merkonomi, rahoitustarkastaja

## Määräaikainen henkilöstö

ELOMAA Pekka  
arkkitehti, projektipäällikkö Vesivoiman kulttuuriperintö -hanke 1.1.–31.12.

HONKANEN Henna  
harjoittelija 1.10.–31.12.

ISONIEMI Heidi  
insinööri, sihteerin ja taloushallinnon ammattitut-  
kinnot, rahoitustarkastaja 1.1.–31.12.

KUKKONEN Kai  
tradenomi, BA, rahoitustarkastaja 1.9.–31.12.

KÄRKIMAA Tapio  
kesätyöntekijä 31.5.–31.7.

LAAKKONEN Mirko  
YTM, projektipäällikkö, Iijoen vaelluskalahanke  
1.1.–31.12.

LÄMSÄ Mari  
HTM, kulttuurituottaja, tradenomi, REACT-EU alue-  
kehitysasiantuntija 3.5.–31.12.

MARJAKANGAS Salla  
HuK, harjoittelija Vesivoiman kulttuuriperintö -han-  
ke 3.5.–30.6.

MELANDER Veera  
TM, sosionomi-diakoni AMK, projektisuunnittelija  
Pohjois-Pohjanmaan digituki-hanke, 29.3.–31.10.

MERILÄINEN Gitte  
FT, projektipäällikkö Pohjois-Pohjanmaan älykkään  
erikoistumisen kansainvälisyyden kehittäminen  
-hanke 1.1.–12.3.

NIEMELÄ Heidi,  
FM, digituen erityisasiantuntija 1.1.–28.2.

NUUTINEN Elmo

FM, asiantuntija, tiedonhallinta 1.1.–31.8.

OLLILA Heikki

FT, projektikoordinaattori Battery Region -hanke,  
6.4.–31.12.

PAITSOLA Samuli

FM, Vesivoiman kulttuuriperintö -hankkeen rakennusinventoija 1.1.–31.12.

PITKÄNEN Joanna

kesätyöntekijä 31.5.–31.7.

PULKKA Sari

FM, projektikoordinaattori TUULI-hanke 8.2.–31.12.

PUOTINIEMI Maria

KM, projektipäällikkö, Pohjois-Pohjanmaan digituki  
-hanke 1.1.–31.12.

SALOMAA Sanna

FM, projektikoordinaattori, Ruokajälki-hanke  
1.1.–31.12.

TIKKANEN Saija

HTM, KTM, projektipäällikkö, KANVES-hanke 12.4.–  
31.12.

TOIVONEN Anna-Maija

projektikoordinaattori matkailustrategia 29.1.–31.3.

TORNBERG Ossi

FM, EU-maksatustarkastaja 1.1.–31.8., asiantuntija  
1.9.–31.12.

VILJAS Salla

harjoittelija 6.9.–6.12.

## LIITE 2. POHJOIS-POHJANMAAN LIITON EDUSTAJAT YHTEISÖISSÄ

### Kotimaiset yhteisöt

Alueellinen liikuntaneuvosto  
maakuntajohtaja Pauli Harju

Alueiden uudistumisen neuvottelukunnan valmisteluverkosto  
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen

Culture Finland aluekoordinaatioverkosto  
erityisasiantuntija, kulttuuri Auli Suorsa

Elinikäisen ohjauksen (ELO) ohjaus- ja yhteistyöryhmä  
tutkimus- ja kehittämispäällikkö Mikko Väisänen  
(Auli Suorsa)

ELY:n elinkeinot ja luonnonvarat -teemaryhmä  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

ELY:n kulttuuri ja luovat alat -teemaryhmä  
erityisasiantuntija, kulttuuri Auli Suorsa

Fennoskandian vihreä vyöhyke, kansallinen työryhmä  
maakunta-arkkitehti Kirsti Reskalenko (Ritva Isomäki)

Fingrid Järvilinja YVA seurantaryhmä  
paikkatietopäällikkö Rauno Malinen

Iijoki-sopimus, neuvottelukunta  
suunnittelujohtaja Jussi Rämetsä 31.3. saakka  
vs. suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen 1.4. alkaen  
projektipäällikkö Mirko Laakkonen, asiantuntijajäsen

Iijoki-sopimus, johtoryhmä  
projektipäällikkö Mirko Laakkonen, asiantuntijajäsen

Iijoen tulvaryhmä  
maakuntainsinööri Olli Kiviniemi 6.6. saakka  
maakuntainsinööri Lauri Romppainen 20.8. alkaen

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-ohjelmakauden 2021–2027 alueellinen valmistelun sihteeristö  
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-ohjelmakauden 2021–2027 alueellinen valmisteluryhmä  
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen  
kehitysjohtaja Tiina Rajala

Itä- ja Pohjois-Suomen koordinaatioryhmä  
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Heikki Ojala)  
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen

Itä- ja Pohjois-Suomen oikeudenmukaisen siirtymän rahaston valmistelun koordinaatioryhmä  
suunnittelujohtaja Jussi Rämetsä 31.3. saakka  
erityisasiantuntija Ritva Isomäki 1.4. alkaen  
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen

Jokilaaksojen alueellinen joukkoliikennetyöryhmä  
maakuntainsinööri Olli Kiviniemi 6.6. saakka  
maakuntainsinööri Lauri Romppainen 20.8. alkaen

Jätealan alueellinen yhteistyöryhmä  
paikkatietopäällikkö Rauno Malinen (Lauri Romppainen)

Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan kalatalouden alueellinen yhteistyöryhmä  
projektipäällikkö Mirko Laakkonen

Kainuun Venäjä -strategiatyöryhmä  
kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamäkilä (Pauli Harju)

Kalajoen tulvaryhmä  
maakuntainsinööri Olli Kiviniemi 6.6. saakka  
maakuntainsinööri Lauri Romppainen 20.8. alkaen

Kansallisen biotalousstrategian päivittämisen biotalouspaneeli  
erityisasiantuntija Ritva Isomäki (Jussi Rämetsä 31.3. saakka, Erika Kylmänen 1.4. alkaen)

Kansanterveyden neuvottelukunta  
suunnittelupäällikkö/vs. suunnittelujohtaja Ilpo  
Tapaninen

Kasitieverkosto-ryhmä  
maakuntainsinööri Olli Kiviniemi 6.6. saakka  
maakuntainsinööri Lauri Romppainen 20.8. alkaen  
(Rauno Malinen)

Kasvupalveluhankkeen järjestämis- ja tuottamisra-  
kenne -valmisteluryhmä  
kehitysjohtaja Tiina Rajala (varajäsen)

Kestävää kasvua ja työtä – Suomen rakennerahas-  
to-ohjelman arviointiryhmä  
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen (Heikki Ojala)

Koillismaan alueellinen joukkoliikennetyöryhmä  
maakuntainsinööri Olli Kiviniemi 6.6. saakka  
maakuntainsinööri Lauri Romppainen 20.8. alkaen

Lapin matkailun markkinointiryhmä  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

Lapin liiton FEM 2021 Steering ja Organizing Com-  
mittee  
kehitysjohtaja Tiina Rajala

Luonnonvarakeskuksen Ilmastoviisas hiilenkierto  
(Maa-ilma) -tutkimusohjelman johtokunta  
erityisasiantuntija Ritva Isomäki

Maakunnan yhteistyöryhmän maaseutujaosto  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala (Katarina Timisjär-  
vi)

Maakuntien ilmastoyhteyshenkilöt  
erityisasiantuntija Ritva Isomäki

Maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistuksen  
sidosryhmäforum  
kaavoituspäällikkö Mari Kuukasjärvi (Kirsti Reskalen-  
ko)

Metsähallituksen Pohjanmaan luonnonvarasuunnit-  
telun yhteistyöryhmä  
erityisasiantuntija Ritva Isomäki (Erika Kylmänen)

Monetra Oulu Oy:n neuvottelukunta  
hallinto- ja henkilöstöjohtaja Riitta Pitkänen

Muhoksen, Utajärven ja Vaalan alueellinen joukko-  
liikennetyöryhmä maakuntainsinööri Olli Kiviniemi  
6.6. saakka  
maakuntainsinööri Lauri Romppainen 20.8. alkaen

Nelostie E75 ry  
vs. suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen

Oulu 2026 -valtuuskunta  
maakuntajohtaja Pauli Harju  
erityisasiantuntija, kulttuuri Auli Suorsa

Oulujoen-lijoen vesienhoitoalueen yhteistyöryhmä  
ympäristöpäällikkö Erika Kylmänen (Rauno Malinen)

Oulujoen vesistöalueen vesistövision neuvottelu-  
kunta  
projektipäällikkö Mirko Laakkonen (Erika Kylmänen)

Oulujoen vesistöalueen vesistövision neuvottelu-  
kunnan alatyöryhmä Luontomatkailu ja virkistys-  
käyttö  
ympäristöpäällikkö Erika Kylmänen

Oulujoen vesistöalueen vesistövision neuvottelu-  
kunnan alatyöryhmä Vaelluskalat ja vesivoima  
projektipäällikkö Mirko Laakkonen

Oulu-Laurila tarveselvityksen ohjausryhmä  
suunnittelujohtaja Jussi Rämet 31.3. saakka  
maakuntainsinööri Olli Kiviniemi 1.4. alkaen 6.6.  
saakka

maakuntainsinööri Lauri Romppainen 20.8. alkaen

Oulun alueellinen riistaneuvosto  
maakuntajohtaja Pauli Harju (Arja Hankivaara)



Oulu Innovaatioallianssin strateginen johtoryhmä  
maakuntajohtaja Pauli Harju

Oulun innovaatioallianssin operatiivinen johtoryhmä  
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen asiantuntijajäsen  
26.4. alkaen

Oulun kauppakamarin ympäristöjaosto  
erityisasiantuntija Ritva Isomäki

Oulun kauppakamarin logistiikka- ja liikennevalio-  
kunta  
maakuntainsinööri Olli Kiviniemi 6.6. saakka  
maakuntainsinööri Lauri Romppainen 20.8. alkaen

Oulun kaupungin määrääkainen moniammatillinen  
työllisyystyöryhmä  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala (Päivi Keisanen)

Oulun kaupunkiseudun yhteismarkkinoinnin johto-  
ryhmä  
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Arja Hankivaara)

Oulun kaupunkiseudun työllisyyskokeilun johtoryh-  
mä  
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Päivi Keisanen)

Oulun seudun seuturakennetiimi  
kaavoituspäällikkö Mari Kuukasjärvi

Oulun seudun liikenteen johtoryhmä  
maakuntainsinööri Olli Kiviniemi 6.6. saakka  
maakuntainsinööri Lauri Romppainen 20.8. alkaen

Oulun seudun liikennemallityöryhmä  
maakuntainsinööri Olli Kiviniemi 6.6. saakka  
maakuntainsinööri Lauri Romppainen 20.8. alkaen

Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun liikenneturvallisuus-  
ohjausryhmä  
maakuntainsinööri Olli Kiviniemi 6.6. saakka

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen neuvottelukunta  
maakuntajohtaja Pauli Harju (Tiina Rajala)

Pohjois-Pohjanmaan jatkuvan oppimisen koordinaa-  
tioryhmä  
tutkimus- ja kehittämispäällikkö Mikko Väisänen

Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun ELY-keskusten yhtei-  
nen maahanmuuttoasiain toimikunta  
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Ilpo Tapaninen)

Pohjois-Pohjanmaan kesäyliopisto  
suunnittelupäällikkö/vs. suunnittelujohtaja Ilpo  
Tapaninen (Mikko Väisänen)

Pohjois-Pohjanmaan kulttuuriympäristötoimikunta  
maakunta-arkkitehti Kirsti Reskalenko  
kaavoituspäällikkö Mari Kuukasjärvi

Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry:n hallitus  
suunnittelupäällikkö/vs. suunnittelujohtaja Ilpo  
Tapaninen, asiantuntijajäsen

Pohjois-Pohjanmaan liikennejärjestelmäsuunnitel-  
matyön ohjausryhmä  
suunnittelujohtaja Jussi Rämetsä 31.3. saakka  
vs. suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen 1.4. alkaen  
maakuntainsinööri Olli Kiviniemi 6.6. saakka

Pohjois-Pohjanmaan maisematoimikunta  
maakunta-arkkitehti Kirsti Reskalenko  
kaavoituspäällikkö Mari Kuukasjärvi

Pohjois-Pohjanmaan metsäneuvosto  
maakuntahallituksen jäsen Matti Pahkala (Katarina  
Timisjärvi)

Pohjois-Pohjanmaan työllisyyden kuntakokeilujen  
yhteistyöelin  
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Riitta Pitkänen)

Pohjois-Pohjanmaan vesien- ja merenhoidon yhteis-  
työryhmä  
ympäristöpäällikkö Erika Kylmänen (Rauno Malinen)

Pohjois-Pohjanmaan ympäristötietoisuus -yhteistyö-  
ryhmä  
maakunta-arkkitehti Kirsti Reskalenko

Pohjois-Pohjanmaan yritysasiakkuuksien johtoryhmä  
maakuntajohtaja Pauli Harju

Pohjois-Suomen alueellinen valmiustoimikunta  
maakuntajohtaja Pauli Harju (Riitta Pitkänen)

Pohjois-Suomen aluehallintoviraston HYTE-neuvottelukunta  
suunnittelupäällikkö/vs. suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen (Riitta Pitkänen)

Pohjois-Suomen aluehallintoviraston sisäisen turvallisuuden yhteistyöryhmä  
suunnittelupäällikkö/vs. suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen

Pohjois-Suomen koordinaatioryhmä  
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Heikki Ojala)  
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen

Pohjois-Suomen kulttuuriympäristöyhteistyöryhmä  
maakunta-arkkitehti Kirsti Reskalenko

Pohjois-Suomen liikenne- ja logistiikkaryhmä  
suunnittelujohtaja Jussi Rämetsä (Olli Kiviniemi) 31.3. saakka  
vs. suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen 1.4. alkaen (Olli Kiviniemi 6.6. saakka, Lauri Romppainen 20.8. alkaen)

Pohjois-Suomen messut  
kehitysjohtaja Tiina Rajala

Pohjois-Suomen neuvottelukunta  
maakuntahallituksen ja -valtuuston puheenjohtajat  
maakuntajohtaja Pauli Harju

Pohjola Norden  
kehitysjohtaja Tiina Rajala

Polttoturpeen käytön korvaamista korkeamman jalostusasteen tuotteilla selvittävä työryhmä  
suunnittelujohtaja Jussi Rämetsä, asiantuntijasihteeri 31.3. saakka

POPsoite-hankkeen laaja poliittinen ohjausryhmä  
hallinto- ja henkilöstöjohtaja Riitta Pitkänen

Poronhoitoalueen suurpetoneuvottelukunta  
paikkatietopäällikkö Rauno Malinen (Erika Kylmänen)

Päärata-ryhmä  
suunnittelujohtaja Jussi Rämetsä 31.3. saakka  
vs. suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen 1.4. alkaen

Raahen seudun alueellinen joukkoliikennetyöryhmä  
maakuntainsinööri Olli Kiviniemi 6.6. saakka  
maakuntainsinööri Lauri Romppainen 20.8. alkaen

Saaristoasiain neuvottelukunnan sihteeristö  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

Saaristoalueen määritelmää ja saaristokuntakriteereitä selvittävä työryhmä  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala (Jussi Rämetsä 31.3. saakka, Ilpo Tapaninen 1.4. alkaen)

Sinisen biotalouden ohjausryhmä  
erityisasiantuntija Ritva Isomäki (Heikki Ojala)

Suomen 4H-liiton Keski- ja Pohjois-Pohjanmaan sekä Kainuun yhteinen alueneuvosto 2020–2022  
suunnittelupäällikkö/vs. suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen

Tampere-Oulu ratayhteyden tarveselvityksen hanke-ryhmä  
suunnittelujohtaja Jussi Rämetsä 31.3. saakka  
maakuntainsinööri Lauri Romppainen 2.8. alkaen

TE-toimiston työvoima- ja yrityspalveluneuvottelukunta  
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Riitta Pitkänen)

Työ- ja elinkeinoministeriön EU 4-jaosto  
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen (varajäsen)

Työelämä 2030 alueverkosto  
suunnittelupäällikkö/vs. suunnittelujohtaja Ilpo  
Tapaninen  
Työllistymistä edistävä monialainen yhteispalvelu-  
verkosto (TYP) johtoryhmä ja työvaliokunta Poh-  
jois-Pohjanmaan monialaiselle yhteispalveluverkos-  
tolle  
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Ilpo Tapaninen)

Työterveyslaitoksen alueneuvottelukunta  
suunnittelupäällikkö/vs. suunnittelujohtaja Ilpo  
Tapaninen

Valtionavustustoiminnan kehittämis- ja digitalisointi-  
hankkeen kuntajaosto  
hallinto- ja henkilöstöjohtaja Riitta Pitkänen

Vesien- ja merenhoidon koordinaatioryhmä  
ympäristöpäällikkö Erika Kylmänen

Vesien- ja merenhoidon seurantaryhmä  
suunnittelujohtaja Jussi Rämetsä 31.3. saakka  
ympäristöpäällikkö Erika Kylmänen 1.4. alkaen

Ympäristöllisten menettelyjen yhdentämisen lain-  
säädäntöhankkeen ohjausryhmä  
maakuntajohtaja Pauli Harju

## Kansainväliset yhteisöt

Arctic Europe -yhteistyöverkosto  
kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamä-  
kilä

Barentsin alueneuvosto  
maakuntajohtaja Pauli Harju (Lyly Rajala)

Barentsin aluekomitea  
kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamä-  
kilä

The Barents Joint Working Group on Culture (JWGC)  
erityisasiantuntija, kulttuuri Auli Suorsa

The Barents Joint Working Group on Tourism  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

Conference of Peripheral Maritime Region (CPMR)  
maakuntahallituksen jäsen Jari Nahkanen

CPMR:n Itämerikomissio  
maakuntahallituksen jäsen Jari Nahkanen (puheen-  
johtaja)

CPMR Itämeren komission liikenneasioiden työryh-  
mä  
Kalervo Ukkola (Matias Ojalehto)  
maakuntainsinööri Olli Kiviniemi 6.6. saakka  
maakuntainsinööri Lauri Romppainen 20.8. alkaen

CPMR Itämeren komission meriasioiden työryhmä  
Lyly Rajala (Harri Karjalainen)  
ympäristöpäällikkö Erika Kylmänen

CPMR Itämeren komission energia- ja ilmastoasioi-  
den työryhmä  
Eija-Riitta Niinikoski (Rami Rauhala)  
erityisasiantuntija Ritva Isomäki

ENI CBC -ohjelmien seurantakomiteat  
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Pauli Harju)

ENI CBC -valintakomiteat  
aluekehitysasiantuntija Aki Lappalainen (Heikki Ojala)

Euregio Karelian hallintokomitea  
maakuntahallituksen jäsen Juha Pylväs (Lyly Rajala)  
maakuntajohtaja Pauli Harju (Hanna Honkamäkilä)

Euregio Karelian sihteeristön pääsihteeri 2021  
kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamäkilä

Interreg Pohjoinen -ohjelman hallintokomitea  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

Interreg Pohjoinen -ohjelman seurantakomitea  
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Heikki Ojala)

Interreg Northern Periphery and Arctic 2021–2027  
-ohjelman Programme Planning Group  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

Interreg SE-FI-NO-ohjelman 2021–2027 ohjelmointi-  
komitea  
kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamäkilä (Heikki Ojala)

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto  
maakuntajohtaja Pauli Harju

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto, Metsätyöryhmä  
aluekehitysasiantuntija Katarina Timisjärvi

Karelia CBC -ohjelman 2021–2027 alueellinen työ-  
ryhmä (Regional Task Force)  
kansainvälisten asioiden päällikkö Hanna Honkamäkilä (Heikki Ojala)

Pohjoinen periferia ja Arktis (NPA) -ohjelman seur-  
rantakomitea  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala (varajäsen)

RAG Pohjoinen Periferia alueellinen asiantuntijaryh-  
mä  
kehitysjohtaja Tiina Rajala  
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala



